



BÄSTA LIVSPLATSEN

**Region Halland**

**Slutrapport, framtida kostförsörjning i Region  
Halland**

190109

# Uppdraget

- **Varm mat på bricka**, nuvarande system. Alternativet utreds utifrån att det också finns ett stödsystem för kyld mat enligt nedan.
- **Kyld mat enportion**, dvs. att varje måltid lunch och middag värms på vårdavdelning till varje patient. Frukost tillreds och serveras på respektive vårdavdelning. Alternativet utreds om egen regi eller extern leverantör, inklusive kommunerna, producerar och levererar mat.
- **Specialkost** till patienterna ska utredas utifrån om egen regi eller extern leverantör producerar och levererar mat.
- **Mat till personalrestauranger och catering**. Alternativen ska utredas utifrån om egen regi eller extern leverantör producerar och levererar mat.

# Beroenden

Framtida kostförsörjning i Region Halland har många ingående beroenden som berörs

Det omfattande behovet av upprustning av våra sjukhus

- Omöjligt att låta bli att planera för de framtida köken
- Inte hamna i dyra kökslösningar som riskerar att tappa funktionalitet i en nära framtid

**Beslutet kommer därför behöva kopplas till ställningstagande kring hälso- och sjukvårdens utveckling i Halland.**

# Alternativen

Inget alternativ är givet som det självklara

**Vart och ett av dem ställer krav på ställningstagande kring:**

- ✓ **Tjänsteutbud**
- ✓ **Verksamhetsförändring**
- ✓ **Fördjupad detaljplanering i fler delar än det som rör kostförsörjningen**

# Varm mat med kompletterande kylt stödsystem vs. kyld mat enportion

Beskriver konsekvenser ut tre perspektiv

- ✓ Patientens
- ✓ Vårdens
- ✓ Fastigheters

# Stora kostnader

## Varm mat på bricka med kompletterande kylt stödsystem

	Schablonkostnad
Hyreshöjning	7,3 mn kr
Personalschablon kök	32,0 mn kr
Summa	39,3 mn kr
Dagens personalkostnader	– 32,0 mn kr
<b>Ökad schablonkostnad, drift</b>	<b>7,3 mn kr</b>

## Kyld mat enportion

## Schablonkostnad

Hyreshöjning	7,5 mn kr
Personalschablon kök	13,0 mn kr
Personalschablon avdelningskök	39,0 mn kr
Summa	59,5 mn kr
Dagens personalkostnader	– 32,0 mn kr
<b>Ökad schablonkostnad, drift</b>	<b>27,5 mn kr</b>

I alternativet kyld mat ingår inte personalkostnad för att laga maten

# Investeringskostnader löpande

## Varm mat på bricka med kompletterande kylt stödsystem

Investeringsschablon köksutrustning (motsvarande dagens)	Schablonkostnad	21,4 mn kr
--	-----------------	------------

Investeringsschablon Kompletta matvagnar*		19 mn kr
---	--	----------

Investeringsschablon truckar		1 mn kr
------------------------------	--	---------

<b>Summa</b>		<b>41,4 mn kr</b>
--------------	--	-------------------

Dagens Investeringsschablon köksutrustning		41,4 mn kr
--	--	------------

<b>Summa</b>		<b>0,0 mn kr</b>
--------------	--	------------------

## Kyld mat enportion Schablonkostnad

Investeringsschablon köksutrustning		7,7 mn kr
-------------------------------------	--	-----------

Investeringsschablon köksutrustning, avdelningskök		6,9 mn kr
--	--	-----------

Investeringsschablon Kompletta matvagnar*		12 mn kr
---	--	----------

Investeringsschablon truckar		1 mn kr
------------------------------	--	---------

<b>Summa</b>		<b>27,6 mn kr</b>
--------------	--	-------------------

Dagens Investeringsschablon köksutrustning		41,4 mn kr
--	--	------------

		<b>- 13,8 mn kr</b>
--	--	---------------------

# Tidslinje, grov uppskattning



Under förutsättning att det fattas beslut om framtida kostförsörjning kvartal 1 2020, så kan produktion av mat i nytt kök ske tidigast 2024. Enligt denna uppskattning behöver beslut fattas senast kvartal 1 2022 för att nuvarande kök ska kunna fasas ut 2027.



# Andra alternativ som inte ingick i utredningsuppdraget

- Livtidsförlängande åtgärder i nuvarande kök med nuvarande system.
- Ett gemensamt kök fristående från sjukhusområdena. Matproduktion kan bedrivas antingen i egen regi eller av en extern aktör.
- Upphandla hela kostförsörjningen, som erfarenhetsmässigt brukar medföra långa avtalstider.

# Slutsats

- Kostförsörjningsfrågan är komplex i sig och för oss i Region Halland är den också komplex i sak kopplat till de utmaningar regionen står inför rörande fastighetsrenoveringar och en kommande utveckling av hälso- och sjukvården.
- När beslut finns och färdriktning antagits behövs fördjupade studier i omvärlden för att nå bästa möjliga måltidslösning för patienter och personal.
- Efter beslut, omgående starta ett arbete med detaljplanering utifrån perspektiven patient, vård och fastighet för att ha kostförsörjningslösningen på plats senast 2027.
- Styrgruppens förhoppning är att lösningen är **väl sammanvävd med hälso- och sjukvårdens utveckling i Halland** och att kostförsörjningen blir en väsentlig del i arbetet med att skapa bästa livsplatsen.