

Regionkontoret

Ekonomi
Sara Jakobsson
Fastighetschef

Tjänsteskrivelse

Datum	Diarienummer
2020-05-15	RS180345

Regionstyrelsen**Riktlinjer för fastighetsprocessen i Region Halland****Förslag till beslut**

Regionstyrelsen beslutar att

- anta riktlinjer för fastighetsprocessen, inklusive processkarta.
- arbetsutskottet beslutar om eventuella justeringar vid behov.
- anteckna att respektive driftnämnd avgör beloppsnivåer att besluta om på tjänstemannanivå i respektive delegationsordning.

Sammanfattning

I enlighet med §19 i ”Reglemente för regionstyrelsen i Region Halland 2019” leder och styr regionstyrelsen fastighets- och investeringsprocessen genom beslutade riktlinjer. Regionstyrelsens arbetsutskott (RSAU) har gett regiondirektören genom regionfastigheter i uppdrag att komma med förslag på fastighetsprocess och dess roller.

Arbetet att ta fram reviderade riktlinjer har bedrivits tillsammans med förvaltningarna och de som är involverade i processerna idag. Det har anordnats workshops med både politisk organisation och tjänstemannaorganisation för att på det sättet tillsammans komma fram till hur arbetssätt och beslut ska ske framöver. Måndagen den 2 mars 2020 genomfördes en dialogworkshop på ordförande- och viceordförande träff. Inför denna dialog distribuerades processkarta och riktlinjer daterade 200302 som diskussionsunderlag. Riktlinjerna reviderades efter de synpunkter som inkom på workshopen till förslag till antagandeversion.

Regionstyrelsen föreslås anta framarbetat förslag till riktlinjer för fastighetsprocessen inklusive processkarta. Ett antagande av riktlinjer inkl processkarta syftar till att ge en ökad kundnöjdhet samt effektiviserade arbetsflöden.

Bakgrund

I enlighet med §19 i ”Reglemente för regionstyrelsen i Region Halland 2019” leder och styr regionstyrelsen fastighets- och investeringsprocessen genom beslutade riktlinjer.

Regionstyrelsens arbetsutskott (RSAU) har gett regiondirektören genom regionfastigheter i uppdrag att komma med förslag på fastighetsprocess och dess roller. Syftet med fastighetsprocessen är att skapa en struktur och tydligare ansvarsfördelning för att möjliggöra styrning och koordinering inom och mellan fastighetsprojekten. Processen ska också ha en tydlig koppling till mål & budget och investeringsprocessen.

Framtagande av riktlinjer för fastighetsprojekt

Arbetet att ta fram reviderade riktlinjer har bedrivits tillsammans med förvaltningarna och de som är involverade i processerna idag. Det har anordnats workshops med både politisk organisation och tjänstemannaorganisation för att på det sättet tillsammans komma fram till hur arbetssätt och beslut ska ske framöver.

Måndagen den 2 mars 2020 genomfördes en dialogworkshop på ordförande och viceordförande träff. Inför denna dialog distribuerades processkarta och riktlinjer daterade 200302 som diskussionsunderlag. Riktlinjerna reviderades efter de synpunkter som inkom på workshopen till förslag till antagandeverision.

Fastighetsprocessen består av tre olika dokument;

- en processkarta
- en processmodell och
- riktlinjer

som ska läsas tillsammans, men som beslutas av regionledningsgruppen (RLG) respektive regionstyrelsen (RS).

- Processkartan illustrerar aktiviteter, grindbeslut, projektansvarig respektive projektledare samt kopplingar till investeringsprocessen.
- Processmodellen beskriver innehållet i aktiviteterna och dess resultat samt processens roller, befattningar och ansvar.
- Och riktlinjerna redovisar roller kopplade till grindbesluten, samt de beslutspunkter där avstämning sker och beslut fattas. Beslutspunkterna kan liknas vid grindar, som är avgränsningar mellan eller inom de olika faserna. För att öppna grinden krävs ett beslut och arbetet kan gå vidare till nästa fas..

Tanken med fastighetsprocessen är att en projektansvarig med hjälp av en eller flera projektledare/delprojektledare, ska kunna driva fastighetsprojekt tidseffektivt från idé till nyttjande.

Ett förslag till antagandeverision, har på detta vis arbetats fram. Regionstyrelsen föreslås anta framarbetat förslag till riktlinjer för fastighetsprocessen inklusive processkarta.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Ett antagande av riktlinjer för fastighetsprocessen inkl processkarta syftar till att ge en ökad kundnöjdhet samt effektiviserade arbetsflöden.

P.g.a nämnders olika förutsättningar och omfång föreslås att respektive driftnämnd har en dialog kring beloppsnivåer att besluta om på tjänstemannanivå.

Regionkontoret

Jörgen Preuss
Regiondirektör

Per Karlsson
Tf Ekonomidirektör

Bilaga:

- Riktlinjer fastighetsprocessen
- Processkarta fastighetsprocessen

Styrelsens/nämndens beslut delges

Samtliga nämnder och styrelser