

Ansökan om stöd

1.1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland

Ansökansid: 831631

Ärendeid: 20379562

Projektperiod: 2026-09-01 - 2029-09-30

Typ av finansiering: Medfinansiering av EU-projekt

Sista ansökningsdag: 2035-12-31

Ansvarig organisation: Region Halland

1.2 Stödsökande

Namn: HÖGSKOLAN I HALMSTAD

BOX 823

301 18 HALMSTAD

Sverige

Org.Nr: 202100-3203

Antal anställda: 999

Arbetsställe

Namn:

Postadress:

BOX 823

301 18 HALMSTAD

Arb.ställenr.: 25646696

Besöksadress:

KRISTIAN IV:S VÄG 3

302 50 HALMSTAD

Region: Halmstad

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Ja

Hemsida

<https://www.hh.se/>

1.3 Samverkanspart

Namn: Coompanion - Kooperativ Utveckling i Halland,
ekonomisk förening

Org.Nr: 769602-0705

Antal anställda: 9

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47

432 41 VARBERG

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 36556793

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47

432 41 VARBERG

Besöksadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47

432 41 VARBERG

Region: Varberg

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Nej

Namn: ENERGI- OCH MILJÖCENTRUM I VARBERG

Org.Nr: 802437-6678

Antal anställda: 9

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 46446266

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Besöksadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Region: Varberg

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Nej

Namn: Hallands Matgille ekonomisk förening

Org.Nr: 769620-4010

Antal anställda: 9

Postadress:

BOX 806

301 18 HALMSTAD

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 47949698

Postadress:

BOX 806

301 18 HALMSTAD

Besöksadress:

HALMSTAD

Region: Halmstad

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Nej

Namn: Halmstad Business Incubator AB

Org.Nr: 556504-3774

Antal anställda: 49

Postadress:

BOX 806

301 18 HALMSTAD

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 35934447

Postadress:

BOX 806

301 18 HALMSTAD

Besöksadress:

KRISTIAN IV:S VÄG 3

302 50 HALMSTAD

Region: Halmstad

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Nej

Namn: HUSHÅLLNINGSSÄLLSKAPET I HALLANDS
LÄN

Org.Nr: 262000-0121

Antal anställda: 49

Postadress:

LILLA BÖSLID 146

305 96 ELDSBERGA

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 11374923

Postadress:

LILLA BÖSLID 146

305 96 ELDSBERGA

Besöksadress:

LILLA BÖSLID 146

305 96 ELDSBERGA

Region: Halmstad

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Nej

Namn: Högskolan i Halmstad Innovation AB

Org.Nr: 559081-1765

Antal anställda: 4

Postadress:

BOX 866

301 18 HALMSTAD

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 57802316

Postadress:

BOX 866
301 18 HALMSTAD

Besöksadress:

KRISTIAN IV:S VÄG
302 67 HALMSTAD
Region: Halmstad

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Nej

Namn: Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB

Org.Nr: 556994-9414

Antal anställda: 9

Postadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B
302 31 HALMSTAD
Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 55409585

Postadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B
302 31 HALMSTAD

Besöksadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B
302 31 HALMSTAD
Region: Halmstad

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Nej

Namn: PUBLIC&PRIVATE SOCIAL RESPONSIBILITY
INITIATIVE CSR VÄSTSVERIGE

Org.Nr: 802444-3221

Antal anställda: 4

Postadress:

LAGERGATAN 1 VÅN 3
415 02 GÖTEBORG
Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 51747467

Postadress:

LAGERGATAN 1 VÅN 3
415 02 GÖTEBORG

Besöksadress:

GAMLESTADSVÄGEN 2 HUS B 3
415 11 GÖTEBORG
Region: Göteborg

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Nej

Namn: VARBERGS KOMMUN

Org.Nr: 212000-1249

Antal anställda: 9999

Postadress:

432 80 VARBERG
Sverige

Arbetsställe

Namn: Campus Varberg

Arbetsställenr: 42367615

Postadress:

432 80 VARBERG

Besöksadress:

OTTO TORELLS GATA 16
432 44 VARBERG
Region: Varberg

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?

Ja

1.4 Betalningsätt

Typ av konto: Bankgiro

Kontonummer: 5328-2414

Detaljerad info:

1.5 Projektinformation

Vilket/vilka problem vill projektet lösa?

Projektet syftar till att etablera en långsiktigt hållbar innovationsarena i Halland som stärker innovationskapaciteten för hållbar industriell utveckling kopplad till civilt försvar, beredskap och grön/cirkulär omställning. Målsättningen är att testa och utveckla resilienta och hållbara lösningar inom valda temaområden (energi/symbios, material/återbruk, digital infrastruktur/säkerhet, vård/logistik och gröna näringar/livsmedel), vilket relaterat väl till samtliga prioriterade områden för Västsverige:

- Intelligent och hållbar industri
- Life science och informationsdriven vård

- Hållbara material och energisystem
- Framtidens transporter och mobilitet
- Kreativ affärs- och produktionsutveckling
- Food tech och maritim utveckling

Sammanfattande beskrivning till Projektbanken

Projektet etablerar Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland (INCH), en fysisk regional stödstruktur vid Högskolan i Halmstad där tillämpad forskning integreras i utvecklingen av hållbara och resilienta lösningar. Arenan stärker innovationskapaciteten hos företagsfrämjande aktörer, näringsliv och offentliga verksamheter inom hållbar industriell utveckling, beredskap och robusta samhällsviktiga system. Som neutral nod samlar arenan behovsägare, forskare och näringslivsaktörer i gemensamma processer där behov identifieras, kunskap utvecklas och lösningar testas och demonstreras i verkliga miljöer. Projektet utvecklar arbetssätt, test- och demomiljöer samt strukturer för cirkulär beredskap och långsiktig samverkan. En regional innovationsarena för nationellt skalbara lösningar.

Vilken/vilka är projektets målgrupp(er)?

Utifrån utvärderingen som MCF genomfört om Cirkulär beredskap och omställningsförmåga i Halland (Dnr MSB 2025-12617) framträder en samlad behovsbild för offentliga aktörer, företagsfrämjande organisationer samt små och medelstora företag, där kärnan är förmågan att samverka, ställa om och agera snabbt i en osäker och resursbegränsad kontext.

För små och medelstora företag (SMF) handlar behoven främst om ökad tydlighet och förutsägbarhet. Företagen behöver bättre kunskap om regionala materialflöden, restströmmar och produktionskapaciteter för att kunna identifiera cirkulära affärsmöjligheter och bidra till försörjningsberedskap. Samtidigt finns ett behov av trygga samverkansformer där information kan delas utan att affärsrisker upplevs som hämmande. Projektet visar också att SMF gynnas av konkreta innovationsformat såsom hackathon och prototypplabb där de kan testa lösningar praktiskt och snabbt, särskilt i en krislogik. Därtill efterfrågas tydligare former för upphandling och beredskapsavtal som minskar osäkerhet och gör det möjligt för företag att våga investera tid och resurser i beredskapsrelaterad innovation.

SMF efterfrågar:

- lättillgänglig kontakt med offentliga behovsägare och försvarsrelaterade aktörer,
- test- och demomiljöer där de kan prova lösningar utan att själva bära hela risken,
- hjälp att förstå regelverk, säkerhet, dual use-perspektiv och innovationsupphandling,
- stöd i att delta i större samverkansprojekt.

För offentliga aktörer är behovet tydligt kopplat till styrning, samordning och långsiktighet. PM:et (Dnr MSB 2025-12617) pekar på vikten av en gemensam regional lägesbild över resurser, sårbarheter och kompetenser som grund för effektiv beredskapsplanering. Offentliga aktörer behöver även metoder som möjliggör innovation inom ramarna för säkerhet, sekretess och regelverk. Behovet av trygga rum för samverkan är centralt, där nya lösningar kan utvecklas utan att försiktighet och ansvarskrav bromsar utvecklingen. På längre sikt framträder också behovet av permanenta strukturer exempelvis en regional beredskapsinkubator som kan bära arbetet över tid och säkerställa kontinuitet bortom enskilda projekt. Samtidigt lyfter PM:et ett behov av att i högre grad beakta sociala perspektiv, så att även utsatta grupper inkluderas i beredskapslösningar.

Sammantaget, offentliga aktörer efterfrågar:

- bättre överblick över vilka företag och kompetenser som finns,
- strukturer för att formulera behov och scenarier kopplade till civilt försvar och beredskap,
- stöd i innovationsupphandling och i att omsätta behov till pilotprojekt,
- en neutral arena där man kan arbeta tillsammans med akademi och näringsliv utan att gynna enskilda leverantörer.

För företagsfrämjande organisationer framträder rollen som neutral möjliggörare och koordinator som särskilt viktig. Här vill vi utveckla ett empatiskt förhållningssätt som stimulerar till delaktighet vid innovationsarenan, och samtidigt fungerar som ett stöd för företagsfrämjande aktörer när det gäller nya projektsatsningar och tester. Dessa aktörer behöver kapacitet att fungera som mäklare mellan näringsliv, offentlig sektor och akademi, där behov, resurser och kompetenser kan kopplas samman. Projektet visar att det finns ett tydligt behov av metodkompetens för att facilitera samskapande innovationsprocesser, skapa psykologiskt trygga miljöer och driva praktiskt lärande genom övningar och tester. Dessutom finns ett behov av

strukturer som möjliggör skalning och överföring av lärdomar, både mellan regioner och till nationell nivå, för att stärka den samlade försörjningsberedskapen.

Vad förväntar ni er att projektets planerade aktiviteter ska leda till för målgruppen på kort sikt?

Halland har starka företag, innovationsmiljöer och offentliga aktörer, men arbetet med civilt försvar, beredskap, grön omställning och dual use är i dag fragmenterat. Det saknas en samlad nod där behov från offentliga aktörer och möjligheter hos företagsfrämjande organisationer och företag samt forskningsmiljöer kan mötas strukturerat. Särskilt företagsfrämjande organisationer saknar idag den samordning, testförmåga och innovationsstöd som krävs inom Hallands och Västsveriges smartspecialiserade områden, vilket gör att en gemensam arena behövs för att driva deras gröna, cirkulära och beredskapsrelaterade omställning. Flera projekt har pekat på behovet av en "mäklarfunktion" och en fysisk/organisatorisk miljö där man kan:

- formulera gemensamma scenarier,
- prova lösningar i testmiljöer,
- förbereda upphandling och skalning.

Under förra året genomförde Högskolan i Halmstad på uppdrag av Myndigheten för Civilt Försvar, ett projekt (Cirkulär beredskap och omställningsförmåga i Halland) som syftade till att undersöka möjligheter till lokal och cirkulär produktion av samhällskritiska varor i ett simulerat krisläge, med avstängd import och begränsad tillgång till material och komponent inom regionen (Halland). Den sammanställda utvärderingen av uppdraget som MCF genomförde (Dnr MSB 2025-12617), visar på följande slutsatser:

1. Trygga rum krävs för innovation i beredskap

Aktörer måste våga dela sårbarheter. Psykologiskt trygga miljöer ökar transparens, samverkan och innovationsförmåga.

2. Snabb samskapande innovation fungerar i krislogik

Hackathons och metodiken lära genom att göra ger snabbare problemlösning, prototyper och bättre lägesförståelse vid komplexa utmaningar.

3. Kännedom om lokala resurser är avgörande

Översikt över regionala material, restflöden och kapaciteter är en brist men helt grundläggande för lokal omställning i kris.

4. En regional mäklarfunktion behövs

Koordinering mellan företag, myndigheter, akademi och testmiljöer saknas. En neutral innovationsarena som kan koppla ihop behov, resurser och kompetens.

5. Upphandling och regelverk hämmar innovation

Dagens system bromsar omställning. Alternativ som beredskapsavtal kan öka handlingsutrymmet och skapa mer robusta samarbeten.

6. Akademiens neutrala roll är central

Högskolan kan bära metod, facilitera samarbeten och skapa helhetsbilder vilket bryter stuprör och stärker tvärsektoriell innovation.

7. Cirkulära flöden ökar både hållbarhet och beredskap

Lokala restflöden och återvunna material blir viktiga råvaror när importkedjor faller. Cirkularitet stärker robusthet och minskar sårbarhet

Vidare har Högskolan i Halmstad genomfört en studie med 22 företagsfrämjande organisationer i Halland, inom ramen för projektet Förnyelsekraft Halland, som visar på ett stort behov av en gemensam innovationsarena för att träffas, utbyta erfarenheter och utveckla nya relationer mellan aktörer. Inte minst för att testa och utveckla nya hållbara lösningar.

Liknande behov kan konstateras i projektet SpeedUp Arena Halland när det kommer till Halländska företag, där kunskapsutveckling och tester av nya material är av intresse, inte minst behov av att få stöd i arbetet mot mer cirkulära affärsmodeller.

Samtidigt står Halland inför en snabb grön och cirkulär omställning och en pågående industriell transformation där digitalisering, energiomställning och robusta försörjningskedjor är centrala. Utmaningen är att knyta ihop dessa perspektiv klimat, konkurrenskraft och beredskap i en långsiktig stödstruktur snarare än enstaka projekt.

Vilka effekter - hos målgruppen eller i samhället - förväntar ni er att projektet uppnår på lång sikt?

Uppbyggnad av miljöer/infrastruktur, Nya metoder & arbetssätt, Resultatkedja3: Relevant kunskap, Resultatkedja3: Beslutsunderlag, stöddokument och strategier, Etablerar ny forsknings- och innovationsmiljö.

Hur ska projektet organiseras och styras?

Projektet koordineras och leds av Högskolan i Halmstad. Projektpartners utgör ett antal företagsfrämjande organisationer som kommer att vara aktiva under hela projektet, framförallt kopplat till Arbetspaket 4: Samverkansstruktur och behovsdriven mobilisering. Inom ramen för detta arbetspaket kommer partners att delta aktivt och regelbundet vid möten och workshops vid arenan, och även bidra med egna aktiviteter. Samtliga partners har blivit informerad om projektet, där vi har diskuterat deras deltagande och engagemang för ett aktivt deltagande vid arenan. Vidare har vi god kännedom om dessa partners då vi har flera aktiva/tidigare projektsatningar med dessa partners (se tidigare nämnda projekt). En av dessa ingångsvärden är en SWOT-analys som genomförts av Högskolan i Halmstad, där man studerat hinder, möjligheter, hot och svagheter enligt företagsfrämjande organisationer, när det gäller halländska företagens förutsättningar att arbeta strategiskt med kompetens och bygga en företagskultur som främjar hållbarhet, innovation och förnyelsekraft. 21 företagsfrämjande organisationer deltog, och en av slutsatserna är att Halland behöver etablera en innovationsarena som fungerar som en mötesplats för att utbyta erfarenheter och testa nya lösningar. Projektgrupp kommer att bestå av deltagare från högskolan och behovsägarna som representerar de olika tematiska områdena som identifierats, inklusive projektledare, processledare och projektassistent.

Styrgrupp för projektet utgör representanter från Högskolan i Halmstad, Region Halland, företagsfrämjande organisation, och Myndigheten för Civilt Försvar. Högskolan i Halmstad och Region Halland har det övergripande ansvaret för att projektets insatser följer projektplan och budget. Samtal med potentiella representanter har här förts under hösten och kopplat till tidigare och pågående projektsatningar.

Referensgrupp består av representanter från behovsägarna så som Region Halland, Länsstyrelsen, Försvarsmakten, men även nationella aktörer för att säkerställa lärande och utbyte mellan regioner och nationella myndigheter. Här kommer representanter finnas från Myndigheten för Civilt Försvar, Upphandlingsmyndigheten, Naturvårdsverket och Sveriges Civilförsvarsförbund. Referensgruppens uppgift är att vara bollplank och att se hela bilden och kommande arbete. Dialog har förts med behovsägarna och nationella myndigheter, där projektidé och upplägg har presenterats. I dessa samtal har kontaktpersoner identifierats, vilket har meddelat intresse för att delta.

Regionen bidrar med strategisk kompetens inom grön och cirkulär omställning genom deltagande i styrgrupp/arbetsgrupp/referensgrupp samt saksatser kopplade till Innovationsarenan civilt försvar och hållbar omställning. Medverkan sker inom ordinarie uppdrag, är icke-finansiell och anpassas över tid.

Den operativa ledningen organiseras genom en arbetsgrupp som har veckovis avstämning. Medverkande här är projektledare, processledare samt projektassistent. Projektkonom och kommunikatör deltar månadsvis vid dessa möten.

För att säkerställa en fortsatt utveckling av innovationsarenan, är ett av målen för projektet att utveckla en finansieringsmodell för hur arenan kan stärkas och finansieras över tiden efter projektets slut.

Hur ska projektet avgränsas från ordinarie verksamhet?

Projektet koordineras och leds av Högskolan i Halmstad. Projektpartners utgör ett antal företagsfrämjande organisationer som kommer att vara aktiva under hela projektet, framförallt kopplat till Arbetspaket 4: Samverkansstruktur och behovsdriven mobilisering. Inom ramen för detta arbetspaket kommer partners att delta aktivt och regelbundet vid möten och workshops vid arenan, och även bidra med egna aktiviteter. Samtliga partners har blivit informerad om projektet, där vi har diskuterat deras deltagande och engagemang för ett aktivt deltagande vid arenan. Vidare har vi god kännedom om dessa partners då vi har flera aktiva/tidigare projektsatningar med dessa partners (se tidigare nämnda projekt). En av dessa ingångsvärden är en SWOT-analys som genomförts av Högskolan i Halmstad, där man studerat hinder, möjligheter, hot och svagheter enligt företagsfrämjande organisationer, när det gäller halländska företagens förutsättningar att arbeta strategiskt med kompetens och bygga en

företagskultur som främjar hållbarhet, innovation och förnyelsekraft. 21 företagsfrämjande organisationer deltog, och en av slutsatserna är att Halland behöver etablera en innovationsarena som fungerar som en mötesplats för att utbyta erfarenheter och testa nya lösningar.

Projektgrupp kommer att bestå av deltagare från högskolan och behovsägarna som representerar de olika tematiska områdena som identifierats, inklusive projektledare, processledare och projektassistent.

Styrgrupp för projektet utgör representanter från Högskolan i Halmstad, Region Halland, företagsfrämjande organisation, och Myndigheten för Civilt Försvar. Högskolan i Halmstad och Region Halland har det övergripande ansvaret för att projektets insatser följer projektplan och budget. Samtal med potentiella representanter har här förts under hösten och kopplat till tidigare och pågående projektsatsningar.

Referensgrupp består av representanter från behovsägarna så som Region Halland, Länsstyrelsen, Försvarmakten, men även nationella aktörer för att säkerställa lärande och utbyte mellan regioner och nationella myndigheter. Här kommer representanter finnas från Myndigheten för Civilt Försvar, Upphandlingsmyndigheten, Naturvårdsverket och Sveriges Civilförsvarsförbund. Referensgruppens uppgift är att vara bollplank och att se hela bilden och kommande arbete. Dialog har förts med behovsägarna och nationella myndigheter, där projektidé och upplägg har presenterats. I dessa samtal har kontaktpersoner identifierats, vilket har meddelat intresse för att delta.

Regionen bidrar med strategisk kompetens inom grön och cirkulär omställning genom deltagande i styrgrupp/arbetsgrupp/referensgrupp samt saksatser kopplade till Innovationsarenan civilt försvar och hållbar omställning. Medverkan sker inom ordinarie uppdrag, är icke-finansiell och anpassas över tid.

Den operativa ledningen organiseras genom en arbetsgrupp som har veckovis avstämning. Medverkande här är projektledare, processledare samt projektassistent. Projektkonstnär och kommunikator deltar månadsvis vid dessa möten.

För att säkerställa en fortsatt utveckling av innovationsarenan, är ett av målen för projektet att utveckla en finansieringsmodell för hur arenan kan stärkas och finansieras över tiden efter projektets slut.

Har projektet en koppling till den regionala utvecklingsstrategin?

Ja

Kommentar

Vi kommer att bygga upp en regional arena i Halmstad för innovationer. Liknande arenor finns vid Innovatum, Lindholmen, i Lund och i MCF:s planerade nationella arena, men ingen erbjuder en regionalt förankrad fysisk miljö som integrerar civilt försvar och hållbar omställning på det sätt som Halland nu planerar att utveckla. Region Halland medfinansierar flera omställningsprojekt (Bruka Halland, Industriell symbios i Halland, Accel Biogas, SpeedUp Arena, Förnyelsekraft, Industry Invest, Accelerera Hallands Klimatlyft och Hållbarhetsacceleratorerna). Samtliga stärks av en gemensam innovationsarena som erbjuder testmiljö, infrastruktur och mötesplats. Förstudien Grönt näringsliv Halland är central för arenans strategiska utveckling.

På internationell nivå är Högskolan i Halmstad en del av den europeiska universitetsalliansen HEROES. Målet med samarbetet är att stärka den regionala motståndskraften när det kommer till människor, företag och natur genom högkvalitativ utbildning, praktikorienterad forskning och samarbeten mellan partners med gemensamma mål. Samarbetet innebär gemensamma utbildningsmöjligheter hos 8 olika universitet på kandidat-, master- och doktorandnivå med en stark koppling till praktiskt utförande, utmaningsbaserade inlärningssätt, en praktikorienterad vetenskaplig forskningshub och flexibla inlärningsmöjligheter samt ett brett utbud av utbildningsalternativ för yrkesverksamma.

Hur är hållbarhetsaspekter integrerade i projektet?

Projektet Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland (INCH) etablerar en regional innovationsarena där tillämpad forskning integreras med test- och demonstrationsmiljöer inom civilt försvar, beredskap och grön/cirkulär omställning. Projektets

hållbarhetspåverkan bedöms utifrån de globala mål som utlysningen anger: mål 9, 11, 12, 13 och 17.

Projektet har en tydlig positiv påverkan på mål 9 (Hållbar industri, innovationer och infrastruktur) genom att stärka forsknings- och innovationskapacitet, utveckla test- och demomiljöer samt etablera strukturer för behovsdriven innovation och innovationsupphandling. Genom att koppla samman behovsägare, akademi och näringsliv skapas långsiktiga strukturer för robust och hållbar industriell utveckling. En potentiell målkonflikt är att investeringar i utrustning och testmiljöer kan innebära ökad resursanvändning. Detta hanteras genom samlokalisering av befintlig utrustning, prioritering av cirkulära materialflöden och ett livscykelerspektiv vid investeringar.

Även mål 11 (Hållbara städer och samhällen) påverkas positivt. Projektet stärker regional försörjningsberedskap och lokal omställningsförmåga genom att utveckla lösningar för samhällskritiska system. En möjlig målkonflikt är att ökad robusthet ibland kan innebära redundans och därmed högre resursanvändning. Detta hanteras genom att integrera resurseffektivitet och cirkularitet i samtliga piloter så att robusthet och miljöhänsyn utvecklas parallellt.

Mål 12 (Hållbar konsumtion och produktion) bedöms ha positiv påverkan då projektet aktivt främjar användning av regionala restflöden, återbruk och cirkulära affärsmodeller. Risk finns att enskilda piloter fokuserar mer på teknisk lösning än på systemeffekt. Därför tillämpas systemanalys och livscykelerspektiv vid urval, genomförande och uppföljning av tester.

Projektet bidrar även positivt till mål 13 (Bekämpa klimatförändringarna) genom att minska importberoende, stärka lokala värdekedjor och utveckla cirkulära produktionslösningar som på sikt kan reducera transporter och materialanvändning. Kortvarig klimatpåverkan kan uppstå genom resor och testverksamhet. Detta hanteras genom prioritering av digitala mötesformer, samordning av resor och genom att klimatpåverkan vägs in i val av lösningar.

Slutligen stärker projektet mål 17 (Genomförande och globalt partnerskap) genom att etablera en strukturerad samverkansmodell mellan regionala och nationella aktörer samt kopplingar till internationella nätverk. En möjlig målkonflikt i komplex samverkan är otydlig ansvarsfördelning, vilket hanteras genom tydlig styrstruktur, dokumenterade mandat och kontinuerlig uppföljning.

Sammanfattningsvis bedöms projektet ha övervägande positiv hållbarhetspåverkan inom samtliga relevanta mål. Identifierade målkonflikter är hanterbara genom integrerad hållbarhetsstyrning, systemperspektiv och cirkulära arbetssätt. Ingen del av projektet bedöms medföra direkt negativ påverkan, men kontinuerlig uppföljning säkerställer att robusthet, konkurrenskraft och klimatmål utvecklas i samklang.

Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Valda län

Halland

Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Valda kommuner

Halmstad, Kungsbacka, Falkenberg, Laholm, Hylte, Varberg

1.6 Tid och aktivitetsplan

Arbetspaket 1: Projektledning och kommunikation

Arbetspaketet syftar till att säkerställa ett professionellt, effektivt och transparent genomförande av projektet. Arbetspaketet omfattar etablering av projektets organisatoriska struktur, lednings- och styrformer samt de processer som krävs för planering, samordning, uppföljning och kvalitetssäkring. Genom en tydlig ansvarsfördelning och väl fungerande samverkansformer skapas förutsättningar för att projektets mål, delmål och förväntade effekter uppnås inom givna ramar för tid, budget och kvalitet. Projektorganisationen utformas för att stödja både operativt genomförande och strategisk styrning. Den operativa projektgruppen ansvarar för den dagliga ledningen av projektet och för att omsätta projektplanen i konkreta aktiviteter. Projektledningen har ett samlat ansvar för planering, koordinering och uppföljning av projektets arbete samt för att säkerställa att resurser används effektivt och ändamålsenligt. Inom ramen för arbetspaketet ingår även etablering av strukturer

för avvikelshantering, riskbedömning och löpande anpassning av projektets genomförande vid förändrade förutsättningar. För att stärka projektets genomförandekapacitet knyts kompletterande funktioner till projektgruppen. Processledning och administrativt stöd bidrar till ett strukturerat arbetssätt, kontinuitet och avlastning av projektledningen. Funktioner inom kommunikation och ekonomi integreras i projektorganisationen för att säkerställa samordnad kommunikation, uppföljning av budget, samt efterlevnad av krav från finansörer och projektägare. Arbetspaketet omfattar även utveckling och uppföljning av projektets kommunikationsplan och hållbarhetsarbete som en del av den övergripande styrningen.

Startdatum: 2026-09-01

Slutdatum: 2029-09-30

Kostnad: 2450260

Aktiviteter

Projektledning och kommunikation

Ledning, styrning och kommunikation

Projektgruppen ansvarar för den operativa ledningen av projektet och för att planera, samordna och följa upp projektets aktiviteter. Genom tydlig styrning, strukturerade arbetssätt och löpande uppföljning säkerställs att projektets övergripande mål, delmål och förväntade effekter uppnås inom givna ramar för tid, budget och kvalitet. Projektledningen ansvarar för effektiv resursfördelning, hantering av avvikelser samt för att vid behov initiera korrigerande åtgärder. Vidare säkerställer projektledningen god kommunikation och samverkan mellan projektets aktörer och intressenter, vilket skapar förutsättningar för ett effektivt genomförande och långsiktigt hållbara resultat.

Projektgrupp skall fastställas, där funktioner som processledare samt projektassistent skall rekryteras, vilket har som syfte att stödja projektgruppen. Kommunikatör och ekonom kommer att kopplas till projektgruppen för utveckling och uppföljning av budget och kommunikationsplan samt hållbarhetsplan.

En styrgrupp kommer att fastställas vid projektstart och bestå av representanter från projektägaren samt behovsägare och samarbetspartners. Styrgruppen har till uppgift att ge strategisk vägledning, säkerställa projektets inriktning och förankring samt fatta beslut i övergripande frågor som rör mål, prioriteringar, resurser och större förändringar i projektet.

Partnerforum kommer att etableras, vilket syftar till representanter från samtliga partners och eventuella samarbetspartners. Detta forum kommer fylla en viktig funktion för att länka identifierade behov med regionala företag, och bidra till en aktiv verksamhet vid innovationsarenan.

Vidare har arbetspaketet som målsättning att kommunicera och sprida resultat löpande under projektperioden samt att tillgängliggöra de resultat som projektet genererar för en bredare målgrupp. Kommunikation ses som ett strategiskt verktyg för att stärka utvecklingen av cirkulär beredskap och öka kunskapen om hur cirkulära lösningar kan bidra till ökad försörjningsförmåga och regional robusthet.

Ett viktigt resultat är etableringen av en innovationsarena för cirkulär beredskap, där företag, offentliga aktörer och akademi samverkar för att identifiera sårbarheter, analysera lokala resursflöden och utveckla lösningar med beredskapsperspektiv. Inom ramen för innovationsarenan genomförs flera tester och piloter, exempelvis kring alternativa material, återbruk av restflöden, resurseffektiva produktionsprocesser och cirkulära affärsmodeller. Dessa insatser prövas i praktiken för att skapa konkreta erfarenheter av hur cirkulära arbetssätt kan minska importberoende och stärka motståndskraft vid kris. Ambitionen är att visualisera valda utvecklingsprocesser för att

sprida kunskap om projektet, men även för att bidra till lärande och förståelse för hur innovationsprocesser mot resilienta lösningar kan se ut.

Således dokumenteras erfarenheter från tester och piloter, vilket sedan analyseras systematiskt för att säkerställa lärande och överförbarhet. Resultaten sprids genom poddar, sociala medier, event och riktade kommunikationsinsatser, vilket gör dem tillgängliga för en större målgrupp av offentliga aktörer regionalt och nationellt, men även företag och partners. Vidare kommer resultat av vetenskapliga bidrag utvecklas och presenteras i internationella forum och konferenser för att sprida kunskap och forskningsresultat, men också för att ta del av goda erfarenheter nationellt och internationellt. Arbetspaketet bidrar därmed till att skapa skalbara och replikerbara modeller för hur cirkulär beredskap kan utvecklas och implementeras i fler sammanhang.

Kostnad:

2450260

Arbetspaket 2: Behovsbild och regional förankring

Arbetspaketet syftar till att etablera en gemensam förståelse för regionens prioriteringar inom civilt försvar och hållbar omställning samt att förankra innovationsarenan brett hos relevanta aktörer. Med utgångspunkt i målsättningen att skapa en neutral nod där behovsägare och lösningsutvecklare möts, genomförs en strukturerad dialogprocess med region, kommuner, Länsstyrelsen, beredskaps- och försvarsnära aktörer samt näringsliv och innovationsfrämjande organisationer. Denna del syftar också till att identifiera relevanta forskningsfrågor, vilket kan stödja innovationsprocessen på nationell och internationell nivå. Arbetet omfattar fördjupande samtal, semistrukturerade intervjuer och tematiska fokusgrupper där scenarier, utmaningar och utvecklingsmöjligheter konkretiseras inom områden såsom gröna näringar, energi- och resurssystem, material och restflöden, digital infrastruktur samt vård och logistik. Genom gemensamma workshops synliggörs systemberoenden, sårbarheter och potential för cirkulär beredskap. Den regionala förankringen kompletteras med en omvärldsorientering på nationell och internationell nivå. Erfarenheter inhämtas från liknande innovationsarenor och testmiljöer, med särskilt fokus på hur de organiserar samverkan mellan akademi, offentlig sektor och näringsliv, hur de arbetar med test- och demomiljöer samt hur de finansierar och skalar lösningar. Metoder som missionsdriven innovation, living labs, testbäddsarbete och behovsdriven upphandling analyseras för att identifiera framgångsfaktorer och överförbara arbetssätt. Resultatet blir en förankrad och prioriterad inriktning för innovationsarenan, inklusive tydliga utvecklingsspår, samverkansformer och metodval. Detta skapar förutsättningar för att arenan långsiktigt kan fungera som en integrerad test- och demonstrationsmiljö i nära samarbete med behovsägare, företag och nationella aktörer.

Startdatum: 2026-09-01

Slutdatum: 2027-08-31

Kostnad: 2286756

Aktiviteter

Behov och målbild

Behov och målbild

Arbetspaketet genomförs i fem sammanhängande aktivitetsblock:

Intressentmobilisering och strukturering

Identifiering och inbjudan av relevanta aktörer från region, kommuner, Länsstyrelsen, beredskaps- och försvarsnära verksamheter, näringsliv, innovationsmiljöer och akademi. En tydlig processdesign tas fram för dialog, dokumentation och återkoppling. Forskningsfrågor utvecklas för att säkerställa nationella och internationella framsteg och utvecklingsprocesser.

Fördjupade dialoger och intervjuer

Genomförande av semistrukturerade intervjuer och riktade samtal med nyckelpersoner. Syftet är att fånga prioriterade utmaningar, utvecklingsambitioner, befintliga initiativ samt identifiera möjligheter för test- och demonstrationsverksamhet.

Tematiska fokusgrupper och workshops

Tvärsektoriella workshops organiseras inom prioriterade områden såsom gröna näringar, energi- och resurssystem, materialflöden, digital infrastruktur, vård och logistik. Här konkretiseras scenarier, samverkansbehov och potentiella innovationsspår. Metoder som scenarioutveckling, systemkartläggning, värdekedjeanalys och behovsdriven problemformulering används.

Nationell och internationell erfarenhetsinhämtning

Analys av arbetsätt och modeller från jämförbara innovationsarenor, testbäddar och living labs. Dialog förs med utvalda nationella myndigheter och internationella miljöer för att identifiera framgångsfaktorer, styrformer, finansieringsmodeller och metoder för skalning av lösningar. Forskningsfrågor följs upp och återkopplas med syfte att ge en helhetsbild.

Syntes, prioritering och förankring

Insamlat underlag bearbetas och sammanställs i en gemensam inriktning för innovationsarenan. Resultatet diskuteras i ett regionalt rundabordssamtal där prioriterade utvecklingsspår, samverkansformer och metodval fastställs. Arbetspaketet avslutas med en dokumenterad handlingsram som utgör grund för kommande test- och utvecklingsinsatser.

Kostnad:

2286756

Arbetspaket 3: Utveckling av test- och demomiljö

Arbetspaketet syftar till att utveckla och anpassa en strukturerad test- och demomiljö inom ramen för Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland. Fokus ligger på att samordna och vidareutveckla befintliga miljöer, kompetenser och utrustning vid Högskolan i Halmstad samt koppla dessa till identifierade behov inom civilt försvar, beredskap och hållbar omställning. Utvecklingen av test- och demomiljön sker i linje med det beslut som högskolestyrelsen fattade i juni 2025 om en reviderad plan för campusutvecklingen. Campusplan 2030 utgör en strategisk ram för hur Högskolans lokaler ska utvecklas för att skapa långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar och ett mer effektivt nyttjande av befintlig infrastruktur. Arbetspaketet bidrar till detta genom att integrera innovationsarenans funktioner i campusutvecklingen och säkerställa att lokaler och utrustning används flexibelt, samordnat och behovsdrivet. Arbetet omfattar framtagning av arbetsätt, processer och metodik för hur piloter och tester ska initieras, genomföras, dokumenteras och följas upp. Test- och demomiljöerna möjliggör utveckling, verifiering och demonstration av hållbara och resilienta lösningar inom prioriterade temaområden såsom energi- och resurssystem, material och återbruk, digital infrastruktur och säkerhet, vård och logistik samt gröna näringar. Genom strategiska investeringar i innovationsutrustning och genom att integrera testverksamheten i campusstrukturen etableras en långsiktigt hållbar demonstrationskapacitet. Lärande från genomförda piloter tas systematiskt tillvara och omsätts i förbättrade arbetsätt, vilket stärker både innovationsarenans funktion och Högskolans roll som regional utvecklingsnod.

Startdatum: 2027-01-01

Slutdatum: 2028-02-28

Kostnad: 2786750

Aktiviteter

Samordning och utveckling av innovationsarenan

Arbetspaketet syftar till att samordna och vidareutveckla innovationsarenan som en strukturerad test- och demomiljö med tydligt fokus på beredskap, resiliens och hållbar omställning. Arenan organiseras för att stärka regionens förmåga att förebygga, hantera och återhämta sig från störningar genom behovsdriven innovation och tillämpad forskning.

Strategisk samordning av testmiljöer med beredskapsperspektiv

Befintliga labbmiljöer, verkstäder och testytor kartläggs och organiseras i en sammanhållen struktur där beredskap och resilienta system utgör en gemensam inriktning. Samordningen säkerställer att resurser används effektivt och att miljöerna stödjer utveckling av bland annat robusta lösningar inom energi, material, digital infrastruktur, vård och försörjningssystem.

Integrering i campusutvecklingen enligt Campusplan 2030

Innovationsarenan integreras i högskolans långsiktiga campusutveckling för att skapa flexibla och resurseffektiva miljöer som kan anpassas till förändrade behov och krisscenarier. Genom samlokalisering och strategisk användning av lokaler stärks både den ekonomiska hållbarheten och den operativa beredskapen.

Utveckling av metodik för beredskapsinriktade piloter

Gemensamma arbetssätt tas fram för hur tester och piloter ska utformas med fokus på scenariobaserad utveckling, riskanalys och systemperspektiv. Metodiken omfattar behovsidentifiering, testdesign, säkerhetsbedömning, dokumentation och lärande. Särskild vikt läggs vid att skapa trygga miljöer där sårbarheter kan analyseras och åtgärdas.

Driftsättning av utrustning för resilient utveckling

Strategisk innovationsutrustning införskaffas och integreras i testmiljöerna för att möjliggöra prototypframtagning, verifiering och analys av lösningar som stärker lokal och regional motståndskraft. Utrustningen stödjer utveckling av cirkulära och robusta system med minskat importberoende.

Etablering av tematiska resiliensspår

Minst fem tematiska testspår etableras med tydlig koppling till civilt försvar och samhällsberedskap, exempelvis energi- och resurssystem, material och återbruk, digital säkerhet, vård och logistik samt gröna näringar. Varje spår organiseras för att stärka systemförståelse och praktisk testkapacitet.

Integrering av tillämpad forskning i beredskapsarbetet

Tillämpad forskning kopplas systematiskt till samtliga test- och demonstrationsaktiviteter. Resultat analyseras ur ett resiliens- och hållbarhetsperspektiv för att bidra till både praktisk nytta och kunskapsutveckling.

Lärande och långsiktig förvaltningsmodell

Erfarenheter från tester dokumenteras och omsätts i förbättrade arbetssätt. En modell utvecklas för hur innovationsarenan långsiktigt kan fungera som regional nod för beredskap och resilient omställning, med tydlig ansvarsfördelning och hållbar finansiering.

Kostnad: 2786750

Arbetspaket 4: Samverkansstruktur och behovsdriven mobilisering

Arbetspaketet ska etablera en långsiktig och strukturerad samverkansmodell för innovationsarenan genom att tydliggöra hur behovsägare regionalt och nationellt kan nyttja arenan för test, utveckling och uppskalning av lösningar inom civilt försvar och grön

omställning. Inom arbetspaketet utvecklas gemensamma arbetssätt, roller och processer som skapar förståelse för vad som krävs för effektiv samverkan mellan offentliga aktörer, näringsliv, företagsfrämjande system och forskningsmiljöer. Arbetet omfattar att fördjupa dialogen med aktiva aktörer såsom Region Halland, Länsstyrelsen, och Försvarsmakten samt att formalisera medverkan från nationella myndigheter som Naturvårdsverket, Upphandlingsmyndigheten, Sveriges Civilförsvarsförbund och Myndigheten för civilt försvar genom in-kind-insatser. Parallellt identifieras och engageras ytterligare strategiska behovsägare, exempelvis kommuner och FOI för att bredda arenans relevans och skapa nationell förankring. Arbetspaketet ska även utveckla former för samverkan mellan företagsfrämjande aktörer och arenan men också viktigt att etablera samverkan med motsvarande innovationsarenor i Sverige, i syfte att undvika dubbelarbete, stärka kunskapsutbyte och skapa en sammanhängande nationell struktur för behovsdriven innovation och uppskalning.

Startdatum: 2027-01-01

Slutdatum: 2029-09-30

Kostnad: 4462786

Aktiviteter

Genomförande av behovsanpassade piloter inom valda temaområden

Denna aktivitet syftar till att fånga upp relevanta piloter/tester i dialog mellan behovsägare och partners, vilket i sin tur via sina nätverk kan engagera relevanta aktörer i näringslivet inom olika utvecklingsområden. Utvecklingsområdena kommer i huvudsak att relatera till identifierade temaområdena, med fokus på cirkulär beredskap. Här skall minst 5 tester/piloter utvecklas.

Således fokuserar denna aktivitet på att omsätta identifierade behov till konkreta test- och utvecklingsinsatser inom prioriterade områden såsom gröna näringar, energi- och resurssystem, material och restflöden, digital infrastruktur samt vård och logistikkedjor. Följande aktiviteter ingår:

Urval och konkretisering av pilotområden

I dialog med regionala och nationella behovsägare definieras ett antal prioriterade piloter/case. För varje pilot tydliggörs målbild, aktörskonstellation, testmiljö, tidsram och förväntat resultat.

Co-creation och konceptutveckling

Tvärsaktöriska arbetsgrupper etableras där behovsägare, forskare och företagsfrämjande aktörer gemensamt utvecklar lösningskoncept. Metoder som scenarioutveckling, systemanalys och prototypframtagning används.

Test, demonstration och lärande

Piloter genomförs i relevanta test- och demomiljöer kopplade till innovationsarenan. Resultat dokumenteras, utvärderas och återkopplas till berörda aktörer för vidareutveckling eller uppskalning.

Aktivt deltagande i innovationsarenans aktiviteter

Samtliga pilotaktörer förväntas delta regelbundet i innovationsarenans aktiviteter, såsom tematiska workshops, seminarier, öppna testdagar och demonstrationsmoment. Partners ansvarar löpande för att arrangera och bjuda in till aktiviteter där pågående piloter presenteras, testas och diskuteras. Detta säkerställer transparens, gemensamt lärande och breddad förankring.

Kostnad: 4462786

1.7 Budget

Kostnader

Kostnadslag	2026	2027	2028	2029							Totalt
Personal: Indirekta kostnader HH	179 855	559 093	525 313	294 440							1 558 701
Personal: Personalens lön inkl. lönebikostnader	969 898	2 975 804	2 840 687	1 667 462							8 453 851
Externa tjänster: Marknadsföring, kommunikation och Utvärdering	125 000	125 000	125 000	125 000							500 000
Externa tjänster: Samarbetspartners	100 000	100 000	100 000	100 000							400 000
Resor och logi: Resor och konferenser	156 000	156 000	156 000	106 000							574 000
Utrustning: Innovationsutrustning	125 000	125 000	125 000	125 000							500 000
Summa kostnader	1 655 753	4 040 897	3 872 000	2 417 902							11 986 552
Projektintäkter											
Summa faktiska kostnader	1 655 753	4 040 897	3 872 000	2 417 902							11 986 552
Bidrag annat än pengar											
Summa bidrag i annat än pengar											0
Summa totala kostnader	1 655 753	4 040 897	3 872 000	2 417 902							11 986 552

Finansiering

Finansiär	2026	2027	2028	2029							Totalt
Offentligt bidrag annat än pengar											
Total offentligt bidrag annat än pengar											0
Offentlig kontantfinansiering											
Tillväxtverket: Region Halland finansierar med 60 % och Tillväxtverket med 40%.	662 301	1 616 359	1 548 800	967 161							4 794 621
Total offentlig kontantfinansiering	662 301	1 616 359	1 548 800	967 161							4 794 621
Total offentlig finansiering	662 301	1 616 359	1 548 800	967 161							4 794 621
Privata bidrag annat än pengar											
Total privat bidrag annat än pengar											0
Privat kontantfinansiering											
Total privat kontantfinansiering											0
Total privat finansiering											0
Summa medfinansiering	662 301	1 616 359	1 548 800	967 161							4 794 621

Stödfinansiering

Finansiering	2026	2027	2028	2029							Totalt
Stödfinansiering	993 452	2 424 538	2 323 200	1 450 741							7 191 931

Sammanställning

Stödandel av faktiska kostnader	60,00%
Stödandel av totala kostnader	60,00%
Stödandel av stödgrundande finansiering	60,00%
Stödandel av total finansiering	60,00%
Andel annan offentlig finansiering	40,00%
Andel offentlig finansiering	100,00 %
Andel privat finansiering	0,00%

1.8 Förskott

Sökt förskottsbelopp: 0,00

Motivering:

1.9 Mina kontakter

Namn: Henrik Barth
Telefonnummer: +46706606186
Mobiltelefonnummer: +46706606186
E-postadress: henrik.barth@hh.se
Roll: Projektledare
Namn: Henrik Barth
Telefonnummer: 0706606186
Mobiltelefonnummer: 0706606186
E-postadress: henrik.barth@hh.se
Roll: Kontaktperson
Namn: Jimmy Lönn
Telefonnummer: +35167100
Mobiltelefonnummer:
E-postadress: jimmy.lonn@hh.se
Roll: Ekonomi

1.10 Dokument

Filnamn: 831630 Beräknad LKP HH.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad HH
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: 831630 Inköps-upphandlingsplan (M40) (EU21).pdf
Beskrivning: Inköp- och upphandlingsplan
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: Beräknad lönebikostnad IUC 2026.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad IUC
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: Campus Varberg - beräknad Lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Campus Varberg/Varbergs Kommun
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: Coompanion Beräknad lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Coompanion
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: CSR - beräknad Lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad CSR Västverige
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: EMC Beräknad lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad EMC
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: Hallands matgille beräkning lönebikostnader.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Hallands Matgille
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: Halmstads Business Incubator - beräknad lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Halmstads Business Incubator AB
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: Hushållningssällskapet lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Hushållningssällskapet Halland
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: Lönebikostnad HH Innovation AB.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad HH Innovation AB
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: U2022_02475 Anställning som rektor vid Högskolan i Halmstad.pdf
Beskrivning: Underlag - Anställning som rektor vid Högskolan i Halmstad
Uppladdningsdatum: 2026-03-03
Filnamn: Originalansökan
Beskrivning: Inkommen originalansökan - Maskinläsbart format
Uppladdningsdatum: 2026-03-04
Filnamn: Signeringsinformation

Beskrivning: Ansökan
Uppladdningsdatum: 2026-03-04
Filnamn: 831630 Budget företagsstödjande projekt (M21) (EU21).xlsx
Beskrivning: Budget företagsstödjande projekt - faktiska kostnader
Uppladdningsdatum: 2026-03-04
Filnamn: 831630 Planeringsbudget för EU-projekt (M55) (EU21).xlsx
Beskrivning: Planeringsbudget för EU-projekt
Uppladdningsdatum: 2026-03-04

Hushållningssällskapet i Hallands Län
Org. Nr: 262000-0121

Lönebikostnadsberäkning Hushållningssällskapet:

- Arbetsgivaravgifter 31,42 %
- Collectum 13,00 %
- Särskild löneskatt 1,11 %
- Trygghetsrådet 0,58 %
- Sem. Tillägg 2,00%

Totalt Lönepåslag 48,12 %

HH Innovation AB
Org. Nr: 559081-1765

HH Innovations lönebikostnader är beräknat enligt nedan:

Arbetsgivaravgifter	31,42 %
Särskild löneskatt	1,48 %
Pensionsförsäkringspremie	16,96 %
Avgifter KÅPAN	2,00 %
Avgifter IÅP	2,50 %
Avgifter pension valbar	1,60 %
Trygghetsstiftelsen	0,19 %
Totalsumma	56,15 %

Halmstads Business Incubator AB
Org.Nr: 556504-3774

Pensionsförsäkringspremier	7,50 %
Premier för individuella pensionsförsäkringar	2,71 %
Övriga pensionskostnader	0,09 %
Sociala och andra avgifter enligt lag	32,49 %
Särskild löneskatt för pensionskostnader	2,50 %
Förändring av semesterlöneskuld	1,24 %
Arbetsgivaravgifter för semester	1,63 %
Totalsumma	45,30 %

Typ av kostnad

Sociala avgifter	31,42%
Semestertillägg	0,80%
Pensionspremier och särskild löneskatt på dem	12,98%
Avtalsförsäkringar och särskild löneskatt på dem	1,22%
Avgift till trygghetsstiftelsen	0,00%
Medlemsavgift till arbetsgivareorganisation	0,00%
	46,4200%

Energi- och Miljöcentrum i Varberg

Org.nr: 802437-6678

Lönebikostnader EMC Sverige:

- Lagstadgade arbetsgivaravgifter: 31,42
- Pensionspremier och särskild löneskatt: 5,59 %
- Semestertillägg: 0,8%

Summa 37,81 %

Coompanion Sverige Ekonomisk Förening
Org. Nr: 769627-4146

Lönebikostnadsberäkning Coompanion:

• Arbetsgivaravgifter	31,42%
• Semestertillägg	2,00%
• Särsk löneskatt pensionsk	1,72%
• KP pension & försäkring	6,35%
• Collectum	1,23%
Summa	42,72%

Lönebikostnad

Varbergs Kommun - Campus Varberg

Org. Nr – 212000-1249

PO-pålägg 2025	Födda 1959 o senare
	%
Lagstadgad arb giv avg	31,42
Avtalsförsäkringar	0,2
Avgiftsbestämd pension	6,0
Löneskatt	1,46
Summa	39,08

Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB
Teknik och kompetenscentrum i Halmstad AB

556994-9414
556532-2129

Beräknad lönebikostnad

Arbetsgivaravgift	31,42%
ITP, ITPK	12%
Löneskatt	3%
TFA, TRR, TGL	0,58%
Semestertillägg	2%
	<hr/>
	49%

	CSR
Lagstadgade arbetsgivaravgifter	31,42%
Avtalade pensioner	6,30%
Särskild löneskatt på pensionskostnaderna	24,26%
Pension + löneskatt	7,83%
Medlemsavgifter till arbetsgivarorganisationer	0,30%
Avtalsförsäkringar som omfattar all personal på arbetsplatsen	0,68%
Summa lönebikostnad exkl. semestertillägg	40,23%
<i>Semestertillägg i procent</i>	<i>0,80%</i>
Semestertillägg inkl arbetsgivaravg.	1,05%
Total lönebikostnad	41,28%

Beräknad LKP 2026 - 2027 Högskolan i Halmstad**PROGNOS**

Beskrivning	2026	2027
	LKP %	LKP %
Lagstadgade arbetsgivaravgifter	31,42 %	31,42 %
Avtalsförsäkring	20,05 %	20,05 %
IÅPEN avgift	2,25 %	2,25 %
IÅPEN Särskild löneskatt	0,60 %	0,60 %
KÅPAN avgift	1,80 %	1,80 %
KÅPAN Särskild löneskatt	0,50 %	0,50 %
Flex	1,80 %	1,80 %
Flex Särskild löneskatt	0,30 %	0,30 %
Avgift Trygghetsstiftelsen	0,30 %	0,30 %
Medlemsavgift till Arbetsgivarverket	0,085 %	0,085 %
Avsättning för aktivt omställningsarbete	0,20 %	0,20 %
Summa	59,305 %	59,305 %
<i>Angiven LKP i Ansökan</i>	<i>59,30 %</i>	<i>59,30 %</i>

Information om mallen

Denna mall är en obligatorisk bilaga för projekt som ska stötta företag. Ni ska i mallen precisera er budget uppdelat per partner och per arbetspaket. Ni kan vid behov lägga till kolumner för fler projektpartner, men behöver då korrigera budgetens formeluträkningar. Ange på rad 1 namnen på projektägare och projektpartner och fyll i den procentsats som ska användas för indirekta kostnader samt lönebikostnader. Arbetspaketen ska ni döpa till det som ni kallar dom i Min ansökan.

Arbetspaket	Högskolan i Halmstad	Energi och Miljöcentrum	Hushållnings-sällskapet	Coompanion	Hallands Matgille
Procentsats för indirekta kostnader	25%	15%	15%	15%	15%
Procentsats för lönebikostnader	59%	38%	48%	43%	46%
Arbetspaket 1					
Personalens lön	817 446				
Externa tjänster	500 000				
Investeringar, material och lokaler					
Resor och logi	100 000				
Schablon för indirekta kostnader	325 548	0	0	0	0
Schablon för lönebikostnader	484 745	0	0	0	0
Arbetspaket 2					
Personalens lön	1 042 308				
Externa tjänster					
Investeringar, material och lokaler					
Resor och logi	100 000				
Schablon för indirekta kostnader	415 099	0	0	0	0
Schablon för lönebikostnader	618 089	0	0	0	0
Arbetspaket 3					
Personalens lön	1 042 308				
Externa tjänster					
Investeringar, material och lokaler	500 000				
Resor och logi	100 000				
Schablon för indirekta kostnader	415 099	0	0	0	0
Schablon för lönebikostnader	618 089	0	0	0	0
Arbetspaket 4					
Personalens lön	1 042 308	126 024	117 500	122 000	119 000
Externa tjänster	400 000				
Investeringar, material och lokaler					
Resor och logi	250 000				

Schablon för indirekta kostnader	415 099	26 051	26 106	26 118	26 136
Schablon för lönebikostnader	618 089	47 650	56 541	52 118	55 240
Arbetspaket 5					
Personalens lön					
Externa tjänster					
Investeringar, material och lokaler					
Resor och logi					
Schablon för indirekta kostnader	0	0	0	0	0
Schablon för lönebikostnader	0	0	0	0	0
Arbetspaket 6					
Personalens lön					
Externa tjänster					
Investeringar, material och lokaler					
Resor och logi					
Schablon för indirekta kostnader	0	0	0	0	0
Schablon för lönebikostnader	0	0	0	0	0
Arbetspaket 7					
Personalens lön					
Externa tjänster					
Investeringar, material och lokaler					
Resor och logi					
Schablon för indirekta kostnader	0	0	0	0	0
Schablon för lönebikostnader	0	0	0	0	0
Arbetspaket 8					
Personalens lön					
Externa tjänster					
Investeringar, material och lokaler					
Resor och logi					
Schablon för indirekta kostnader	0	0	0	0	0
Schablon för lönebikostnader	0	0	0	0	0
Summa kostnader	9 804 227	199 725	200 147	200 236	200 376

Personalens lön	3 944 370	126 024	117 500	122 000	119 000
Externa tjänster	900 000	0	0	0	0
Investeringar, material och lokaler	500 000	0	0	0	0
Resor och logi	550 000	0	0	0	0
Schablon för indirekta kostnader	1 570 845	26 051	26 106	26 118	26 136
Schablon för lönebikostnader	2 339 011	47 650	56 541	52 118	55 240
Projektintäkter					
Summa faktiska kostnader	9 804 227	199 725	200 147	200 236	200 376
Privat bidrag i annat än pengar	0	0	0	0	0
Offentligt bidrag i annat än pengar	0	0	0	0	0
Summa bidrag i annat än pengar	0	0	0	0	0
Summa totala kostnader	9 804 227	199 725	200 147	200 236	200 376
Medfinansiering	Högskolan i Halmstad	Energi och Miljöcentrum	Hushållnings-sällskapet	Coompanion	Hallands Matgille
Privat kontantfinansiering					
Privat bidrag i annat än pengar					
Summa privat medfinansiering	0	0	0	0	0
Region Halland	5 882 536	119 835	120 088	120 142	120 225
Offentliga bidrag i annat än pengar					
Summa offentlig medfinansiering	5 882 536	119 835	120 088	120 142	120 225
Summa medfinansiering	5 882 536	119 835	120 088	120 142	120 225
Stöd Regionalfonden/Fonden för en rättvis omställning	3 921 691	79 890	80 059	80 094	80 150
Summa finansiering	9 804 227	199 725	200 147	200 236	200 376
Sammanställning					
Andel bidrag i annat än pengar av total medfinansiering	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Andel privat medfinansiering	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Andel offentlig medfinansiering	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%

Stödandel (EU-medel) av faktiska kostnader	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%
Stödandel (EU-medel) av totala kostnader	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%

Halmstads Business Incubator	MCF	CSR Västverige	HH Innovation	IUC Halland	Campus Varberg	Totalt
15%	15%	15%	15%	15%	15%	
45%	0%	41%	56%	49%	39%	
			123 916			941362
						500000
						0
						100000
0	0	0	29 024	0	0	354572,0946
0	0	0	69 579	0	0	554324,312
			61 958			1104266
						0
						0
						100000
0	0	0	14 512	0	0	429611,2736
0	0	0	34 789	0	0	652878,061
			61 958			1104266
						0
						500000
						100000
0	0	0	14 512	0	0	429611,2736
0	0	0	34 789	0	0	652878,061
119 702		123 100	61 958	116 720	126 000	2074312
						400000
						0
		24 000				274000

Utvärderar:

Innovations:

Samarbets:

26 089	0	26 087	14 512	26 087	26 286	638571,6476
54 225	0	50 816	34 789	57 193	49 241	1075901,221
						0
						0
						0
						0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
						0
						0
						0
						0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
						0
						0
						0
						0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
200 016	0	224 003	556 298	200 000	201 527	11 986 554

119 702	0	123 100	309 790	116 720	126 000	5 224 206
0	0	0	0	0	0	900 000
0	0	0	0	0	0	500 000
0	0	24 000	0	0	0	574 000
26 089	0	26 087	72 561	26 087	26 286	1 852 366
54 225	0	50 816	173 947	57 193	49 241	2 935 982
						0
200 016	0	224 003	556 298	200 000	201 527	11 986 554
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
200 016	0	224 003	556 298	200 000	201 527	11 986 554
Halmstads Business Incubator		CSR Västverige	HH Innovation	IUC Halland	Campus Varberg	Totalt
						0
						0
0	0	0	0	0	0	0
120 010		134 402	333 779	120 000	120 916	7 191 932
						0
120 010	0	134 402	333 779	120 000	120 916	7 191 932
120 010	0	134 402	333 779	120 000	120 916	7 191 932
80 006	0	89 601	222 519	80 000	80 611	4 794 622
200 016	0	224 003	556 298	200 000	201 527	11 986 554
0,00%	#DIV/0!	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
0,00%	#DIV/0!	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
60,00%	#DIV/0!	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%

40,00%	#DIV/0!	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%
40,00%	#DIV/0!	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%

e, Marknadsföring och Kommunikation

sutrustning

partners

2023-02-09
U2022/02475

Utbildningsdepartementet

Susanna Öhman

Anställning som rektor vid Högskolan i Halmstad

Regeringen anställer professor Susanna Öhman som rektor vid Högskolan i Halmstad fr.o.m. den 20 mars 2023 t.o.m. den 31 mars 2029.

Lönen ska tills vidare vara 105 000 kronor per månad.

Regeringen medger att Susanna Öhman, så länge hon innehar den angivna anställningen, får uppbära dels ersättning för styrkta kostnader för högst fyra resor i månaden med valfritt färdmedel i reguljär trafik från Östersund till Halmstad och åter, dels ersättning för styrkta logikostnader i Halmstad, dock högst motsvarande skäligen hyreskostnad för en tvårumslägenhet i Halmstad.

Med logikostnad avses i fråga om

- hyreslägenhet den hyra som betalas till hyresvärderna,
- bostadsrättslägenhet den årsavgift som betalas till bostadsrättsföreningen.

Regeringen beslutar att Susanna Öhman tills vidare, så länge hon innehar den angivna anställningen, ska ha rätt till förmånen av fri bil. De villkor som framgår av *bilagan* till detta beslut och som Susanna Öhman tagit del av ska gälla för bilförmånen.

Anställningen omfattas av bestämmelserna i förordningen (2016:411) om tjänstepension, inkomstgaranti och avgångsvederlag till myndighetschefer.

På regeringens vägnar



Ebba Busch



Mats Persson

Kopia till

Finansdepartementet, ESA
Regeringskansliets förvaltningsavdelning, KLF
HR-direktören
Riksdagen, utbildningsutskottet
Arbetsgivarverket
Statens tjänstepensionsverk
Universitetskanslersämbetet (3)
Universitets- och högskolerådet (3)
Högskolan i Halmstad
Fackförbundet ST
Seko, Service- och kommunikationsfacket
Sveriges akademikers centralorganisation
Sveriges Lärare
Sveriges universitetslärare och forskare

Inköps- och upphandlingsplan

Inköps- och upphandlingsplanen är en obligatorisk bilaga till ansökan om stöd. Information om upphandling och andra köp hittar ni i Handbok för EU-projekt 2021-2027 på Tillväxtverket.se

Projektets namn

Projektägare

Omfattas ni av lagen (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning?	Ja Ange vilken av upphandlingslagstiftningarna ni följer
	Nej Vi kommer att följa inköpsförfarandet baserat på principerna i LOU.

Om det förekommer liknande inköp som är regelbundet återkommande, har det uppskattade värdet av inköpen räknats samman för alla eventuella projektpartner?
Ja Nej

1. Typ av vara/tjänst som inköpet avser	2. CPV-kod (Common Procurement Vocabulary)	3. Är inköpet regelbundet återkommande?	4. Upphandlingens uppskattade värde	5. Typ av kontrakt (exempelvis om det är ett nytt avtal eller om kontraktet grundar sig på ramavtal)	6. Part i projektet som ansvarar för inköp	7. Upphandlingsförfarande (om ni lyder under LOU/LUF så ange typ av upphandlingsförfarande t.ex. öppet förfarande, direktupphandling etc. Om ni ska göra inköp enligt särskilda inköpsförfarandet så ange detta)	8. Upphandlings starttid
		Ja Nej					
		Ja Nej					

1. Typ av vara/ tjänst som inköpet avser	2. CPV-kod (Common Procurement Vocabulary)	3. Är inköpet regelbundet återkommande?	4. Upphandlingens uppskattade värde	5. Typ av kontrakt (exempelvis om det är ett nytt avtal eller om kontraktet grundar sig på ramavtal)	6. Part i projektet som ansvarar för inköp	7. Upphandlingsförfarande (om ni lyder under LOU/LUF så ange typ av upphandlingsförfarande t.ex. öppet förfarande, direktupphandling etc. Om ni ska göra inköp enligt särskilda inköpsförfarandet så ange detta)	8. Upphandlings starttid
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					

2(3)

1. Typ av vara/ tjänst som inköpet avser	2. CPV-kod (Common Procurement Vocabulary)	3. Är inköpet regelbundet återkommande?	4. Upphandlingens uppskattade värde	5. Typ av kontrakt (exempelvis om det är ett nytt avtal eller om kontraktet grundar sig på ramavtal)	6. Part i projektet som ansvarar för inköp	7. Upphandlingsförfarande (om ni lyder under LOU/LUF så ange typ av upphandlingsförfarande t.ex. öppet förfarande, direktupphandling etc. Om ni ska göra inköp enligt särskilda inköpsförfarandet så ange detta)	8. Upphandlings starttid
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					
		Ja Nej					

3(3)

Anvisning budgetmall: Planeringsbudget för alla projekttyper

Mallen är ett arbetsverktyg för att planera ekonomin i det projekt ni avser att ansöka om stöd för. Har ni frågor om mallen kan ni kontakta det EU-program ni planerar att söka stöd från. Mallen har två flikar. En flik för projekt där en organisation är ensam sökande, och en flik för projekt med flera partner. Använd den som stämmer in på ert projekt.

Mallen kan även användas vid begäran om budgetändring för projekt som enligt beslutet om stöd ska redovisa faktiska kostnader.

Mallen ska **INTE** användas för projekt med **statsstöd**, dit räknas inte projekt med **försumbart stöd** (de minimis).

Gör registreringar bara i de vita fälten. I de tonade fälten sker automatiska beräkningar.

Projekt med flera partner

Skriv vilken partner det gäller i respektive rad/kolumn. Om ert projekt har fler än tio partner får ni manuellt korrigera mallen genom att lägga till fler rader och

Projekt med flera partner med olika procentsatser för lönebikostnader

Om budgeten gäller ett projekt med flera parter där procentsatsen för lönebikostnader varierar mellan parterna:

Ange procentsatsen för respektive part i cellerna på rad 17 - 26. Behövs ytterligare partner läggs till får ni manuellt korrigera mallen genom att lägga till fler rader och kolumner.

Projekt med flera partner med olika procentsatser för indirekta kostnader inom projektet

Om budgeten gäller ett projekt med flera parter där procentsatsen för indirekta kostnader varierar mellan parterna:

Ange procentsatsen för indirekta kostnader direkt i cellerna på rad 7 - 16. Behövs ytterligare partner får ni manuellt korrigera mallen genom att lägga till fler rader och kolumner.

Lönebikostnader

Schablon för lönebikostnad enligt varje parts sedvanliga praxis för kostnadsredovisning ska användas

Räknas automatiskt ut om procentsatsen under rad 17 - 26 är ifylld.

Schablon för indirekta- /övriga kostnader

Räknas automatiskt ut om procentsatsen under rad 7 - 16 är ifylld.

Intäkter

Om ni kommer att ha intäkter anger ni dem som positiva belopp.

Summa intäkter kommer automatiskt att räknas av från kostnaderna.

Läs mer om vad ni kan få stöd för i Handbok för EU-projekt 2021-2027 under *Planera* > *Det här kan ni få stöd för*.

Redovisningsalternativ

Med hjälp av denna detaljerade planeringsbudget ska ni avgöra vilket redovisningsalternativ ni vill tillämpa i er ansökan. Dessa alternativ finns:

Förstudier = Klumpsumma.

Om ni planerar en förstudie ska ni bifoga denna detaljerade planeringsbudget som en bilaga till er ansökan om stöd.

I Min ansökan registrerar ni hela budgetens belopp i kostnadsslaget **Klumpsumma**.

Projekt med budget upp till 2 100 000 kronor som inte är förstudie

Redovisningsalternativ som kan användas är Klumpsumma eller Personal + upp till 40%, se information under respektive avsnitt

Personal + upp till 40% i schablon för övriga kostnader.

Detta redovisningsalternativ ska användas i de flesta fallen, men inte för projekt med statsstöd.

Ni kan använda mallen för att göra beräkningar för de kostnadsslag som ni ska registrera i Min ansökan.

Använd endast kostnadsslag Personal. Lönebikostnadsschablon och schablon för indirekta-/övriga kostnader räknas automatiskt ut om procentsatserna under rad 7 - 26 är ifyllda.

Faktiska kostnader

För projekt med statsstöd och ytterligare några undantagsfall får projektet redovisa faktiska kostnader, se länk nedan till handbok för EU-projekt.

Ni kan använda mallen för att göra beräkningar för de kostnadsslag som ni ska registrera i Min ansökan.

Schablon för indirekta kostnader upp till 25% för lärosäten och forskningsinstitut och upp till 15 % för övriga ska användas.

Läs mer i Handbok för EU-projekt 2021-2027 > 3. Planera er budget

På Tillväxtverket.se hittar ni alla mallar i *Handbok för EU-projekt 2021-2027 > Blanketter och mallar för EU-projekt 2021-2027*

Planeringsbudget för EU-projekt

Projektnamn	
Ärende-ID	
Kostnadstyp	Procentsats
Procent för indirekta kostnader:	
Procent för lönebikostnader:	
Kostnader	
Personal	
Kostnad	Totalt
Summa	0
Externa tjänster	
Kostnad	Totalt
Summa	0
Resor och logi	
Kostnad	Totalt

Summa	0
Investeringar, materiel och lokaler	
Kostnad	Totalt
Summa	0
Schablonkostnader (Beräknas automatiskt)	
Kostnad	Totalt
Lönebikostnader	0
Indirekta kostnader	0
Summa schablonkostnader	0
Summa kostnader	0
Intäkter	
Intäkt	Totalt
Summa intäkter	0
Summa faktiska kostnader	0

Offentliga bidrag i annat än pengar (hämtas automatiskt från medfinansieringsdelen av budgeten)

Kostnad	Totalt
	0

	0
	0
	0
Summa offentliga bidrag i annat än pengar	0
Privata bidrag i annat än pengar (hämtas automatiskt från medfinansieringsdelen av budgeten)	
Kostnad	Totalt
	0
	0
	0
	0
Summa privata bidrag i annat än pengar	0
Total summa bidrag i annat än pengar	0
Summa totala kostnader	0
Varav kostnader för socialfundsaktiviteter	
Medfinansiering	
Offentlig kontantfinansiering	
Finansiering	Totalt
Summa offentlig kontantfinansiering	0
Offentliga bidrag i annat än pengar	
Finansiering	Totalt

Summa offentliga bidrag i annat än pengar	0
Total offentlig finansiering	0
Privat kontantfinansiering	
Finansiering	Totalt
Summa privat kontantfinansiering	0
Privata bidrag i annat än pengar	
Finansiering	Totalt
Summa privata bidrag i annat än pengar	0
Total privat finansiering	0
Summa medfinansiering	0
Stöd	
Stöd	Totalt

Europeiska regionala utvecklingsfonden	0
Sammanställning	
Summa	Totalt
Summa total finansiering	0
Sammanställning	Procentsats
Stödandel (EU-medel) av faktiska kostnader	0,00%
Stödandel (EU-medel) av total finansiering	#DIV/0!
Andel annan offentlig finansiering (annan än EU-medel)	0,00%
Andel privat finansiering	0,00%
Andel bidrag i annat än pengar av total medfinansiering	0,00%

Planeringsbudget för EU-projekt

Projektname	
Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland	
Ärende-ID	
831630	
Kostnadstyp	Procentsats
Procent för indirekta kostnader Partner 1: Högskolan i Halmstad	25,00%
Procent för indirekta kostnader Partner 2: Energi och Miljöcentrum	15,00%
Procent för indirekta kostnader Partner 3: Hushållningssällskapet	15,00%
Procent för indirekta kostnader Partner 4: Coompanion - Kooperativ Uveckling	15,00%
Procent för indirekta kostnader Partner 5: Hallands Matgille ekonomisk förening	15,00%
Procent för indirekta kostnader Partner 6: Halmstads Business Incubator AB	15,00%
Procent för indirekta kostnader Partner 7: CSR Västsverige	15,00%
Procent för indirekta kostnader Partner 8: HH Innovation AB	15,00%
Procent för indirekta kostnader Partner 9: IUC Halland	15,00%
Procent för indirekta kostnader Partner 10: Campus Varberg	15,00%
Procent för lönebikostnader Partner 1: Högskolan i Halmstad	59,30%
Procent för lönebikostnader Partner 2: Energi och Miljöcentrum	37,81%
Procent för lönebikostnader Partner 3: Hushållningssällskapet	48,12%
Procent för lönebikostnader Partner 4: Coompanion - Kooperativ Uveckling i	42,72%
Procent för lönebikostnader Partner 5: Hallands Matgille ekonomisk förening	46,42%
Procent för lönebikostnader Partner 6: Halmstads Business Incubator AB	45,30%
Procent för lönebikostnader Partner 7: CSR Västsverige	41,28%
Procent för lönebikostnader Partner 8: HH Innovation AB	56,15%
Procent för lönebikostnader Partner 9: IUC Halland	49,00%
Procent för lönebikostnader Partner 10: Campus Varberg	39,08%

Kostnader

Personal

Kostnad	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
HH AP 1 - 5	3944370			
EMC AP 4		126024		

Hushållningssällskapet AP 4			117500	
Coocompanion AP 4				122000
Hallands Matgille AP 4				
Halmstads Business Incubator AP4				
MCF				
CSR Västverige AP 4				
HH Innovation AB AP 1-5				
TEK Kompetens AP 4				
Campus Varberg AP 4				
Summa	3944370	126024	117500	122000

Externa tjänster

Kostnad	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Marknadsföring	100000			
Utvecklingstjänster	100000			
Utvärderare av projektet	300000			
Mötesfikor	20 000			
Samarbetspartner	400000			
Summa	920000	0	0	0

Resor och logi

Kostnad	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Konferenser, hotell och resa	300000			
Workshops och Fältstudier	230000			
Summa	530000	0	0	0

Investeringar, materiel och lokaler

Kostnad	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Innovationsutrustning till Arenan	500000			
Summa	500000	0	0	0

Schablonkostnader (Beräknas automatiskt)

Kostnad	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Lönebikostnader	2339011	47650	56541	52118
Indirekta kostnader	1570845	26051	26106	26118
Summa schablonkostnader	3909857	73701	82647	78236
Summa kostnader	9804227	199725	200147	200236

Intäkter

Intäkt	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Summa intäkter	0	0	0	0
Summa faktiska kostnader	9804227	199725	200147	200236

Offentliga bidrag i annat än pengar (hämtas automatiskt från medfinansieringsdelen av budgeten)

Kostnad	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0

	0	0	0	0
Summa offentliga bidrag i annat än pengar	0	0	0	0

Privata bidrag i annat än pengar (hämtas automatiskt från medfinansieringsdelen av budgeten)

Kostnad	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0
Summa privata bidrag i annat än pengar	0	0	0	0
Total summa bidrag i annat än pengar	0	0	0	0
Summa totala kostnader	9804227	199725	200147	200236
Varav kostnader för socialfundsaktiviteter				

Medfinansiering

Offentlig kontantfinansiering

Finansiering	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Region Halland	5882536,057	119834,8353	120088,29	120141,696
	0			
	0			
	0			
Summa offentlig kontantfinansiering	5882536,057	119834,8353	120088,29	120141,696

Offentliga bidrag i annat än pengar

Finansiering	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4

Summa offentliga bidrag i annat än pengar	0	0	0	0
Total offentlig finansiering	5882536,057	119834,8353	120088,29	120141,696
Privat kontantfinansiering				
Finansiering	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Summa privat kontantfinansiering	0	0	0	0
Privata bidrag i annat än pengar				
Finansiering	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Summa privata bidrag i annat än pengar	0	0	0	0
Total privat finansiering	0	0	0	0
Summa medfinansiering	5882536,057	119834,8353	120088,29	120141,696
Stöd				
Stöd	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Europeiska regionala utvecklingsfonden	3921691	79890	80059	80094

Sammanställning

Summa	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4
Summa total finansiering	9804227	199725	200147	200236
Sammanställning	Procentsats	Procentsats2	Procentsats3	Procentsats4
Stödandel (EU-medel) av faktiska kostnader	40,00%	0,00%	40,00%	40,00%
Stödandel (EU-medel) av total finansiering	40,00%	0,00%	40,00%	40,00%
Andel annan offentlig finansiering (annan än EU-medel)	60,00%	0,00%	60,00%	60,00%
Andel privat finansiering	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Andel bidrag i annat än pengar av total medfinansiering	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
						3944370
						126024

						117500
						122000
119000						119000
	119702					119702
						0
		123100				123100
			309790			309790
				116720		116720
					126000	126000
119000	119702	123100	309790	116720	126000	5224206

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
						100000
						100000
						300000
						20000
						400000
						0
						0
						0
						0
0	0	0	0	0	0	920000

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
						300000
		24000				230000
						0
						0
						0
0	0	24000	0	0	0	554000

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
						500000
						0
						0
						0
						0
0	0	0	0	0	0	500000

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
55240	54225	50816	173947	57193	49241	2935982
26136	26089	26087	72561	26087	26286	1852366
81376	80314	76903	246508	83280	75527	4788348
200376	200016	224003	556298	200000	201527	11986554

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
						0
						0
0	0	0	0	0	0	0
200376	200016	224003	556298	200000	201527	11986554

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0

0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
200376	200016	224003	556298	200000	201527	11986553,94
						0

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
120225,46	120009,6	134401,8	333778,6	119999,8	120916,15	7191932,367
						0
						0
						0
						0
120225,46	120009,6	134401,8	333778,6	119999,8	120916,15	7191932,367

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
						0
						0
						0
						0

						0
0	0	0	0	0	0	0
120225,46	120009,6	134401,8	333778,6	119999,8	120916,15	7191932,367

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
						0
						0
						0
						0
						0
0	0	0	0	0	0	0

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
						0
						0
						0
						0
						0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
120225,46	120009,6	134401,8	333778,6	119999,8	120916,15	7191932,367

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
80150	80006	89601	222519	80000	80611	4794621,578

Partner 5	Partner 6	Partner 7	Partner 8	Partner 9	Partner 10	Totalt
200376	200016	224003	556298	200000	201527	11986553,94
Procentsats5	Procentsat:	Procentsat:	Procentsat:	Procentsat:	Procentsats	
40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	
40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	
60,00%	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%	
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	

Ansökan om stöd

1.1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland (INCH)

Ansökansid: 831630

Ärendeid: 20379482

Typ av finansiering: Stärk innovationskapacitet för en hållbar industriell utveckling i Västsverige

Sista ansökningsdag: 2026-03-03

Ansvarig organisation: Tillväxtverket

1.2 Stödsökande

Namn: HÖGSKOLAN I HALMSTAD

BOX 823

301 18 HALMSTAD

Sverige

Org.Nr: 202100-3203

Antal anställda: 999

Arbetsställe

Namn:

Arb.ställenr.: 25646696

Postadress:

Besöksadress:

BOX 823

KRISTIAN IV:S VÄG 3

301 18 HALMSTAD

302 50 HALMSTAD

Region: Halmstad

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Susanna Öhman, rektor

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Ja

Organisationens hemsida

<https://www.hh.se/>

1.3 Projektpartner

Namn: Coompanion - Kooperativ Utveckling i Halland, ekonomisk förening

Org.Nr: 769602-0705

Antal anställda: 9

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47

432 41 VARBERG

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr.: 36556793

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47

432 41 VARBERG

Besöksadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47

432 41 VARBERG

Region: Varberg

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Kajsa Vik

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: ENERGI- OCH MILJÖCENTRUM I VARBERG

Org.Nr: 802437-6678

Antal anställda: 9

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 46446266

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Besöksadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Region: Varberg

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Lotta Ullstadius

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: Hallands Matgille ekonomisk förening

Org.Nr: 769620-4010

Antal anställda: 9

Postadress:

BOX 806

301 18 HALMSTAD

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 47949698

Postadress:

BOX 806

301 18 HALMSTAD

Besöksadress:

HALMSTAD

Region: Halmstad

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Anna-Maria Spaniol

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: Halmstad Business Incubator AB

Org.Nr: 556504-3774

Antal anställda: 49

Postadress:

BOX 806

301 18 HALMSTAD

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 35934447

Postadress:

BOX 806

301 18 HALMSTAD

Besöksadress:

KRISTIAN IV:S VÄG 3

302 50 HALMSTAD

Region: Halmstad

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Sandra Johansson

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: HUSHÅLLNINGSSÄLLSKAPET I HALLANDS
LÄN

Org.Nr: 262000-0121

Antal anställda: 49

Postadress:

LILLA BÖSLID 146

305 96 ELDSBERGA

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 11374923

Postadress:

LILLA BÖSLID 146

305 96 ELDSBERGA

Besöksadress:

LILLA BÖSLID 146

305 96 ELDSBERGA

Region: Halmstad

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Annika Bergman

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: Högskolan i Halmstad Innovation AB

Org.Nr: 559081-1765

Antal anställda: 4

Postadress:

BOX 866

301 18 HALMSTAD

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 57802316

Postadress:

BOX 866

301 18 HALMSTAD

Besöksadress:

KRISTIAN IV:S VÄG

302 67 HALMSTAD

Region: Halmstad

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Staffan Enting

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB

Org.Nr: 556994-9414

Antal anställda: 9

Postadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B

302 31 HALMSTAD

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 55409585

Postadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B

302 31 HALMSTAD

Besöksadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B

302 31 HALMSTAD

Region: Halmstad

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Nicklas Samuelsson

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: PUBLIC&PRIVATE SOCIAL RESPONSIBILITY
INITIATIVE CSR VÄSTSVERIGE

Org.Nr: 802444-3221

Antal anställda: 4

Postadress:
LAGERGATAN 1 VÅN 3
415 02 GÖTEBORG
Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 51747467

Postadress:
LAGERGATAN 1 VÅN 3
415 02 GÖTEBORG

Besöksadress:
GAMLESTADSVÄGEN 2 HUS B 3
415 11 GÖTEBORG
Region: Göteborg

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Kajsa Humlén Kirbe

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: VARBERGS KOMMUN

Org.Nr: 212000-1249

Antal anställda: 9999

Postadress:

432 80 VARBERG
Sverige

Arbetsställe

Namn: Campus Varberg

Arbetsställenr: 42367615

Postadress:

432 80 VARBERG

Besöksadress:
OTTO TORELLS GATA 16
432 44 VARBERG
Region: Varberg

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Tobias Ramstedt

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Ja

1.4 Betalningssätt

Typ av konto: Bankgiro

Kontonummer: 5328-2414

Detaljerad info:

1.5 Projektinformation

Specifikt mål

1.1 Utveckla och förbättra forsknings- och innovationskapaciteten och användningen av avancerad teknik

Projektnamn

Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland (INCH)

Projektstart

2026-09-01

Projektslut

2029-09-30

I vilken eller vilka kommuner kommer insatserna genomföras? Valda län

Halland

I vilken eller vilka kommuner kommer insatserna genomföras? Valda kommuner

Halmstad, Kungsbacka, Falkenberg, Laholm, Hylte, Varberg

Söker ni finansiering för ett ramprojekt?

Nej

Har projektet genomfört en hållbarhetsanalys?

Ja

Söker ni finansiering för att investera i infrastruktur?

Nej

Sammanfatta projektet kortfattat

Projektet etablerar Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland (INCH), en fysisk regional stödstruktur vid Högskolan i Halmstad där tillämpad forskning integreras i utvecklingen av hållbara och resilienta lösningar. Arenan stärker innovationskapaciteten hos företagsfrämjande aktörer, näringsliv och offentliga verksamheter inom hållbar industriell utveckling, beredskap och robusta samhällsviktiga system. Som neutral nod samlar arenan behovsägare, forskare och näringslivsaktörer i gemensamma processer där behov identifieras, kunskap utvecklas och lösningar testas och demonstreras i verkliga miljöer. Projektet utvecklar arbetssätt, test- och demomiljöer samt strukturer för cirkulär beredskap och långsiktig samverkan. En regional innovationsarena för nationellt skalbara lösningar.

Beskriv kortfattat ert projektmål

Det övergripande målet är att etablera en långsiktigt hållbar fysisk innovationsarena i Halland som stärker innovationskapaciteten för hållbar industriell utveckling kopplad till civilt försvar, beredskap och grön/cirkulär omställning. Satsningen är viktig då Halland saknar en samlade arena som driver snabb omställning, stärker civilt försvar och förbättrar samverkan i regionen.

Minst 5 tematiska temaområden/testmiljöer skall vara i drift, exempelvis inom energi/symbios, material/återbruk, digital infrastruktur/säkerhet, vård/logistik och gröna näringar/livsmedel.

Genom dialog och samtal med behovsägarna, kommer minst 15 användare engagera sig i piloter, tester eller utvecklingsprocesser vid arenan.

Minst 5 konkreta samverkansmöjligheter skall initieras och leda till nya projektsatsningar.

En framtagna finansierings- och förvaltningsmodell som säkerställer att arenan lever vidare efter projektslut, och kan fungera som plattform i framtida satsningar bland annat inom dual use.

Vilken utmaning i utlysningen ska projektet bidra till att lösa?

Projektet syftar till att etablera en långsiktigt hållbar innovationsarena i Halland som stärker innovationskapaciteten för hållbar industriell utveckling kopplad till civilt försvar, beredskap och grön/cirkulär omställning. Målsättningen är att testa och utveckla resilienta och hållbara lösningar inom valda temaområden (energi/symbios, material/återbruk, digital infrastruktur/säkerhet, vård/logistik och gröna näringar/livsmedel), vilket relaterat väl till samtliga prioriterade områden för Västsverige:

- Intelligent och hållbar industri
- Life science och informationsdriven vård
- Hållbara material och energisystem
- Framtidens transporter och mobilitet
- Kreativ affärs- och produktionsutveckling
- Food tech och maritim utveckling

Beskriv nuläget som projektet ska bidra till att förändra.

Halland har starka företag, innovationsmiljöer och offentliga aktörer, men arbetet med civilt försvar, beredskap, grön omställning och dual use är i dag fragmenterat. Det saknas en samlad nod där behov från offentliga aktörer och möjligheter hos företagsfrämjande organisationer och företag samt forskningsmiljöer kan mötas strukturerat. Särskilt företagsfrämjande organisationer saknar idag den samordning, testförmåga och innovationsstöd som krävs inom Hallands och Västsveriges smartspecialiserade områden, vilket gör att en gemensam arena behövs för att driva deras gröna, cirkulära och beredskapsrelaterade omställning.

Flera projekt har pekat på behovet av en "mäklarfunktion" och en fysisk/organisatorisk miljö där man kan:

- formulera gemensamma scenarier,
- prova lösningar i testmiljöer,
- förbereda upphandling och skalning.

Under förra året genomförde Högskolan i Halmstad på uppdrag av Myndigheten för Civilit Försvar, ett projekt (Cirkulär beredskap och omställningsförmåga i Halland) som syftade till att undersöka möjligheter till lokal och cirkulär produktion av samhällskritiska varor i ett simulerat krisläge, med avstängd import och begränsad tillgång till material och komponent inom regionen (Halland). Den sammanställda utvärderingen av uppdraget som MCF genomförde (Dnr MSB 2025-12617), visar på följande slutsatser:

1. Trygga rum krävs för innovation i beredskap
Aktörer måste våga dela sårbarheter. Psykologiskt trygga miljöer ökar transparens, samverkan och innovationsförmåga.
2. Snabb samskapande innovation fungerar i krislogik
Hackathons och metodiken lära genom att göra ger snabbare problemlösning, prototyper och bättre lägesförståelse vid komplexa utmaningar.
3. Kännedom om lokala resurser är avgörande
Översikt över regionala material, restflöden och kapaciteter är en brist men helt grundläggande för lokal omställning i kris.
4. En regional mäklarfunktion behövs
Koordinering mellan företag, myndigheter, akademi och testmiljöer saknas. En neutral innovationsarena som kan koppla ihop behov, resurser och kompetens.
5. Upphandling och regelverk hämmar innovation
Dagens system bromsar omställning. Alternativ som beredskapsavtal kan öka handlingsutrymmet och skapa mer robusta samarbeten.
6. Akademiens neutrala roll är central
Högskolan kan bära metod, facilitera samarbeten och skapa helhetsbilder vilket bryter stuprör och stärker tvärasektoriell innovation.
7. Cirkulära flöden ökar både hållbarhet och beredskap
Lokala restflöden och återvunna material blir viktiga råvaror när importkedjor faller. Cirkularitet stärker robusthet och minskar sårbarhet

Vidare har Högskolan i Halmstad genomfört en studie med 22 företagsfrämjande organisationer i Halland, inom ramen för projektet Förnyelsekraft Halland, som visar på ett stort behov av en gemensam innovationsarena för att träffas, utbyta erfarenheter och utveckla nya relationer mellan aktörer. Inte minst för att testa och utveckla nya hållbara lösningar.

Liknande behov kan konstateras i projektet SpeedUp Arena Halland när det kommer till Halländska företag, där kunskapsutveckling och tester av nya material är av intresse, inte minst behov av att få stöd i arbetet mot mer cirkulära affärsmodeller.

Samtidigt står Halland inför en snabb grön och cirkulär omställning och en pågående industriell transformation där digitalisering, energiomställning och robusta försörjningskedjor är centrala. Utmaningen är att knyta ihop dessa perspektiv klimat, konkurrenskraft och beredskap i en långsiktig stödstruktur snarare än enstaka projekt.

Vilka av de globala målen i Agenda 2030 förväntas projektet bidra till i regionen på lång sikt?

9. Hållbar industri, innovation och infrastruktur, 11. Hållbara städer och samhällen, 12. Hållbar konsumtion och produktion, 13. Bekämpa klimatförändringarna, 17. Genomförande och globalt partnerskap

Motivera valet av Agenda 2030 mål.

Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Projektet fokuserar på snabb innovation genom innovationsarena som använder sig av hackathon, prototypframtagning och samverkan mellan akademi, näringsliv och offentliga aktörer. Genom att utveckla lokala och cirkulära produktionslösningar för samhällskritiska varor stärks regionens innovationsförmåga och robusta infrastruktur vid kris.

Mål 11 Hållbara städer och samhällen

Genom att stärka regional försörjningsberedskap och lokal omställningsförmåga ökar samhällets resiliens vid kriser. Lokal produktion av samhällskritiska varor (exempelvis biogas och vårdprodukter) bidrar till robusta och motståndskraftiga samhällen.

Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion

En central del i projektet är att använda regionala restflöden och återvunnet material som resurs i produktion. Cirkulära flöden lyfts som en strategi för att minska sårbarhet och stärka hållbarhet, vilket direkt bidrar till mer resurseffektiv och cirkulär produktion.

Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna

Föreslagen innovationsarena fokuserar cirkulära arbetssätt som kan ge klimatvinster. Genom att minska beroendet av import och nytt material kan regional produktion bidra till minskade transporter och lägre klimatpåverkan på lång sikt.

Mål 17 Genomförande och globalt partnerskap

Projektet bygger på samverkan mellan myndigheter, akademi, näringsliv och regionala aktörer. Samverkansplattformen och behovet av en regional mäklarfunktion stärker partnerskap och tvärssektoriell samordning, vilket är centralt för hållbar utveckling.

Sammanfattningsvis så bidrar projektet på lång sikt särskilt till mål 9, 12 och 17 genom att kombinera cirkulär ekonomi, innovation och samverkan. Samtidigt stärker det regional resiliens (mål 11) och skapar potentiella klimatvinster (mål 13), vilket gör initiativet strategiskt relevant för hållbar utveckling i Halland.

Välj en primär målgrupp för projektets aktiviteter under projektperioden

Offentliga organisationer

Välj eventuellt en eller flera sekundära målgrupper för projektets aktiviteter under projektperioden.

Företagsfrämjande aktörer, Akademi och forskningsaktörer, Stora företag, Små och medelstora företag

Beskriv projektets målgrupp och deras behov av projektet

Utifrån utvärderingen som MCF genomfört om Cirkulär beredskap och omställningsförmåga i Halland (Dnr MSB 2025-12617) framträder en samlad behovsbild för offentliga aktörer, företagsfrämjande organisationer samt små och medelstora företag, där kärnan är förmågan att samverka, ställa om och agera snabbt i en osäker och resursbegränsad kontext.

För små och medelstora företag (SMF) handlar behoven främst om ökad tydlighet och förutsägbarhet. Företagen behöver bättre kunskap om regionala materialflöden, restströmmar och produktionskapaciteter för att kunna identifiera cirkulära affärsmöjligheter och bidra till försörjningsberedskap. Samtidigt finns ett behov av trygga samverkansformer där information kan delas utan att affärsrisker upplevs som hämmande. Projektet visar också att SMF gynnas av konkreta innovationsformat såsom hackathon och prototypplabb där de kan testa lösningar praktiskt och snabbt, särskilt i en krislogik. Därtill efterfrågas tydligare former för upphandling och beredskapsavtal som minskar osäkerhet och gör det möjligt för företag att våga investera tid och resurser i beredskapsrelaterad innovation.

SMF efterfrågar:

- lättillgänglig kontakt med offentliga behovsägare och försvarsrelaterade aktörer,

- test- och demomiljöer där de kan prova lösningar utan att själva bära hela risken,
- hjälp att förstå regelverk, säkerhet, dual use-perspektiv och innovationsupphandling,
- stöd i att delta i större samverkansprojekt.

För offentliga aktörer är behovet tydligt kopplat till styrning, samordning och långsiktighet. PM:et (Dnr MSB 2025-12617) pekar på vikten av en gemensam regional lägesbild över resurser, sårbarheter och kompetenser som grund för effektiv beredskapsplanering. Offentliga aktörer behöver även metoder som möjliggör innovation inom ramarna för säkerhet, sekretess och regelverk. Behovet av trygga rum för samverkan är centralt, där nya lösningar kan utvecklas utan att försiktighet och ansvarskrav bromsar utvecklingen. På längre sikt framträder också behovet av permanenta strukturer exempelvis en regional beredskapsinkubator som kan bära arbetet över tid och säkerställa kontinuitet bortom enskilda projekt. Samtidigt lyfter PM:et ett behov av att i högre grad beakta sociala perspektiv, så att även utsatta grupper inkluderas i beredskapslösningar.

Sammantaget, offentliga aktörer efterfrågar:

- bättre överblick över vilka företag och kompetenser som finns,
- strukturer för att formulera behov och scenarier kopplade till civilt försvar och beredskap,
- stöd i innovationsupphandling och i att omsätta behov till pilotprojekt,
- en neutral arena där man kan arbeta tillsammans med akademi och näringsliv utan att gynna enskilda leverantörer.

För företagsfrämjande organisationer framträder rollen som neutral möjliggörare och koordinator som särskilt viktig. Här vill vi utveckla ett empatiskt förhållningssätt som stimulerar till delaktighet vid innovationsarenan, och samtidigt fungerar som ett stöd för företagsfrämjande aktörer när det gäller nya projektsatsningar och tester. Dessa aktörer behöver kapacitet att fungera som mäklare mellan näringsliv, offentlig sektor och akademi, där behov, resurser och kompetenser kan kopplas samman. Projektet visar att det finns ett tydligt behov av metodkompetens för att facilitera samskapande innovationsprocesser, skapa psykologiskt trygga miljöer och driva praktiskt lärande genom övningar och tester. Dessutom finns ett behov av strukturer som möjliggör skalning och överföring av lärdomar, både mellan regioner och till nationell nivå, för att stärka den samlade försörjningsberedskapen.

Vad har ni för tidigare erfarenhet av målgruppen?

Högskolan i Halmstad har, tillsammans med flera regionala, nationella och internationella partners, arbetat med cirkulär omställning vad gäller produktutveckling och affärsmodellinnovationer. Nedan listas de mest relevanta projekten, och på högskolans hemsida listas samtliga projekt.

Projekt "Cirkulär beredskap och omställningsförmåga i Halland" (Dnr MSB 2025-12617)
Projektet studerar hur en svensk region kan ställa om till lokal och cirkulär produktion av samhällskritiska varor i ett simulerat krisläge, med avstängd import och begränsad tillgång till material och komponenter. Uppdraget var att ta fram en process för att ställa om produktionen av kritiska varor utifrån regionala restflöden, med fokus på samverkan och snabb innovation. Finansierat av MCF och Högskolan i Halmstad som projektägare.

Projekt "SpeedUp Arena Halland", syftar till att öka användning av forskningsresultat genom att sänka trösklarna för tekniköverföring mellan högskola, näringsliv och företagsstödjande aktörer i Halland. Projektet fokuserar hållbara material, men även hur affärsmodellen behöver utvecklas för att ställa om mot hållbara och cirkulära materiallösningar.

Projekt "Förnyelsekraft Halland" syftar till att stärka företagsfrämjande organisationers förståelse och insikt i vilken kompetens, företagsmiljö och andra förutsättningar som krävs för att innovationer ska kunna skapas och utvecklas på små och medelstora företag.

Projektet Symbios i Halland

Projektet leds av Chalmers Industriteknik, tillsammans med bl a Högskolan i Halmstad, vilket syftar till att genom industriell symbios stärka den cirkulära ekonomin i Halland. Genom att koppla samman företag och resurser såsom material, energi och vatten omvandlas restprodukter till nya resurser, vilket främjar hållbar tillväxt och minskar klimatpåverkan.

Hur ska ni arbeta för att inkludera målgruppen i genomförandet av projektet?

Projektets målgrupp utgörs av behovsägarna inom offentlig sektor, så som kommuner, region, Länsstyrelsen, Försvarsmakten och andra offentliga aktörer, i samverkan med näringslivsfrämjande aktörer som har företagskontakterna samt akademi. Dessa aktörer bär både behoven och den praktiska genomförandeförmågan inom områden som rör försörjningsberedskap, cirkulär omställning och regional resiliens. Projektets arbetssätt bygger därför på aktiv delaktighet, samskapande och gemensamt lärande, där målgruppen involveras som medutvecklare genom hela processen. Innovationsarenan kommer här att utgöra rum för diskussioner, men även utföra tester, och analyser av nya lösningar.

Inkluderingen av målgruppen sker tidigt och kontinuerligt genom strukturerade dialoger och samtal som syftar till att etablera en gemensam lägesbild och behovsförståelse. Utgångspunkten är verkliga och prioriterade behov hos behovsägarna, exempelvis kopplat till samhällskritiska varor, materialflöden och lokala produktionsförutsättningar. Genom att målgruppen själv formulerar problem och utvecklingsområden säkerställs relevans, förankring och ett starkt ägarskap för projektets inriktning och resultat.

Företag och företagsfrämjande aktörer deltar parallellt i dialogprocesserna för att tillsammans med behovsägarna identifiera och utforska innovativa lösningar. Akademin har en aktiv roll som neutral kunskaps- och processledare och bidrar med forskningsbaserad kunskap, metodstöd och facilitering. Detta skapar förutsättningar för tvärssektoriell samverkan, minskar risken för stuprörstänkande och stärker helhetsperspektivet i utvecklingsarbetet.

Projektet lägger stor vikt vid att skapa så kallade trygga rum för samverkan, där deltagande aktörer vågar dela erfarenheter, sårbarheter och utmaningar. Genom tydliga ramar, gemensamma spelregler och respekt för sekretess och säkerhetsskydd möjliggörs öppna och konstruktiva samtal även kring samhällskritiska frågor. Detta främjar lärande, tillit och innovationsförmåga inom målgruppen.

Utöver dialogbaserade aktiviteter genomförs praktiskt inriktade insatser i form av workshops, event och hackathon. Dessa aktiviteter syftar till att konkretisera behov, tydliggöra gränssytor mellan aktörer samt identifiera hinder kopplade till exempelvis regelverk, upphandling och ansvarsfördelning. Målgruppen deltar aktivt i hela processen, från behovsidentifiering till test av lösningsförslag, vilket stärker både relevans och möjligheten till faktisk implementering.

Här finns nya möjligheter speciellt kopplat till försvarsmakten, där Högskolan i Halmstad och Halmstads garnison nyligen (2026) undertecknat en avsiktsförklaring för att stärka den långsiktiga samverkan mellan akademi och försvar. Samarbetet fokuserar på fyra strategiska områden: utbildning, forskning och utveckling, infrastruktur samt rekrytering. Genom att kombinera högskolans akademiska kompetens med garnisonens operativa och utbildningsrelaterade verksamhet skapas nya möjligheter för kunskapsutbyte, gemensam utveckling och kompetensförsörjning. Halmstads garnison är en av landets största och består av Luftvärnsregementet, Försvarsmaktens tekniska skola och Militärhögskolan Halmstad tre centrala förband som verkar för Försvarsmakten och Sveriges säkerhet. Samarbetet stärker därmed både regional och nationell kapacitet inom utbildning, innovation och försvar.

Genom kontinuerlig involvering, gemensamt lärande och praktisk tillämpning skapar projektet förutsättningar för långsiktig samverkan och en starkt förmåga hos målgruppen att arbeta mer cirkulärt och innovativt i sitt ordinarie arbete.

Vilken huvudsaklig bransch förväntar ni er att projektets aktiviteter ska bidra till?

26 Andra ospecificerade tjänster

Vilken hållbarhetspåverkan har ert arbete?

Projektet Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland (INCH) etablerar en regional innovationsarena där tillämpad forskning integreras med test- och demonstrationsmiljöer inom civilt försvar, beredskap och grön/cirkulär omställning. Projektets hållbarhetspåverkan bedöms utifrån de globala mål som utlysningen anger: mål 9, 11, 12, 13 och 17.

Projektet har en tydlig positiv påverkan på mål 9 (Hållbar industri, innovationer och infrastruktur) genom att stärka forsknings- och innovationskapacitet, utveckla test- och demomiljöer samt etablera strukturer för behovsdriven innovation och

innovationsupphandling. Genom att koppla samman behovsägare, akademi och näringsliv skapas långsiktiga strukturer för robust och hållbar industriell utveckling. En potentiell målkonflikt är att investeringar i utrustning och testmiljöer kan innebära ökad resursanvändning. Detta hanteras genom samlokalisering av befintlig utrustning, prioritering av cirkulära materialflöden och ett livscykelperspektiv vid investeringar.

Även mål 11 (Hållbara städer och samhällen) påverkas positivt. Projektet stärker regional försörjningsberedskap och lokal omställningsförmåga genom att utveckla lösningar för samhällskritiska system. En möjlig målkonflikt är att ökad robusthet ibland kan innebära redundans och därmed högre resursanvändning. Detta hanteras genom att integrera resurseffektivitet och cirkularitet i samtliga piloter så att robusthet och miljöhänsyn utvecklas parallellt.

Mål 12 (Hållbar konsumtion och produktion) bedöms ha positiv påverkan då projektet aktivt främjar användning av regionala restflöden, återbruk och cirkulära affärsmodeller. Risk finns att enskilda piloter fokuserar mer på teknisk lösning än på systemeffekt. Därför tillämpas systemanalys och livscykelperspektiv vid urval, genomförande och uppföljning av tester.

Projektet bidrar även positivt till mål 13 (Bekämpa klimatförändringarna) genom att minska importberoende, stärka lokala värdekedjor och utveckla cirkulära produktionslösningar som på sikt kan reducera transporter och materialanvändning. Kortvarig klimatpåverkan kan uppstå genom resor och testverksamhet. Detta hanteras genom prioritering av digitala mötesformer, samordning av resor och genom att klimatpåverkan vägs in i val av lösningar.

Slutligen stärker projektet mål 17 (Genomförande och globalt partnerskap) genom att etablera en strukturerad samverkansmodell mellan regionala och nationella aktörer samt kopplingar till internationella nätverk. En möjlig målkonflikt i komplex samverkan är otydlig ansvarsfördelning, vilket hanteras genom tydlig styrstruktur, dokumenterade mandat och kontinuerlig uppföljning.

Sammanfattningsvis bedöms projektet ha övervägande positiv hållbarhetspåverkan inom samtliga relevanta mål. Identifierade målkonflikter är hanterbara genom integrerad hållbarhetsstyrning, systemperspektiv och cirkulära arbetssätt. Ingen del av projektet bedöms medföra direkt negativ påverkan, men kontinuerlig uppföljning säkerställer att robusthet, konkurrenskraft och klimatmål utvecklas i samklang.

Var ska resultaten uppstå?

Resultatkedja3: Uppbyggnad av miljöer/infrastruktur

Förmåga - vad kommer målgruppen eller målobjektet att få tillgång till?

Resultatkedja3: Nya metoder & arbetssätt, Resultatkedja3: Relevant kunskap, Resultatkedja3: Beslutsunderlag, stöddokument och strategier

Vilka förändrade beteenden förväntas de stärkta förmågorna leda till hos målgruppen eller målobjektet?

Resultatkedja3: Etablerar ny forsknings- och innovationsmiljö

Hur kommer projektets organisation vara uppbyggd för att genomföra projektet?

Projektet koordineras och leds av Högskolan i Halmstad. Projektpartners utgör ett antal företagsfrämjande organisationer som kommer att vara aktiva under hela projektet, framförallt kopplat till Arbetspaket 4: Samverkansstruktur och behovsdriven mobilisering. Inom ramen för detta arbetspaket kommer partners att delta aktivt och regelbundet vid möten och workshops vid arenan, och även bidra med egna aktiviteter. Samtliga partners har blivit informerad om projektet, där vi har diskuterat deras deltagande och engagemang för ett aktivt deltagande vid arenan. Vidare har vi god kännedom om dessa partners då vi har flera aktiva/tidigare

projektsatningar med dessa partners (se tidigare nämnda projekt). En av dessa ingångsvärden är en SWOT-analys som genomförts av Högskolan i Halmstad, där man studerat hinder, möjligheter, hot och svagheter enligt företagsfrämjande organisationer, när det gäller halländska företagens förutsättningar att arbeta strategiskt med kompetens och bygga en företagskultur som främjar hållbarhet, innovation och förnyelsekraft. 21 företagsfrämjande organisationer deltog, och en av slutsatserna är att Halland behöver etablera en innovationsarena som fungerar som en mötesplats för att utbyta erfarenheter och testa nya lösningar.

Projektgrupp kommer att bestå av deltagare från högskolan och behovsägarna som representerar de olika tematiska områdena som identifierats, inklusive projektledare, processledare och projektassistent.

Styrgrupp för projektet utgör representanter från Högskolan i Halmstad, Region Halland, företagsfrämjande organisation, och Myndigheten för Civilt Försvar. Högskolan i Halmstad och Region Halland har det övergripande ansvaret för att projektets insatser följer projektplan och budget. Samtal med potentiella representanter har här förts under hösten och kopplat till tidigare och pågående projektsatningar.

Referensgrupp består av representanter från behovsägarna så som Region Halland, Länsstyrelsen, Försvarsmakten, men även nationella aktörer för att säkerställa lärande och utbyte mellan regioner och nationella myndigheter. Här kommer representanter finnas från Myndigheten för Civilt Försvar, Upphandlingsmyndigheten, Naturvårdsverket och Sveriges Civilförsvarsförbund. Referensgruppens uppgift är att vara bollplank och att se hela bilden och kommande arbete. Dialog har förts med behovsägarna och nationella myndigheter, där projekttid och upplägg har presenterats. I dessa samtal har kontaktpersoner identifierats, vilket har meddelat intresse för att delta.

Regionen bidrar med strategisk kompetens inom grön och cirkulär omställning genom deltagande i styrgrupp/arbetsgrupp/referensgrupp samt saksatser kopplade till Innovationsarenan civilt försvar och hållbar omställning. Medverkan sker inom ordinarie uppdrag, är icke-finansiell och anpassas över tid.

Den operativa ledningen organiseras genom en arbetsgrupp som har veckovis avstämning. Medverkande här är projektledare, processledare samt projektassistent. Projektkonument och kommunikatör deltar månadsvis vid dessa möten.

För att säkerställa en fortsatt utveckling av innovationsarenan, är ett av målen för projektet att utveckla en finansieringsmodell för hur arenan kan stärkas och finansieras över tiden efter projektets slut.

Vilka andra liknande projekt eller verksamheter känner ni till?

Liknande arenor finns vid Innovatum, Lindholmen, i Lund och i MCF:s planerade nationella arena, men ingen erbjuder en regionalt förankrad fysisk miljö som integrerar civilt försvar och hållbar omställning på det sätt som Halland nu planerar att utveckla. Region Halland medfinansierar flera omställningsprojekt (Bruka Halland, Industriell symbios I Halland, Accel Biogas, SpeedUp Arena, Förnyelsekraft, Industry Invest, Accelerera Hallands Klimatlyft och Hållbarhetsacceleratorerna). Samtliga stärks av en gemensam innovationsarena som erbjuder testmiljö, infrastruktur och mötesplats. Förstudien Grönt näringsliv Halland är central för arenans strategiska utveckling.

På internationell nivå är Högskolan i Halmstad en del av den europeiska universitetsalliansen HEROES. Målet med samarbetet är att stärka den regionala motståndskraften när det kommer till människor, företag och natur genom högkvalitativ utbildning, praktikorienterad forskning och samarbeten mellan partners med gemensamma mål. Samarbetet innebär gemensamma utbildningsmöjligheter hos 8 olika universitet på kandidat-, master- och doktorandnivå med en stark koppling till praktiskt utförande, utmaningsbaserade inlärningssätt, en praktikorienterad vetenskaplig forskningshub och flexibla inlärningsmöjligheter samt ett brett utbud av utbildningsalternativ för yrkesverksamma.

Hur ska ni internt i projektorganisationen arbeta för en inkluderande kultur för likvärdiga möjligheter att påverka projektets inriktning och resultat?

Högskolan i Halmstad leder och koordinerar projektet och utgår från lärosätets styrdokument för lika villkor, jämställdhetsintegrering och breddad rekrytering. Det innebär att arbetet ska präglas av öppenhet, delaktighet och icke-diskriminering samt att jämställdhetsperspektivet

integreras i planering, genomförande och uppföljning. Projektets organisation är utformad för att skapa reella möjligheter att påverka inriktning och resultat. Projektgruppen består av representanter från högskolan och behovsägare inom identifierade tematiska områden, vilket säkerställer att olika kompetenser och perspektiv tas tillvara i den operativa utvecklingen. I arbetspaketet för samverkansstruktur och behovsdriven mobilisering deltar företagsfrämjande organisationer regelbundet i möten och workshops, vilket skapar en öppen arena för dialog och gemensamma prioriteringar.

Styrgruppen, med representation från högskolan, Region Halland, företagsfrämjande organisation och Myndigheten för civilt försvar, ansvarar för strategiska vägval, medan referensgruppen med regionala och nationella aktörer fungerar som rådgivande bollplank. Beslutsprocesserna präglas av transparens, tydliga underlag och mötesformer som ger alla deltagare möjlighet att komma till tals.

Projektet eftersträvar en så jämn könsfördelning som möjligt i projektgrupp, styrgrupp och referensgrupp. Vid nominering av representanter förs aktiv dialog med parterna om vikten av balans och mångfald, och könsfördelningen följs upp inom ramen för projektets interna uppföljning. Genom medveten sammansättning av grupper, inkluderande mötesformer och kontinuerlig dialog skapas en kultur där olika röster ges likvärdiga möjligheter att påverka projektets utveckling och långsiktiga finansieringsmodell.

Beskriv vilken hållbarhetskompetens som finns i projektorganisationen, eller som avses rekryteras till projektet.

Projektorganisationen har en samlad och väl förankrad kompetens inom hållbar utveckling med fokus på samliga dimensioner av hållbarhet (ekologisk, social och ekonomisk) genom omfattande erfarenhet från tidigare forskningsprojekt. Denna erfarenhet innebär god kunskap om hur hållbarhet integreras i projektstyrning, genomförande, uppföljning och resultatredovisning i enlighet med nationella och europeiska krav. Hållbarhetsperspektivet är därmed inte ett sidospår utan en integrerad del av projektets metodik och struktur.

Vid rekrytering av medarbetare läggs särskild vikt vid kompetens, erfarenhet och intresse för hållbar utveckling. Detta genomsyrar hela processen från utformning av kravprofiler och urval till introduktion och kompetensutveckling. Projektorganisationen säkerställer därigenom att hållbarhetskompetens finns representerad i såväl ledning som operativt arbete.

Högskolan i Halmstad har hållbar utveckling som en integrerad del av sitt uppdrag inom utbildning, forskning och samverkan. Inom projektet medverkar personer med spetskompetens inom exempelvis hållbara material, cirkulär ekonomi, innovationsledning och samhällsomställning. Flera arbetar aktivt med dessa frågor i forskning och utbildning, vilket innebär att projektet vilar på aktuell vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

Projektorganisationen har dessutom erfarenhet av att använda etablerade metoder och verktyg för hållbarhetsanalys, såsom systemperspektiv och livscykelansatser. Sammantaget säkerställer detta projektets genomförbarhet och förmåga att nå uppsatta mål på ett långsiktigt hållbart sätt.

Kommer ni arbeta med aktörer utöver de som ingår i projektorganisationen under genomförandet?

Ja

Beskriv vilken slags samarbete eller samverkan som kommer att genomföras och med vilka aktörer, samt hur det kommer att bidra till projektets genomförande.

Projektet genomför ett strukturerat samarbete med Myndigheten för civilt försvar, Upphandlingsmyndigheten, Sveriges Civilförsvarsförbund och Naturvårdsverket genom referensgrupp, tematiska workshops och riktade dialogmöten, framförallt kopplat till aktiviteter i arbetspaket 4. Myndigheterna bidrar med expertkompetens inom civilt försvar och totalförsvar, hållbar och innovativ offentlig upphandling samt miljö- och klimatrelaterad styrning. Deras medverkan säkerställer att projektets metoder, testmiljöer och

utvecklingsinsatser ligger i linje med nationella strategier och regelverk. De fungerar som strategiska bollplank i vägval och prioriteringar, vilket stärker projektets kvalitet och genomförbarhet.

Samarbetet omfattar gemensam behovsidentifiering, utveckling av robusta och hållbara lösningar samt spridning av resultat. Genom dialog med nationella aktörer kan regionala erfarenheter föras in i nationella sammanhang och lärande ske mellan regioner, vilket stärker projektets långsiktiga effekter.

Regional och lokalt kommer vi att koppla till kommande/pågående satsningar som nämnts tidigare. En planerad satsning som kan nämnas specifikt är "Bruka Halland -Offentlig sektor som motor" kommer utgöra ett bra komplement till upphandling inom flera områden som livsmedel och sjukvård. Ett annat exempel är , är planerat samarbete med Borås Science Park där projektet får tillgång till beprövad metodik för systeminnovation och utveckling av testmiljöer, vilket stärker cirkulär omställning och regional resiliens.

Vidare finns kopplingar till internationella samarbeten genom pågående EU- och forskningsprojekt. Internationella partners involveras vid behov i erfarenhetsutbyte, seminarier och lärandeaktiviteter. Kunskap sprids även genom presentationer vid vetenskapliga konferenser där relevanta aktörer möts.

Söker ni stöd för aktiviteter som bidrar till genomförandet av Östersjöstrategin?

Nej

Hur har ni säkerställt att ni har förmåga att rapportera och redovisa kostnader och aktiviteter i projektet?

Högskolan i Halmstad har dokumenterad erfarenhet av projekt finansierade inom EU:s ramprogram Horizon (Horizon 2020 och Horizon Europe), AMIF (Asyl-, migrations- och integrationsfonden), ERUF, Vinnova mfl. Detta inkluderar arbete i internationella konsortier, koordinering och partnerroller, ekonomisk rapportering enligt EU:s regelverk samt hantering av krav kopplade till impact, spridning och exploatering av resultat.

Ekonomisystemen är anpassade för projektredovisning vilket innebär att projektets kostnader och intäkter kommer att särredovisas i bokföringen. Ekonomifunktionen har erfarenhet och vana vid olika krav på redovisning av procent av arbetad tid eller tidredovisning i projekt och har system för att klara av detta.

Rapportering görs via utdrag från huvudbok i Agresso och kostnader granskas gentemot Tillväxtverkets allmänna villkor och beslut om stöd. Om några kostnader inte uppfyller villkoren kommer vi att lägga till en kommentar gällande detta vid rapporteringen.

För detta projekt kommer det att finnas en projektaktivitet i Agresso där endast kostnader kopplade till projektet redovisas och systemet gör det möjligt att särredovisa alla kostnader ned till faktura- eller verifikationsnivå. Genom Agresso har vi möjlighet att ta fram transaktionslistor gällande enskilda faktiska kostnader och intäkter. Vi har särredovisning av alla enskilda kostnader och intäkter och ifall någon kostnad inte godkänns eller som gjorts i enlighet med beslut om stöd kommer Högskolan i Halmstad att gå in och samfinansiera för den överskridande kostnaden.

Vi har två alternativa rutiner för hantering av personalens tidrapportering. Vi använder oss främst av en fastställd procentsats i förhållande till sysselsättningsgraden men vi har även möjlighet att skapa tidrapportering på antal timmar på varje arbetspaket ifall detta alternativ behövs. Vår normala rutin är att ha en fast procentsats i förhållande till sysselsättningsgraden specificerat för en specifik tidsperiod.

Hur ska ni arbeta med kommunikation?

Kommunikation är en strategisk och integrerad del av projektets genomförande och syftar till att sprida kunskap, skapa engagemang och säkerställa att det tydligt framgår att projektet finansieras med stöd från EU och Tillväxtverket. Arbetet ska bidra till att innovationsarenan etableras som en långsiktig och välkänd struktur i regionen.

Den primära målgruppen är behovsägarna som region, kommuner, Länsstyrelsen, beredskaps- och försvarsnära aktörer samt företagsfrämjande organisationer och företag i Halland. Även nationella myndigheter och aktörer i andra regioner är viktiga målgrupper för erfarenhetsutbyte och lärande.

Kommunikationsmålet är att målgruppen ska känna till innovationsarenans syfte och erbjudande, uppleva den som relevant och värdeskapande samt aktivt delta i dess aktiviteter. Arenan ska etableras som en naturlig mötesplats där aktörer träffas för att utbyta erfarenheter, formulera behov och gemensamt testa och utveckla nya lösningar inom civilt försvar och hållbar omställning.

Det centrala budskapet är att innovationsarenan erbjuder en neutral och strukturerad plattform för samverkan, test och lärande där behov möter forskning, innovation och företagande. Deltagande ger tillgång till kompetens, nätverk, testmiljöer och möjlighet att påverka framtida arbetssätt och investeringar.

Kommunikationsinsatserna planeras i en särskild kommunikationsplan som tydliggör målgrupper, budskap, kanaler, ansvar och uppföljning. Projektet kommunicerar via projektwebb på Högskolan i Halmstads webbplats, nyhetsbrev, riktade utskick via partners, sociala medier samt genom seminarier, workshops och konferenser inom ramen för innovationsarenan. Partnerorganisationernas egna kanaler används aktivt för att bredda räckvidden.

Kommunikationsavdelningen vid Högskolan i Halmstad har lång erfarenhet av strategisk kommunikation för regionala, nationella och internationella projekt samt för forskning och utbildning. Avdelningen arbetar professionellt med webb, sociala medier, press, grafisk form, målgruppsanpassade budskap och evenemangskommunikation. Denna kompetens säkerställer hög kvalitet, samordning och genomslag i projektets kommunikationsarbete.

Spridning sker även nationellt och internationellt. Projektet deltar i relevanta nätverk, konferenser och workshops kopplade till hållbar omställning, innovation och civilt försvar. Resultat och metodutveckling sprids genom vetenskapliga konferensbidrag och publicering av vetenskapliga artiklar. Detta möjliggör erfarenhetsutbyte med andra regioner och internationella aktörer samt bidrar till ökad kvalitet och långsiktig effekt.

Kommunikationen utformas inkluderande genom ett tydligt och tillgängligt språk, medveten bildanvändning och val av kanaler som når en mångfald av målgrupper. Information anpassas efter mottagare och sprids genom flera plattformar för att säkerställa bred tillgänglighet. Möten och evenemang planeras med hänsyn till tillgänglighet och olika deltagares förutsättningar.

All extern kommunikation följer EU:s informations- och synlighetskrav. EU-emblem, korrekt finansieringsformulering och Tillväxtverkets riktlinjer används i digitala och tryckta material, presentationer, lokaler och vid offentliga arrangemang. Genom detta arbetssätt bidrar kommunikationsinsatserna direkt till projektets genomförande, förankring och långsiktiga hållbarhet.

Hur ska ni arbeta med inköp i projektet?

Externa resurser och inköp inom projektet kommer att hanteras i enlighet med de riktlinjer för upphandling och inköp som tillämpas av Högskolan i Halmstad. Processen utgår från lagen om offentlig upphandling (LOU) och anpassas beroende på om upphandlingens värde över- eller understiger gällande tröskelvärden. Samtliga inköp genomförs affärsmässigt, rättssäkert och med krav på transparens, likabehandling och kostnadseffektivitet.

Inköp sker i följande prioritetsordning:

Beställning eller avrop från Högskolan i Halmstads befintliga ramavtal

Beställning eller avrop från statliga eller centrala ramavtal

Köp från annan myndighet

Om behov inte kan tillgodoses genom befintliga avtal genomförs upphandling enligt gällande regelverk.

De resurser som främst bedöms bli aktuella för inköp är externa konsulter och experter med spetskompetens inom projektets fokusområden, exempelvis cirkulär ekonomi, beredskap, materialflödesanalys, innovationsledning och facilitering av samverkansprocesser. Beslut om sådana inköp fattas efter genomförd strategisk kompetensplanering tillsammans med deltagande företag och offentliga aktörer, för att säkerställa att resurserna motsvarar identifierade behov och bidrar till projektets måluppfyllelse.

Projektet kan även omfatta inköp av utrustning och förbrukningsmaterial som är nödvändiga för genomförandet av aktiviteter såsom workshops, prototyputveckling, tester och hackathon. Det kan exempelvis röra sig om teknisk utrustning, demonstrationsmaterial, verktyg, komponenter, labbmateriel eller andra insatsvaror kopplade till utveckling och test av lösningar. Samtliga sådana inköp ska vara direkt kopplade till projektets aktiviteter, proportionerliga i förhållande till behovet samt följa Högskolans regelverk för inventariehantering och redovisning.

Hur har ni säkerställt projektets medfinansiering och hantering av projektets likviditet?

Högskolan i Halmstad är projektägare med lång erfarenhet av att driva, koordinera nationella och internationella projekt, från start till slut. Med en väl fungerande ekonomifunktion som är kopplad till projektet, följs kostnader upp och säkerställer en god likviditet. Rapportering sker skyndsamt vid rapporteringstillfällena och alla parter lämnar in underlag i tid, så att utbetalningar av projektkostnader från finansören kan ske så snabbt som möjligt.

Region Halland har ett tydligt strategiskt intresse av att medfinansiera ett projekt inom utlysningen Stärk innovationskapacitet för en hållbar industriell utveckling i Västsverige, då satsningen ligger väl i linje med regionens regionala utvecklingsstrategi och handlingsplan för smart specialisering.

I strategin pekas hållbara material, grön omställning och stärkt innovationsförmåga i små och medelstora företag ut som prioriterade områden. Regionen betonar vikten av ökad samverkan mellan akademi, näringsliv och offentlig sektor samt utveckling av test- och demonstrationsmiljöer som kan accelerera omställningen till en mer resurseffektiv och konkurrenskraftig industri. Projektet bidrar direkt till dessa mål genom skapa strukturer för behovsdriven utveckling.

Region Halland lyfter även behovet av robusta näringslivsstrukturer och cirkulära affärsmodeller som stärker långsiktig hållbar tillväxt. Genom att stödja en innovationsarena som kopplar samman behovsägare, företag och akademi omsätts strategiska prioriteringar i konkret handling.

Ett regionalt medfinansieringsengagemang stärker genomförandet av regionens egna mål och positionerar Halland som en aktiv part i Västsveriges hållbara industriella utveckling. En regional innovationsarena för nationellt skalbara lösningar genom MCFs och Vinnovas kommande satsning på en nationell innovationsarena. Vidare ingår MCF, Naturvårdsverket, Sveriges Civilförsvärsförbund, Upphandlingsmyndigheten samt Naturvårdsverket som medfinansierare, vilket skapar lärande och stabilitet.

Vilka risker har ni identifierat i projektet och vad föreslår ni för åtgärder?

I projektet Innovationsarena Civilt Försvär & Hållbar Omställning Halland (INCH) har ett antal medelhöga och höga risker identifierats kopplat till genomförande och samverkan. En central risk är att en nyckelperson lämnar projektet, vilket kan påverka kontinuitet och kvalitet. För att minska personberoendet organiseras arbetet så att flera personer har insyn i centrala uppgifter. Processer och beslut dokumenteras löpande och biträdande projektledning samt arbetsgrupp säkerställer överlämning och kontinuitet.

En annan risk är minskad medverkan från företag och behovsägare, exempelvis till följd av konjunktursvängningar eller förändrade prioriteringar. Detta hanteras genom tidig förankring,

tydliga åtaganden och kontinuerlig dialog om nyttan av deltagande. Projektet erbjuder flexibla former för medverkan och kan anpassa aktiviteter utifrån aktuella behov.

Risk för bristande samsyn kring projektets uppdrag kan uppstå i komplex samverkan mellan akademi, offentlig sektor och näringsliv. För att motverka detta genomförs gemensam uppstart, tydliggörs mål och mandat i projektplanen samt hålls regelbundna avstämningar i arbetsgrupp och styrgrupp. Nya deltagare introduceras strukturerat.

Det finns även en risk kopplad till bristande ordning inför rapportering. För att minska denna risk finns etablerade rutiner för ekonomisk uppföljning, fasta interna tidsplaner och nära samarbete mellan projektledning och ekonomifunktion.

Slutligen kan otydlighet kring roller och ansvar uppstå i en omfattande samverkansstruktur. Detta hanteras genom en fastställd organisationsstruktur och löpande dialog om mandat och ansvar. Riskanalysen är ett levande dokument och projektledaren ansvarar för uppföljning samt att allvarliga risker lyfts till styrgruppen.

Beskriv hur ni kommer att ta hänsyn till era gällande riktlinjer i ert projekt.

Högskolan i Halmstad har väl utvecklade policydokument som fungerar som ledstjärnor för hela verksamheten, inklusive projektarbete. I högskolans personalhandbok beskrivs värdegrund, arbetsmiljöpolicy och riktlinjer som säkerställer en trygg, professionell och hållbar arbetsmiljö.

Till dessa hör bland annat:

- *Alkohol- och drogpolicy
- *Policy mot kränkande särbehandling
- *Rutiner vid förekomst av trakasserier
- *IT-policy
- *Introduktionsprogram för nyanställda
- *Sekretessavtal
- *Resepolicy
- *Instruktioner för utrymning vid brand
- *Plan vid rekrytering
- *Hållbarhetspolicy
- *Dataskydd
- *Riktlinjer för webbpublicering
- *Riktlinjer för hantering av information

Dessa styrdokument gäller för all verksamhet vid Högskolan i Halmstad och omfattar även projekt som drivs av lärosätet. Nya medarbetare introduceras i relevanta policys och rutiner i samband med anställning, vilket säkerställer att projektet bedrivs i enlighet med gällande regelverk, värdegrund och kvalitetskrav.

Beskriv hur ni kommer att arbeta med att dokumentera, sprida och ta tillvara på resultat under projekttiden. Beskriv också hur ni vill säkra att resultaten tas tillvara under projekttiden.

Under projekttiden dokumenteras resultat systematiskt på flera nivåer. I det löpande arbetet med behovsägare och företag förs kontinuerlig dialog och uppföljning kring genomförda insatser, uppnådda effekter och identifierade utvecklingsbehov. Effekter hos deltagande företag dokumenteras strukturerat genom avstämningar, intervjuer och analys av genomförda aktiviteter. Detta ger underlag för intern styrning, lärande och extern rapportering.

Innovationsarenan utgör den centrala mötesplatsen för utbyte, lärande och informationsspridning. Här samlas behovsägare, företag, forskare, studenter och andra aktörer för att dela erfarenheter, presentera resultat och diskutera vidare utveckling. Genom att skapa en fysisk och organisatorisk nod för samverkan säkerställs att kunskap inte stannar hos enskilda aktörer utan sprids och omsätts i praktisk handling.

Resultat sprids löpande via projektets webbplats, nyhetsbrev och sociala medier, där metoder, goda exempel och konkreta effekter synliggörs. Spridning sker även genom seminarier,

workshops och konferenser inom ramen för innovationsarenan. Dessa aktiviteter stärker det gemensamma lärandet mellan behovsägare, företag och akademi och bidrar till att fler aktörer kan ta del av utvecklade arbetssätt och verktyg.

En viktig del i dokumentation och spridning är de event och hackathon som genomförs inom projektet. Genom dessa samlas aktörer kring identifierade behov och utmaningar, och nya lösningar utvecklas och testas i samverkan. Resultat, erfarenheter och lärdomar från dessa aktiviteter dokumenteras och analyseras. De används som grund för vidare metodutveckling, nya projektinitiativ och ansökningar om fortsatt finansiering.

På vetenskaplig nivå sammanställs resultat i konferensbidrag och artiklar som publiceras i vetenskapliga tidskrifter och presenteras vid nationella och internationella konferenser. Detta möjliggör kunskapsutbyte med ledande forsknings- och innovationsaktörer inom hållbar industriell utveckling och cirkulära lösningar, samtidigt som projektets kvalitet stärks genom extern återkoppling.

För att säkerställa att resultaten tas tillvara under projekttiden integreras lärdomar löpande i projektets metoder, verktyg och arbetssätt. Projektorganisationen är lyhörd för förändringar i omvärlden och i regionala behov och anpassar insatser därefter. Interna uppföljnings- och reflektionsmöten kopplas till uppnådda resultat för att stärka kompetens, effektivitet och samordning mellan aktörerna.

Genom att kombinera systematisk dokumentation, aktiv spridning via innovationsarenan och kontinuerlig metodutveckling säkerställs att projektets resultat inte enbart kommuniceras utan också omsätts i förbättrade arbetssätt, stärkt samverkan och långsiktigt ökad innovationskapacitet i regionen.

Kontaktpersoner

1.6 Tid och aktivitetsplan

Arbetspaket 1: Projektledning och kommunikation

Arbetspaketet syftar till att säkerställa ett professionellt, effektivt och transparent genomförande av projektet. Arbetspaketet omfattar etablering av projektets organisatoriska struktur, lednings- och styrformer samt de processer som krävs för planering, samordning, uppföljning och kvalitetssäkring. Genom en tydlig ansvarsfördelning och väl fungerande samverkansformer skapas förutsättningar för att projektets mål, delmål och förväntade effekter uppnås inom givna ramar för tid, budget och kvalitet. Projektorganisationen utformas för att stödja både operativt genomförande och strategisk styrning. Den operativa projektgruppen ansvarar för den dagliga ledningen av projektet och för att omsätta projektplanen i konkreta aktiviteter. Projektledningen har ett samlat ansvar för planering, koordinering och uppföljning av projektets arbete samt för att säkerställa att resurser används effektivt och ändamålsenligt. Inom ramen för arbetspaketet ingår även etablering av strukturer för avvikelshantering, riskbedömning och löpande anpassning av projektets genomförande vid förändrade förutsättningar. För att stärka projektets genomförandekapacitet knyts kompletterande funktioner till projektgruppen. Processledning och administrativt stöd bidrar till ett strukturerat arbetssätt, kontinuitet och avlastning av projektledningen. Funktioner inom kommunikation och ekonomi integreras i projektorganisationen för att säkerställa samordnad kommunikation, uppföljning av budget, samt efterlevnad av krav från finansiärer och projektägare. Arbetspaketet omfattar även utveckling och uppföljning av projektets kommunikationsplan och hållbarhetsarbete som en del av den övergripande styrningen.

Startdatum: 2026-09-01

Slutdatum: 2029-09-30

Kostnad: 2450260

Aktiviteter

Ledning, styrning och kommunikation

Projektgruppen ansvarar för den operativa ledningen av projektet och för att planera, samordna och följa upp projektets aktiviteter. Genom tydlig styrning, strukturerade arbetssätt och löpande uppföljning säkerställs att projektets övergripande mål, delmål och förväntade effekter uppnås inom givna ramar för tid, budget och kvalitet. Projektledningen ansvarar för effektiv resursfördelning, hantering av avvikelser samt för att vid behov initiera korrigerande åtgärder. Vidare säkerställer projektledningen god kommunikation och samverkan mellan projektets aktörer och intressenter, vilket skapar förutsättningar för ett effektivt genomförande och långsiktigt hållbara resultat.

Projektgrupp skall fastställas, där funktioner som processledare samt projektassistent skall rekryteras, vilket har som syfte att stödja projektgruppen. Kommunikatör och ekonom kommer att kopplas till projektgruppen för utveckling och uppföljning av budget och kommunikationsplan samt hållbarhetsplan.

En styrgrupp kommer att fastställas vid projektstart och bestå av representanter från projektägaren samt behovsägare och samarbetspartners. Styrgruppen har till uppgift att ge strategisk vägledning, säkerställa projektets inriktning och förankring samt fatta beslut i övergripande frågor som rör mål, prioriteringar, resurser och större förändringar i projektet.

Partnerforum kommer att etableras, vilket syftar till representanter från samtliga partners och eventuella samarbetspartners. Detta forum kommer fylla en viktig funktion för att länka identifierade behov med regionala företag, och bidra till en aktiv verksamhet vid innovationsarenan.

Vidare har arbetspaketet som målsättning att kommunicera och sprida resultat löpande under projektperioden samt att tillgängliggöra de resultat som projektet genererar för en bredare målgrupp. Kommunikation ses som ett strategiskt verktyg för att stärka utvecklingen av cirkulär beredskap och öka kunskapen om hur cirkulära lösningar kan bidra till ökad försörjningsförmåga och regional robusthet.

Ett viktigt resultat är etableringen av en innovationsarena för cirkulär beredskap, där företag, offentliga aktörer och akademi samverkar för att identifiera sårbarheter, analysera lokala resursflöden och utveckla lösningar med beredskapsperspektiv. Inom ramen för innovationsarenan genomförs flera tester och piloter, exempelvis kring alternativa material, återbruk av restflöden, resurseffektiva produktionsprocesser och cirkulära affärsmodeller. Dessa insatser prövas i praktiken för att skapa konkreta erfarenheter av hur cirkulära arbetssätt kan minska importberoende och stärka motståndskraft vid kris. Ambitionen är att visualisera valda utvecklingsprocesser för att sprida kunskap om projektet, men även för att bidra till lärande och förståelse för hur innovationsprocesser mot resilienta lösningar kan se ut.

Således dokumenteras erfarenheter från tester och piloter, vilket sedan analyseras systematiskt för att säkerställa lärande och överförbarhet. Resultaten sprids genom poddar, sociala medier, event och riktade kommunikationsinsatser, vilket gör dem tillgängliga för en större målgrupp av offentliga aktörer regionalt och nationellt, men även företag och partners. Vidare kommer resultat av vetenskapliga bidrag utvecklas och presenteras i internationella forum och konferenser för att sprida kunskap och forskningsresultat, men också för att ta del av goda erfarenheter nationellt och internationellt. Arbetspaketet bidrar därmed till att skapa skalbara och replikerbara modeller för hur cirkulär beredskap kan utvecklas och implementeras i fler sammanhang.

Kostnad:

2450260

Stödgrund för aktiviteten:

Aktiviteten innebär inte stöd till företag som behöver regleras

Deltagande projektpartners

Namn	Organisationsnummer	Kostnader	Stödnivå %	Maximalt stödbelopp
HÖGSKOLAN HALMSTAD	2021003203	2227740	40.00	891096
Högskolan Halmstad Innovation AB	5590811765	222520	40.00	89008

Arbetspaket 2: Behovsbild och regional förankring

Arbetspaketet syftar till att etablera en gemensam förståelse för regionens prioriteringar inom civilt försvar och hållbar omställning samt att förankra innovationsarenan brett hos relevanta aktörer. Med utgångspunkt i målsättningen att skapa en neutral nod där behovsägare och lösningsutvecklare möts, genomförs en strukturerad dialogprocess med region, kommuner, Länsstyrelsen, beredskaps- och försvarsnära aktörer samt näringsliv och innovationsfrämjande organisationer. Denna del syftar också till att identifiera relevanta forskningsfrågor, vilket kan stödja innovationsprocessen på nationell och internationell nivå. Arbetet omfattar fördjupande samtal, semistrukturerade intervjuer och tematiska fokusgrupper där scenarier, utmaningar och utvecklingsmöjligheter konkretiseras inom områden såsom gröna näringar, energi- och resurssystem, material och restflöden, digital infrastruktur samt vård och logistik. Genom gemensamma workshops synliggörs systemberoenden, sårbarheter och potential för cirkulär beredskap. Den regionala förankringen kompletteras med en omvärldsorientering på nationell och internationell nivå. Erfarenheter inhämtas från liknande innovationsarenor och testmiljöer, med särskilt fokus på hur de organiserar samverkan mellan akademi, offentlig sektor och näringsliv, hur de arbetar med test- och demomiljöer samt hur de finansierar och skalar lösningar. Metoder som missionsdriven innovation, living labs, testbäddsarbete och behovsdriven upphandling analyseras för att identifiera framgångsfaktorer och överförbara arbetssätt. Resultatet blir en förankrad och prioriterad inriktning för innovationsarenan, inklusive tydliga utvecklingsspår, samverkansformer och metodval. Detta skapar förutsättningar för att arenan långsiktigt kan fungera som en integrerad test- och demonstrationsmiljö i nära samarbete med behovsägare, företag och nationella aktörer.

Startdatum: 2026-09-01

Slutdatum: 2027-08-31

Kostnad: 2286756

Aktiviteter

Behov och målbild

Arbetspaketet genomförs i fem sammanhängande aktivitetsblock:

Intressentmobilisering och strukturering

Identifiering och inbjudan av relevanta aktörer från region, kommuner, Länsstyrelsen, beredskaps- och försvarsnära verksamheter, näringsliv, innovationsmiljöer och akademi. En tydlig processdesign tas fram för dialog, dokumentation och återkoppling. Forskningsfrågor utvecklas för att säkerställa nationella och internationella framsteg och utvecklingsprocesser.

Fördjupade dialoger och intervjuer

Genomförande av semistrukturerade intervjuer och riktade samtal med nyckelpersoner. Syftet är att fånga prioriterade utmaningar, utvecklingsambitioner, befintliga initiativ samt identifiera möjligheter för test- och demonstrationsverksamhet.

Tematiska fokusgrupper och workshops

Tvårsektoriella workshops organiseras inom prioriterade områden såsom gröna

näringar, energi- och resurssystem, materialflöden, digital infrastruktur, vård och logistik. Här konkretiseras scenarier, samverkansbehov och potentiella innovationsspår. Metoder som scenarioutveckling, systemkartläggning, värdekedjeanalys och behovsdriven problemformulering används.

Nationell och internationell erfarenhetsinhämtning

Analys av arbetssätt och modeller från jämförbara innovationsarenor, testbäddar och living labs. Dialog förs med utvalda nationella myndigheter och internationella miljöer för att identifiera framgångsfaktorer, styrformer, finansieringsmodeller och metoder för skalning av lösningar. Forskningsfrågor följs upp och återkopplas med syfte att ge en helhetsbild.

Syntes, prioritering och förankring

Insamlat underlag bearbetas och sammanställs i en gemensam inriktning för innovationsarenan. Resultatet diskuteras i ett regionalt rundabordssamtal där prioriterade utvecklingsspår, samverkansformer och metodval fastställs. Arbetsspaketet avslutas med en dokumenterad handlingsram som utgör grund för kommande test- och utvecklingsinsatser.

Kostnad:

2286756

Stödgrund för aktiviteten:

Aktiviteten innebär inte stöd till företag som behöver regleras

Deltagande projektpartners

Namn	Organisationsnummer	Kostnader	Stödnivå %	Maximalt stödbelopp
HÖGSKOLAN HALMSTAD	2021003203	2175496	40.00	870198
Högskolan Halmstad Innovation AB	5590811765	111260	40.00	44504

Arbetspaket 3: Utveckling av test- och demomiljö

Arbetspaketet syftar till att utveckla och anpassa en strukturerad test- och demomiljö inom ramen för Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland. Fokus ligger på att samordna och vidareutveckla befintliga miljöer, kompetenser och utrustning vid Högskolan i Halmstad samt koppla dessa till identifierade behov inom civilt försvar, beredskap och hållbar omställning. Utvecklingen av test- och demomiljön sker i linje med det beslut som högskolestyrelsen fattade i juni 2025 om en reviderad plan för campusutvecklingen. Campusplan 2030 utgör en strategisk ram för hur Högskolans lokaler ska utvecklas för att skapa långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar och ett mer effektivt nyttjande av befintlig infrastruktur. Arbetsspaketet bidrar till detta genom att integrera innovationsarenans funktioner i campusutvecklingen och säkerställa att lokaler och utrustning används flexibelt, samordnat och behovsdrivet. Arbetet omfattar framtagning av arbetssätt, processer och metodik för hur piloter och tester ska initieras, genomföras, dokumenteras och följas upp. Test- och demomiljöerna möjliggör utveckling, verifiering och demonstration av hållbara och resilienta lösningar inom prioriterade temaområden såsom energi- och resurssystem, material och återbruk, digital infrastruktur och säkerhet, vård och logistik samt gröna näringar. Genom strategiska investeringar i innovationsutrustning och genom att integrera testverksamheten i campusstrukturen etableras en långsiktigt hållbar demonstrationskapacitet. Lärande från genomförda piloter tas systematiskt tillvara och omsätts i förbättrade arbetssätt, vilket stärker både innovationsarenans funktion och Högskolans roll som regional utvecklingsnod.

Startdatum: 2027-01-01

Slutdatum: 2028-02-28

Kostnad: 2786750

Aktiviteter

samordning och utveckling av innovationsarenan

Arbetspaketet syftar till att samordna och vidareutveckla innovationsarenan som en strukturerad test- och demomiljö med tydligt fokus på beredskap, resiliens och hållbar omställning. Arenan organiseras för att stärka regionens förmåga att förebygga, hantera och återhämta sig från störningar genom behovsdriven innovation och tillämpad forskning.

Strategisk samordning av testmiljöer med beredskapsperspektiv

Befintliga labbmiljöer, verkstäder och testytor kartläggs och organiseras i en sammanhållen struktur där beredskap och resilienta system utgör en gemensam inriktning. Samordningen säkerställer att resurser används effektivt och att miljöerna stödjer utveckling av bland annat robusta lösningar inom energi, material, digital infrastruktur, vård och försörjningssystem.

Integrering i campusutvecklingen enligt Campusplan 2030

Innovationsarenan integreras i högskolans långsiktiga campusutveckling för att skapa flexibla och resurseffektiva miljöer som kan anpassas till förändrade behov och krisscenarier. Genom samlokalisering och strategisk användning av lokaler stärks både den ekonomiska hållbarheten och den operativa beredskapen.

Utveckling av metodik för beredskapsinriktade piloter

Gemensamma arbetsätt tas fram för hur tester och piloter ska utformas med fokus på scenariobaserad utveckling, riskanalys och systemperspektiv. Metodiken omfattar behovsidentifiering, testdesign, säkerhetsbedömning, dokumentation och lärande. Särskild vikt läggs vid att skapa trygga miljöer där sårbarheter kan analyseras och åtgärdas.

Driftsättning av utrustning för resilient utveckling

Strategisk innovationsutrustning införskaffas och integreras i testmiljöerna för att möjliggöra prototypframtagning, verifiering och analys av lösningar som stärker lokal och regional motståndskraft. Utrustningen stödjer utveckling av cirkulära och robusta system med minskat importberoende.

Etablering av tematiska resiliensspår

Minst fem tematiska testspår etableras med tydlig koppling till civilt försvar och samhällsberedskap, exempelvis energi- och resurssystem, material och återbruk, digital säkerhet, vård och logistik samt gröna näringar. Varje spår organiseras för att stärka systemförståelse och praktisk testkapacitet.

Integrering av tillämpad forskning i beredskapsarbetet

Tillämpad forskning kopplas systematiskt till samtliga test- och demonstrationsaktiviteter. Resultat analyseras ur ett resiliens- och hållbarhetsperspektiv för att bidra till både praktisk nytta och kunskapsutveckling.

Lärande och långsiktig förvaltningsmodell

Erfarenheter från tester dokumenteras och omsätts i förbättrade arbetsätt. En modell utvecklas för hur innovationsarenan långsiktigt kan fungera som regional nod för beredskap och resilient omställning, med tydlig ansvarsfördelning och hållbar finansiering.

Kostnad:

2786750

Stödgrund för aktiviteten:

Aktiviteten innebär inte stöd till företag som behöver regleras

Deltagande projektpartners

Namn	Organisationsnummer	Kostnader	Stödnivå %	Maximalt stödbelopp
HÖGSKOLAN HALMSTAD	2021003203	2675494	40.00	1070198
Högskolan Halmstad Innovation AB	5590811765	111256	40.00	44502

Arbetspaket 4: Samverkansstruktur och behovsdriven mobilisering

Arbetspaketet ska etablera en långsiktig och strukturerad samverkansmodell för innovationsarenan genom att tydliggöra hur behovsägare regionalt och nationellt kan nyttja arenan för test, utveckling och uppskalning av lösningar inom civilt försvar och grön omställning. Inom arbetspaketet utvecklas gemensamma arbetssätt, roller och processer som skapar förståelse för vad som krävs för effektiv samverkan mellan offentliga aktörer, näringsliv, företagsfrämjande system och forskningsmiljöer. Arbetet omfattar att fördjupa dialogen med aktiva aktörer såsom Region Halland, Länsstyrelsen, och Försvarsmakten samt att formalisera medverkan från nationella myndigheter som Naturvårdsverket, Upphandlingsmyndigheten, Sveriges Civilförsvarsförbund och Myndigheten för civilt försvar genom in-kind-insatser. Parallellt identifieras och engageras ytterligare strategiska behovsägare, exempelvis kommuner och FOI för att bredda arenans relevans och skapa nationell förankring. Arbetspaketet ska även utveckla former för samverkan mellan företagsfrämjande aktörer och arenan men också viktigt att etablera samverkan med motsvarande innovationsarenor i Sverige, i syfte att undvika dubbelarbete, stärka kunskapsutbyte och skapa en sammanhängande nationell struktur för behovsdriven innovation och uppskalning.

Startdatum: 2027-01-01

Slutdatum: 2029-09-30

Kostnad: 4462786

Aktiviteter

Genomförande av behovsanpassade piloter inom valda temaområden

Denna aktivitet syftar till att fånga upp relevanta piloter/tester i dialog mellan behovsägare och partners, vilket i sin tur via sina nätverk kan engagera relevanta aktörer i näringslivet inom olika utvecklingsområden. Utvecklingsområdena kommer i huvudsak att relatera till identifierade temaområdena, med fokus på cirkulär beredskap. Här skall minst 5 tester/piloter utvecklas.

Således fokuserar denna aktivitet på att omsätta identifierade behov till konkreta test- och utvecklingsinsatser inom prioriterade områden såsom gröna näringar, energi- och resurssystem, material och restflöden, digital infrastruktur samt vård och logistikkedjor. Följande aktiviteter ingår:

Urval och konkretisering av pilotområden

I dialog med regionala och nationella behovsägare definieras ett antal prioriterade piloter/case. För varje pilot tydliggörs målbild, aktörskonstellation, testmiljö, tidsram och förväntat resultat.

Co-creation och konceptutveckling

Tvårsektoriella arbetsgrupper etableras där behovsägare, forskare och företagsfrämjande aktörer gemensamt utvecklar lösningskoncept. Metoder som scenarioutveckling, systemanalys och prototypframtagning används.

Test, demonstration och lärande

Piloter genomförs i relevanta test- och demomiljöer kopplade till innovationsarenan. Resultat dokumenteras, utvärderas och återkopplas till berörda aktörer för

vidareutveckling eller uppskalning.

Aktivt deltagande i innovationsarenans aktiviteter

Samtliga pilotaktörer förväntas delta regelbundet i innovationsarenans aktiviteter, såsom tematiska workshops, seminarier, öppna testdagar och demonstrationsmoment. Partners ansvarar löpande för att arrangera och bjuda in till aktiviteter där pågående piloter presenteras, testas och diskuteras. Detta säkerställer transparens, gemensamt lärande och breddad förankring.

Kostnad: 3831660
Stödgrund för aktiviteten: Aktiviteten innebär inte stöd till företag som behöver regleras

Deltagande projektpartners

Namn	Organisationsnummer	Kostnader	Stödnivå %	Maximalt stödbelopp
Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB	5569949414	200000	40.00	80000
HÖGSKOLAN I HALMSTAD	2021003203	2150000	40.00	860000
ENERGI- OCH MILJÖCENTRUM I VARBERG	8024376678	199725	40.00	79890
Hallands Matgille ekonomisk förening	7696204010	200376	40.00	80150
HUSHÅLLNINGSSÄLLSKAPET I HALLANDS LÄN	2620000121	200147	40.00	80059
Högskolan i Halmstad Innovation AB	5590811765	55630	40.00	22252
VARBERGS KOMMUN	2120001249	201527	40.00	80611
PUBLIC&PRIVATE SOCIAL RESPONSIBILITY INITIATIVE CSR VÄSTSVRIGE	8024443221	224003	40.00	89601
Coompanion - Kooperativ Utveckling i Halland, ekonomisk förening	7696020705	200236	40.00	80094
Halmstad Business Incubator AB	5565043774	200016	40.00	80006

Innovationsupphandling, finansieringsstöd och stödmodell

Här fokuseras vägledande arbetssätt som testas i praktiken med offentliga aktörer i regionen, och med stöd av nationella aktörer som Myndigheten för Civilt Försvar, Upphandlingsmyndigheten, Naturvårdsverket och Sveriges Civilförsvarsförbund. Aktiviteten skall även bygga en struktur som gör innovationsarenans projekt och lösningar investeringsbara. Således syftar denna del till att skapa strukturer som möjliggör upphandling, finansiering och uppskalning av framtagna lösningar, samtidigt som finansiella stödstrukturer utvecklas för innovationsarenans framtida finansiering. Följande Aktiviteter ingår:

Utveckling av modell för behovsdriven innovationsupphandling

Tillsammans med offentliga aktörer och Upphandlingsmyndigheten utvecklas arbetssätt för hur innovationsupphandling kan användas för att efterfråga och implementera nya lösningar inom civilt försvar och hållbar omställning.

Kompetenshöjande insatser

Workshops och riktade utbildningsinsatser genomförs för behovsägare och partners kring innovationsupphandling, juridiska ramar, riskdelning och affärsmodeller.

Matchning mot finansieringskällor

Strukturer etableras för att identifiera och matcha pilotprojekt med relevanta finansieringsmöjligheter (regionala, nationella och EU-medel). Samverkan sker med företagsfrämjande aktörer och finansiärer.

Stöd för uppskalning och implementering

Processer utvecklas för hur testade lösningar kan övergå från pilot till bredare implementering, inklusive affärsutveckling, partnerskap och investeringsdialog.

Aktivt deltagande i innovationsarenans aktiviteter

Aktörer inom detta spår deltar regelbundet i innovationsarenans mötesplatser och ansvarar för att arrangera seminarier, rundabordssamtal och erfarenhetsutbyten kopplade till upphandling och finansiering. Genom att synliggöra pågående processer och lärdomar stärks samspelet mellan piloter, marknad och offentliga beslutsfattare.

Kostnad: 631126

Stödgrund för aktiviteten: Aktiviteten innebär inte stöd till företag som behöver regleras

Deltagande projektpartners

Namn	Organisationsnummer	Kostnader	Stödnivå %	Maximalt stödbelopp
HÖGSKOLAN HALMSTAD	2021003203	575496	40.00	230198
Högskolan Halmstad Innovation AB	5590811765	55630	40.00	22252

.....

1.7 Indikatorer

Outputindikatorer

Nominellt värde på forsknings- och innovationsutrustningen	Investeringen om 500 000 kr avser införskaffande av strategisk utrustning som är nödvändig för att möjliggöra test, analys och vidareutveckling av hållbara industriella lösningar inom ramen för projektet. Utrustningen kommer att användas för prototypframtagning, verifiering och teknisk utvärdering av de piloter som identifieras och genomförs inom innovationsarenan. Investeringen är direkt kopplad till projektets mål och aktiviteter och bedöms vara en förutsättning för att uppnå avsedda resultat inom pilotgenomförande, analys och uppskalning.	Startvärde: <i>Ej Aktuellt</i> Målvärde: 500 000 Enhet: SEK
--	--	---

Resultatindikatorer

Användare av färdigställd	Det övergripande målet är att	Startvärde:
---------------------------	-------------------------------	-------------

<p>miljö/infrastruktur</p>	<p>etablera en långsiktigt hållbar fysisk innovationsarena i Halland som stärker innovationskapaciteten för hållbar industriell utveckling kopplad till civilt försvar, beredskap och grön/cirkulär omställning med särskilt fokus på små och medelstora företag. Här kommer resurser användas som möjliggör inom ramen för detta projekt, men även samlokalisering av befintlig utrustning och kompetens vid Högskolan i Halmstad.</p> <p>Minst 5 tematiska temaområden/testmiljöer skall vara i drift, vilket innefattar energi/symbios, material/återbruk, digital infrastruktur/säkerhet, vård/logistik och gröna näringar/livsmedel. Dessa områden fokuseras initialt, men kan komma att kompletteras och förändras beroende på engagemang och resultat.</p> <p>Genom dialog och samtal med behovsägarna, kommer minst 15 användare engagera sig i piloter, tester eller utvecklingsprocesser vid arenan. Användarna kan vara projektpartners eller samverkanspartners som förlägger aktiviteter, workshops och event vid arenan, vilket leder till nya samverkansmöjligheter.</p> <p>Minst 5 konkreta samverkansmöjligheter skall initieras via arenan, vilket kan leda till nya projektsatsningar (Interreg, nationella program, EU:s program m.fl.).</p> <p>En framtagna finansierings- och förvaltningsmodell som säkerställer att arenan lever vidare efter projektslut, och kan fungera som plattform/projektpart i framtida satsningar bland annat inom dual use där det är relevant.</p>	<p>Målvärde: 15 Enhet: Användare</p>
----------------------------	---	--

1.8 Budget
Kostnader

Kostnadslag	HÖGS KOLA NI HALM STAD	Coop panion - Koo perativ Utv eckling i Hall and, eko nom isk före ning	Halla nds Matg ille ekon omis k före ning	Hal mst ad Busi ness Incu bator AB	Högs kola ni Hal msta d Inno vation AB	Industriel Utvecklin gscentru m i Halland AB	ENERGI - OCH MILJÖC ENTRU MI VARBE RG	HUSHÅLLNIN GSSÄLLSKAP ET I HALLANDS LÄN	PUBLIC &PRIVA TE SOCIAL RESPON SIBILITY INITIATI VE CSR VÄSTSV ERIGE	Total t
Resor och logi: Konferenser, fältstudier etc	550 000	0	0	0	0	0	0	0	24 000	574 000
Externa tjänster: Samarbetspartners/konsulter	400 000	0	0	0	0	0	0	0	0	400 000
Externa tjänster: Utvärderare	300 000	0	0	0	0	0	0	0	0	300 000
Externa tjänster: Marknadsföring och Kommunikation	200 000	0	0	0	0	0	0	0	0	200 000
Investeringar, material och lokaler: Innovationsutrustning till arenan	500 000	0	0	0	0	0	0	0	0	500 000
Personalens lön: Personalens lön	3 944 370	122 000	119 000	119 702	309 789	116 720	126 024	117 500	123 100	5 224 205
Schablon för lönebikostnader (%)	2 339 011	52 118	55 240	54 225	173 947	57 193	47 650	56 541	50 816	2 935 982
Indirekta kostnader upp till 25%	1 570 845	26 118	26 136	26 089	72 560	26 087	26 051	26 106	26 087	1 852 365
Summa kostnader	9 804 226	200 236	200 376	200 016	556 296	200 000	199 725	200 147	224 003	11 986 552
Projektintäkter										
Summa faktiska kostnader	9 804 226	200 236	200 376	200 016	556 296	200 000	199 725	200 147	224 003	11 986 552
Bidrag annat än pengar										
Offentligt bidrag i annat än pengar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Kostnadslag	HÖGS KOLA N I HALM STAD	Coop panion - Koo perativ Utv eckling i Hall and, eko nom isk före ning	Halla nds Matg ille ekon omis k före ning	Hal mst ad Busi ness Incu bator AB	Högs kola n i Hal msta d Inno vatio n AB	Industriel t Utvecklin gscentru m i Halland AB	ENERGI - OCH MILJÖC ENTRU M I VARBE RG	HUSHÅLLNIN GSSÄLLSKAP ET I HALLANDS LÄN	PUBLIC &PRIVA TE SOCIAL RESPON SIBILITY INITIATI VE CSR VÄSTSV ERIGE	Total t
Summa bidrag i annat än pengar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Summa totala kostnader	9 804 226	200 236	200 376	200 016	556 296	200 000	199 725	200 147	224 003	11 9 86 5 52

Finansiering

Finansiär	HÖGS KOLA N I HALM STAD	Coop panion - Koo perativ Utv eckling i Hall and, eko nomisk före ning	Halla nds Matg ille ekon omis k före ning	Hal mst ad Busi ness Incu bator AB	Högs kola n i Hal msta d Inno vatio n AB	Industriel t Utvecklin gscentru m i Halland AB	ENERGI - OCH MILJÖC ENTRU M I VARBE RG	HUSHÅLLNIN GSSÄLLSKAP ET I HALLANDS LÄN	PUBLIC &PRIVA TE SOCIAL RESPON SIBILITY INITIATI VE CSR VÄSTSV ERIGE	Tota lt
Offentligt bidrag annat än pengar										
Myndighete n för Civilt försvar: Bidrar med 73 620 SEK fördelat på 180 timmar a 409 SEK i projektet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Civilt försvars förbundet: Anna-Maria Axelsson bidrar med 73 620 SEK fördelat på 180 timmar i projektet.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Naturvårdsv erket: Lena Stig bidrar med 73 620 SEK fördelat på 180 timmar i	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Finansiär	HÖGS KOLA N I HALM STAD	Coo panio n - Koo perativ Utvec kling i Halla nd, ekon omisk före ning	Halla nds Matg ille ekon omis k före ning	Hal mst ad Busi ness Incu bato r AB	Högs kola n i Halm stad Inno vatio n AB	Industriel t Utvecklin gscentru m i Halland AB	ENERGI - OCH MILJÖC ENTRU M I VARBE RG	HUSHÅLLNIN GSSÄLLSKAP ET I HALLANDS LÄN	PUBLIC &PRIVA TE SOCIAL RESPON SIBILITY INITIATI VE CSR VÄSTSV ERIGE	Tota lt
projektet.										
Länsstyrelse n i Halland: Lovisa Ljungberg bidrar med 49 080 SEK fördelat på 120 timmar i projektet.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Upphandling smyndighete n: Charlotta Palmgren bidrar med 73 620 SEK fördelat på 180 timmar i projektet.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total offentligt bidrag annat än pengar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Offentlig kontantfinansiering										
Region Halland: Finansierar med 60 %	5 882 536	120 1 42	120 226	120 010	333 779	120 000	119 835	120 088	134 402	7 19 1 93 4
Total offentlig kontantfinan siering	5 882 536	120 1 42	120 226	120 010	333 779	120 000	119 835	120 088	134 402	7 19 1 93 4
Total offentlig finansiering	5 882 536	120 1 42	120 226	120 010	333 779	120 000	119 835	120 088	134 402	7 19 1 93 4
Privata bidrag annat än pengar										
Total privat bidrag annat än pengar										0
Privat kontantfinansiering										
Total privat kontantfinan siering										0
Total privat finansiering										0
Summa medfinansie ring	5 882 536	120 1 42	120 226	120 010	333 779	120 000	119 835	120 088	134 402	7 19 1 93 4

Stödfinansiering

Finansiering	HÖGSKOLAN I HALMSTAD	Coompanion - Kooperativ Utveckling i Halland, ekonomisk förening	Hallands Matgille ekonomisk förening	Halmstad Business Incubator AB	Högskolan i Halmstad Innovation AB	Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB	ENERGI- OCH MILJÖCENTRUM I VARBERG	HUS
Stödfinansiering	3 921 690	80 094	80 150	80 006	222 517	80 000	79 890	

Sammanställning

Stödandel av faktiska kostnader	40,00%
Stödandel av totala kostnader	40,00%
Stödandel av stödgrundande finansiering	40,00%
Stödandel av total finansiering	40,00%
Andel annan offentlig finansiering	60,00%
Andel offentlig finansiering	100,00 %
Andel privat finansiering	0,00%

1.9 Förskott

Sökt förskottsbelopp: 0,00

Motivering:

1.10 Mina kontakter

Namn: Henrik Barth
Telefonnummer: +46706606186
Mobiltelefonnummer: +46706606186
E-postadress: henrik.barth@hh.se
Roll: Projektledare
Namn: Henrik Barth
Telefonnummer: 0706606186
Mobiltelefonnummer: 0706606186
E-postadress: henrik.barth@hh.se
Roll: Kontaktperson
Namn: Jimmy Lönn
Telefonnummer: +35167100
Mobiltelefonnummer:
E-postadress: jimmy.lonn@hh.se
Roll: Ekonomi

1.11 Dokument

Filnamn: 831630 Beräknad LKP HH.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad HH
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: 831630 Budget företagsstödjande projekt (M21) (EU21).xlsx
Beskrivning: Budget företagsstödjande projekt
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: 831630 Inköps-upphandlingsplan (M40) (EU21).pdf
Beskrivning: Inköp- och upphandlingsplan
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: 831630 Planeringsbudget för EU-projekt (M55) (EU21).xlsx
Beskrivning: Planeringsbudget för projektet
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: Beräknad lönebikostnad IUC 2026.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad IUC
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: Campus Varberg - beräknad Lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Campus Varberg/Varbergs Kommun
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: Coompanion Beräknad lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Coompanion
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: CSR - beräknad Lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad CSR Västverige
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: EMC Beräknad lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad EMC
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: Hallands matgille beräkning lönebikostnader.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Hallands Matgille
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: Halmstads Business Incubator - beräknad lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Halmstads Business Incubator AB
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: Hushållningssällskapet lönebikostnad.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad Hushållningssällskapet Halland
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: Lönebikostnad HH Innovation AB.pdf
Beskrivning: Beräkning av Lönebikostnad HH Innovation AB
Uppladdningsdatum: 2026-03-02
Filnamn: U2022_02475 Anställning som rektor vid Högskolan i

Beskrivning:	Halmstad.pdf
Uppladdningsdatum:	2026-03-02
Filnamn:	Originalansökan
Beskrivning:	Inkommen originalansökan - Maskinläsbart format
Uppladdningsdatum:	2026-03-03
Filnamn:	Signeringsinformation
Beskrivning:	Ansökan
Uppladdningsdatum:	2026-03-03