



Datum
2019-03-21

Diarienummer
RS170382

Regionkontoret

Avdelningen för ekonomistyrning
och uppföljning
Cathrin Nordander Tovstedt
Utvecklare

Regionstyrelsen**Framtidsarbetet 2015 – 2018 Slutredovisning****Förslag till beslut**

Regionstyrelsen beslutar att

- arbeta vidare i ordinarie verksamhet med de processer som Framtidsarbetet har initierat
- med ett godkännande lägga slutredovisning av Framtidsarbetet 2015 – 2018 till handlingarna

Sammanfattning

Arbetet som har pågått under tiden 2015 - 2018 under namnet Framtidsarbetet har varit en förutsättning för Region Halland att nå den situation där vi befinner oss idag, såväl verksamhetsmässigt som ekonomiskt. Regionen har genom arbetet lagt grunden för en medvetenhet i hela organisationen, det vill säga, vi har påbörjat en förändringsprocess i verksamheten som är såväl en grundförutsättning som en framgångsfaktor för att skapa förutsättningar för ett processorienterat arbetssätt.

Vi har utvecklat verksamheten och hur vi bedriver vård i vår organisation genom ordnat införande av ny kunskap, nya läkemedel, nya medicintekniska produkter samt regionala processbeskrivningar. Konkret innebär detta;

- Införande av webb-tidboken som frigör tid från personalen så att de kan fokusera på patienten
- Ambulant bedömning har införts och arbetas vidare med
- En kunskapsstyrningsstruktur har tagits fram och dess arbetssätt utgår från fyra hörnstenar; kunskapsinhämtning, kunskapssamordning, ordnat införande och kunskapsanvändning
- En ordnad process för införande av nya läkemedel har tagits fram
- Fastställande av chefsuppdraget 2015
- Införandet av Lean som verksamhetsstrategi
- Läkarmedverkan i hemsjukvården har införts
- Trygg och effektiv utskrivning från slutenvården har införts

- Utvecklad arbetsfördelning har införts
- Framtidsarbetet visade på behovet av att arbeta med en samlad styrning. Detta arbete har lagt grunden till den målstyrning som idag genomsyrar organisationen
- Införandet av Stratsys som stöd för planering och uppföljning i hela organisationen

Vi arbetar idag vidare med dessa områden för att förbättra såväl flöden, processer och hur vi använder våra resurser. I Mål och Budget 2019 har ett antal områden pekats ut som fortsätter vår förändringsresa mot en ekonomi i balans och en vård av högsta kvalitet.

För att ett effektivt och optimalt utnyttjande av resurser identifierades behovet av en regiongemensam process för *produktions- och kapacitetsstyrning*, PKS. Arbetet prioriterades inte tillräckligt inom ramen för Framtidsarbetet. Det är angeläget att arbetet med att utveckla denna process påbörjas under ledning av Regionkontoret.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Den ackumulerade ekonomiska besparing som Framtidsarbetet har lett till uppgår till 145 miljoner kronor. Utan Framtidsarbetet hade vårt resultat blivit betydligt sämre.

Regionkontoret

Jörgen Preuss
Regiondirektör

Cristine Karlsson
Personaldirektör

Bilaga:

Framtidsarbetet 2015 – 2018 Slutredovisning

Styrelsens/nämndens beslut delges

Samtliga driftnämnder

