Uppföljning Hallands Hälso- och sjukvårdsstrategi 2025

Region Halland

Innehållsförteckning

Sammanfattning **1**

Patientupplevelser **3**
Resultat 3
Utmaningar 5
Strategisk slutsats 5

Kvalitet **6**
Resultat 6
Utmaningar 9
Strategisk slutsats 9

Tillgänglighet **10**
Resultat 10
Utmaningar 13
Strategisk slutsats 13

Ekonomi **14**
Resultat 14
Utmaningar 15
Strategisk slutsats 15

Fokus kommande år **16**

Sammanfattning

Hallands hälso- och sjukvårdsstrategi följs upp utifrån perspektiven **Patientupplevelser**, **Kvalitet**, **Tillgänglighet** och **Ekonomi**. För 2025 uppnår Region Halland full måluppfyllelse inom två av fyra perspektiv.

Inom **Kvalitet** presterar Halland som rikssnittet eller bättre för 62 procent av indikatorerna i databasen *Vården i siffror*. Detta innebär en tredjeplats i riket och att regionens uppsatta mål nås. Även inom **Ekonomi** uppnås full måluppfyllelse, då Region Halland redovisar en positiv budgetavvikelse inom hälso- och sjukvården.

För **Patientupplevelser** placerar sig regionen i genomsnitt på sjätte plats i riket, vilket innebär att målet om att tillhöra de fem högst placerade regionerna inte fullt ut uppnås. Regionen når delvis måluppfyllelse för patientupplevelser. Inom **Tillgänglighet** når Region Halland inte upp till målsättningen om att vara bland de tre högst placerade regionerna i riket, eller till målet att minst 80 procent av patienterna ska ha väntat 60 dagar eller kortare på besök eller behandling, varpå måluppfyllelse inte uppnås 2025.

Sammantaget visar uppföljningen att Region Halland i flera avseenden har stabila resultat över tid, men att utmaningarna i ökad konkurrens mellan regioner påverkar den relativa placeringen nationellt. Fokuserade insatser kommer att vara avgörande för att nå samtliga strategiska mål framöver.

Utmaningarna är tydligast inom tillgänglighet, särskilt till operation, där bemannings- och kapacitetsutmaningar i den specialiserade vården är en begränsande faktor. Inom kvalitetsområdet har Halland fortfarande ett mycket gott resultat på övergripande nivå, men det finns samtidigt variationer mellan sjukdomsområden. Inom vissa områden finns behov av fördjupad analys och riktade åtgärder.

Mot bakgrund av årets uppföljning föreslås fokus under kommande år läggas på följande områden:

- Operativ kapacitet och bemanning i specialiserad vård
- Återta relativ position i patientupplevelser genom ökad förbättringstakt
- Fördjupad analys av sjukdomsområden med förbättringspotential
- Hålla ekonomisk balans utan att urholka tillgänglighet

HALLANDS HÄLSO- OCH SJUKVÅRDSSTRATEGI					
MÅL	***En* hälso- och sjukvård för bättre hälsa**				
DELMÅL	Arbetar hälsofrämjande och levererar en individuell hälso- och sjukvård av hög kvalitet för en god och jämlik hälsa	Är trygg, sammanhållen och utformas tillsammans med patient och närstående	Arbetar med ständig förbättring för bättre hälsa hos invånarna	Möjliggör att invånare själva tar ansvar utifrån egen förmåga	Har en tydlig prioritering av hur kompetens och resurser används
UPPFÖLJNING	– **Patientupplevelser:** Nationell Patientenkät – **Kvalitet:** Vårdkvalitet utifrån Vården i Siffror – **Tillgänglighet:** Vårdgaranti – **Ekonomi:** Hälso- och sjukvårdsbudgeten som helhet				
MÅL-UPPFYLLELSE	Bland de fem högst placerade regionerna i riket gällande patientnöjdhet samt minst 80 procent positiva svar i samtliga dimensioner i Nationell Patientenkät Bland de tre högst placerade regionerna i riket gällande vårdkvalitet samt mer än 60 procent av indikatorerna bättre än rikssnitt Bland de tre högst placerade regionerna i riket gällande tillgänglighet samt att 80 procent av patienterna ska få ett första besök/behandling i specialiserad vård inom 60 dagar Hälso- och sjukvårdsbudgeten i balans				

Patientupplevelser

Hallänningens upplevelse av vården mäts i Nationell Patientenkät – återkommande nationella undersökningar.

Nationell Patientenkät, NPE, genomförs inom olika områden och fångar in patienters upplevelser av vården gällande exempelvis bemötande, behandling och tillgänglighet.

Resultaten i Nationell Patientenkät 2025 visar att Region Halland ligger fortsatt högt bland rikets regioner vad gäller patienternas upplevelse av regionens vårdcentraler. Vidare visar resultaten att patienternas upplevelser av den specialiserade sjukhusvården i Halland ligger på en stabil nivå över tid. Halland har dock – trots i stort sett oförändrade resultat – tappat placeringar nationellt, eftersom andra regioner har förbättrat sina resultat.

Resultat

Nationell patientenkät vårdcentraler

Resultatet för 2025 visar att Region Halland fortsatt ligger i topp när det gäller patienternas upplevelse av vårdcentralsbesök. Den samlade helhetsupplevelsen uppgår till 83 procent positiva svar, vilket placerar Halland på tredje plats nationellt och över rikets genomsnitt.

Regionen får särskilt höga betyg inom *Bemötande*, *Vård och behandling*, *Information* samt *Delaktighet* och placerar sig på en andraplats i landet inom dessa dimensioner. Resultaten visar att patienterna upplever ett gott professionellt bemötande, tydlig information och en hög grad av delaktighet i sin vård. Även dimensionen *Kontinuitet* ligger över rikssnittet och placerar Halland som nummer tre nationellt. Det område där Halland får sin lägsta relativa placering är *Tillgänglighet*, där regionen återfinns på åttonde plats av 20 regioner, vilket dock är högre än rikssnittet.

Nationell patientenkät vårdcentraler 2025

Dimension	Riket	Halland	Hallands placering
Vård och behandling	81,7	82,5	2
Delaktighet	82,4	85,7	2
Bemötande	86,1	89,4	2
Kontinuitet	72,9	76,8	3
Information	77,0	80,5	2
Tillgänglighet	80,2	82,5	8
Medel samtliga dimensioner	**80,3**	**83,5**	**3**

Nationell patientenkät specialiserad somatisk öppenvård

Inom öppen specialistvård ligger hallänningarnas helhetsupplevelse kvar på i princip samma nivå som 2023, med en minimal förändring om 0,1 procentenhet, men regionen går från förstaplats 2023 till femteplats 2025. Halland har fortsatt en högre andel positiva svar än riket inom samtliga dimensioner. Den bästa placeringen återfinns inom *Emotionellt stöd*, där Halland når en andraplats med 88 procent positiva svar. Lägst placering noteras för *Kontinuitet och koordinering*, där Halland placerar sig som sjunde region med 89 procent.

Nationell patientenkät specialiserad somatisk öppenvård 2025			
Dimension	**Riket (%)**	**Halland (%)**	**Hallands placering**
Helhetsintryck	90,4	90,7	6
Emotionellt stöd	86,3	88,3	2
Delaktighet och involvering	89,4	90,3	4
Respekt och bemötande	90,6	91,6	2
Kontinuitet och koordinering	88,4	88,8	7
Information och kunskap	85,3	86,6	4
Tillgänglighet	89,8	90,9	5
Medel samtliga dimensioner	**88,7**	**89,5**	**5**

Nationell patientenkät specialiserad somatisk slutenvård

Även inom sluten specialistvård ligger resultaten på en stabil nivå, men Halland tappar placering – från åttonde plats 2023 till elfteplats 2025. Regionens resultat hamnar strax under rikets genomsnitt, främst på grund av att andra regioner förbättrat sina resultat. Den högsta placeringen för Halland ses inom *Emotionellt stöd* med en niondeplats och 88 procent positiva svar. Den lägsta placeringen återfinns inom *Respekt och bemötande*, där 84 procent positiva svar motsvarar en fjortondeplats. Det är dock värt att notera att Halland inom *Respekt och bemötande* har förbättrat resultatet något i årets enkät jämfört med 2023, så trenden är positiv.

Regionen når delvis måluppfyllelse

Halland har överlag en hög andel positiva svar i samtliga patientenkäter. Regionen placerar sig på tredje plats i Nationell patientenkät för vårdcentraler, femte plats inom specialiserad somatisk öppenvård och elfte plats inom somatisk slutenvård. Resultaten är stabila över tid, men då andra regioner förbättrat sina resultat har Halland tappat relativ placering. Sammantaget placerar sig regionen på sjätte plats i riket, vilket innebär att målet om att tillhöra de fem bästa regionerna inte riktigt uppnås. Regionen har minst 80 procent positiva svar i samtliga dimensioner utom *Kontinuitet* i NPE vårdcentraler. Halland når därmed inte full måluppfyllelse för *Patientupplevelser* 2025.

Utmaningar

Halland har stabila resultat, men har en utmaning i att hålla sig kvar i toppen bland rikets regioner eftersom andra regioner kontinuerligt förbättrar sina resultat vilket gör att Halland tappar placeringar i jämförelse med övriga regioner.

Strategisk slutsats

Region Halland har fortsatt höga och stabila resultat inom patientupplevelser, men den relativa positionen nationellt har försvagats till följd av en lägre förbättringstakt jämfört med flera andra regioner. För att nå regionens mål krävs ett ökat fokus på systematiskt förbättringsarbete som snabbare omsätter patienternas erfarenheter i konkreta förändringar, särskilt inom kontinuitet, samordning och tillgänglighet. Den strategiska inriktningen bör därför vara att stärka förbättringsförmågan snarare än att enbart värna befintliga nivåer.

Nationell patientenkät specialiserad somatisk slutenvård 2025			
Dimension	**Riket (%)**	**Halland (%)**	**Hallands placering**
Helhetsintryck	89,7	89,7	10
Emotionellt stöd	88,2	88,2	9
Delaktighet och involvering	84,0	83,9	9
Respekt och bemötande	85,4	84,4	14
Kontinuitet och koordinering	83,1	82,9	11
Information och kunskap	80,8	79,8	12
Tillgänglighet	88,1	87,9	10
Medel samtliga dimensioner	**84,7**	**84,3**	**11**

Kvalitet

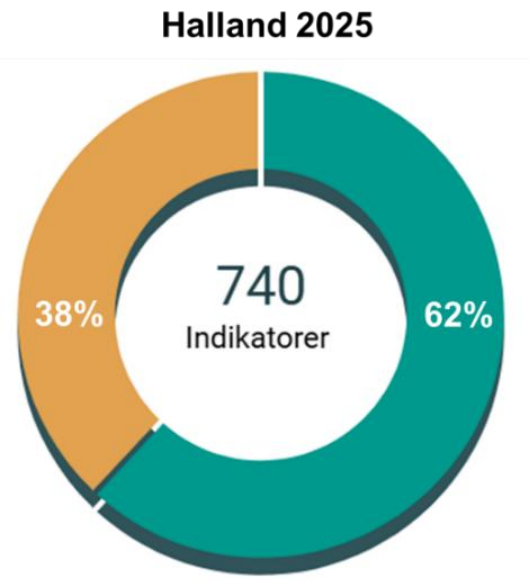
För uppföljning av vårdens kvalitet används databasen *Vården i Siffror* – ett nationellt verktyg för kvalitets- och förbättringsarbete.

Vården i siffror innehåller ett brett spektrum av drygt 800 indikatorer (kvalitetsmått) kopplat till såväl specifika sjukdomstillstånd och behandlingsinsatser som tillgänglighet och patientupplevelser och antalet indikatorer i databasen ökar ständigt. Analysen ger ett mått på inom hur stor andel av dessa indikatorer som regionen har ett resultat som tangerar eller är bättre än rikssnittet. Det ger en god övergripande bild av en regions vårdkvalitet. Vårdkvalitet mäts även genom de nationella patientsäkerhetsmätningarna.

Resultat

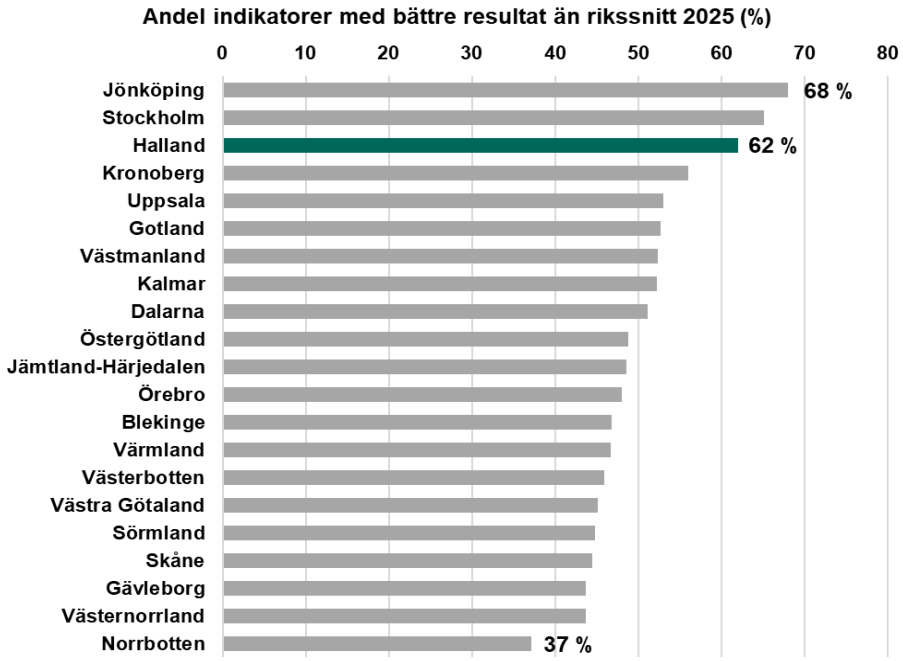
Vårdkvalitet Vården i Siffror

Cirkeldiagrammet visar för hur stor andel av indikatorerna i Vården i siffror som Halland presterar som rikssnitt eller bättre 2025. Halland presterar som rikssnittet eller bättre för 459 av 740 indikatorer, vilket motsvarar 62 procent. För resterande 281 indikatorer (38 procent) presterar Halland sämre än riket i genomsnitt.



Cirkeldiagrammet visar för hur stor andel av indikatorerna i Vården i siffror som Halland presterar som rikssnitt eller bättre.

Stapeldiagrammet nedan visar ranking av rikets regioner baserat på hur de presterar inom de drygt 700 kvalitetsindikatorer som är tillämpbara för jämförelse i *Vården i Siffror*. Halland innehar en tredjeplats i riket. Jönköping har markant har förbättrat sitt resultat och gått upp på en förstaplats.



Stapeldiagrammet visar för hur stor andel av indikatorerna i Vården i siffror som rikets regioner presterar som rikssnitt eller bättre 2025.

Tabellen nedan visar Hallands resultat inom de olika områden som finns i *Vården i Siffror*. Vid analys av de områden som finns inom *Sjukdomstillstånd* framkommer att Halland är bättre än rikssnittet för mer än hälften av delindikatorerna inom 13 av 17 områden (grön). Inom fyra områden presterar Halland sämre än rikssnitt för mer än hälften av delindikatorerna (röd). De områden som är röda är *Ögonsjukdomar*, *Nervsystemets sjukdomar och smärta, Njur- och urinvägssjukdomar* samt *Stroke och TIA*. Inom de *Tematiska områdena* i är samtliga områden är gröna.

Hjärt- och kärlsjukdomar var ett av Hallands svagare områden när strategiarbetet började 2017. Sedan dess har omfattande utvecklingsarbeten lett till betydande förbättringar inom hjärtsjukvården. Halland har gått ifrån att prestera bättre än rikssnitt för 36 procent av delindikatorerna på området 2017 till 75 procent 2025.

Under de senaste åren har stort fokus legat på området *Cancer* där Halland har haft en nedåtgående trend. Halland presterar nu bättre än riket i genomsnitt för hälften av de drygt 100 delindikatorerna inom cancerområdet. Det systematiska arbetet inom cancervården sker bland annat inom ramen för så kallade standardiserade vårdförlopp (SVF), som är ett nationellt arbetssätt för att bland annat minska onödig väntan för patienter med cancer. Standardiserade vårdförlopp beskriver vilka utredningar och första behandlingar som ska göras inom en viss cancerdiagnos, samt vilka tidsgränser som ska eftersträvas från välgrundad misstanke till start av första behandling. Det finns ett nationellt mål om att 80 procent av patienterna ska ha påbörjat behandling inom angivet ledtidsmål. Ingen svensk region nådde ledtidsmålet 2025 och rikssnittet var 44 procent. I Hallands påbörjade 56 procent av patienterna behandling inom angivet ledtidsmål, vilket var en stor förbättring

mot föregående år och var tredje bäst i riket. Det är främst tillgängligheten till operationskapacitet, endoskopi, mammografi, strålbehandling, patologi och cytologi som påverkar ledtiderna. Tillgängligheten till operation påverkas bland annat av svårigheterna att bemanna operationsverksamhet och slutenvård.

Vården i Siffror: Hallands resultat jämfört med riket 2025			
Sjukdomsområden		**Tematiska områden**	
Cancer	54%	Barn och ungdomars hälsa	67%
Diabetes	81%	Förebyggande hälso- och sjukvård	79%
Graviditet, förlossning och nyfödda	72%	Levnadsvanor	76%
Gynekologi	79%	Läkemedelsbehandling	51%
Hjärt- och kärlsjukdomar	72%	Målnivå kvalitetsregister	65%
Hud- och könssjukdomar	64%	Målnivå Socialstyrelsen	63%
Infektionssjukdomar	52%	Patient- och befolkningsupplevelser	82%
Kirurgisk behandling	59%	Patientrapporterade resultat	70%
Lung- och allergisjukdomar	64%	Primärvård	74%
Nervsystemets sjukdomar + smärta	29%	Säker vård	65%
Njur- och urinvägssjukdomar	48%	Väntetider och tillgänglighet	54%
Psykisk hälsa	52%	Äldres hälsa	73%
Rörelseorganens sjukdomar	63%		
Stroke och TIA	38%		
Tandvård	60%		
Ögonsjukdomar	29%		
Övervikt och fetma	53%		

Tabellen visar sjukdoms- samt tematiska områden i Vården i Siffror och Halland resultat jämfört med rikssnitt 2025. GRÖN: fler än hälften av delindikatorerna bättre än rikssnitt. RÖD: fler än hälften av delindikatorerna sämre än rikssnitt.

Patientsäkerhet

Under 2025 har Region Halland fortsatt att stärka patientsäkerheten. Arbetet för ökad patientsäkerhet pågår systematiskt och kontinuerligt i alla verksamheter och syftar till att minska risken för vårdskador genom att identifiera och sprida säkra arbetssätt, öka patienters och närståendes involvering i vården och arbeta med de risker som upptäcks i verksamheten.

Den övergripande riskhanteringen har vidareutvecklats under året och ger nu en tydligare och mer samlad bild av allvarliga risker inom hela vårdsystemet. Den visar att allvarliga risker är vanligast inom områdena läkemedelshantering, diagnostisering samt samverkan och informationsöverföring mellan olika vårdinstanser.

Årets punktprevalensmätningar av trycksår och fuktskador visade att 13 procent av patienterna hade trycksår eller fuktskador. Av dessa hade 8 procent av trycksåren uppkommit under vårdtiden, varav 3,6 procent klassades som kategori 2 eller allvarligare (kategori 1–4, där 4 är mest allvarligt). Jämfört med tidigare år ses en ökning av trycksår som bedöms som vårdskador. Åtgärder mot trycksår har intensifierats vid Hallands sjukhus under året och kommer att fortsätta för att vända trenden.



Regionen når måluppfyllelse

Halland har över lag en mycket god vårdkvalitet. Halland presterar bättre än rikssnitt för 62 procent av indikatorerna i Vården i siffror, vilket är tredje bäst i riket. Målsättningen om att Halland ska vara bland de tre högst placerade regionerna i riket gällande vårdkvalitet samt att mer än 60 procent av indikatorerna ska ha ett bättre resultat än rikssnitt uppnås.

Utmaningar

Vad gäller den övergripande vårdkvaliteten noteras en nedåtgående trend för Halland som under många år legat i topp nationellt vid jämförelse i Vården i siffror.

Inom områdena *Ögonsjukdomar*, *Nervsystemets sjukdomar och smärta, Njur- och urinvägssjukdomar* samt *Stroke och TIA* har Halland ett resultat som är sämre än rikssnitt för mer än hälften av delindikatorerna. För att utreda var behoven av förbättring är störst behöver enskilda områden analyseras djupare. Inom området *Cancer* har en nedåtgående trend noterats tidigare, men tack vare fokuserade insatser i vårdverksamheterna ser det ut som Halland har lyckats vända trenden, men det finns fortfarande utrymme för förbättringar.

Strategisk slutsats

Halland uppvisar en över lag mycket god vårdkvalitet och tillhör de främsta regionerna i riket sett till samlad prestation i Vården i siffror. Samtidigt visar uppföljningen att det finns tydliga skillnader mellan olika sjukdomsområden, där vissa har resultat under rikssnittet. För att bibehålla och stärka den övergripande kvalitetspositionen behöver fokus förskjutas mot mer fördjupade analyser och riktade insatser inom dessa områden, samtidigt som framgångsrika arbetssätt i starka områden tas tillvara och sprids.

Tillgänglighet

Tillgängligheten till vård mäts genom de övergripande indikatorerna inom ramen för den nationella och regionala vårdgarantin.

Den nationella vårdgarantin innebär att patienten ska få kontakt med primärvården inom 0 dagar och en medicinsk bedömning inom 3 dagar. Den regionala målsättningen innebär att patienten inte ska behöva vänta längre än 60 dagar på ett första besök eller en operation/åtgärd i den specialiserade vården. Halland mäter även tillgängligheten till barn- och ungdomspsykiatrin kopplat till den utökade nationella vårdgarantin på 30 dagar samt regionens digitala tillgänglighet.

Resultat

Region Halland har haft en sjunkande tillgänglighet inom såväl primärvård som specialiserad vård under 2025.

Tillgänglighet övergripande				
Delindikator	**Halland 2024 (%)**	**Halland 2025 (%)**	**Riket 2025 (%)**	**Hallands placering**
Telefontillgänglighet primärvård – Andel patienter som har fått kontakt med vården inom 0 dagar	90	90	88	7
Andel patienter som har fått medicinsk bedömning i primärvård inom 3 dagar	88	86	86	8
Andel patienter som har väntat 60 dagar eller kortare på ett första besök till specialiserad vård	75	68	54	4
Andel patienter som efter beslut om behandling väntat 60 dagar eller kortare till specialiserad vård	60	52	50	10
TOTALT				7

Telefontillgänglighet primärvård

Resultatet för telefonkontakt med primärvården samma dag har varierat mellan 85 och 93 procent i Halland, med ett genomsnitt på 90 procent. För riket i genomsnitt har tillgängligheten varierat mellan 84 och 91 procent, med ett årssnitt på 88 procent

Medicinsk bedömning i primärvård.
Under året har andelen medicinska bedömningar i primärvård som genomförts inom tre dagar i snitt varit 86 procent i Halland och i riket i genomsnitt. För både Halland och riket i genomsnitt innebär det en minskning med två procentenheter jämfört med föregående år.

Första besök inom 60 dagar specialiserad vård
Andelen patienter i Region Halland som väntat 60 dagar eller kortare på första besök har under 2025 haft ett snitt på 68 procent jämfört med 75 procent 2024. Resultatet för Halland är högre än för riket i genomsnitt (54 procent), men under regionens mål om 80 procent.

Operation/åtgärd inom 60 dagar specialiserad vård
Andelen patienter som efter beslut om behandling hade väntat 60 dagar eller kortare på operation/åtgärd i den specialiserade vården var 52 procent, vilket är en försämring med åtta procentenheter. Hallands resultat är något högre än rikssnitt (50 procent), men ligger under regionens mål om att minst 80 procent av patienterna ska få vård inom 60 dagar.

Första besök, utredning och behandling barn- och ungdomspsykiatrin
Sedan 2011 finns en förstärkt nationell vårdgaranti för barn- och ungdomspsykiatrin (BUP), som innebär att barn och unga inte ska behöva vänta längre än 30 dagar på första besök samt ytterligare 30 dagar till en utredning eller behandling.

En fortsatt betydande utmaning är det ökande inflödet av patienter inom barn- och ungdomspsykiatrin, vilket påverkar tillgängligheten och ställer ökade krav på kapacitet och resursplanering. I Halland 2025 har 74 procent av de patienter som väntat på ett första besök erhållit det inom 30 dagar, 76 procent av de patienter som väntat på en utredning har påbörjat den inom 30 dagar och 73 procent av de patienter som väntat på en behandling har påbörjat den inom 30 dagar. Halland har genomgående en högre tillgänglighet än riket i genomsnitt.

Tillgänglighet barn- och ungdomspsykiatrin			
Delindikator	**Halland 2024 (%)**	**Halland 2025 (%)**	**Riket 2025 (%)**
Andel patienter som har fått ett första besök inom 30 dagar	69	74	69
Andel patienter som har fått en utredning inom 30 dagar	80	76	67
Andel patienter som har fått behandling inom 30 dagar	90	73	52

Digital tillgänglighet							
Delindikator / ÅR	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Antal distanskontakter	37 714	155 007	225 644	163 854	176 100	193 399	232 748
Andel distanskontakter av totala antalet öppenvårdsbesök (%)	1,6	6,9	9,4	6,9	7,2	7,8	10,4

Digital tillgänglighet
Distanskontakter (telefon, chatt, video) är ett mått på regionens digitala tillgänglighet. Regionen har flera verksamheter som erbjuder möjlighet till distanskontakt och fortsätter att röra sig mot en ökad möjlighet för invånaren att genomföra sitt vårdbesök på distans. Det förekommer en dynamik mellan de olika sätten att få sitt besök, vilket är positivt eftersom besöket kan anpassas efter aktuell situation.

Antalet och andelen totala distanskontakter har ökat under 2025. Den totala andelen distanskontakter ökade från 7,8 till 10,4 procent. Av det totala antalet öppenvårdsbesök (2 247 384) i såväl egen som privat regi, var 232 748 distanskontakter fördelat på telefon (142 813), video (66 516) och skriftliga (23 419).

Jämfört med föregående år ser vi följande utveckling inom andelen öppenvårdsbesök via distanskontakt:

- Telefon ligger strax över nivån mot föregående år, ökningen har skett främst inom privat regi.
- Video visar en ökning mot föregående år vilket till stor del beror på en enskild privat leverantör inom psykiatrisk öppenvård.
- För skriftlig distanskontakt redovisas en tillbakagång – främst inom privat regi.

Regionen når inte måluppfyllelse

Halland tillhör inte längre de regioner som har högst tillgänglighet i riket. Regionen placerar sig på sjunde plats avseende telefontillgänglighet i primärvården och på åttonde plats för medicinsk bedömning, och har inom den specialiserade vården gått från förstaplats 2023 till en fjärdeplats 2025 vad gäller första besök. Störst försämring ses för operation/åtgärd, där Halland gått från andra till tionde plats. I genomsnitt ger det Halland en sjundeplats i riket, vilket innebär att målsättningen om att vara bland de tre bästa regionerna inte uppnås. Inom den specialiserade vården väntade 68 procent av patienterna högst 60 dagar på första besök och 52 procent på operation eller åtgärd, vilket är under målnivån på 80 procent.

Utmaningar

Den tydligaste nedgången över tid ses för tillgängligheten till operation eller annan åtgärd inom den specialiserade vården, bland annat på grund av att vårdplatser inte har kunnat bemannas. Det är främst kompetensförsörjningssvårigheter och en minskning av användandet av hyrsjuksköterskor som har bidragit till en något försämrad tillgänglighet inom regionens verksamheter. Inom barn- och ungdomspsykiatrin finns fortsatta utmaningar med tillgängligheten, främst på grund av det ökande inflödet av nya patienter.

Strategisk slutsats

Tillgängligheten till vård i Region Halland har över lag försämrats något och måluppfyllelse nås inte under 2025. Utmaningarna är särskilt tydliga inom den specialiserade vården, framför allt avseende operation, där begränsad operativ kapacitet och bemanningsförutsättningar påverkar resultaten. För att återta en starkare position krävs ett samlat fokus på kapacitetsplanering, kompetensförsörjning och mer hållbara arbetssätt i vårdens flöden.

Ekonomi

Region Hallands ekonomiska situation bedöms genom budgetutfallet för regionens hälso- och sjukvårdsnämnder.

Resultat

Budgetavvikelsen för de nämnder som sorterar under hälso- och sjukvård uppgick under 2025 till totalt plus 194 mnkr, vilket är en förbättring med 312 mnkr jämfört med föregående år. Störst förbättring av budgetavvikelsen har skett inom regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsfinansiering (238 mnkr) och inom Driftnämnden Hallands sjukhus (94 mnkr). Tre driftnämnder inom hälso- och sjukvårdsområdet redovisar underskott mot budget. Driftnämnden Hallands sjukhus visar underskott mot budget (-54 mnkr) vilket bland annat beror på högre kostnader avseende egen och inhyrd personal för att upprätthålla en tillräcklig kvalitet och volym på grunduppdraget, samtidigt som Cosmic-införande krävt resurser. Även Driftnämnden Psykiatri (-13 mnkr) och Driftnämnden Närsjukvård (-8 mnkr) redovisar mindre underskott mot budget. Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälso redovisar ett resultat i enlighet med budget. Den positiva budgetavvikelsen inom det totala hälso- och sjukvårdsområdet förklaras helt av överskott inom regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsfinansiering med 269 mnkr och består bland annat av riktade statsbidrag (60 mnkr) då regionen klarar målen inom tillgänglighetssatsningen, överskott inom läkemedelsområdet (58 mnkr) till följd av en minskande kostnadsökningstakt samt den ändrade åldersgränsen för fri tandvård till barn och unga (41 mnkr).

Hälso- och sjukvårdsbudgeten som helhet (mnkr)		
Budgetavvikelse 2024	**Budgetavvikelse 2025**	**Förändring 2024–2025**
-118	194	312

Regionen når måluppfyllelse

Region Halland hade en positiv budgetavvikelse inom hälso- och sjukvården, varpå måluppfyllelse uppnås.

Utmaningar

Regionens lokaler behöver anpassas för framtidens hälso- och sjukvård. Detta leder till stora investeringar i om- och nybyggnationer som i sin tur leder till finansieringsbehov. Region Halland har färdigställt lokalförsörjningsplaner för sjukhusområdena som beskriver både fastighetstekniska behov samt verksamhetsbehov och hur dessa kan prioriteras långsiktigt tillsammans. Investeringsplanen är långsiktig för att säkerställa ändamålsenliga lokaler för hälso- och sjukvården.

Region Halland har en mycket god, både kortsiktig och långsiktig, finansiell handlingsberedskap och därmed också en stark finansiell ställning. Det har uppnåtts genom medveten hushållning av resurser över tid, både för att klara framtida åtaganden och för att kunna hantera tillfälliga konjunktursvängningar. Regionen behöver dock vara uppmärksam på den långsiktiga kostnadsutvecklingstakten. Den jämförelsevis höga kostnadsutvecklingen de senaste åren behöver brytas för att klara framtidens ut maningar att finansiera både verksamhet och ökade investeringar

Alla Sveriges regioner har kommit överens om att minska hyrbemanningen i förhoppningen om att fler återvänder till en anställning i regionerna. Bemanning med egen personal är en förutsättning för utvecklingsarbete, god arbetsmiljö, hög patientsäkerhet och lägre kostnader. Regionens totala kostnad för all inhyrd personal, har minskat med 10 procent eller 21 mnkr och uppgår till 185 mnkr. Alla driftnämnder förutom *Ambulans, diagnostik och hälsa* (ADH) har minskat användandet av inhyrd personal under 2025.

Strategisk slutsats

Region Halland har en stark ekonomisk ställning och uppnår full måluppfyllelse inom ekonomiperspektivet, vilket ger god handlingsberedskap inför kommande år. Den positiva budgetavvikelsen skapar utrymme för strategiska prioriteringar, men uppföljningen visar samtidigt att ekonomisk balans behöver kombineras med långsiktiga investeringar i kapacitet, kompetens och arbetsmiljö för att inte påverka tillgänglighet och kvalitet negativt. Den strategiska utmaningen framöver är att använda den ekonomiska stabiliteten för att stärka vårdens leveransförmåga och möta växande behov.

Fokus kommande år

föreslås läggas på följande områden

Operativ kapacitet och bemanning i specialiserad vård

Tillgängligheten till operation och annan åtgärd har utvecklats negativt och utgör i dag en av de största riskerna för låg måluppfyllelse och patientupplevelse i Halland. Utvecklingen speglar en nationell situation där brist på legitimerad personal, särskilt specialistsjuksköterskor, begränsar möjligheten att hålla vårdplatser och operationssalar öppna i önskad omfattning. Minskad användning av hyrpersonal har bidragit till bättre ekonomisk kontroll och långsiktig hållbarhet, men har samtidigt på kort sikt påverkat den operativa kapaciteten. För att stärka tillgängligheten krävs ett fortsatt fokus på egen kompetensförsörjning, mer samordnad kapacitetsplanering och effektivare användning av befintliga resurser i den specialiserade vården.

Återta relativ position i patientupplevelser genom ökad förbättringstakt

Halland har fortsatt höga nivåer av patientnöjdhet i absoluta tal, men tappar relativ position gentemot andra regioner som förbättrar sina resultat i snabbare takt. Nationell patientenkät visar att skillnaderna mellan regioner ofta handlar mindre om grundnivå och mer om förbättringsförmåga över tid. Regioner som ligger i topp kännetecknas av ett systematiskt och verksamhetsnära förbättringsarbete där patienternas erfarenheter snabbt omsätts i konkreta förändringar. För Halland innebär detta att fokus behöver ligga på att öka förbättringstakten, särskilt inom kontinuitet och samordning.

Fördjupad analys av sjukdomsområden med förbättringspotential

Uppföljningen visar att Halland har svagare resultat än riket i genomsnitt inom vissa sjukdomsområden, däribland *Stroke och TIA, Ögonsjukdomar*, *Nervsystemets sjukdomar och smärta* samt *Njur- och urinvägssjukdomar*. Närmare analys av exempelvis *Stroke och TIA* med hjälp av nationella data, visar att variationen mellan regioner ofta är kopplad till tillgången till strokeenhetsvård, sammanhållna vårdprocesser och fungerande samverkan mellan vårdnivåer. Trots tydliga nationella riktlinjer får fortfarande en betydande andel patienter i Sverige inte tillgång till optimal vård under det första dygnet. För Halland finns behov av en fördjupad analys som går bortom övergripande indikatorer och identifierar var i vårdkedjan förbättringsbehoven är som störst, för att kunna prioritera mer riktade åtgärder.

Hålla ekonomisk balans utan att urholka tillgängligheten

Halland uppvisar en stark ekonomisk ställning med en hälso- och sjukvårdsbudget i balans. Minskad hyrbemanning och god kontroll över läkemedelskostnader har varit viktiga bidragande faktorer. Samtidigt visar både Hallands egna resultat och nationella analyser att åtgärder för ekonomisk balans kan ge oönskade effekter på tillgänglighet och arbetsmiljö om de inte kombineras med långsiktiga investeringar i egen personal och kapacitet. Den strategiska utmaningen framåt är att använda det ekonomiska utrymmet för att stärka vårdens leveransförmåga och minska flaskhalsar, snarare än att enbart fokusera på kostnadsreduktion.

Elin Allard
Elin.Allard@regionhalland.se
Diarienummer RS181050

Region Halland
Box 517, 301 80 Halmstad
regionen@regionhalland.se
regionhalland.se

Region Halland