

Regionkontoret
Regional utveckling
Lisa Bredahl-Nerdal
Strateg

Beslutsförslag

Datum	Diarienummer
2026-04-14	RS260459

Regionstyrelsen**Projektet Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland****Förslag till beslut**

Tillväxtutskottet beviljar Högskolan i Halmstad, org.nr 202100-3203, max 7 191 932 kr, 60 %, i medfinansiering för projektet Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland, 2026-09-01 – 2029-09-30,

- under förutsättning att projektet beviljas övrig medfinansiering.
- Finansieringen tas från anslaget Regional medfinansiering.
- Projektet ska följas upp med rapportering som görs till huvudfinansiär.

Sammanfattning

Högskolan i Halmstad har ansökt om regional medfinansiering för projektet Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland (INCH). Projektet söker medel inom Tillväxtverkets utlysning Stärk innovationskapacitet för en hållbar industriell utveckling i Västsverige och planeras genomföras under perioden 2026-09-01 – 2029-09-30. Projektägare är Högskolan i Halmstad och projektet genomförs tillsammans med flera halländska och regionala projektpartners, däribland Coompanion Halland, Energi- och Miljöcentrum i Varberg, Hallands Matgille, Halmstad Business Incubator, Hushållningssällskapet i Hallands län, Högskolan i Halmstad Innovation AB, IUC Halland, CSR Västsverige och Varbergs kommun.

Projektet handlar om att etablera en fysisk regional innovationsarena vid Högskolan i Halmstad som ska fungera som en neutral nod där offentliga behovsägare, akademi, företagsfrämjande aktörer och näringsliv kan mötas för att identifiera behov, utveckla piloter, testa lösningar och förbereda

upphandling och uppskalning. Ansökan tar sin utgångspunkt i att Halland i dag har starka företag, innovationsmiljöer och offentliga aktörer, men att arbetet med civilt försvar, beredskap, grön omställning och dual use är fragmenterat och saknar en samlande struktur. Projektet ska därför utveckla arbetssätt, test- och demomiljöer samt långsiktiga samverkansformer inom bland annat energi, material, digital infrastruktur, vård, logistik och gröna näringar.

Projektet bedöms kunna stärka Hallands innovationskapacitet, förmåga till behovsdriven samverkan och möjligheter att utveckla och testa lösningar inom civilt försvar och hållbar omställning. Ansökan visar också att flera nationella myndigheter och aktörer, bland annat Myndigheten för civilt försvar, Upphandlingsmyndigheten, Naturvårdsverket och Sveriges Civilförsvarsförbund, är tänkta att medverka genom referensgrupp, dialog och in-kind-insatser, vilket stärker projektets nationella förankring.

Projektets totala budget uppgår till 11 986 552 kronor. Region Halland föreslås medfinansiera projektet med högst 7 191 932 kronor, medan Tillväxtverket/ERUF står för 4 794 622 kronor.

Bedömning är att projektet har mycket hög strategisk relevans för Halland. Satsningen bedöms kunna ge Halland en tydlig och relativt unik position genom att etablera en långsiktig fysisk arena för behovsdriven innovation inom civilt försvar, beredskap samt grön och cirkulär omställning. Projektet bedöms därför vara viktigt både för regionens egen utveckling och för Hallands möjligheter att ta en aktiv roll i kommande regionala och nationella satsningar inom området samt att projektet bedöms bidra till Hallands strategi för hållbar tillväxt 2021–2028.

Bakgrund

Det säkerhetspolitiska läget i Sveriges närområde har medfört ett ökat fokus på att stärka det civila försvaret och samhällets motståndskraft. Samtidigt har behovet av snabbare innovation, nya samarbetsformer och tätare koppling mellan offentliga aktörer, akademi och näringsliv blivit allt tydligare.

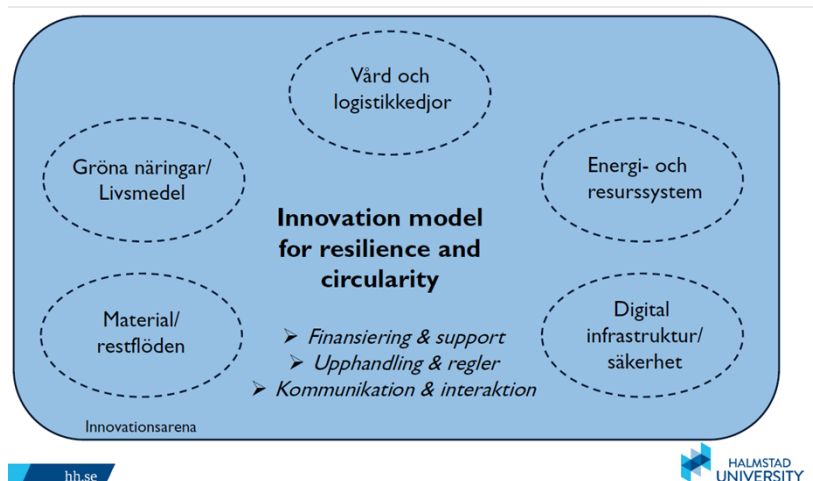
Myndigheten för civilt försvar lyfte i december 2025 fram att det civila försvaret står inför stora utmaningar i ett osäkert omvärldsläge och att förmågan att snabbt utveckla och tillämpa nya lösningar är avgörande för att skydda befolkning och samhällsviktig infrastruktur vid kriser, höjd beredskap och krig. Myndigheten framhöll också att innovation och samarbete är

avgörande för att stärka samhällets motståndskraft och att utvecklingen behöver drivas tillsammans med offentlig sektor, akademi och näringsliv.

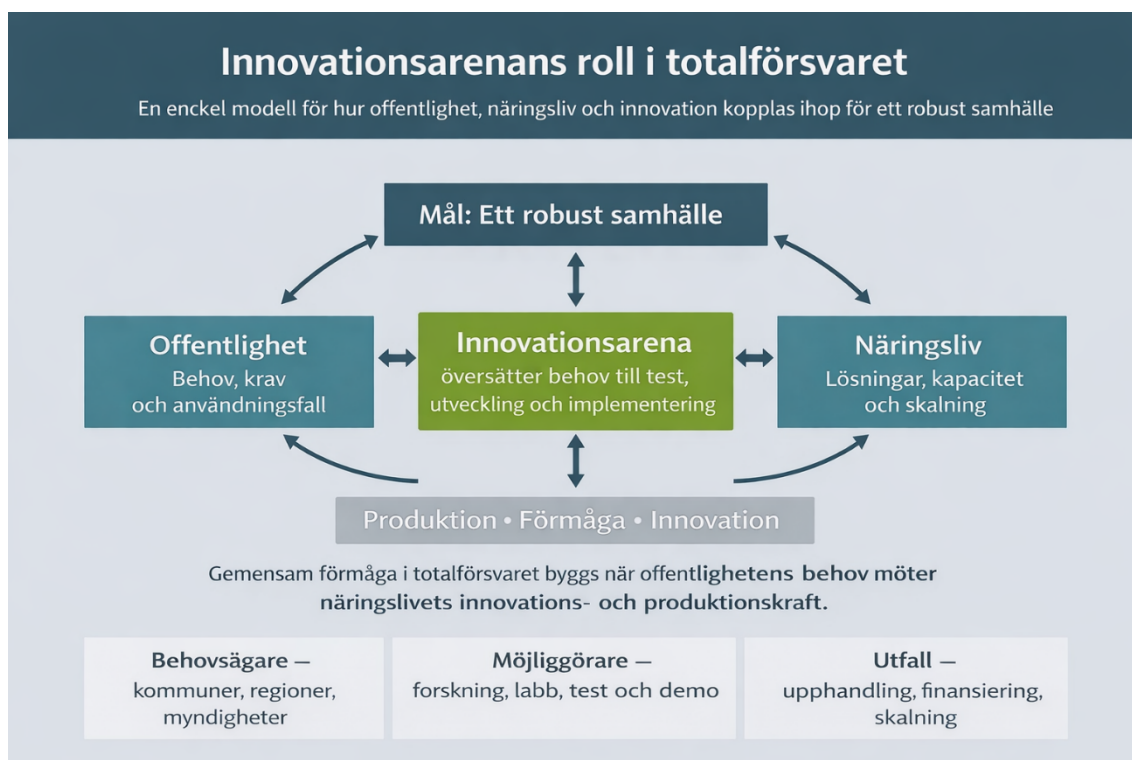
Mot denna bakgrund bedöms det vara strategiskt relevant att skapa strukturer där företag får en tydligare förståelse för samhälls- och offentliga behov och där lösningar kan utvecklas, testas och vidareutvecklas tillsammans med behovsägare, forskningsmiljöer och innovationsaktörer. Det gäller inte minst inom områden som civilt försvar, försörjningsberedskap, robusta värdekedjor samt grön och cirkulär omställning, där näringslivets förmåga att utveckla och anpassa produkter, tjänster och processer är av stor betydelse.

Högskolan i Halmstad har ansökt om medfinansiering för projektet Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland inom Tillväxtverkets utlysning *Stärk innovationskapacitet för en hållbar industriell utveckling i Västsverige*. Projektet syftar till att etablera en neutral regional fysisk innovationsarena där företag, akademi, offentliga aktörer och andra behovsägare kan samverka kring utveckling, test och demonstration av lösningar med koppling till hållbar industriell utveckling, civilt försvar, beredskap samt grön och cirkulär omställning, detta är en lärdom från projektet Cirkulär beredskap som finansierats av MCF.

En central utgångspunkt i ansökan är att projektet bygger på en behovsdriven logik, där offentliga och andra strategiska behovsägare ska bidra till att identifiera konkreta utvecklingsbehov som i nästa steg kan mobilisera företag, forskningsmiljöer och företagsfrämjande aktörer. Projektet omfattar bland annat behovsbild och regional förankring, utveckling av test- och demomiljöer, samverkansstruktur samt arbetssätt för innovationsupphandling, finansiering och uppskalning. Innovationsarenan ska i detta sammanhang förstås som den gemensamma halländska noden och infrastrukturen för behovsdriven samverkan, medan mobilisering av företag, projekt och case i hög grad sker genom projektpartnerernas egna nätverk och verksamheter.



Innovationsarenan fungerar som en gemensam modell för resiliens och cirkularitet genom att samla flera tematiska utvecklingsområden i en och samma struktur och de kan bli flera områden beroende på behovet från behovsägarna. Den visar också hur arenan inte bara handlar om testmiljöer i sig, utan om att koppla samman utvecklingspår med finansiering, upphandling, regelverk, kommunikation och samverkan. Det innebär också att arenan är tänkt att kunna användas av angränsande satsningar i Halland, exempelvis projekt med tydligare fokus på dual use eller industriell kapacitetsutveckling samt hållbar utveckling, utan att varje projekt behöver bygga upp egna parallella strukturer.



Arbetspaket

- AP1 Projektledning och kommunikation
Bygger upp projektets styrning, ekonomi, riskhantering, kommunikation och partnerforum.
- AP2 Behovsbild och regional förankring
Samlar in behov genom dialoger, intervjuer, workshops och fokusgrupper med offentliga aktörer, näringsliv och andra relevanta aktörer.
- AP3 Test- och demomiljö
Utvecklar den konkreta arenan genom att samordna labb, testtytor, utrustning och metodik för piloter och tematiska spår.
- AP4 Samverkansstruktur, piloter och fortsatt finansiering
Fångar upp behov, mobiliserar företag och case till arenan samt arbetar med innovationsupphandling, finansiering, uppskalning och modell för fortsatt drift. I detta arbetspaket är det viktigt att se att arenan utgör den gemensamma strukturen och mötesplatsen, medan den mer direkta mobiliseringen av företag och utvecklingsspår i stor utsträckning sker genom projektparterna.

Projektparter och deras roll

Projektpartnererna får medel för att aktivt bidra till arenans innehåll och inflöde av relevanta projekt, företag och utvecklingsspår. Deras roll är alltså inte bara att medverka formellt, utan att via egna nätverk, aktiviteter och målgrupper föra in relevanta case i arenan.

Projektparter:

- Coompanion
- EMC i Varberg
- Hallands Matgille
- Halmstad Business Incubator
- Hushållningssällskapet

- IUC Halland
- CSR Västsverige
- Varbergs kommun/Campus Varberg
- Högskolan i Halmstad Innovation AB

Deras huvudsakliga roll:

- mobilisera företag och nätverk
- identifiera relevanta case och projekt
- bidra till aktiviteter, piloter och samverkan i arenan
- koppla in rätt företag och främjandeaktörer i rätt utvecklingsspår

Behovsägare och myndigheter

Behovsägarnas roll är att formulera behov, scenarier och användningsfall kopplade till civilt försvar, beredskap och hållbar omställning. De sätter därmed riktning för vilka lösningar som behöver utvecklas och testas.

Myndigheter och nationella aktörer bidrar med:

- expertkunskap
- strategisk förankring
- kunskap om regelverk
- koppling till nationella processer
- stöd kring innovationsupphandling och civilt försvar

Exempel på viktiga aktörer (behovsägare) som knutits till projektet och som medfinansierar projektet med deras in-kind tid:

- Myndigheten för civilt försvar -180 h
- Upphandlingsmyndigheten-180 h
- Naturvårdsverket-180 h
- Sveriges Civilförsvarsförbund-180 h
- Länsstyrelsen i Halland-120 h

- Försvarsmakten -enligt samarbetsavtal med Högskolan i Halmstad

Det är en tydlig styrka att projektet fått med dessa aktörer, eftersom det stärker legitimitet, kvalitet och kopplingen mellan regional utveckling och nationella behov.

Fortsatt finansiering och fortlevnad

Projektet ska inte bara bygga upp arenan under projektiden, utan också arbeta med fortsatt finansiering och långsiktig förvaltning. Det innebär att projektet redan under genomförandet ska ta fram former för hur arenan kan leva vidare efter projektslut och fortsätta attrahera nya satsningar och projekt.



Region Halland planerar även att inte bara bidra med finansiering utan också med strategisk kompetens inom näringslivets gröna och cirkulära omställning då regionens strateg deltar i styrgrupp, arbetsgrupp och referensgrupp samt bidrar med sakkompetens kopplad till innovationsarenan.

Indikatorer

- minst 5 tematiska temaområden/testmiljöer ska vara i drift
- minst 15 användare ska engagera sig i piloter, tester eller utvecklingsprocesser vid arenan

- minst 5 konkreta samverkansmöjligheter ska initieras och leda till nya projektsatsningar
- en finansierings- och förvaltningsmodell ska tas fram så att arenan lever vidare efter projektslut.

Övervägande

Projektets styrka ligger i att det inte enbart handlar om enskilda aktiviteter utan om att etablera en långsiktig fysisk innovationsarena vid Högskolan i Halmstad. Arenan beskrivs som en neutral nod och regional stödstruktur där behov kan möta forskning, innovation och företagande i gemensamma processer. Det bedöms ge ett strategiskt värde både för regionen och för näringslivet, eftersom Halland därigenom kan stärka sin förmåga att utveckla, testa och skala lösningar inom områden som energi, material, digital infrastruktur, vård, logistik och gröna näringar. Projektet bedöms därmed kunna ge Halland en tydlig och relativt unik position i ett område som är under snabb utveckling nationellt. Det är samtidigt viktigt att förstå arenan som just en gemensam halländsk plattform och stödstruktur, där projektpartnerna svarar för stora delar av inflödet av företag, case och utvecklingsspår. Detta tydliggör arenans roll i relation till andra projekt och minskar risken för att den uppfattas som en parallell operativ struktur vid sidan av det företagsfrämjande systemet.

En särskild styrka är också att projektet redan i ansökan har lyckats knyta till sig flera relevanta nationella myndigheter och aktörer, bland annat Myndigheten för civilt försvar, Upphandlingsmyndigheten, Naturvårdsverket och Sveriges Civilförsvarsförbund. I ansökan beskrivs deras medverkan framför allt genom referensgrupp, dialog, workshops och in-kind-insatser. Det innebär inte att dessa aktörer går in med större kontanta medel i detta skede, men deras medverkan bedöms ändå vara strategiskt viktig eftersom den stärker projektets kvalitet, nationella förankring och möjligheter till lärande och vidare utveckling. Mot bakgrund av att denna typ av myndigheter ofta arbetar med kortare budgethorisonter och har begränsade möjligheter att snabbt fatta beslut om flerårig projektfinansiering får det snarare ses som en styrka att de redan nu deltar i projektets uppbyggnad. Ansökan pekar också på att innovationsarenan ska kunna fungera som plattform för framtida

satsningar, vilket kan skapa förutsättningar för att ytterligare resurser och initiativ senare knyts till arenan.

Projektet bör också ses som en del av en större och kompletterande struktur i Halland. Medan andra satsningar stärker mer avgränsade delar av innovationssystemet, bedöms Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland fylla rollen som den behovsdrivna halländska noden. I detta ligger att projektet kan komplettera andra arenor och satsningar, exempelvis MAIA med fokus på AI-mognad och datadriven innovation, Techarenor i Västsverige 2.0 med fokus på testmiljöer, AI-infrastruktur och industriell tillämpning samt Resilienta system (Core) med fokus på textil, handel och cirkulära värdekedjor. INCH:s roll bedöms i detta sammanhang vara att samla behovsägare, akademi, näringsliv och främjandesystem i Halland för att identifiera behov, testa lösningar och förbereda upphandling och uppskalning.

Projektet är även relevant i relation till projektansökningarna VITo och Dual use i livsmedelssektorn, som båda söker inom Tillväxtverkets utlysning om stärkt industriell kapacitet med särskilt fokus på dual use. Innovationsarenan kan utgöra den halländska noden för behovsdrivna case, testmiljöer och samverkan med behovsägare, medan VITo kan bidra med ett bredare genomförandespår inom industriell kapacitet och dual use och projektet Dual use i livsmedelssektorn med ett mer avgränsat sektorsspår kopplat till livsmedelsberedskap, robusthet och försörjningsförmåga. Det talar för att projekten kan vara kompletterande, förutsatt att ansvarsfördelningen hålls tydlig.

Ansökan beskriver också uttryckligen att arenan ska utveckla samverkan med andra innovationsarenor i Sverige för att undvika dubbelarbete och bidra till en mer sammanhängande nationell struktur. Det stärker bilden av projektet som en långsiktig regional stödstruktur snarare än ett avgränsat enskilt genomförandeprojekt. Efter att ansökan skickats in har Tillväxtverket dessutom begärt kompletteringar avseende bland annat aktivitetsplan, budget, hållbarhetskoppling, bidrag i annat än pengar och vissa frågor om målgrupp, test- och demomiljö samt statsstödsbedömning. Detta förändrar inte projektets strategiska relevans för Halland, men visar samtidigt att vissa delar av ansökan behöver konkretiseras och preciseras ytterligare i den fortsatta handläggningen.

Projektet bedöms bidra tydligt till Hallands strategi för hållbar tillväxt 2021–2028 genom att stärka innovationskapacitet, test- och demomiljöer, behovsdriven innovation och hållbar industriell utveckling. Det ligger också nära den regionala utvecklingsstrategins och den regionala fysiska planens inriktning mot ökad robusthet, resiliens, samverkan och hållbar samhällsutveckling. Hallands strategi för hållbar tillväxt lyfter att hållbar

tillväxt uppnås genom hållbarhetsdriven konkurrenskraft, attraktivitet och inkludering med fokus på grön omställning, och betonar särskilt innovation, testarenor och samverkan som grund för näringslivets konkurrenskraft. Den regionala utvecklingsstrategin lyfter samtidigt att samhället behöver vara livskraftigt och tåligt, med robust och säker digital, teknisk och fysisk infrastruktur, och att satsningar på innovation och testarenor ska skapa en grogrund för näringsliv, akademi och offentliga aktörer att utveckla hållbara lösningar på samhällsutmaningar. Den regionala fysiska planen pekar också ut målet om en robust och resilient region samt betonar behovet av samhandling mellan aktörer för att möta komplexa samhällsutmaningar. Sammantaget bedöms projektet därför vara strategiskt viktigt för Halland, både för den regionala utvecklingen här och nu och för Hallands möjligheter att positionera sig långsiktigt inom civilt försvar och hållbar omställning.

Barnkonsekvens- och jämställdhetsanalys

[Analysstöd på intranätet](#)

Inga konsekvenser för barn, kvinnor eller män med anledning av beslutet. Projektet riktar sig inte direkt till barn, utan till offentliga aktörer, akademi, företagsfrämjande organisationer och företag. Några direkta konsekvenser för barn bedöms därför inte följa av beslutet. På längre sikt kan projektet indirekt bidra till ett mer robust, innovativt och hållbart samhälle, vilket har generell betydelse även för barns uppväxtvillkor och framtida livsmiljöer. Denna påverkan är dock indirekt och kan inte knytas till några särskilda konsekvenser för barn i det aktuella beslutet.

När det gäller jämställdhet bedöms beslutet inte medföra några direkta negativa konsekvenser för kvinnor eller män. Samtidigt är jämställdhet och inkludering relevanta perspektiv i projektets genomförande.

I ansökan anges att projektet ska utgå från Högskolan i Halmstads styrdokument för lika villkor, jämställdhetsintegrering och breddad rekrytering. Det anges även att projektets organisation, kommunikation och samverkansformer ska utformas med öppenhet, delaktighet och icke-diskriminering som grund.

Den samlade bedömningen är att beslutet inte i sig ger upphov till några direkta negativa konsekvenser för barn, kvinnor eller män.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Beslutet innebär att Region Halland medfinansierar Högskolan i Halmstads projekt *Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland* med högst **7 191 934 kronor**, under förutsättning att Tillväxtverket beviljar projektet stöd. Finansieringen föreslås ske inom avsatta medel för regional utveckling. Beslutet medför därmed en ekonomisk konsekvens för Region Halland motsvarande detta belopp. Ansökan beskriver därutöver medverkan från flera myndigheter i form av arbetstid och andra bidrag i annat än pengar. Dessa insatser är dock inte upptagna som budgetförd medfinansiering i den redovisade totalsumman och utgör därför inte en del av Region Hallands beslutade finansiering.

Förvaltning

Krister Björkegren
Regiondirektör

Bo-Josef Eriksson
Regional utvecklingsdirektör

Bilaga:

RS260459 Projektet Innovationsarena Civilt Försvar & Hållbar Omställning Halland- alla relevanta samlade dokument

Styrelsens/nämndens beslut delges

henrik.barth@hh.se