

Regionkontoret
Styrning och stöd
Henrik Lundahl
Kanslichef

Tjänsteskrivelse

Datum **Diarienummer**
2020-09-17 RS201070

Regionstyrelsen**Tjänsteskrivelse Inrättande av en central upphandlingsfunktion på regionkontoret****Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott föreslår regionstyrelsen besluta att

- ge regiondirektören i uppdrag att inrätta en central upphandlingsfunktion med placering på regionkontorets ekonomiavdelning
- uppdraget innebär överflyttning av upphandlingsorganisationen från Driftnämnden Regionservice till regionstyrelsen
- uppdra åt regionkontoret att lägga förslag till justeringar av berörda nämnders reglementen och delegationsordning för styrelsen som följer på ändringen
- anteckna att förändringen kommer att ske i samverkan mellan berörda parter och i nära dialog med de fackliga organisationerna
- anteckna att organisationsförändringen ska träda ikraft i anslutning till årsskiftet 2020/2021

Sammanfattning

Region Halland upphandlingsfunktion utgör redan idag en strategiskt viktig resurs för att varje verksamhet inom Region Halland ska ha tillgång till det upphandlingstekniska stöd och kompetens som kan säkerställa både god rådgivning och hushållning inom ramen för strategiska ramavtal och LOU (lagen om offentlig upphandling).

Regionkontoret bedömer samtidigt att det behöver ske en förändring i hur det strategiska arbetet är organiserat inom Region Halland. Det övergripande syftet med åtgärden är att ytterligare förstärka upphandling som en strategiskt viktig resurs, såväl utifrån ett ekonomiskt som politiskt perspektiv, där varje upphandling kan göra skillnad.

Bakgrund

Upphandlingsavdelningen har varit organiserad under RGS sedan början på 2010-talet, dessförinnan tillhörde funktionen Landstingskontoret och ännu något år tillbaka dåvarande Landstingsservice. Regionupphandling är idag direkt placerat under förvaltningschefen för Regionservice.

Under 2019 etablerades en regional stödprocess för inköp där ekonomidirektören är processägare. Ekonomifunktionen på Regionkontoret organiserar också rollen som regional processledare för inköpsprocessen, där upphandling är en central del, vilket gör att ekonomikontoret bedöms vara en naturlig mottagare av verksamheten.

Kompetenser inom upphandlingsfunktionen idag är upphandlare, verksamhetsutvecklare, materialkonsulent, registervård och beställningsservice.

Dialog har förts med ledningen för regiongemensam service som delar regionkontorets bedömning.

Förslaget innebär att upphandlingsfunktionen överförs organisatoriskt från Regionservice till Regionkontoret, eventuellt med undantag av funktionerna registervård och beställningsservice och kommer att föregås av risk- och sårbarhetsanalys och samverkan.

Övervägande

Regionkontoret ser upphandlingsverksamheten som en strategiskt viktig funktion för regionens verksamheter och gör bedömningen att upphandlingsfunktionens möjligheter att bidra till god ekonomisk hushållning inom regionen ökar genom föreslagen organisationsförändring. Genom åtgärden får upphandlingsfrågor en mer central uppmärksamhet, inte minst då regionstyrelsen - som en direkt följd - också blir nämnd för upphandlingsfunktionen.

Syftet är vidare att skapa en ökad tydlighet i mandat och roller och att verksamheten ska kunna hanteras strategiskt tillsammans med andra regionövergripande frågor. Sammantaget förväntas detta bidra till en stärkt utvecklings- och genomförandekraft som bättre kan svara upp mot verksamheternas behov och mot fastställd inköspolicy. Att förena strategiskt och operativt arbete i samma linje ses som en viktig förutsättning för detta.

Kontoret bedömer också att regionstyrelsen genom åtgärden ges väsentligt bättre förutsättningar att utöva ett aktivt politiskt inflytande på Region Hallands upphandlings- och inköpsverksamhet. För att ytterligare förstärka denna möjlighet bör samtidigt delegationsregleringen ses över där den politiska handläggningen snarare kopplas till förfrågningsunderlagen än att fatta beslut om tilldelning i upphandlingens slutskede.

Kontoret ser också att beslutsvägar förenklas genom att processägaren och processledaren finns inom samma linjeorganisation på förvaltningsnivå.

Tidigare har fastighetsfunktionen överförs till Regionkontoret av liknande skäl.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Det är inte möjligt att på förhand värdera *ekonomiska* effekter av en centralt placerad upphandlingsfunktion. Personalresurser med tillhörande omkostnader överflyttas från en regional verksamhet till en annan och Regionkontorets behov av förvaltningsstruktur kommer att påverkas av att förvaltningen bli större och fler funktioner.

Regionkontoret

Jörgen Preuss
Regiondirektör

Cristine Karlsson
HR-direktör

Bilaga:

-

Styrelsens/nämndens beslut delges

Samtliga förvaltningar