

Datum
2020-01-08

Diarienummer
RS191585

Region Hallands revisorer

Yttrande gällande revisionsrapporten Regionens åtgärder för att uppnå en ekonomi i balans inom Hälso- och sjukvården

Revisorerna i Region Halland har gett PWC i uppdrag att granska regionens åtgärder för att uppnå en ekonomi i balans inom hälso- och sjukvården. Syftet har varit att bedöma om regionstyrelsen har vidtagit tillräckliga åtgärder för att uppnå en ekonomi i balans inom hälso- och sjukvården. Rapporten har skickats till Regionstyrelsen med begäran om svar senast 12 feb 2020.

Revisorernas granskning

Revisionskriterier i granskningen:

- Regionens verksamhetsplan och budget
- Regionfullmäktiges beslut
- Regionstyrelsens beslut
- Regionens ekonomistyrregler
- Återrapportering av åtgärdsarbete.

Kontrollmål i granskningen:

- Vidtas åtgärder baserade på underbyggda och realistiska antagnaden vid beräkning av möjliga kostnadsreduceringar?
- Har regionstyrelsen en tillräcklig styrning av genomförandet av beslutade åtgärder?
- Har beslutade åtgärder implementerats i verksamheten?
- Har åtgärderna brutits ned i aktiviteter med en tydlig ansvarsfördelning och tidplan?
- Har de planerade åtgärderna vidtagits i enlighet med plan?
- Har genomförandet regelbundet följts upp av styrelsen?
- Har regionstyrelsen analyserat orsakerna till varför planerade effekter av tidigare åtgärdsplaner hittills inte har uppnåtts?

Utifrån kontrollmålen är den sammanfattande revisionella bedömning utifrån granskningens resultat är att regionstyrelsen delvis har vidtagit tillräckliga åtgärder för att uppnå en ekonomi i balans inom hälso- och sjukvården.

Granskningen har avgränsats till verksamheterna inom Hallands sjukhus och Psykiatri samt avser i huvudsak 2019.

Regionstyrelsens svar till revisorerna

Revisorerna har utifrån genomförd granskning kommit fram till fyra rekommendationer. Regionstyrelsen tar till sig synpunkterna i det fortsatta arbetet med att utveckla styrning och uppföljning. Att leda och styra mer tillitsbaserat bygger bland annat på att ge tydliga uppdrag med önskade effekter utan att detaljstyra. I det fortsatta utvecklingsarbetet är det därför viktigt att hitta en sund balans mellan graden av frihet och förtroende samt kontroll och detaljerad uppföljning. Regionstyrelsen kommer att fortsätta arbetet med att säkerställa en systematisk process och struktur för hur nämndernas framtagna åtgärder ska redovisas och följas upp.

Regionstyrelsen

Mikaela Waltersson
Regionstyrelsens ordförande

Jörgen Preuss
Regiondirektör