

**Regionkontoret**  
**HR-avdelningen**  
Anna Sköld  
HR-strateg

## **Regionstyrelsen**

### **Svar på revisionsrapport - granskning av regionens arbete med att minska beroende av bemanningsföretag i hälso- och sjukvården**

#### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsen beslutar att

- avge yttrande angående granskning av regionens arbete med att minska beroendet av bemanningsföretag inom hälso- och sjukvården enligt förslag

#### **Sammanfattning**

Syftet med genomförd revision är att bedöma om Regionstyrelsen, Driftnämnden Hallands Sjukhus och Driftnämnden Psykiatri säkerställt och vidtagit en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av arbetet med att minska beroendet av bemanningsföretag.

Efter genomförd revision är revisorernas sammanfattande bedömning att Regionstyrelsen, Driftnämnden Hallands Sjukhus och Driftnämnden Psykiatri delvis säkerställt detta.

Analys har genomförts utifrån fyra kontrollmål:

1. Sker en tillräcklig styrning i form av mål, riktlinjer och samordning för att uppnå minskat beroende av bemanningsföretag inom hälso- och sjukvården?
2. Har berörda driftnämnder tagit fram handlingsplaner samt gjort risk- och konsekvensanalyser för sitt arbete?
3. Sker det en tillfredsställande uppföljning av resultat och aktiviteter?
4. Är den interna kontrollen tillräcklig samt vidtas åtgärder vid avvikelser från målsättningar?

Samtliga kontrollmål bedöms i revisionen som delvis uppfyllda. Revisorerna har identifierat ett antal utvecklingsområden och rekommenderar följande åtgärder:

- att regionstyrelsen skyndsamt bör klargöra hur målet om ett oberoende av inhyrd personal ska balanseras mot Region Hallands tillgänglighetsmål. Detta i syfte att tydliggöra för vilka åtgärder som kan förväntas av driftnämnderna.

[Skriv text]

- att regionstyrelsen bör initiera en analys av tillgängligheten i förhållande till kostnaden och användandet av bemanningsföretag.
- att driftnämnderna bör säkerställa att uppföljning och analys av verksamheternas beroende av inhyrd personal ligger till grund för prioriterade åtgärder.

Regionstyrelsen ska, tillsammans med Driftnämnden Hallands sjukhus och Driftnämnden Psykiatri, svara på vilka åtgärder styrelsen och nämnderna avser att vidta med anledning av resultatet i granskningen senast 2019-02-19. Regionstyrelsen föreslås anta förslag till yttrande på rapporten enligt bifogat svar.

## **Bakgrund**

Regions revisorer har valt att genomföra denna granskning utifrån att de uppmärksammat den generella kompetensbrist som råder inom vissa yrkesgrupper inom hälso- och sjukvården i Sverige och att denna brist kan påverka hälso- och sjukvårdsverksamheterna negativt.

Tillgängligheten till hälso- och sjukvård är av stor betydelse för hallänningarna. Hälso- och sjukvården är en komplex verksamhet som bedrivs dygnet runt med en mängd olika specialistkompetenser. Regionen upprätthåller i huvudsak alla dessa kompetenser med egna medarbetare.

Behovet av bemanningsföretag har dock under flera år ökat och det är angeläget för regionen att minska beroendet. Region Halland har ställt sig bakom den nationella strategin för att nå ett oberoende av inhyrd personal men med tillägget att detta ska balanseras mot tillgängligheten. Med oberoende menar Region Halland en stabil och varaktig bemanning med egna medarbetare.

## **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

Inga ekonomiska konsekvenser.

## **Regionkontoret**

Jörgen Preuss  
Tf Regiondirektör

Cristine Karlsson  
Personaldirektör

## **Bilaga:**

Yttrande till revisionsrapporten – Granskning av regionens arbete med att minska beroende av bemanningsföretag i hälso- och sjukvården

## **Beslutet ska skickas till**

Revisorerna Region Halland  
Driftnämnden Hallands sjukhus  
Driftnämnden Psykiatri