

Plats och tid	Via Zoom, Kl. 16.00–18.00
Protokollet omfattar	§§23–31
Beslutande	Anna Starbrink (L) Malin Sjöberg Högrell (L), vice ordförande, ordförande §§29–31 Vivianne Macdisi (S) Kaisa Karro (S) Rachel De Basso (S) Yvonne Hagberg (S) Anna Mannfalk (M) Ann Molander (L) Johan Fält (M) Marianne Utterdahl (SIV) Andreas Svahn (S) Kenneth Östberg (S), vice ordförande, ordförande §§23–28 Tommy Berger (S) Sven Bredberg (M) Mats Gärd (C) Ewa-May Karlsson (C) Kenneth Backgård (SJUP) Monica Hedström (M)
Ersättare	Vivianne Macdisi (S) Marie Morell (M), §§23–30 Carina Svensson (S) Jonas Strand (S) Cecilia Dalman Eek (S) Ola Karlsson (M) Jenny Landernäs (M), §§23–28 Monica Hedström (M)
Övriga närvarande	Ulf Berg (M), adjungerad med yttranderätt Glenn Nordlund (S), styrelse Marcus Eskdahl (S), styrelse Stefan Olsson (M), styrelse Nicklas Sandström (M), styrelse Eva Hellstrand (C), styrelse Malin Sjölander (M), styrelse Louise Rehn Winsborg, revisor Kenneth Strömberg, revisor Richard Norberg, revisor Mikael Sjölander, revisor EY Anders Sylvan, förbundsdirektör <i>forts. nästa sida</i>

Joachim Ahl, biträdande förbundsdirektör och chefsjurist  
Madelaine Salomonsson, ekonomichef  
Daniel Sandlund, IT-ansvarig  
Mariann Holmberg, sekreterare och kommunikation

Justeringens plats och tid	Digital signering 2021-12-09
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Kenneth Östberg (M) §§23–28 och Malin Sjöberg Högrell (L) §§29–31 ersätter fullmäktiges ordinarie ordförande Roland Gustbée (M)
Justerande	Anna Mannfalk (M)

-----

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Justeringen har tillkännagivits genom anslag vid Region Västerbotten och på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsfullmäktige
Sammanträdesdatum:	2021-11-25
Datum för publicering:	2021-12-13
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

**Ärendelista**

§23	Sammanträdet öppnande .....	4
§24	Upprop .....	5
§25	Fastställande av föredragningslista .....	6
§26	Val av protokolljusterare och tid för justering .....	6
§27	Information – förbundsdirektören .....	8
§28	Beslut – Delårsrapport januari – augusti 2021 .....	10
§29	Beslut – Verksamhetsplan och budget för 2022 med plan för 2023 och 2024 .....	11
§30	Beslut – Revisorernas budgetäskande för 2022 .....	12
§31	Beslut – Sammanträdestider 2022 .....	13

**§23 Sammanträdet öppnande**

Mötets ordförande Kenneth Östberg (S) förklarar sammanträdet öppnat.

**§24 Upprop**

Upprop förrättades.

Ordförande Kenneth Östberg frågar om fullmäktige kan bevilja Ulf Berg (M), regionstyrelsens ordförande, Region Dalarna att delta i sammanträdet med yttranderätt utan förslagsrätt eller rösträtt, vilket förbundsfullmäktige beviljar.

**§25 Fastställande av föredragningslista**

**Beslut**

Förbundsstyrelsen beslutar att fastställa föredragningslistan.

**§26 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses Anna Mannfalk (M) att justera protokollet tillsammans med Kenneth Östberg (S) och Malin Sjöberg Högrell, båda vice ordförande.

Justering sker 21-12-09

**§27 Information – förbundsdirektören**  
KSA 3-2021**Sammanfattning**

Samtliga delprojekt är i mål

Rekrytering av sjuksköterskor till Landvetter är klart och rekrytering till Arlanda avslutas inom kort. Avtalet mellan regionerna är klart och innebär det att regionerna bemannar, utövar vårdgivaransvar och sätter kostnader som sen nycklas genom KSA och regleras inom fördelningen av den särskilda avgiften.

Leverans av de två sista flygplanen beräknas ske i början av december.

Pilotbemanningen följer tidtabellen och vi nyttjar utbildningsplatser och genomför träningar enligt plan.

AOC vilket är vårt tillstånd att bedriva kommersiell luftfart var på plats den 28 november och nu är vårt särskilda tillstånd för teknisk tillsyn klart, efter en tillsyn av Transportstyrelsen helt utan anmärkning. Förhandling om kollektivavtal för piloter har dragit ut på tiden, men borde inom kort, vara på plats.

Vid baserna på Arlanda och Landvetter har besök inletts av specialistteamerna vid Akademiska, Karolinska och Sahlgrenska.

Från den första november var Umeå-basen redo för operativ drift och skarpa uppdrag inleddes den 15 november. Den mjuka övergången och avtalet med Babcock löper ut den 23 december.

Under övergångstiden tar Babcock volymdelen av planerade flygningar dagtid och KSA transporter under natt och helgdag samt flygningar med neo- och intensivvårdsteamerna.

Första veckan genomförde KSA 19 specialuppdrag, vilket är långt över snittet med 34 uppdrag per månad. Vissa dagar har vi haft två eller tre plan i luften samtidigt.

Men det har inte varit helt utan avvikelser. Redan första dagen hade vi inte rätt förutsättningar att landa på Gällivare flygplats och överlämnade då i samförstånd ett uppdrag till Babcock.

Några uppdrag har därefter omdisponerats till helikopter. Vi har också på grund av hög belastning lämnat ytterligare uppdrag till Babcock. Det här uppfattas som brister och har väckt misstroende i Norrbotten.

Förklaring om Gällivare. När flygplanet upphandlades för närmare tre år sedan gjordes en försäkran av leverantören om att flygplanet skulle klara vinterbanor vid flygplatser i norra Sverige. Den försäkran gjordes utifrån då gällande regelverk. Sommaren 2021 ändrades det europeiska regelverket till en schablonisering av banförhållanden med trubbigare säkerhetsmarginaler.

Trafiksäkerhetsverket har dock medgett en möjlighet till anpassning i förhållande till verkliga banförhållanden med nya mätdata. Tyvärr hade vi inte data till det nya regelverk inlagt i våra system innan operativ start. Det var beklagligt. Dag två hade vi tillstånd att landa enligt det gamla regelverket och efter en vecka hade vi fått rätt data inlagt.

För övrigt kan förfinad data uppnås genom att vi förser flygplatsen med vår data från ett antal starter och landningar. Därför planerar vi att genomföra ett större antal träningsflygningar till Gällivare. Landningar och starter som vi genomför i samarbete med Gällivare flygplats kommer innebära förbättrad kapacitet för samtliga flygoperatörer.

Flygplanstillverkaren genomför testning och söker licens för landning i starkare sidvind än nu gällande certifiering på 20 knop.

Det framförs synpunkter om att vårt flygplan skulle ha sämre kapacitet för landning och start än andra flygplan, vilket inte är korrekt. Alla flygplan kräver en viss friktion med bearbetning av banor vid underkyllt regn. Inga flygplan kan landa på helt glatta banor.

I samtal med regionernas sjukvårdsorganisationer framgår att det i södra Sverige saknas en motsvarighet till den Flygläkarjour som finns i norr, som vid krävande transporter följer patienten från avdelning till avdelning. Hittills har de privata aktörerna använt sig av en så kallad "scout-jour", vilket är en lista med läkare som är intresserade av att ställa upp om de har tid. Det ger inte en säker beredskap och bidrar till att transporter ibland utförs mindre patientsäkert.

Den norrländska modellen med Flygläkarjour där läkare och sjuksköterska är i beredskap



fungerar och fördelning av kostnader sker på ett kostnadseffektivt sätt. Dialog är inledd med flera regioner för att se om det är möjligt att etablera en Flygläkarjour med beredskap för den södra halvan av landet.

Förbundsordningen är sänd på remiss och nu har ekonomidirektörerna uppnått samsyn om den ekonomiska bilagan som bl.a. reglerar fördelning av den särskilda avgiften. Syftet är att utjämna asymmetrier som uppstår för den särskilda avgiften i förhållande till om regionen är en hög eller låg nyttjare.

**Förslag till beslut**

Att godkänna informationen

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag.

**§28 Beslut – Delårsrapport januari – augusti 2021**

KSA 146-2021

**Sammanfattning**

Året inför driftstart har i alla avseenden varit en intensiv, omvälvande och utmanande tid för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA). Verksamheten har vuxit, avgörande inriktningsbeslut har fattats, leveransgodkännande av flygplan och framflyttad driftstart med ett intensivt arbete att inleda operativ driftstart.

För delåret redovisar KSA ett överskott på 885 tkr jämfört med den reviderade budgeten.

Resultatet för årets första åtta månader påverkas av den tidsmässiga förskjutningen som redovisats ovan och bedömningen för helåret 2021 är att KSA kan ha svårigheter att redovisa ett resultat som uppnår budget. En osäkerhet finns i prognosen beroende på att flyguppdragens volym under november och december och därmed är intäkterna, är svåra att prognosticera. En samlad bedömning av verksamhetens måluppfyllelse är att KSA har osäkra förutsättningar att uppfylla kraven på god ekonomisk hushållning.

Revisorerna redogör för granskningen som utgår från genomläsning av protokoll, handlingar och träffar med förbundsdirektör och styrelse. Därutöver genomförs en fördjupad granskning av ekonomistyrning. Genomgången konstaterar att räkenskaperna är rättvisande och att styrelsen översiktlig redogör för händelser. Revisorerna instämmer i osäkerheten om förbundet klarar budgeten och lämnar därför ingen bedömning om det. I och med den senarelagda driftstarten hade det varit relevant med revidering av verksamhetsmålen, då de befintliga blev inaktuella.

Ola Karlsson (M), förbundsstyrelsens ordförande passar på att tacka för arbetet med redovisningen i delårsrapporten, som beskriver ett mycket omtumlande och föränderligt år. Han tackar också verksamheten och tjänstepersoner vars insats varit en förutsättning för att realisera en operativ driftstart och att planen är i luften.

**Beslutsunderlag**

KSA 146\_2021 Delårsrapport januari-augusti 2021 - förslag 2021-10-11

KSA 157\_1-2021 revisionsrapp. delår 2021

**Förbundsstyrelsens förslag till beslut**

Att fastställa Delårsrapport januari – augusti 2021

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag.

**§29 Beslut – Verksamhetsplan och budget för 2022 med plan för 2023 och 2024**  
KSA 147\_2021**Sammanfattning**

Den 21 oktober presenterades Verksamhetsplan och budget för 2022 med plan för 2023 och 2024 vid ett ägarsamråd. Vid ett extra sammanträde den 28 oktober 2021 fattade styrelsen beslut om att föreslå förbundsfullmäktige att fastställa densamma: Verksamhetsplan och budget för 2022 med plan för 2023 och 2024.

Sjuksköterskekostnaden är inkluderad med en ökning om 30 miljoner. I regionernas avtal har man lagt en budget på 27,8 miljoner. Det innebär att höjd för kostnaden ingår i budgetunderlaget.

se sida 10 i underlaget:

KSA 147-2021 Budget 2022 med plan 2023 och 2024 ver 2 2021-10-28.pdf

Kostnaden nyklas genom KSA och regleras inom fördelningen av den särskilda avgiften.

**Beslutsunderlag**

KSA 147-2021 Budget 2022 med plan 2023 och 2024 ver 2 2021-10-28

**Förbundsstyrelsens förslag till beslut**

Att fastställa Verksamhetsplan och budget för 2022 med plan för 2023 och 2024

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslaget.

**Protokollsanteckning Johan Fält (M)**

Västra Götalandsregionen anser att den fasta kostnaden ska vara proportionell mot hur flygplanen nyttjas. Den nuvarande fördelningen gjordes på grund av att KSA inte lyckades få fram data på hur mycket flyget användes av de olika regionerna. Vidare togs ett tillfälligt beslut som gällde till årsskiftet 2021/2022 att frånga hur stora de fasta kostnaderna fick vara.

Då det är av stor vikt att KSA kommer igång med sin verksamhet accepterar vi att nuvarande modell gäller 2022 och beslutet att frånga det maximala kostnaderna även får gälla 2022. Vi anser att översynen av förbundsordningen även ska inkludera fördelningen av de fasta kostnaderna. Det är inte rimligt att vissa regioner ska subventionera andra regioner.

Ann Molander (L) yrkar stöd för protokollsanteckningen

**§30 Beslut – Revisorernas budgetäskande för 2022**  
KSA 87–2-2021**Sammanfattning**

Revisorerna visar i sin granskning år 2020 att kommunalförbundet under året ställdes inför flera komplexa frågor och att revisionen behöver extra resurser för fördjupade granskningar och äskar för år 2022 ett anslag på 400 000 kronor.

**Beslutsunderlag**

KSA 87\_2-2021 Revisorernas budgetäskande för år 2022  
KSA 87\_2-2021 Riskanalys

**Förbundsfullmäktige föreslås besluta**

Att fastställa revisorernas budgetäskande för 2022.

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag.

**§31 Beslut – Sammanträdestider 2022**  
KSA 155-2021**Sammanfattning**

Styrelsen har fattat beslut om att fortsätta med korta digitala styrelsesammanträdet varvat med fysiska och längre sammanträden/strategidagar. För att undvika hybridmöten förläggs KSA styrelsesammanträden inte längre i samband med SKR-dagar.

Utöver ordinarie förbundsfullmäktige föreslås ett extra sammanträde i februari för fullmäktigebeslut om reviderad förbundsordning. Höstens budgetsammanträde för fullmäktige föreslås tidigareläggas enligt ändrad budgetprocess.

**Beslutsunderlag**

KSA 155-2021 Sammanträdesplan 2022

**Förbundsstyrelsens förslag till beslut**

Att fastställa sammanträdesplan för KSA styrelse och fullmäktige gällande 2022.

**Beslut**

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag.

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Lars Kenneth Östberg  
TITEL, ORGANISATION: Vice ordförande KSA Förbundsfullmäktige, Svensk Ambulansflyg  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_09f19691aaa401dc0c55434ed24b589ba2  
DATUM & TID: 2021-12-09 15:01:18 +01:00



NAMN: MALIN SJÖBERG HÖGRELL  
TITEL, ORGANISATION: Vice ordförande KSA Förbundsfullmäktige, Svensk Ambulansflyg  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_05f76db8df03b195751b189a6ab79275a7  
DATUM & TID: 2021-12-09 15:14:43 +01:00



NAMN: ANNA MANNFALK  
TITEL, ORGANISATION: Styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_09e89990504892471969ac798cc88b7ed0  
DATUM & TID: 2021-12-09 16:26:04 +01:00



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2021-12-09 16:26:10 +01:00  
Ref: 25841SE  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)