

**Mottagare**  
Region Hallands revisorer

**Datum**  
2025-04-17

**Diarienummer**  
RS250328

## Yttrande - Revisionsrapport regionens målstyrning

Skriv din text här

### Revisorernas granskning

PWC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Halland genomfört en granskning av regionens målstyrning med fördjupning i bedömning av måluppfyllelse. Granskningens syfte är att bedöma om regionstyrelsen och driftnämnderna säkerställer att måluppfyllelsen bedöms på ett likvärdigt och tillförlitligt sätt. Utifrån genomförd granskning är revisorernas bedömning att regionstyrelsen och driftnämnderna inte helt säkerställer att måluppfyllelsen bedöms på ett likvärdigt och tillförlitligt sätt. Revisionerna har utifrån granskningen lämnat följande rekommendationer:

1. Att regionstyrelse och nämnder prövar hur respektive organ kan utveckla sin styrning genom verksamhetsplan. Vår uppfattning är att resultatmål och tillhörande indikatorer kan bidra till säkerställa en likvärdig och tillförlitlig målbedömning.
2. Att respektive nämnd prövar behovet att fastställa interna riktlinjer som reglerar hur arbetet med målstyrning/måluppföljning ska bedrivas inom organisationen.
3. Att regionstyrelsen och nämnderna framgent i högre grad använder flera typer av underlag för att bedöma måluppfyllelse. Vår uppfattning är att fler typer av underlag för målbedömning medför att den uppfattas mer objektiv och tillförlitlig.

### Regionstyrelsens svar till Region Hallands revisorer

Regionstyrelsen mottager synpunkterna från Region Hallands revisorer. Styrelsen arbetar aktivt med utveckling av planerings- och uppföljningsprocessen och ser revisorernas rekommendationer som en viktig del av arbetet framåt.

Nedan följer svar på revisorernas rekommendationer:

1. Regionstyrelsen använder sig av mätetal/indikatorer kopplat till mål om det är möjligt att koppla arbetet med nämndens mål till dessa. Detsamma gäller att sätta målvärde på indikatorerna. Framöver kommer förvaltningen arbeta mer aktivt med att identifiera lämpliga indikatorer till målen. Regionstyrelsens mål är breda och kan därmed vara svåra att mäta med enskilda indikatorer. Regionstyrelsen anser att indikatorer behöver vara relevanta och vara påverkbara utifrån målets beskrivning.

2. Regionstyrelsens förvaltning kommer ta fram en tydlig plan för hur arbetet med målstyrning/uppföljning ska bedrivas i organisationen. Under hösten 2025 kommer Regionkontoret arbeta fram en intern rutin för arbetet med planering och uppföljningsprocessen. Regionfullmäktige har beslutat om en ny policy för Region Hallands styrmodell, det arbetas även på en uppdaterad riktlinje för planering och uppföljningsprocessen. Dessa dokument kommer att användas som grund för arbetet med rutinen.
3. Arbetet med att bedöma måluppfyllelse på övergripande Region Halland nivån har tydliggjorts inför 2025 i och med de förtydligande som gjorts i Mål och budget dokumentet. Regionstyrelsen kommer använda sig av bedömningskriterierna i mål och budget för bedömning av måluppfyllelse år 2025. Finns det behov av att ytterligare förtydliga bedömningskriterierna för regionstyrelsens mål kommer detta göras i den interna rutinen som kommer arbetas fram under hösten 2025. Detta för att bidra till en mer objektiv och tillförlitlig målbedömning.

## **Regionstyrelsen**

Mikaela Waltersson  
Regionstyrelsens ordförande

Krister Björkegren  
Regiondirektör