






**Granskning av den goda arbetsgivaren – åtgärder för att
behålla och utveckla medarbetare och chefer.
Svar till revisionsrapporten
2024-04-17**

Bakgrund

PwC har genomfört en granskning i syfte att bedöma om regionstyrelsen säkerställer att ändamålsenliga åtgärder vidtas för att behålla samt utveckla medarbetare och chefer.

Revisorernas bedömning är att regionstyrelsen i allt väsentligt säkerställer att ändamålsenliga åtgärder vidtas för att behålla samt utveckla medarbetare och chefer.

Revisionsfrågor och bedömning

Revisionsfrågor	Bedömning	
Finns mål och strategier utformade för att behålla samt utveckla medarbetare och chefer?	Ja	
Skер ett systematiskt arbete för att behålla och utveckla medarbetare?	Ja	
Skер ett systematiskt arbete för att behålla och utveckla chefer?	Ja	
Skер kontinuerlig uppföljning av om åtgärderna för att behålla och utveckla medarbetare samt chefer får avsedd effekt?	Ja	
Vidtas vid behov åtgärder?	Delvis	

Finns mål och strategier utformade för att behålla samt utveckla medarbetare och chefer?

Ja

Vi bedömer att mål och strategier finns utformade för att behålla samt utveckla medarbetare och chefer.



Sker ett systematiskt
arbete för att behålla och
utveckla medarbetare?

Ja

Vi bedömer att det bedrivs ett
systematiskt arbete för att behålla
och utveckla medarbetare.



Skjer ett systematiskt
arbete för att behålla och
utveckla chefer?

Ja

Vi bedömer att det sker ett
systematiskt arbete för att behålla
och utveckla chefer bland annat
genom att erbjuda utbildningar till
chefer.



Skер kontinuerlig
uppföljning av om
åtgärderna för att behålla
och utveckla medarbetare
samt chefer får avsedd
effekt?

Ja

Vår granskning visar att det sker
en kontinuerlig uppföljning till
regionstyrelsen av om åtgärderna
för att behålla och utveckla
medarbetare samt chefer får
avsedd effekt.



Vidtas vid behov åtgärder?

Delvis

Vi bedömer att regionstyrelsen till delar har fattat beslut om åtgärder.



Revisorernas bedömning

Revisorernas bedömning är att regionstyrelsen i allt väsentligt säkerställer att ändamålsenliga åtgärder vidtas för att behålla samt utveckla medarbetare och chefer.

Utifrån granskningen lämnade revisorerna följande rekommendationer till regionstyrelsen.

1. Att regionstyrelsens uppföljning kopplat till att behålla samt utveckla medarbetare och chefer utvecklas.
2. Att åtgärder vidtas för att säkerställa att tillgången till informationen förbättras gällande vilka utbildningar som finns tillgängliga för medarbetare och chefer.
3. Att fortsatta åtgärder vidtas för att skapa goda förutsättningar för chefsrollen.

Rekommendationer och förslag till yttrande

Rekommendation: Att regionstyrelsens uppföljning kopplat till att behålla samt utveckla medarbetare och chefer utvecklas.

Yttrande: Regionstyrelsen delar revisorernas bedömning. Det pågår ett arbete som syftar till att utveckla kvalitetsuppföljningen av hela personalområdet, där Region Hallands förmåga att behålla och utveckla både medarbetare och chefer ingår.

Rekommendation: Att åtgärder vidtas för att säkerställa att tillgången till informationen förbättras gällande vilka utbildningar som finns tillgängliga för medarbetare och chefer.

Yttrande: Regionstyrelsen delar revisorernas bedömning. Regionstyrelsen uppfattning är att befintlig information gällande vilka utbildningar som finns tillgängliga för chefer är adekvat, men att sökbarhet och tillgänglighet kan förbättras. Regionstyrelsen ska tillse att tillgängligheten förbättras genom pågående utvecklingsarbete för chefs- och medarbetarintroduktion samt berörda delar av Region Hallands intranät.

Rekommendation: Att fortsatta åtgärder vidtas för att skapa goda förutsättningar för chefsrollen.

Yttrande: Regionstyrelsen delar revisorernas bedömning. Chefers förutsättningar är och kommer fortsatt att vara ett prioriterat område där fortsatta åtgärder kommer att vidtas under 2024 och kommande år. Det handlar bland annat om utvecklad introduktion, mentorskap för chefer, förnyade avtal för ledarskapsutbildning samt insatser anpassade för att ge chefer på olika nivåer förutsättningar att utföra sitt uppdrag på bästa sätt.



Region Halland