

Bilaga 2: Förvaltningens uppdrag och aktiviteter

Måluppfyllnaden av förvaltningens uppdrag redovisas enligt följande:

- Uppdraget uppfylls
- ◆ Uppdraget uppfylls delvis
- Uppdraget uppfylls inte

Måluppfyllnaden av aktiviteter redovisas enligt följande:

- ⏸ Aktiviteten är pausad, — Aktiviteten har inte startats upp, ● Aktiviteten följer delvis plan
- ! Aktiviteten följer inte plan ✓ Aktiviteten klar ▶ Aktiviteten pågår

1.1 Hög attraktivitet

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktiviteten
● Nationell plan 2018-2029	<p>Kontinuerlig dialog pågår med Trafikverket i syfte att få god utväxling av åtgärder i nationell och regional plan vad gäller samordning av infrastrukturplanering och underhållsinsatser på vägnätet. Även inom RSS uppmärksammas vikten av att samordna underhållsplanering med infrastrukturplanering.</p> <p>När det gäller Markarydsbanan har Trafikverket påbörjat det inledande skedet för åtgärder i Knäred och Veinge. I nuläget tar man fram AKJ:er, Anläggnings-specifika Krav Järnväg, som behövs för att sedan kunna beställa projekten från avd. Investering på Trafikverket. Laholms kommun jobbar vidare med sina planer för ortsutvecklingen. Medfinansieringsavtal och samfinansieringsavtal tas fram under våren.</p> <p>ÅVS (åtgärdsvalsstudie) Varberg-Göteborg är en omfattande ÅVS. En tredje workshop hålls i januari 2020 med fokus på att komma överens om ett så kallat åtgärds paket. Även ÅVS för väg 158 pågår och är i fasen mellan att ta fram kunskap som mynnar ut brister för att så småningom föreslå åtgärder. Även ÅVS Halmstad järnvägssystem är en omfattande åtgärdsvalsstudie där man nu har börjar se helheten. En stor del av dialogen inom studien rör frågor för kommunen och Trafikverket. RH deltar i arbetet och bevakar såväl de regionala som nationella nyttorna.</p> <p>Samtliga tre stora ÅVS:er ovan skall vara färdiga innan sommaren 2020. ÅVS väg 15 närmar sig slutet och beräknas vara klar under våren 2020.</p> <p>Vad gäller Västsvenska paketet så löper arbetet på enligt plan.</p>	▶ Utöka dialog med Trafikverket om underhållsplanering
		▶ Ta fram samfinansieringsavtal för Markarydsbanan
		▶ Ta fram underlag och delta i Åtgärdsvalsstudier (ÅVS), Varberg-Göteborg, väg 158, Halmstads järnvägssystem och väg 15
		▶ Delta i Västsvenska paketet
● Genomföra Regionalt trafikförsörjningsprogram 2016-2029	<p>Halland växer fortsatt starkt och Hallandstrafiken har fortsatt ökat marknadsandelen. Främst ökar resandet på Västkustbanan i nord-sydlig riktning. Västkustbanans utbyggnad till dubbelspår har en avgörande betydelse för region- och arbetsmarknadsförstoring liksom klimatet. Begränsade resurser till investering och underhåll av transportsystemet är en fortsatt utmaning för Halland. Trafikverkets tåglägestilldelning för 2020 får negativa konsekvenser för Öresundstågen och Varbergspendeln genom längre restider och icke taktfasta tidtabeller vilket minskar kollektivtrafikens attraktivitet.</p>	▶ Samordna samplanering med Laholm, Trafikverket och angränsande regioner inför trafikering på Markarydsbanan
		▶ Delta i nätverket Hållbart resande i Väst för att öka hållbara persontransporter

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
		inom Region Halland och de halländska kommunerna.
● Ta fram Regional Cykelplan 2020-2029	Regional cykelplan är nu ute på remiss och kommer att fastställas under våren 2020. Cykelplanen är framtagen tillsammans med kommunerna och Trafikverket.	▶ Ta fram en plattform för regional cykelplanering för att öka andelen cykelresor för att bidra till hälsa, ekologisk- och social hållbarhet. Kartläggning av potential för cykling.
● Ta fram Trafikförsörjningsprogram 2020-2023	Arbetet med att ta fram Trafikförsörjningsprogram 2020-2024 pågår. Framtagande av kunskapsunderlag och analyser pågår som mynnar ut i planeringsförutsättningar som i sin tur ligger till grund för ett program som ska bidra till en fortsatt positiv utveckling i Halland inte minst när det gäller klimatpåverkan och ett minskat CO2 utsläpp.	▶ Ta fram planeringsförutsättningar och analyser
◆ Utveckling av det halländska transportsystemet	Arbete pågår kontinuerligt utifrån den nu gällande regionala infrastrukturplanen 2018-2029. Något uppdrag från regeringen till Trafikverket att starta arbetet med att uppdatera nationell plan (och även regional plan) har inte kommit. Förmodligen förskjuts processen framåt i tid. Oavsett pågår arbete med att ta fram såväl planeringsförutsättningar som åtgärder inom ramen för pågående AVS:er. Nyligen kom besked rörande Onsalavägen, väg 940, att Mark- och miljödomstolen inte godkänner Trafikverkets utredningar och åtgärder rörande vissa artskyddsfrågor. Trafikverket och RH analyserar vad detta har för inverkan på objektet och i nästa steg den regionala infrastrukturplanen.	▶ Planera och genomföra infrastrukturåtgärder i samverkan med Trafikverket och Hallands kommuner
● Utveckla samplaneringen inom regional utveckling, såsom kollektivtrafik, infrastruktur, bostadsbyggande och övrig samhällsplanering med kommun, näringsliv, kultur och andra aktörer för utveckling av Halland.	Att utveckla samplanering tillsammans med Hallandstrafiken, kommunerna och Trafikverket pågår kontinuerligt genom såväl strategiskt arbete som formella avtal. Ett aktuellt exempel är förberedelser för persontrafik på Markarydsbanan där åtgärder på banan samt ortsutveckling går hand i hand och regleras i överenskommelser och avtal. Ett annat är samplaneringsobjekt är framtagandet av ett nytt stationsläge i Väröbacka som ska utveckla såväl orten genom bland annat bostadsbyggande men även öka möjligheterna till ett hållbart resande inom ramen för Hallandspendeln.	▶ Utveckla samplanering tillsammans med Hallandstrafiken, kommunerna och Trafikverket
● Samverka i gränsöverskridande forum	Inom STRING har ett arbete gjorts för att få samsyn kring inspel till pågående översynen av TEN-T (transportkorridoren som går genom Halland). Arbetet har mynnat ut i ett gemensamt svar där inriktningen är att bygga bort flaskhalsar samt arbeta för minskade koldioxidutsläpp i transportsystemet. Inom RSS pågår arbetet att ta fram en sydsvensk systemanalys för transportsystemet samt ett kunskapsunderlag för gods. Positionspapper för kollektivtrafik ska fastställas inom kort hos parterna.	▶ Delta i STRINGs infrastrukturgrupp och Regionsamverkan Sydsveriges (RSS) arbetsutskott för kollektivtrafik och infrastruktur.
●	Utbyggnaden i Halland sker enligt plan. Avtal med aktör har tagits fram för regionens investeringar för största nytta för såväl Region Halland som Halland i sin helhet. Region	✓ Genomföra Hallands bredbandsstrategi och bredbandsprojekt

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
Säkerställa tillgängligheten till fiber för att möjliggöra digitalisering	Halland ska bidra till genomförandet av nationell bredbandsstrategi för Sverige enligt uppdrag från Näringsdepartementet. Region Halland deltar även i arbetet med att nå bredbandsmålen inom RSS samt samverka med kommunerna. Ny stödmodell förbereds nationellt där även RSS bidrar med kunskap. Revidering av Hallands bredbandsstrategi har inletts.	samt bidra till finansiering av utbyggnad.
		✓ Bidra till genomförandet av nationell bredbandsstrategi för Sverige enligt uppdrag från Näringsdepartementet, delta i arbetet med att nå bredbandsmålen inom RSS samt samverka med kommunerna.
		✓ Revidera bredbandsstrategin för Halland
● Hållbar samhällsplanering för ett attraktivt Halland	Samverkan med LLUH i genomförandet av föreningens strategi. Förberedelse för nästa programperiod påbörjad. En fördjupad analys tas fram inom ramen för de planeringsförutsättningar som ska ligga till underlag för	✓ Utveckling av livsmiljö för boende och arbete på landsbygden. LLUH används som strategisk partner.
● Enligt nationellt uppdrag handlägga stöd till kommersiell service	Samverkan med LLUH i genomförandet av föreningens strategi. Förberedelse för nästa programperiod påbörjad. En fördjupad analys tas fram inom ramen för de planeringsförutsättningar som ska ligga till underlag för Trafikförsörjningsprogram men även den regionala fysiska plan som tas fram i nära samarbete med bland annat kommunerna.	
● Utveckla strategisk samverkan med fokus på barn och ungas livsvillkor och hälsa	Arbetet fokuserar på samverkan med de halländska kommunerna för gruppen barn och unga och deras hälsa och livsvillkor. Ett konkret område är behovet av regiongemensamma kunskapsunderlag.	▶ Verka för förbättrad samverkan mellan berörda verksamheter i kommuner och Region Halland genom dialog och gemensamma utvecklingsprocesser
● Öka kunskapen om insatser som minskar skillnader i hälsa	Utifrån befolkningsenkäten Hälsa på lika villkor har kartläggningen "Så mår vi i Halland" tagits fram vilken presenterades under våren. Under hösten presenterades en kompletterande kartläggning för gruppen 16-18 år. Arbetet fortsätter med spridning av resultat, ytterligare fördjupningar och analyser.	▶ Slutföra befolkningsstudien "Hälsa på lika villkor" samt arbeta vidare med kunskapsunderlaget.
● Implementera samarbetsformer med civilsamhället i syfte att stärka social hållbarhet.	Arbetet fortsätter inom vad som kallas "Bästa samverkansplatsen", ett samarbete mellan regionala aktörer inom civilsamhället och Region Halland, i syfte att ytterligare stärka och utveckla samverkan. Arbetet med en översyn av regelverket för bidrag till distriktsorganisationerna är genomfört.	▶ Slutför översyn av stöd till nykterhetsorganisationer i dialog med förvaltningen Kultur och skola
		▶ Utveckla samverkan mellan Region Halland och civilsamhället i Halland genom

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
<p>● Utveckla Region Hallands interna arbete inom klimat och miljö utifrån Riktlinjer för det interna klimat- och miljöarbetet 2017-2020.</p>	<p>Trots en underdimensionerad organisation i förhållande till uppdraget har ett antal initiativ och processer initierats för att genomföra åtagandena i riktlinjer.</p> <p>Ett arbete pågår för att minska miljöbelastningen från engångsmaterial och kemikalier; ett ökat fokus på miljökrav kommer att krävas vid upphandlingar framöver, en grön handbok som guide vid val och användning av engångsmaterial ska tas fram samt ska kontinuerlig kontroll av kemikalier utföras. Analyser från läkemedelshalter i avloppsvatten är fortsatt försenade från uppdragsgivaren (RISE). Processen för det fortsatta arbetet med att minska klimatbelastningen från läkemedel ligger avvaktande i väntan på resultat från detta analysarbete.</p> <p>Aktiviteter och processer pågår kontinuerligt i samarbete med berörda aktörer inom Region Halland för att minska klimatpåverkan från Regionens interna transporter bland annat genomförs projektet Hållbart resande i tjänsten samt kontinuerlig optimering och analys av interna transporter.</p> <p>Arbete pågår kontinuerligt för att minska energianvändningen och öka förnybar energi i samarbete tillsammans med Region Hallands förvaltningar. Utbyggnaden av solcellsanläggningar på Region Hallands fastigheter fortgår.</p> <p>Samordna och driva insatser för att minska Region Hallands totala klimatpåverkan pågår kontinuerligt. Region Halland deltar i projektet klimatbokslut Halland tillsammans med EMC, vilket hjälper oss att identifiera utsläppskällor och på så sätt även jobba för att minska dessa utsläpp.</p>	<p>satsningen Bästa samverkansplatsen</p> <p>▶ Samordna och driva insatser för att minska användandet av de mest miljöbelastande engångsmaterialen och kemikalierna i Region Halland</p> <p>! Samordna och driva insatser för att minska Region Hallands miljöpåverkan från läkemedel</p> <p>▶ Samordna och driva insatser för att minska miljöpåverkan från livsmedel i Region Halland</p> <p>▶ Samordna och driva insatser för att minska koldioxidutsläppen från Region Hallands interna transporter</p> <p>▶ Samordna och driva insatser för att minska energianvändningen i Region Halland</p> <p>▶ Samordna och driva insatser för att öka andelen förnybar energi i Region Halland</p> <p>▶ Samordna och driva insatser för att Region Hallands totala klimatpåverkan ska minska</p>
<p>● Samordna, koordinera och leda processer för en koldioxidneutral ekonomi, hållbar resurshantering, förnyelsebar energi samt fossilfria transporter.</p>	<p>Region Halland har deltagit på två möten under hösten 2019 i den sparringgrupp som skapats för arbetet på tjänstemannanivå i Greater Copenhagen Green för att ta fram ett Green Charter.</p> <p>Region Halland har även deltagit i de regionala dialoger som förts kopplat till det nationella skogsprogrammet och har även varit delaktig i den referensgrupp som bildats (tillsammans med Länsstyrelsen, Skogsstyrelsen, LRF och Södra) för arbetet med att ta fram ett regionalt skogsprogram för Halland. Den 21 nov anordnades en regional konferens på tema Hallands skogar ur ett klimat och näringslivsperspektiv med ca 75 deltagare från Halland med omnejd. Bland andra deltog 18 elever och 5 lärare från Munkagårdsgymnasiets skogsprogram. Det av fullmäktige beslutade utredningsuppdraget rörande den ägda skogen, verksamhetsinriktning och avkastning har</p>	<p>▶ Koordinera regionala processer samt stödja forskning och utveckling för att möta samhällsutmaningarna inom klimat- och miljöområdet, med särskilt fokus på skog och vatten som resurser för en hållbar utveckling.</p> <p>▶ Genom Energikontoret stödde de halländska kommunerna och näringslivet för effektivare</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
	<p>utretts under året. Nya verksamhetsmål för den skogliga verksamheten kommer att redovisas under 2020.</p> <p>Energikontorets verksamhet fortlöper enligt plan, dels genom projekt och dels genom den löpande verksamheten. Projekt som pågår är "RUL - Regional utvecklingsledare" som stödjer de kommunala energi- & klimatrådigarna samt coacherna för energi & klimat. Projektet "Regionala noder fas 2" stödjer mikro-, små- och medelstora företag att energieffektivisera och öka energi-produktiviteten. Marknadsföringsaktiviteter av Region Hallands energi-kartlägningscheckar för mikro-, små- och medelstora företag pågår.</p> <p>När det gäller hållbar konkurrenskraft genom cirkulära affärsmodeller pågår projekt enligt plan och har rönt stort intresse hos ett antal företag som nu är ambassadörer. Företagen som deltar återfinns inom en rad sektorer.</p> <p>Projektet Klimatpositiv biokol, ett lokalt produktionssystem för biokol och vätgas för ett livskraftigt samhälle pågår enligt plan. Delrapport 1 på väg.</p>	<p>energianvändning och ökad förnybar energi.</p> <p>▶ Hållbar konkurrenskraft i mobilitetssektorn i Halland genom cirkulära affärsmodeller.</p> <p>▶ Klimatpositiv biokol - lokalt produktionssystem för biokol och vätgas för ett livskraftigt samhälle</p>
<p>● Samordna, koordinera och utveckla det systematiska miljöarbetet i Region Halland tillsammans med övriga förvaltningar utifrån Klimat- och miljöpolicy.</p>	<p>Arbetet med att samordna, koordinera och utveckla Region Hallands systematiska miljöarbete tillsammans med förvaltningarna pågår kontinuerligt och systematiskt i samarbete med berörda aktörer inom Region Halland; bland annat genom miljonätverket.</p>	<p>▶ Samordna, koordinera och utveckla Region Hallands systematiska miljöarbete tillsammans med förvaltningarna</p>
<p>● Verka för minskade skillnader i hälsa genom långsiktigt hälsofrämjande arbete</p>	<p>Förvaltningen har under 2019 arbetat med att utveckla samverkan utifrån befintlig samverkansstruktur, identifiera områden, samt möjliggöra och utveckla samverkan där den idag saknas. En förutsättning för att tillsammans långsiktigt kunna stärka och främja barn och ungas hälsa och minska skillnader i Halland är regiongemensamma kunskapsunderlag, vilket är ett prioriterat utvecklingsarbete.</p>	
<p>● Arbeta för goda och jämlika uppväxtvillkor genom tidiga insatser och satsningar på barn och unga</p>	<p>Regionkontoret har under 2019 genomfört utvecklingsarbeten inom satsningar som <i>Välstånd ger resultat</i> och <i>tidig språkstart</i>. Kartlägnings-, förankrings- och dialogarbete har genomförts med de halländska kommunerna och andra samhällsaktörer, med syftet att identifiera förbättringsområden och behov av gemensamma underlag när det gäller barn och ungas liv och hälsa. Barnperspektivet lyfts i olika sammanhang, bland annat i utveckling av styrning, ledning och uppföljning med koppling till Agenda 2030 och arbetet med Modellregion. Ett arbete pågår även med kunskapsspridning. I mars genomfördes en större konferens i samverkan med Länsstyrelsen och under hösten har ett kunskapshöjande seminarium anordnats tillsammans med Halmstad kommun, Länsstyrelsen och Barnombudsmannen.</p>	
<p>● Leda och driva mot ett mer inkluderande och jämställt Halland</p>	<p>Regionkontoret har under 2019 genomfört olika satsningar inom arbetet för ett inkluderande och jämställt Halland. Det har funnits ett internt perspektiv inom ramen för Modellregioner, samt det fortsatta arbetet med analys och kunskapsunderlaget <i>Från vaggan till graven</i>. Arbetet med Modellregioner syftar till att säkerställa kvalitet för de interna processer i Region Hallands verksamheter, för att</p>	















Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
	<p>ge Hallands invånare en likvärdig service. Det har även funnits ett externt perspektiv, som kommunicerats via slogan <i>Jämt ska vara jämt</i>, i arbetet med analysunderlaget <i>Från vaggan till graven</i>. En webbaserad kunskapsbank med samma namn har lanserats och spridits i olika sammanhang.</p>	
<p>● Hållbar samhällsplanering för ett attraktivt Halland</p>	<p>Inom regional samhällsplanering har det varit fortsatt fokus på att planera infrastruktur, kollektivtrafik, bredband och ekologiskt hållbara lösningar för att bidra till utvecklingen av ett hållbart attraktivt samhälle. Kunskapsunderlag och planeringsförutsättningar har utarbetats som ska möjliggöra hållbara lösningar och samplanering tillsammans med berörda aktörer. Halland är ett starkt växande län och kollektivtrafikutbudet utökas därefter. Vid summering av det totala resandet för Hallandstrafiken landar det, för första gången, på 20,0 miljoner resor under 2019. Främst genom att den upphandlade trafiken på Väst kustbanan i nord-sydlig riktning ökar. Väg- och järnvägsförbindelserna bidrar till förstörade arbetsmarknader och en hög attraktivitet. En avsiktsförklaring har antagits av Region Halland, Laholms kommun och Trafikverket i syfte att skapa möjlighet för hållbart resande mellan Halland, Kronoberg och Skåne. Den halländska landsbygden med sina förhållandevis korta avstånd och goda kommunikationsmöjligheter ger förutsättningar för att utveckla attraktiva livsmiljöer även utanför de större orterna.</p> <p>I linje med det arbete som bedrivs gemensamt utarbeta ett regionalt skogsprogram så har det genomförts en utredning om hur Region Hallands förvaltade skogsinnehav ska bli en resurs i regionens klimat- och hållbarhetsarbete men också för att åstadkomma näringslivsutveckling inom det halländska styrkeområdet Gröna näringar.</p> <p>När det gäller koldioxidutsläppen så är det tyvärr en eftersläpning i uppföljningen så senaste tillgängliga siffror är från 2017 och där kan man se en svag ökning totalt från 2016 till 2017. Som en av Hallands största aktörer bidrar Region Hallands verksamhet till betydande miljö- och klimatpåverkan, varför stort fokus ligger på att minska utsläppen av växthusgaser. Mellan 2015 och 2018 minskade de direkta koldioxidutsläppen med 11% från den interna verksamheten, vilket motsvarar 627 ton (5 718 ton 2015 till 5 091 ton 2018). Halland totalt 2017: 1,535 miljoner ton CO₂e (1,521 mt 2016) Transporter 2017: 0,696 miljoner ton CO₂e (0,692 mt 2016) Arbetsmaskiner (gula maskiner, jordbruksmaskiner etc.) 0,096 miljoner ton CO₂e (0,096 mt 2016).</p>	
<p>● Digitalisering för hållbar och attraktiv samhällsutveckling</p>	<p>Bredbandsutbyggnaden i Halland fortgår genom många aktörer. Regionkontoret har under 2019 fokuserat på samverkan inom Regionsamverkan Sydsverige för att nå de nationella bredbandsmålen. Halland har en hög ökningstakt trots en redan hög andel fiberanslutna fastigheter. Det pågår kontinuerligt kontakt med nätägare, för att möjliggöra en fortsatt hög utbyggnadstakt och anslutningsgrad.</p>	
<p>● Infrastruktur för ett växande Halland och sydvästra Sverige</p>	<p>Regionkontoret har under 2019 arbetat med genomförandet av den regionala infrastrukturplan, liksom åtgärdsvalstudier inför framtida åtgärder i infrastruktursystemet. Bland annat planeras och genomförs</p>	

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
	ett flertal infrastrukturåtgärder i samverkan med Trafikverket och Hallands kommuner, till exempel Varbergstunneln, som kommer få en stor betydelse för hela Halland. Det pågår även gång- och cykelvägsprojekt, där färdigställandet av de flesta objekt är planerade till år 2020.	
● Kollektivtrafiksatsningar för regionförstoring och hållbart resande	Regionkontoret arbetar med genomförandet inom ramen för trafikförsörjningsprogrammet och Hallandstrafikens kollektivtrafikplan. Arbetet pågår med att ta fram underlag för Trafikförsörjningsprogram 2020-2023. Regionkontoret arbetar även med processen för framtagandet av den Regionala cykelplanen, och kartläggningen av potential för cykling blev klar under våren 2019.	
● Aktivt klimat- och miljöarbete internt och externt bidrar till att Halland blir den bästa livsplatsen	Under 2019 har Regionkontoret genomfört kunskapsfördjupning i den halländska skogens klimatpåverkan, samt planering av ett internationellt forskarsymposium vid Forskningsstation Bolmen i Tiraholm. Inom Energikontorets verksamhet pågår projekt i form av stöd till kommunernas energi- och klimatrådgivning, samt rådgivning till företag att energieffektivisera och öka energiproduktiviteten.	

1.2 Stark konkurrenskraft

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
● Förvalta och arbeta med ständiga förbättringar av det generella företags- och innovationsstödet	Det generella stödsystemet som alla små och medelstora företag med utvecklingspotential i Halland kan ansöka om att få tillgång till fungerar i stort mycket väl. Systemet består av Timbanken, affärsutvecklingsprocesser som tillhandahålls av ett antal aktörer samt utvecklingscheckar och FU-checkar. Insatserna är efterfrågade och innebär att omställningsresan i företagen går snabbare. En utmaning är fortfarande att få kommunikationen tydligare och att nå ut till alla med omställningsbehov.	▶ Affärsutvecklingsprocesser för företag med tillväxtpotential. Accelerator och finansieringsbrädor, Connect Väst
		▶ Utvecklingscheckar 2016-2019
		▶ Utveckla och genomföra kommunikationsinsatser runt det generella företags- och innovationsstödet för att fler företag och särskilt underrepresenterade målgrupper skall ta del av insatserna.
		▶ Timbanken 2017-2020
		▶ Affärsutvecklingsprocesser för företag med tillväxtpotential, Almis affärsutvecklingsprogram
		▶ Tillhandahålla, följa upp och genomföra ständiga förbättringar av checksystemet

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
		<p>▶ I samverkan med aktörerna genomlysade affärsutvecklingsprocesser som erbjuds entreprenörer i Halland utifrån effektivitet, målgrupp och mångfald.</p> <p>▶ FoU-checkar 2019-2021</p> <p>▶ Scale Up, projekt</p>
<p>● Insatser för innovation, digitalisering och omställning i det befintliga näringslivet</p>	<p>Flera olika projekt pågår inom områdena digitalisering och innovation. I IUC Halland pågår EU-finansierade digitaliseringsprojekt riktade mot den halländska industrin i samverkan med IUC Väst. Även High5 och Högskolan i Halmstad driver projekt inom AI området som röner stort intresse från näringslivet. Tillväxtverket har finansierat en digitaliseringskoordinator i Region Halland. Detta har resulterat i att Region Halland nu har en relativt god bild av var insatser bör sättas in för att driva på den digitala utvecklingen i länet. Hållbarhetsarbetet behöver förstärkas och kommer genomsyra utlysningar och projekt under kommande år på ett tydligare sätt.</p>	<p>▶ Arbeta fram projekt i samverkan med Högskolan och andra aktörer för att stärka digitaliseringen i det befintliga näringslivet</p> <p>▶ Samverka med IUC för att driva projekt kring digitalisering och omställning i Tillverkningsindustrin</p> <p>▶ Arbeta för att använda företagsstöd och utvecklingsprojekt på ett sätt så vi driver hållbarhet, inkludering och jämställdhet</p> <p>✓ CSR Västsverige 2018-2019</p> <p>▶ Utveckla digitaliseringen i det regionala utvecklingsarbetet med nationell finansiering från Tillväxverket (digitaliseringskoordinator i Halland)</p> <p>▶ Smart industri 2019-2020</p>
<p>● Utifrån nuläge inom upphandling och inköp ta fram och implementera väl fungerande upphandlings- och inköpsprocess inklusive distribution</p>	<p>Arbetet pågår med att ta fram en upphandlingsplan utifrån prioriteringar inför kommande period.</p>	
<p>● Leda, driva utveckling, innovation och internationalisering inom</p>	<p>Under 2019 har arbetet inom Grön Tillväxt fokuserats inom fyra områden; vatten, skog, jord och energi. Livsmedelsprogrammet fungerar väl och har genererat en</p>	<p>▶ Implementera livsmedelsprogrammet i Halland</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktiviteten
styrkeområdet Grön Tillväxt	<p>stor mängd aktiviteter och projekt som driver utvecklingen framåt. Inom området energi pågår ett antal projekt för att utveckla och testa nya affärsmodeller och tekniker kring fossilfria drivmedel och cirkularitet. Inom området vatten kommer här de kommunala vattenbolagen i samverkan med Region Halland nu arbetat sig fram kring en modell där vattenkartlägningscheckar skall testas. Vad gäller skog och trä arbetar bland annat EMC i Varberg med ett par intressanta projekt där trähusbyggnation står i centrum. Region Hallands egna skogsinnehav kan också komma att bli en intressant testarena.</p>	<ul style="list-style-type: none">  Produktutveckling filtade ullprodukter  Aktivera samverkan i EU genom Brysselkontoret och nätverket - Livsmedel som Pilot  Arbeta för en integrering av Högskolans profilområde - Sustainable cities and communities och Region Hallands Grön Tillväxt  Skapa en kommunikationsplattform för Grön Tillväxt som tydliggör prioriteringar och skapar kännedom om möjligheter i Halland  Genomföra utlysningar inom området Grön Tillväxt för ökad utveckling och innovation i Halland  Arbeta med Region Hallands interna del av livsmedelsprogrammet  Kommunikationsplattform Bioekonomi 17-20  Måltid Sverige  Projekt Trähusambassadörer  Matgille Halland
<ul style="list-style-type: none">  Leda, driva utveckling, innovation och internationalisering inom styrkeområdet Besöksnäring 	<p>Visit Halland är navet i det regionala destinationsutvecklingsarbetet. Stor energi läggs på att få samverkan mellan Region Halland och kommunernas destinationsenheter att fungera effektivt. Region Hallands huvudsakliga uppgift är att ansvara för och genomföra internationell marknadsföring på utvalda målmarknader samt att initiera och driva på affärsutvecklingsprojekt i näringen. Stor vikt läggs vid att ta fram kunskapsunderlag i form av marknadsundersökningar och omvärldsanalyser. Resultatet för året har varit gott med ökat antal besökare från Norge och Danmark och ett mycket stort genomslag av de PR aktiviteter som genomförts. EU-projektet Destination Halland 2020 är avslutat och utvärderat och ESF-projektet Kompetens Destination Halland pågår framgångsrikt. Ett nytt ESF projekt med hållbarhetsfokus och ett ERUF-projekt med hållbar naturturism i fokus har</p>	<ul style="list-style-type: none">  Genomföra den regionala strategin för besöksnäring i nära samverkan med kommunerna och näringslivet.  Genomföra EU-projektet Destination Halland 2020 (förlängning inom affärsutvecklingsdelen)  Evenemangsbaserad destinationsutveckling (Urban summer

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
	blivit beviljade i december.	<p>festival, Coastal Living, Tågdagarna, Hallifornia, mfl.)</p> <p>✓ Skördetider i Halland - nya vägar för måltidsturism</p> <p>▶ Skapa kunskapsunderlag för vidareutveckling i besöksnäringen</p> <p>▶ Samverkansprojektet BI SYD för utveckling av omvärldsbevakning, inkvarteringsstatistik och ekonomiska mätmetoder inom besöksnäringen</p> <p>▶ Genomföra kompetensprogram hos besöksnäringens företag inom internationalisering och affärsutveckling</p> <p>▶ ESF projekt Kompetens Destination Halland</p> <p>✓ Samordna och driva utvecklingen av Kattegattleden via Ledhuvudmannaskap</p> <p>▶ Driva nationell och internationell marknadsföring på utvalda marknader och målgrupper</p> <p>▶ Driva utveckling av nya produkter och reseanledningar inom tematiska områden (Natur, Mat, Kultur och Kust&Hav)</p> <p>▶ Öka kännedom om möjlighet till stöd och finansiering av besöksnäringens verksamhet samt samordna ansökningar om projektmedel</p> <p>▶ Måltidsturism, ingår i Visit Sweden exportprogram 17-20</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Samverkan kring vandringsleden Hallandsleden ✓ (X)sites Kattegattleden ▶ Kustnära vandringsled - markägarfrågor ✓ Kommunikation på gott och ont
<ul style="list-style-type: none"> ● Leda, driva utveckling, innovation och internationalisering inom styrkeområdet Hälsoinnovation 	<p>Styrkeområdet Hälsoinnovation är i ständig omvälvning. För närvarande läggs stor energi på att framtidssäkra Hälsoinnovationens arbete. Ett strategi- och varumärkesarbete har genomförts under året för att möjliggöra Hälsoinnovationens internationalisering och framtida finansiering. Mycket glädjande är att det finns ett stort engagemang i Region Hallands vård och kommunernas omsorgsledningar att samverka kring, bland annat, möjligheterna att tillgodogöra sig de möjligheter som skapas kring informationsdriven vård och omsorg. För närvarande läggs ett stort fokus på att säkerställa affärsmodeller och juridik kring data.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Bistå HoS i skapandet av intern innovationsplattform kopplad till HCH ▶ Delta i styrning och utveckling av Hälsoinnovation och koppla centret närmre Region Hallands egna innovationsarbete i vården ▶ Arbeta fram en affärsmodell för näringsliv-Sjukvård i samverkan samt skapa en klustermodell ▶ Testmiljö Halland 2019-2021 ▶ Arbeta för att skapa internationella kontakter för ökad konkurrenskraft inom hälsoinnovationsområdet ▶ CareWare Nordic
<ul style="list-style-type: none"> ● Arbeta med hur forskning och utveckling kopplat till näringslivets behov och utmaningar kan stimuleras och öka i Halland 	<p>EU kräver att regioner tar fram en smart specialiseringsstrategi inför den kommande programperioden. Region Halland arbetar i samverkan med bland annat Högskolan i Halmstad för att analysera vilka områden i Halland som kan bli föremål för att bli smarta specialiseringsområden. Ett flertal projekt och insatser pågår i Halland för att öka FoU investeringarna i länet. En sådan insats är Industriell dynamik och en annan är FoU-checkarna som båda är verktyg som används för att stimulera och förenkla företagens väg in till forskning och utveckling.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Arbeta fram en modell för en halländsk smart specialisering ✓ FoU-checkar Halland 2016-2019 ▶ Vidareutveckla Industriell Dynamik i samverkan med IUC ▶ Samverka med Högskolan i Halmstad och andra forskningsinstitut för att hitta nya modeller för ökat utbyte mellan forskning och SME

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
<p>● Driva och främja förnyelse och omställning i det halländska näringslivet</p>	<p>Det halländska näringslivet är framgångsrikt men står inför stora omställningsbehov för att vara konkurrenskraftiga framåt. I samverkan med aktörerna i Halland drivs nu ett antal olika projekt och insatser där företagen kan få hjälp att se över sitt företag och välja olika vägar framåt. Det handlar om affärsutveckling, hållbarhet och effektivitet. Projektägarna har blivit skickliga på att arbeta fram projekt som är efterfrågade av näringslivet. Nu pågår ett strukturerat arbete för att skapa ännu bättre samordning mellan projekt och olika aktörer. Största utmaningen för hela stödsystemet är att få fler företag att ta sig tid att gå igenom utvecklingsprocesser.</p>	<p>▶ Använda och stimulera aktörssystemet för att genomföra EU-projekt (och andra projekt) för utveckling och omställning.</p> <p>▶ Projektet Marknadslyftet (IUC)</p> <p>▶ Projekt TEK Catalyst</p>
<p>● Främja utveckling av mötesplatser för ökat företagande och innovation i Halland</p>	<p>Under sommaren har bl.a. Varbergsevenetet Hallifornia varit värd för Silicon Halli, en mötesplats för innovatörer som kan möta sin målgrupp och testa sina idéer. High5 är en annan mötesplats där Matgillet Halland finns som en beståndsdel. Coompanion driver projektet CooCreate som är ett annat exempel på mötesplats för samhällsentreprenörer. En ytterligare mötesplats har utvecklats på ett privat initiativ, ett nätverk, Hallands företagare, som i huvudsak samlar små företag i Halland och erbjuder dem utbildning och inspiration och nätverkande.</p>	<p>▶ Stötta och driva på initiativ från aktörer som har goda idéer om mötesplatser som kan bidra till ett gott innovationsklimat.</p> <p>▶ Projekt Open Innovation Quarters</p>
<p>● Stödja insatser för utveckling av entreprenörskap och företagande.</p>	<p>Ett starkt och livskraftigt företagande bygger på att nya företag startas och att dessa får goda förutsättningar att lyckas. Ung Företagsamhet har under många år varit en bidragande del i Region Hallands satsningar på ökat intresse och kunskap om företagande. Kulturella och kreativa näringar är en växande del av ekonomin och Region Halland arbetar för att säkerställa att kunskap om och stöd till dessa företagstyper är uppdaterade. I samverkan med de halländska kommunerna drivs också ett projekt som syftar till att skapa en digital utbildningsplattform som skall rikta sig till kommunanställda för att säkra upp ett gott bemötande till näringslivet och därmed ett förbättrat företagsklimat.</p>	<p>✓ Ung Företagsamhet</p> <p>✓ Arbeta för att säkerställa att vi tillvaratar Kulturella och kreativa näringens behov i stödsystemet</p> <p>▶ Arbeta för att hitta vägar att stimulera entreprenörskap i regionen</p> <p>▶ Företagshjälpen Halland</p> <p>▶ Företagssupport i Halland</p>
<p>● Bidra till väl underbyggda utbildningsval</p>	<p>Webbplatsen vuxhalland.se är sedan juni 2019 uppe och tillgänglig. Webbsidan är ett välkommet och behövt inslag i samverkan för ett tillgängligt och attraktivt utbud av yrkesutbildning i Halland. I december 2019 lanserades en utvecklad version av sidan samt att marknadsföringsmaterial togs fram. Marknadsföringsmaterialet ska användas av Region Halland och samverkande kommuner under 2020. Under 2020 kommer ytterligare funktioner att utvecklas på webbsidan.</p>	<p>▶ Utveckla gymnasieämssan</p> <p>▶ Utveckla webbplats för samlat utbud av vuxenutbildning i Halland</p> <p>▶ Projekt: Nya Vuxportalen</p>
<p>● Stödja utveckling av insatser som främjar livslångt lärande</p>	<p>Kommunikation av framtagna prognoser, engagemang och remissvar för nationella utredningar som berör området och processtöd för olika nätverk sammanfattar kort de aktiviteter som genomförts.</p>	<p>▶ Utveckla arbetet med prognoser och analyser baserade på arbetsmarknadens behov inom gymnasiesamverkan</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
		<p>för genomslag i utbildningsutbudet</p> <p>▶ Stärka samverkan och främja initiativ inom olika utbildningsformer för att tillgängliggöra livslångt lärande</p>
<p>● Bidra till att höja statusen av yrkesutbildningar samt verka för utveckling av yrkesutbildningar i Halland ur ett jämlikhets och jämställdhetsperspektiv</p>	<p>Den nya webbplatsen vuxhalland.se, med ett samlat utbud av yrkesutbildningar, synliggör utbildningar som är efterfrågade på arbetsmarknaden och där vi med goda exempel kan bidra till att motverka könsstereotypa val.</p>	
<p>● Bidra till att höja kunskapen om digitaliseringen inom utbildning</p>	<p>Projektet "Framtidens digitala lärande" har 2019 avslutat sitt andra av tre projektår. 13 delprojekt pågår. Region Halland projektleder två av dessa. Region Halland deltar i projektets styrgrupp. Den 4 december anordnades en konferens som beskrev projektets process och att antal av delprojekten. Vissa delprojekt har haft problem att hålla tidsplan. Under 2019 genomfördes en förstudie inom ERUF i projektet "Visualisering och innovationsarenor för kultur, utbildning och besöksnäring i Halland" (VIAkub Halland). Syftet med förstudien var bl.a. att tydliggöra behovet av mötesarenor och innovationsprocesser inom utbildningsområdet för att stärka samverkan mellan utbildningsaktörer och EducationTechnology-företag. Detta ska leda till att de digitala verktyg och resurser som används i skolan, är mer anpassade efter barn och elevers behov. Region Halland har efter förstudiens slut gått in med en huvudansökan till Tillväxtverket.</p>	<p>✓ Följa och stödja digital laborativ testmiljö på Högskolan i Halmstad och delta i utvecklingen av verksamhet</p> <p>▶ Projekt: Framtidens digitala lärande 18-20</p>
<p>● Främja samverkan för att digitala lösningar ska vara en resurs i utbildning och utveckling av verksamhet</p>	<p>Region Halland har via processtöd och samverkansstruktur drivit och samordnat arbetet för utveckling av Lärcentrum som, under förutsättning att statsbidragsansökan beviljas, innebär investeringar av inventarier och teknisk utrustning, kompetenshöjande insatser för personal och för studerande med fokus på stegförflyttning av digital kompetens och utveckling av digitala arbetssätt samt marknadsföring av lärcentrums erbjudanden lokalt och regionalt.</p>	<p>✓ Genomföra förstudie för VIAkub Visualiserings och innovationsarenor för kultur, utbildning och besöksnäring i Halland</p> <p>▶ Främja utveckling av lokala lärcentra och olika former av distans och fjärrundervisning</p> <p>✓ Utforska möjligheter till strategiskt samarbete med aktörer med kunskaper inom naturvetenskap, teknik och visualisering, exempelvis Universeum</p>
<p>● Samarbete med högskola och akademi.</p>	<p>Helår 2019 Samverkan är god och mycket aktiv med Högskolan i Halmstad samt med de medicinska fakulteterna i Lund och Göteborg.</p>	<p>▶ Tydliggöra, utveckla och kartlägga samarbete</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktiviteten
	<p>Forskarskolan vid Campus Varberg, med syfte att öka den akademiska kompetensen hos sjuksköterskor i Norra Halland, har nu flera studenter från både Kungsbacka och Varbergs kommuner samt från Region Halland, vilka forskar inom projekt som berör deltagande verksamheter.</p> <p>I övrigt pågår en fortsatt omfattande samverkan med sjuksköterskeutbildningen vid Högskolan i Halmstad.</p> <p>Det finns numera studenter från både läkarprogrammen i Lund och i Göteborg, där omfattningen är mindre från Lund, men önskan har framförts om en utökning gällande Lund.</p> <p>I övrigt har Regionen tillsammans med Högskolan i Halmstad och AI (Artificiell Intelligens) Center i Göteborg, erhållit ett 5 årigt anslag från Vinnova för att dels sprida befintlig kunskap inom området men också vidareutveckla framgångsrika metoder. (Ann Ekberg Jansson)</p>	<p>✓ Fortsatt utvecklingsarbete i samverkan med Högskolan i Halmstad kring utvecklingen av Digitalt laborativt centrum i linje med avsiktsförklaringen</p>
<p>● Driva gemensamma utvecklingsfrågor inom infrastruktur, kollektivtrafik, regional utveckling, kultur och hälso- och sjukvård med VGR, treregionerssamverkan, genom Regionsamverkan Sydsverige och den skandinaviska arenan och STRING.</p>	<p>Arbetsmarknadspolitiken och reformeringen av Arbetsförmedlingen har varit stora frågor under året. Inom RSS har en gemensam skrivelse kring arbetsmarknads-/kompetensförsörjningspolitiken arbetats fram och inom Greater Copehagen-samarbetet har ett arbetsmarknadscharter arbetats fram om en mer sammanhållen arbetsmarknadsregion.</p>	<p>✓ Driva försöksverksamhet kring arbetsmarknadspolitik i sydsamverkan på uppdrag av arbetsmarknadsutredningen</p>
<p>● Anordnande och deltagande i större strategiska forum.</p>	<p>Åstad Forum genomfördes som planerat i februari med ett delvis nytt format. Utvärderingen som genomfördes efteråt visade ett gott resultat. Svenskt Näringsliv har aviserat att man endast mäktar med att genomföra Åstad Forum vart annat år, vilket medfört att andra former för samverkan måste tas fram för mellanåret. I övriga forum som exempelvis Aktörsrådet eller strategiska grupper inom Näringsliv och destination fungerar samarbetet bra. Grupperna diskuterar gemensamma satsningar och vilka prioriteringar som ska gälla under året. Den årliga uppföljningskonferensen "Så går det för Halland" genomfördes under hösten och utvärderingen visade att den bidragit till ökad kunskap och nätverkande.</p>	<p>▶ Fortsatt medverkan och utveckling av Åstad Forum eller andra arenor där näringslivet och politik möts och utbyter erfarenheter</p> <p>▶ Förvalta och utveckla samverkansplattformen Aktörsrådet</p> <p>▶ Planera och genomföra "Hur går det för Hallanddagen"</p> <p>▶ Utveckla samverkan i strategiska grupper inom Näringslivschefer, destinationschefer och styrgrupper i projekt</p> <p>▶ Ta fram förslag på arenor där politik och näringsliv kan mötas och utbyta erfarenheter.</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktiviteten
		<p>▶ Utvärdera och vidareutveckla den taktisk näringsutvecklargruppen i samverkan med kommunerna</p>
<p>● Driva samverkan inklusive nivåstrukturering inom hälso- och sjukvården i sjukvårdsregionerna</p>		<p>✓ Samverkan nivåstrukturering med Södra sjukvårdsnämnden och Västra samverkansnämnden för tydliga beslutsvägar.</p>
<p>● Samverka med kommunerna för att implementera ett gemensamt etableringsfrämjande i Halland.</p>	<p>Baserat på Hallands utmaningar inom näringslivet har kommunerna och Region Halland arbetat fram en plattform, Invest in Halland, med syfte att vara plattform för att i samverkan lyfta kännedomen om Hallands attraktivitet som livsplats och plats för företagande och utveckling. En långsiktig satsning för att öka regionens andel av företag med högt kunskapsinnehåll och kompetensförsörja detta skifte. Invest in Halland är nu ute för test och ett antal kommunikationsinsatser planeras för 2020.</p>	<p>▶ I nära samverkan med kommunerna testa, utvärdera och implementera en etableringsverksamhet i Halland</p>
<p>● Fortsatt utveckling av projekt för att öka företagens exportmognad.</p>	<p>Exporten är av stor vikt för Sverige. Inom ramen för Exportcentrum arbetar aktörerna i samverkan för att tydliggöra stödet som finns tillgängligt för företagen. I Halland fokuseras stödet på två delar. Det ena är Exportprogrammet som erbjuder företag affärsutvecklingsinsatser, nätverk och kunskap för att öka förmågan till export samt kommunikation kring företag som lyckats och sk. exportboostar där syftet är att inspirera fler företag att starta upp export.</p>	<p>▶ Leda, koordinera och utveckla verksamheten i Exportcentrum Halland</p> <p>✓ Aktivera samverkan med Högskolan i Halmstads internationella arbete</p> <p>▶ Exportprogram 2018-2020</p>
<p>● Regionförstoring genom utveckling av kollektivtrafik och infrastruktur, såväl söderut som norrut, stockholmsförbindelser, transportinfrastruktur mm. Samplanering/samverkan mellan kollektivtrafik, infrastruktur, samhälls- och bebyggelseplanering.</p>	<p>Arbete pågår i samarbete med framför allt kommuner och trafikverket med även med angränsande regioner och de strategiska allianser som Region Halland ingår i. Särskilt strategiska styrdokument är Regional infrastrukturplan, Nationell plan, regionalt trafikförsörjningsprogram och kommunernas översiktsplaner.</p>	
<p>● Leda, driva och förvalta det generella företags- och innovationsstödet</p>	<p>Det generella stödsystemet som alla små och medelstora företag med utvecklingspotential i Halland kan ansöka om att få tillgång till fungerar i stort mycket väl. Systemet består av Timbanken, affärsutvecklingsprocesser som tillhandahålls av ett antal aktörer samt utvecklingscheckar och FoU-checkar. Insatserna är efterfrågade och innebär att omställningsresan i företagen går snabbare. En utmaning är fortfarande att få kommunikationen tydligare och att nå ut till alla med omställningsbehov</p>	
<p>● Leda, driva och främja förnyelse och omställning i det halländska näringslivet</p>	<p>Regionkontoret har arbetat med flera projekt inom områdena digitalisering och innovation under 2019. I IUC Halland pågår EU-finansierade digitaliseringsprojekt riktade mot den halländska industrin i samverkan med IUC Väst.</p>	

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
	Aven High5 och Högskolan i Halmstad driver projekt inom AI området som röner stort intresse från näringslivet. Tillväxtverket har under året finansierat en digitaliseringskoordinator i Region Halland. Detta har resulterat i att Region Halland nu har en relativt god bild av var insatser bör sättas in för att driva på den digitala utvecklingen i länet. Hållbarhetsarbetet behöver förstärkas och kommer genomsyra utlysningar och projekt under kommande år på ett tydligare sätt.	
● Främja utveckling av mötesplatser för ökat företagande och innovation i Halland	Under sommaren var bland annat Varbergsevenetet Hallifornia värd för Silicon Halli, vilket är en mötesplats för innovatörer att möta sin målgrupp och testa sina idéer. High5 är en annan mötesplats där Matgillet Halland finns som en beståndsdel. Coompanion driver projektet CooCreate som är ett annat exempel på mötesplats för samhällsentreprenörer. En ytterligare mötesplats har utvecklats på ett privat initiativ, ett nätverk, Hallands företagare, som i huvudsak samlar små företag i Halland och erbjuder dem utbildning och inspiration och nätverkande.	

1.3 Fler i arbete

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
● Strategiskt verka för en god start i livet och jämlika livsvillkor för barn och unga genom kunskapsspridning och medskapande processer	Behovet av regiongemensamma underlag och utvecklad samverkan är viktiga delar i arbetet. En dag för kraftsamling tillsammans med berörda samhällsaktörer har planerats under hösten och kommer att genomföras under mars 2020.	▶ Förbättra samverkan utifrån ett barnperspektiv med kommuner, Länsstyrelsen, civilsamhälle och andra aktörer
● Stärk små barns språkutveckling	Under 2019 har utvecklingsarbetet "Språkstart Halland" utökats och fler kommuner deltar och har aktiviteter i sina verksamheter. Nya "paket" har tagits fram mot nya åldrar och de pågående insatserna har utvärderats och förfinats. Region Halland processtödjer, på uppdrag av Strategisk grupp skola utbildning, en arbetsgrupp som har till uppdrag att genomföra en "Översyn av avtal gällande samverkan kring barns, elevers och ungas tal-/språksvårigheter och läs-/skrivsvårigheter". Förhoppningen är att detta arbete ska leda till en mer tydlighet om vilka insatser som påverkar barns och elevers språkliga utveckling och att rätt insatser sätts in för de som är i behov av stöd. Arbetet har pågått under hela 2019 och förhoppningen är att ett avtal ska vara klart under 2020.	▶ Stötta genomförande av Språkstart Halland i samverkan med kommunerna, hälso- och sjukvård samt andra aktörer
● Verka för att barnperspektivet tillgodoses i högre grad	Barnperspektivet lyfts i olika sammanhang, bland annat i utveckling av styrning, ledning och uppföljning med koppling till Agenda 2030 och arbetet med Modellregion där barnperspektiv är ett av flera perspektiv som behöver synliggöras i högre grad. I mars genomfördes en större konferens utifrån barnrättsperspektivet i samverkan med Länsstyrelsen, där Barnombudsmannen medverkade. Ytterligare aktiviteter i form av informationsmaterial och utbildning har genomförts under hösten.	▶ Genomföra kompetenshöjande insatser om barnrättsperspektivet
● Skapa möjligheter för att genomföra regionala	Arbetet med att utveckla regiongemensamma analyser för barns livsvillkor fortgår.	▶ Utveckla regiongemensam uppföljning och

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
analyser kring barns livsvillkor		påbörja regionala analyser för barn och ungas livsvillkor och hälsa
● Verka för främjande och förutsättningsskapande arbetssätt och tidiga insatser med fokus på hälsa och välmående för att alla elever ska klara skolan	Frågan om strategiskt arbete med främjande och förutsättningsskapande arbetssätt har lyfts i många sammanhang bland annat på konferens om barns rättigheter med Barnombudsmannen och i utvecklingsarbete kring barn och ungas hälsa och livsvillkor.	▶ Verka för fortsatt utveckling av Välmående ger resultat
● Stärka det vetenskapliga inflytandet på det systematiska skolutvecklingsarbetet	Under 2019 stödjer och deltog Region Halland i flera insatser som hade till syfte att stärka skolutveckling på en vetenskaplig grund. Regionalt utvecklingscentrum på Högskolan i Halmstad samordnar kompetensutvecklingsinsatser för skolans personal. Region Halland bidrar ekonomiskt till detta arbete och i processgruppen. Insatser för 800 000 kr har genomförts och Region Halland bidrar med 200 000 kr. För att hitta former för att förbättra analysarbete i kommuner och på skolor, som bidrar till att få fler elever att klara skolan, så pågår utvecklingsarbetet "From Great to Excellent". Här arbetar lärare, skolledare, skolutvecklare och forskare tillsammans. Region Halland finansierar delar av själva kursutbudet inom utvecklingsarbetet och sitter i dess styrgrupp och processgrupp. Som en del i detta arbete och som indikatorer används olika nyckeltal som följs upp årligen. Det systematiska kvalitetsarbetet är en central del i Strategisk grupp skola utbildning. Olika insatser planeras nu upp som ska starta upp under 2020. Region Halland processleder denna grupp.	▶ Analys nyckeltal
		▶ Stödja arbetet med From great to excellent utifrån behov
		▶ Stödja utveckling och genomförande av gemensamma kompetensutveckling insatser
		▶ Projekt: Kompetensutveckling insatser i samverkan med akademien (RUC)
● Bidra till ett entreprenöriellt förhållningssätt och undervisningssätt i skolan.	Under 2019 har Region Halland ekonomiskt stöttat olika projekt som bl.a. har till syfte att stärka barn och elevers entreprenöriella förmåga. Dessa projekt har varit UngDrive, Teknikcollege och Ung Företagsamhet. Region Halland deltar i Teknikcollege styrgrupp.	✓ Projekt: Ung Drive brett nätverkande
		● Utveckla och driva regionalt kompetensförsörjningsarbete
▶ Etablera effektiva strukturer för validering på regional nivå		
▶ Tillgängliggöra behovsanalyser för utbildningsplanering		
▶ Projekt: Teknikcollege - långsiktig lösning		

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktiviteten
		<p>▶ Anordna dialogytor mellan utbildningsanordnare och bransch</p>
		<p>▶ Ta fram regionala kunskapsunderlag om kompetensbehov</p>
<p>● Öka kunskapen om jämställdhet och jämlikhet som förutsättningar för tillväxt</p>	<p>Analysunderlaget Från vaggan till graven synliggör orsaker och konsekvenser bakom ojämställdhet och ojämlikhet i Halland. Under året har dessa kunskaper spridas på olika sätt i regionen med målsättning att bidra till diskussioner och kunskaper om hallänningarnas förutsättningar till ett jämlikt och jämställt liv.</p>	<p>▶ Sprida kunskap om jämställdhet i Halland utifrån materialet Jämmt ska vara jämt</p>
		<p>✓ Fortsatt uppstart och breddning av Öppna Företag i Halland</p>
<p>● Verka för jämställdhetsintegrering inom Region Halland</p>	<p>Region Halland har under året deltagit i Modellregioner för jämställdhetsintegrering som är en nationell satsning från Sveriges kommuner och regioner, SKR. Målet med satsningen har varit att påbörja integreringen av dessa perspektiv i ordinarie styrning och ledning av Region Hallands verksamheter. Syftet med arbetet är att initiera ett förändrat arbetssätt som säkerställer god, träffsäker och likvärdig service i Region Hallands verksamheter. Årets arbete finns redovisat i ett resultatrapport som lämnats till SKR.</p>	<p>▶ Delta i SKLs satsning Modellregion</p>
<p>● I samverkan skapa förutsättningar för ökad anställningsbarhet hos individer som står långt ifrån arbetsmarknaden genom kunskapsspridning samt utveckling av och stöd till projekt</p>	<p>Projektet Paradigm löper på enligt plan och visar på goda resultat vad gäller deltagares progression och förflyttning. På grund av ersättningstekniska regler kommer projektet att innebära att budgeterad kostnad för Samordningsförbundet ökar.</p>	<p>▶ Region Halland som arbetsgivare har en tydlig struktur för att ta emot de som står utanför arbetsmarknaden</p>
		<p>▶ Bevaka ESF-projektet Paradigm</p>
		<p>⏸ Om ESF-ansökan är framgångsrik: bevaka VÅXA 2.0</p>
		<p>✓ Stödja det fortsatta arbetet med arbetsmarknadsintegration</p>
<p>● Etablera en tydlig struktur och arbetssätt i Region Halland för att ta emot de som står utanför arbetsmarknaden</p>	<p>Fokus under 2019 har varit att säkra struktur och arbetssätt för att ta emot hälso-och sjukvårdspersonal med utbildning utanför EES både innan och efter legitimation. Arbetet har resulterat i regiongemensamma principer samt arbetssätt finns framme och börjat tillämpas. Mottagande av de som behöver praktik inom regionen innan legitimation är igång. 4 personer har påbörjat praktik och 3 personer har påbörjat praktisk tjänstgöring under 2019. Alla är utbildade läkare i länder utanför EU/EES och genomgår insatserna på vägen mot svensk legitimation.</p> <p>Utöver det har ett samarbete med Arbetsförmedlingen etablerats för att se hur Region Halland som arbetsgivare kan bidra till att ta emot de som står långt utanför arbetsmarknaden och hur detta skulle kunna se ut inom Region Halland.</p>	

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
	Parallellt med detta har även dialog med regionens verksamheter pågått för att identifiera behov och arbetsplatser som kan ta emot de aktuella personerna för exempelvis praktik eller dylikt.	
● Utvärdera om det system som finns i Halland för socialt företagande inom det existerande generella företagsstödet i Halland är hållbart och effektivt. Föreslå ev. förändringar.	Coompanion är den aktör i Halland som har det specifika uppdraget att erbjuda rådgivning till sociala företag. Stödet fungerar väl men är med största sannolikhet något överdimensionerat. Ett större fokus kommer läggas på att utveckla metoder för ett välfungerande stöd till samhällsentreprenörer och sociala innovationer i stort. Idag bedriver Coompanion ett välfungerande EU-projekt med denna inriktning och det har skapat lärdomar om vilka insatser som behövs i Halland för att stötta samhällsentreprenörer.	<p>▶ Stödja utvecklingen av hållbara strukturer för stöd till socialt företagande i Halland</p> <p>▶ Stödja utvecklingen av nya modeller och ökad kunskap kring sociala innovationer och samhällsentreprenörskap</p> <p>▶ Särskilt stöd till Arbetsintegrerade sociala företag (ASF) 2017-2019</p>
● Bidra till förbättrad kompetensförsörjning genom att verka för bättre matchning mellan utbildningsutbud och arbetsmarknadens behov av kompetens	Under 2019 har den gemensamma planeringen av utbildningsutbudet fortsatt att utvecklas, vilket tillsammans med kunskapsunderlaget, är viktiga delar i det regionala kompetensförsörjningsarbetet. Den nya webbplatsen för yrkesutbildning i Halland, vuxhalland.se, kopplar utbudet av yrkesvuxenutbildning till behov på den halländska arbetsmarknaden. Prognoser och analyser har kommunicerats via dialoger med berörda aktörer och via Region Hallands webbsida. Utöver gymnasiemässan har Regionkontoret arbetat främjande på olika nivåer för att bidra till att ungdomar och vuxna gör väl underbyggda utbildningsval. I skolsatsningen <i>From great to excellent</i> skapas förutsättningar på strukturell nivå för att möjliggöra att fler elever klarar skolan och kan gå vidare till högre utbildning. Samverkan inom yrkesutbildning säkerställer tillgång till ett bredare utbud vilket är positivt ur ett jämlikhets- och jämställdhetsperspektiv. Regionkontorets HR-avdelning har under året avsatt resurser för att arbeta aktivt för att Region Halland ska bidra till målsättningen att skapa förutsättningar för invånare som står utanför arbetsmarknaden.	

1.4 Arbetar hälsofrämjande och levererar en individuell hälso- och sjukvård av hög kvalitet för en god och jämlik hälsa

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
◆ Skapa en gemensam målbild och färdplan för mer vård nära i Halland	På Regionkontoret har arbetsordning för intern ledning av större processer fastställts under hösten, omställningen till Nära vård är en av dessa processer. I kartläggningen av vad nära vård innebär för Region Halland och de halländska kommunerna som genomfördes under året, identifierades följande utmaningar: en gemensam målbild, uthållig ledning och förmåga att fatta stora beslut, samverkan och tillit, att få med hela verksamheten, kulturförändring, kompetensförsörjning och funktionell lagstiftning. I redogörelsen av Region Hallands nuläge avseende <i>God och nära vård</i> som har skickats till Socialstyrelsen, beskrivs omställningsarbetet till den	<p>✓ Leda och skapa arenor samt definiera och beskriva vad det i Region Halland och de halländska kommunerna skulle kunna innebära att möte fler behov nära patienten, så att en gemensam målbild kan fastställas under året.</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
	<p>utökade vårdgarantin som trädde i kraft vid årsskiftet. Vidare har arbetet med patientkontrakt fortsatt i takt med nationell utveckling. Flera kommande statliga utredningar kommer att ha stor påverkan på en gemensam målbild och på den fortsatta utvecklingen mot nära vård i Halland. En detaljerad målbild har därför inte fastslagits. Den övergripande målbilden utgår även fortsatt från Hälso- och sjukvårdsstrategin.</p>	
<p>● Utveckla Region Hallands satsning på läkarmedverkan i hemsjukvården för att möta behov av vård nära patienten dygnet runt</p>	<p>Arbetet med att utarbeta ett nytt förslag gällande satsningen på Läkarmedverkan i hemsjukvården följer plan. Tillsammans med berörda parter hölls ett uppstartsmöte, där det fortsatta arbetet med fokus på att inkludera Läkarmedverkan i den nära vården beskrevs och förankrades. Idag finns tre läkare som arbetar i projektet med Läkarmedverkan i hemsjukvården för hela Halland. Hylte kommun och Laholms kommun har valt att inte inkluderas i projektet. Arbetet med att utreda förutsättningarna för att inkludera läkarmedverkan i andra vårduppdrag fortgår.</p>	<p>▶ Ta fram förslag för fortsatt utveckling av läkarmedverkan i hemmet</p>
<p>● Upphandling av allmänmedicinsk beredskapsjour</p>	<p>Från och med den 1 januari 2020 upphör vårdcentralernas uppdrag för den allmänmedicinska beredskapsjouren, och Hallandsjouren AB ansvarar för uppdraget.</p>	<p>✓ Upphandling av allmänmedicinsk beredskapsjour</p>
<p>● Främja nya, effektivare sätt för patienten att vara i kontakt med hälso- och sjukvården</p>	<p>Regionkontoret har arbetat stödande för att vårdförvaltningarna ska kunna leverera i projektet webbtidbok för VAS. Projektet avslutades under 2019 och är en bra början på en digital bastjänst. Det finns stora skillnader i erbjudandet hos olika mottagningar. Därför är ett fortsatt fokus på invånarens möjlighet att boka/omboka och avboka tiden via digital tjänst nödvändigt för att tillmötesgå efterfrågan.</p> <p>Flera konkreta insatser som skulle kunna bidra till ökad digitalisering men också en bättre service till invånaren har identifierats under året, till exempel receptförnyelse via 1177 Vårdguiden istället för via telefon. Detta skulle kräva informationskampanjer och att verksamheten hittar andra arbetssätt. Självcheckning är ytterligare ett område som kan spara tid och ge en bättre service, och under 2019 har förberedelser för självcheckning på börjats och avtal med leverantör har tecknats.</p> <p>Halland deltar aktivt i arbetet med "Första linjens digitala vård" med Inera. Det är viktigt för Halland att kunna påverka utvecklingen för att få bästa effekt. En app i enklare utformning har levererats under 2019 och är en grund för att leverera en helhetsupplevelse för invånaren med bland annat tidsbokning, incheckning, vårdbesök i samma gränssnitt. Denna app är kopplad till det nationella arbetet med "Första linjens digitala vård". En regional app måste kunna samverka i en nationell kontext och den nationella lösningen måste vara kompatibel med regionernas regionala lösningar. Denna samverkan säkerställs bland annat i programrådet hos Inera.</p>	<p>▶ Stötta införandet i förvaltningarna i implementeringen av stöd och behandlingsplattformen (tex KBT via internet). Ta fram en plan för fortsättningen.</p> <p>▶ Planera och förbereda "första linjens vård" tillsammans med vårdförvaltningarna</p>
<p>● Främja förflyttningar inom hälso- och sjukvårdssystemet</p>	<p>Regionkontoret har en samordnande roll i förvaltningarnas arbete att främja förflyttningar inom hälso- och sjukvårdssystemet. Förflyttningar inom hälso- och sjukvårdssystemet innebär bland annat att delar av den vård som idag bedrivs som slutenvård ska kunna utföras i</p>	<p>✓ Ta fram underlag som möjliggör konkretisering av hur det skulle kunna vara relevant att samla</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktiviteten
	öppenvården, inom närsjukvården, inom den kommunala omsorgen eller i patientens hem. Det kan också handla om att samla den mest specialiserade vården. Detta för att personalen ska få en kritisk massa av patienter att behandla så att de kan upprätthålla sin kompetens utifrån bästa tillgängliga kunskap. Det projekt, med ursprung i Hälso- och sjukvårdsstrategin, som har syftat till att ta fram underlag för att möjliggöra konkretisering av hur det skulle kunna vara relevant att samla den specialiserade vården i Halland, avslutades under 2019 som separat projekt. Det har nu inkluderats i utredningen om Morgondagens hälso- och sjukvårdsstruktur (MHSS) för att möjliggöra ett strategiskt helhetsgrepp .	den specialiserade vården
<p>● Öka invånarens möjlighet att påverka sin vård</p>	<p>Regionkontoret ansvarar för att samordna och koordinera insatser för att öka invånarens möjlighet att påverka sin vård och detta är ett kontinuerligt arbete. De planerade utvecklingsinsatserna för 2019 har genomförts. Regionkontoret kommer under 2020 att samordna och koordinera patientkontrakt - fast vårdkontakt, överenskommelse, sammanhållen vårdplan och överenskommen tid inom ramen för överenskommelsen God och nära vård.</p>	<p>▶ Ta fram modeller och strukturer, patientinvolvering och patientmedverkan på olika nivåer och vårdnivåer.</p> <p>✓ Samordna och leda utvecklingsarbete genom att ta fram strukturen och modeller för patientöverenskommelser.</p> <p>✓ Samordna och leda utveckling och leda förutsättningar för fasta vårdkontakter</p> <p>✓ Samordna och leda utvecklingsarbete och skapa förutsättningar för interaktiva patientplaner.</p>
<p>● Bidra till att möta fler behov nära patienten</p>	<p>Som ett led i arbetet med att möta fler behov nära patienten har Regionkontoret bland annat fokuserat på att genomföra de åtgärder som föreslogs i den externa genomlysningen av användningen av läkemedel i Region Halland. Fokus under 2019 har framförallt legat på att säkerställa läkemedelsdata i datalager. Alla relevanta tillgängliga datakällor har lyfts in i Region Hallands datalager. Denna data har validerats och är nu tillgänglig i testmiljö, där det sista arbetet pågår för att möjliggöra överföring till produktionsmiljö. Primärt syfte har varit på att kunna sammanställa kostnadsbilden för läkemedel. Vidare arbete behövs för att realisera den potential datamängden har för att också kunna användas för kvalitetsuppföljning och verksamhetsutveckling.</p>	<p>✓ Genomför resultatet av läkemedelsgenomlysningen</p>
<p>● Hälsoinriktade insatser</p>	<p>Det långsiktiga arbetet med hälsoinriktade insatser pågår inom processerna Sjukdomsförebyggande metoder/levnadsvanor, sexuell hälsa och hälsa för asylsökande samt nyanlända och integration. Under året har samverkan med Lokala nämnder utökats. Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskotts riktade Hälsoinriktade projekt 2017-2019 har avslutats och projektutvärdering kommer i början av 2020.</p>	<p>▶ Sjukdomsförebyggande metoder/levnadsvanor</p> <p>✓ Hälsa Laholm, Vårdcentralen Laholm</p> <p>✓ Hälsorum och hälsolyftet</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
		✓ Gruppverksamhet för killar
		✓ Egenvårdsskola för nyblivna föräldrar
		✓ Sömnsskola
		✓ Astma/kolmottagningar och införande av LVR, Vårdcentralen Halland
		✓ Screening med copd-6
		✓ Fysisk träning vid depression hos tonåringar
		✓ Gruppverksamhet för ungdomar med lindrig psykisk ohälsa
		✓ Levnadsvanemottagning
		✓ Kartläggning och åtgärder för personer med synnedsättning
		✓ Förebyggande hälsa vid medfött hjärtfel
		✓ Kunskapslyft för jämlik hälsa i Hylte kommun
		✓ Uppföljning av FaR (Fysisk aktivitet på recept) på digital väg
		✓ Koordination för psykisk hälsa
		✓ Livsstilsgrupp på Vårdcentral
		✓ Natur- och djurunderstödda insatser som del av depressionsbehandling för barn- och ungdomar på BUP
		✓ Bästa livsplatsen för barn oavsett storlek
		▶ Sexuell hälsa
		▶ Hälsa för asylsökande, nyanlända och integration
		▶ Grön rehab

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
		<p>▶ Riktade hälsosamtal</p> <p>▶ Kulturunderstödd rehabilitering</p> <p>▶ Samordning av projekt för hälsoinriktade insatser 2016-2017</p>

1.5 Är trygg, sammanhållen och utformas tillsammans med patient och närstående

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
● Utveckla arbetssätt och processer för en trygg och effektiv utskrivning från slutenvård	Under året har arbete pågått för stödjande förvaltningarnas utvecklingsarbete för en optimering av processer för en trygg och effektiv utskrivning från slutenvård. Satsningen "sommarspåret", som gäller för utvalda patientgrupper som före slutenvårdstillfället var inskrivna i kommunal hälso- och sjukvård har gett god effekt. Förbättringsarbetet kopplat till trygg och effektiv utskrivning från slutenvård är en långsiktig utvecklingsprocess som behöver fortgå i nära samverkan mellan parterna under flera år framåt.	▶ Stödja förvaltningarnas utvecklingsarbete för en optimering av processer för en trygg och effektiv utskrivning från slutenvård
		▶ Skapa förutsättningar för att större andel av samordnad planering med stöd av SIP kan ske i hemmet istället för i slutenvården
		✓ Stärka förankring och delaktighet med den vårdcentral där patienten är listad
		▶ Skapa en uppföljningsstruktur för trygg och säker utskrivning från slutenvård
◆ Utveckla samarbetet med kommunerna kring hemsjukvården	Arbetet med att utveckla samarbetet kring hemsjukvården med kommunerna fortlöper enligt plan i de flesta delar. Vad gäller framtagande av ny ersättningsmodell för hemsjukvårdsöverenskommelsen, har en oberoende part tillsatts för att granska ersättningsmodellen.	✓ Leda och hålla ihop arbetet i Region Halland och kommunerna genom regional stöd- och samverkansstrukturen.
		! Hålla ihop arbetet med framtagande av ny ersättningsmodell för hemsjukvården i Halland samt säkra beslutsprocess. Färdigt första halvåret 2019
		✓ Bygga upp en uppföljningsstruktur kring hemsjukvården

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
● Utveckla användningen av det digitala systemet Lifecare SIP	I samverkan med involverade verksamheter har ett arbete för att utveckla IT-systemet Lifecare pågått under året. Det är nu möjligt att implementera användning av systemets alla delar i verksamheterna.	▶ Skapa förutsättningar för användning av alla delar av LifeCare SIP som möjliggör informationsöverföring i samband med samordnad vårdplanering och därigenom ersätta tidigare ineffektiva arbetssätt för informationsöverföring
● Bidra till en mer sammanhållen vård	Utvecklingsarbetet gällande Trygg och Effektiv utskrivning har behövt justeras i dialog mellan parterna utifrån de utmaningar som identifierats i processen. Arbetet med att ta fram förslag på inkludering av Läkarmedverkan i hemmet i den nära vården är påbörjat i samverkan med berörda parter. Ett förutsättningskapande arbete för utveckling och utvärdering av processer och arbetssätt med fokus på att möta vårdbehov och hålla samman vården på ett för patienten så tryggt, säkert och effektivt sätt som möjligt har genomförts. Utvecklingsarbeten har börjat planeras inom områdena psykisk hälsa, barn och ungas hälsa samt trygg och effektiv utskrivningsprocess för de patienter som vårdats i vuxen psykiatrisk vård och är i behov av fortsatta vård och omsorgsinsatser inom öppen vård/närsjukvård och kommun.	✓ Ta fram riktade insatser för patienter med komplexa vårdbehov (<1 %) och de som kräver mest resurser
		✓ Regiongemensamma månadsrapporter - vidareutveckling

1.6 Arbetar med ständig förbättring för bättre hälsa hos invånarna

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
● Etablera det nya nationella systemet för kunskapsstyrning i Halland	Etablering av det nationella kunskapsstyrningssystemet har pågått i både sjukvårdsregion och region. En lokal kunskapsstyrningsstruktur har utvecklats i Region Halland. Fortsatt etablering samt framtagande av uppdrag och innehåll ska under 2020 genomföras tillsammans med förvaltningarna. Förankring och utveckling av kunskapsstyrningsstruktur tillsammans med kommunerna har påbörjats.	▶ Samordna och leda utvecklingsarbete för att strukturer till de sjukvårdsregionala kunskapsstyrningsorganisationerna i södra och västra sjukvårdsregionerna etableras.
		▶ Samordna och leda utvecklingsarbete för att kunskapsstöd i Halland etableras
		▶ Samordna och leda utvecklingsarbete för att uppföljning och analys etableras i Halland
		▶ Samordna och leda utvecklingsarbetet för stöd för utveckling

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
		etableras i Region Halland
● Förbättra hjärtsjukvården	Regionkontoret har samordnat och varit metodstödare för hjärtprocessen och dess delprocesser; ischemi, arytmier och hjärtsvikt. Under året har det tagits fram processbeskrivningar (överenskommelser) och vårdriktlinjer. Dessa har förankrats till berörda förvaltningar enligt ordnat införande i Region Halland.	▶ Samordna hjärtsjukvårdsprocesser enligt den regionala processmodellen

1.7 Möjliggör att invånare själva tar ansvar utifrån egen förmåga

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet		
● Vidareutveckla det digitala vårdutbudet	<p>Regionen har medverkat i det nationella arbetet "Första linjens digitala vård" som är ett utvecklingsarbete för 1177 Vårdguiden samt samverkansarenan för det nationella arbetet med att möta invånaren mer digitalt. Olika regioner har dock inte haft samma bild av vilka insatser som ska genomföras för att uppnå den tidigare fastställda målbilden. Programrådet fattade under 2019 beslut om omtag, som kommer verkställas i början av 2020.</p> <p>Förädlingen av Region Hallands digitala utbud har under 2019 bestått av att utveckla bättre indikatorer i samarbete med vårdförvaltningarna för att bättre stödja verksamhetsutvecklingen. Detta arbete har drabbats av systemfel som påverkat uppföljningsmöjligheter för webbtidbok 2019, samt fördröjt framtagandet av 2020:s version av digitalt utbud.</p> <p>Arbetet under 2019 har gett flera erfarenheter av förändringsarbete. Verksamheterna ska ha möjlighet att själva äga, påverka och driva sin del av förändringsresan. Om en högre hastighet önskas behöver dedikerade förändringsresurser finnas. Man bör fokusera på en eller få tjänster för att få fullt genomförande och därmed skapa nytta. För vårdverksamheterna är hjälp från stödfunktioner vid Regionservice och Regionkontoret nödvändigt.</p>	<p>✓ Konkretisera en plan för 1177 för Region Halland - idag och utveckling framåt</p> <p>— Genomföra en kampanj för att guida invånarna till att söka vård på olika vårdnivåer.</p> <p>! Nulägesanalys av journalen via nätet och förberedande arbete för ett införande i psykiatri</p>		
		<p>● Förbereda införandet av Framtidens vårdinformationsstöd</p>	<p>Inför införandet av Framtidens vårdinformationsstöd (FVIS) har förberedelser såsom kommunikation, analyser av anbudssvar, delaktighet inom <i>Sussa samverkan</i>, samt framtagande av beslutsunderlag till politiken fortlöpt enligt plan. Projektets mål om att beslut om vägval ska beslutas under 2019 har uppnåtts i samband med att Regionfullmäktige beslutade om att avropa option inom <i>Sussa samverkan</i> i december. Regionstyrelsen har gett Hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att skriva avtal med aktuell leverantör enligt option. Implementeringsförberedelser och planering har startats upp. I förberedelse till införande av FVIS har ett ökat behov av ett sammanhållet informatikstöd för verksamheternas förändringsarbete vad gäller enhetlig journaldokumentation identifierats. Den fortsatta samverkan inom framförallt <i>Sussa samverkan</i> har under hösten förstärks och kommer att behöva utvecklas utifrån Region Hallands ambition. Planering utifrån ett förstärkt samarbete kring nationella initiativ i FVIS-programmet samt samverkan inom <i>Sussa samverkan</i> på den nationella arenan har påbörjats.</p>	<p>▶ Ta fram en plan för hur pågående regionala projekt kan stödja varandra till exempel inom kunskapsstyrning och nationell påverkan</p> <p>▶ Samverka med övriga landsting och regioner inom arbetet med införandet av Framtidens vårdinformationsstöd (FVIS)</p> <p>▶ Planera för införandet av Framtidens vårdinformationsstöd</p> <p>▶ Arbeta med hälsoinformatik och med att standardisera</p>

Förvaltningens uppdrag	Kommentar	Aktivitet
		<p>och strukturera journalinformation</p> <p>✓ Bygga upp Framtidens vårdinformationsstöd inom nuvarande systemförvaltning</p>
<p>● Främja digitala distanskontakter</p>	<p>Region Halland har arbetat för att ge invånaren större möjlighet att ta kontakt med vården på distans på fler sätt. Detta sker genom styrning av vårdvalet där krav på distanskontakt ingår från och med 2019. Riktlinjer för hur distanskontakt ska genomföras har arbetats fram. Arbetet har fortlöpt i nära dialog med vårdförvaltningarna och Närsjukvården som förbereder förändrade arbetssätt för att utöka erbjudandet av distanskontakt. Det är tydligt att stöd i införande och förändring av arbetssätt är nödvändigt på grund av att det finns få resurser till verksamhetsförändring främst på de mindre förvaltningarna. För att främja fortsatt utveckling inom området har en översyn av aktuella tillgänglighetskrav påbörjats. Arbetet med att få fram en plattform för digitala vårdmöten fortskrider, men för att inte tappa fart i förändringsresan behöver arbetet ske agilt och i takt med omvärldens utveckling. Synkronisering och taktisering av arbetet med första linjens vård hos Inera sker genom deltagande i programråd, och genom det samordnande arbetet på Regionkontoret. Arbetet behöver fortskrida med samma intensitet under hela 2020.</p>	<p>▶ Utvärdera och utveckla möjligheterna för digitala vårdmöten</p>