

Mottagare
Region Hallands revisorer

Datum
2024-12-04

Diarienummer
RS241341

Yttrande avseende revisionsrapport Granskning av regionens arbete med att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrott

Regionstyrelsen har mottagit revisionsrapporten *Granskning av regionens arbete med att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrott* och vill med anledning av det framföra följande:

Yttrande och föreslagna åtgärder

Regionstyrelsen delar revisionens bedömning om att regionstyrelsen behöver stärka det övergripande samordnade arbetet mot välfärdsbrottslighet. I Region Hallands organisation finns i dag rutiner och processer, men det har tidigare inte tagits ett tydligt samlat grepp i frågan. Under våren 2024 inleddes ett arbete, oberoende denna granskning, med att samordna, stärka och systematisera regionens arbete med att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrottslighet i Region Halland. Detta arbete har under hösten intensifierats. Det finns en planering för hur de brister som uppmärksammats ska omhändertas.

Granskningens åtta rekommendationer kan grupperas i tre områden: organisation, ledning och styrning, riskanalys samt kontroll. För varje område medföljer en kommentar om hur bristerna avses omhändertas framöver. Processen kommer utvecklas över tid i syfte att på ett strukturerat sätt omfatta Region Hallands samlade arbete mot välfärdsbrottslighet.

Organisation, ledning och styrning

- Säkerställ en ändamålsenlig organisation med ett tydligt samordnat ansvar för att förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott.
- Tillse att styrande dokument upprättas och uppdateras.
- Stärk samverkan, omvärldsbevakning, samordning och erfarenhetsutbyte internt i organisationen samt med externa aktörer såsom exempelvis SKR, andra regioner och myndigheter såsom Ekobrottsmyndigheten, Försäkringskassan, Skatteverket med flera.

Arbete pågår med att etablera en processorganisation i syfte att samordna det arbete som utförs inom Region Halland mot välfärdsbrottslighet. Utifrån processorganisationen

kommer vidare samverkan, omvärldsbevakning samt utbyte av kunskap och erfarenheter ske på ett strukturerat och ändamålsenligt sätt med ett tydligare regionalt perspektiv. Inom ramen för processorganisationens uppdrag kommer även aktuella styrdokument ses över, revideras och eventuellt kompletteras utifrån regionens aktuella behov.

Risikanalys

- Led arbetet med att identifiera relevanta risker inom välfärdsbrottsområdet som berör hela regionen. Säkerställ och utgör stöd till de olika nämndernas arbete med att formulera risker i syfte att förebygga välfärdsbrott.
- Medvetandegör och säkerställ utbildning och information om risker för välfärdsbrott inom regionens verksamheter på olika nivåer.
- Tillse att riskbedömningar omfattar området välfärdsbrott och dokumenteras på olika nivåer i organisationen.

En viktig beståndsdel i arbetet mot välfärdsbrott är att identifiera vilka risker som föreligger. Detta sker genom riskanalyser, som sedan omsätts i åtgärder för att motverka välfärdsbrott. Ett första steg har tagits genom att en nulägesbild för regionkontoret håller på att tas fram. Utifrån den kommer arbetet fortsätta med att identifiera risker, dokumentera bedömningar och identifiera åtgärder. Att sprida kunskap om riskerna samt arbetet med riskanalys blir ett fokusområde för processorganisationen under 2025.

Kontroll

- Stärk närvaron och organisering av kontroller där risker bedöms finnas.
- Utifrån omvärldsbevakning, genomförd granskning och dess resultat rekommenderas regionstyrelsen säkerställa kontroller exempelvis för riskområden såsom läkemedelsförskrivning, upphandlad specialistvård, vårdval, tandvårdsstöd, bidrag, intyg, inköp och upphandling och byggentreprenader.

En förutsättning för ändamålsenliga kontroller i regionens olika system och processer är riskbedömningar och kunskap. Regionens verksamheter behöver goda förutsättningar att tillämpa och utveckla kontroller på ett väl avvägt och proportionerligt sätt.

Processorganisationen bidrar till dessa förutsättningar bland annat genom att skapa en struktur för arbetet med riskbedömningar, samt samordna omvärldsbevakning och kunskapsspridning. Till detta kommer även ett arbete med att undersöka hur datadriven analys och AI kan förenkla och förstärka förmågan att upptäcka och motverka välfärdsbrott i verksamheter.

Regionstyrelsen

Mikaela Waltersson
Regionstyrelsens ordförande

Krister Björkegren
Regiondirektör