

Månadsrapport november 2017

Regionkontoret

Innehållsförteckning

1	Periodens resultat och årsprognos	3
1.1	Sammanfattning.....	3
1.2	Ekonomi.....	3
1.2.1	Regionstyrelsens verksamhet.....	3
1.2.2	Hälsa- och sjukvårdsfinansiering	6
1.2.3	Regiongemensamma kostnader och finansiering.....	8
1.3	Personalredovisning	9
2	Aktiviteter som inte följer eller delvis följer planeringen	9



1 Periodens resultat och årsprognos

1.1 Sammanfattning

Ekonomiskt resultat

Det sammantagna ekonomiska resultatet för Regionstyrelsens ansvarsområde efter 11 månader är 201,3 mnkr. Budgeten för perioden är -2,0 mnkr vilket innebär en avvikelse mot budget på +203,3 mnkr. Det beror till största delen på utfallet för regionens finansiering och regionens gemensamma kostnader.

Efter 11 månader har Regionkontoret, förtroendevalda och utvecklingsmedel ett resultat på 35,1 mnkr, hälso- och sjukvårdsfinansieringen ett resultat på 11,1 mnkr och regiongemensamma kostnader och finansiering ett resultat på 155,2 mnkr.

Prognos

Den beräknade avvikelsen mot budget för helåret 2017 är för Regionstyrelsens hela ansvarsområde +197,0 mnkr (jfr 190,4 mnkr efter 10 månader). Av detta avser 185,6 mnkr regiongemensamma kostnader och finansiering.

En utförligare beskrivning av varje del finns under avsnittet 1.2.

1.2 Ekonomi

Samtliga siffror redovisas i miljoner kronor, mnkr om inget annat anges. För uppdrag där prognosen inte har förändrats nämnvärt sedan föregående period görs ingen kommentar i denna månadsuppföljning.

1.2.1 Regionstyrelsens verksamhet

Uppdrag

Uppdrag	Resultat jan-nov	Budget jan-nov	Avvikelse mot budget jan-nov	Budget 2017	Prognostiserat resultat 2017	Prognostiserad avvikelse mot budget 2017
Regionbidrag	312,7	312,6	0,1	341,6	341,6	0,0
E-plan utveckling	-21,5	-21,6	0,0	-23,5	-23,5	0,0
Förtroendevalda	-30,1	-42,4	12,3	-46,4	-36,9	9,5
Regionkontoret Bas	-196,6	-218,8	22,2	-239,2	-218,0	21,2
Drift av egna utvecklingsprojekt	-0,4	0,0	-0,4	0,0	0,0	0,0
Tillväxt utveckling	-29,0	-29,8	0,9	-32,5	-32,5	0,0
Totalt Regionstyrelsens verksamheter	35,1	0,0	35,1	0,0	30,6	30,6
Regionbidrag	-7 040,9	-7 057,0	16,1	-7 691,1	-7 713,8	-22,7
Hälsa- och sjukvårdsfinansiering	7 051,9	7 048,6	3,3	7 691,1	7 694,6	3,5
Hälsa- och sjukvårdsfinansiering	11,1	-8,4	19,4	0,0	-19,2	-19,2
<i>Deltotal för RS verksamheter o Hälsa- och sjukvårdsfinansiering</i>	<i>46,2</i>	<i>-8,4</i>	<i>54,5</i>	<i>0,0</i>	<i>11,4</i>	<i>11,4</i>
Regionbidrag	767,4	767,4	0,0	824,4	824,4	0,0
Finansiering	8 351,3	8 091,6	259,7	8 827,2	9 086,0	258,7
Hallandstrafiken	-401,9	-401,9	0,0	-438,4	-438,4	0,0
Övriga regiongemensamma kostnader	-8 561,6	-8 450,7	-110,9	-9 195,7	-9 268,8	-73,1
Totalt Regiongemensamma kostnader och finansiering	155,2	6,4	148,8	17,5	203,1	185,6
Totalt Regionstyrelsens ansvarsområde	201,3	-2,0	203,3	17,5	214,5	197,0

- Under 2016 och 2017 samlades relaterade kostnader för regionens

IT-miljö och en grundnivå av förvaltning tillsattes där denna saknats. Detta resulterade i att kostnader i regionen som tidigare inte synts samlat på ett ställe, och inte heller varit enkla att härleda i redovisningen historiskt, tydliggjordes. Vissa fall av nya kostnader för att kompensera för tidigare eftersatt underhåll uppstod. I tillägg finns ökade licens- och förvaltningskostnader av avslutade och nu pågående projekt som inte har täckning i verksamheternas budgetar. Det innebär ett underskott i ePlan 2017 samt en leverans som är något lägre än ambitionsnivån. E-plan drift prognostiserar -15 mnkr (jfr -19 mnkr efter 10 månader) medan den ökade budgeten för IT-kostnader och externa resurser prognostiserar +13 mnkr.

- Regionstyrelsens medel för oförutsedda kostnader väntas efter hittills tagna beslut redovisa ett överskott på +10 mnkr vid årets slut.
- Personalkostnader och övriga driftskostnader inom Regionkontoret bas beräknas vid årets slut visa ett plus på ca +23 mnkr medan central facklig tid beräknas visa ett underskott på -3,5 mnkr. Regionkontorets del av effektivisering och rationaliseringskravet på 3,9 mnkr i Framtidsarbetet för 2016-2017 uppfylls och är en del av det prognostiserade överskottet på Regionkontoret.
- Kostnaderna för centralt kostnadsförda läkemedel fortsätter vara högre än beräknat. För dessa beräknas ett underskott på ca -125 mnkr 2017. Samtidigt beräknas statsbidraget för läkemedel öka. Statsbidraget redovisas under regiongemensamma kostnader och finansiering 2017. I 2018 års budget kommer dessa två delar att redovisas tillsammans.
- Köpt/såld vård på vårdgaranti och valfrihetsvård/EU-vård beräknas visa underskott om ca -31 mnkr.

Kostnadsutveckling

- Kostnaderna för Regionstyrelsens verksamheter under januari-november är 10 mnkr lägre än budgeterat. Den positiva avvikelser beror främst på att utvecklingsmedel inte avropats i den utsträckning som beräknats samt att Regionstyrelsens medel för oförutsedda kostnader inte används fullt ut.
- Kostnadsutvecklingen för Hälso- och sjukvårdsfinansiering under januari-november uppgår till 5,3 procent, jämfört med motsvarande period

föregående år. Utfallet är 3,5 procentenheter högre än den budgeterade kostnadsutvecklingen, vilket främst beror på den höga kostnadsutvecklingen inom läkemedelsområdet.

1.2.2 Hälsa- och sjukvårdsfinansiering

Prognosen för Hälsa- och sjukvårdsfinansieringen försämrats med 13 mnkr, från ett underskott på 6,2 mnkr till 19,2 mnkr.

Inom den nära vården finns ett överskott då avsatta pengar för vaccinationer samt för rekrytering av ST-läkare inom Närsjukvården inte gått enligt plan. Samtidigt visar hälsa- och sjukvårdspengen ett underskott pga. en befolkningsökning utöver vad som har budgeterats. Följs trenden året ut blir det omkring 1,2 mnkr överskott för området som helhet.

Somatikuppdraget: Inom somatikuppdraget är prognosen ett överskott om 14,5 mnkr, vilket är en sänkning med 7,5 mnkr från föregående månad pga. ett fel i debitering av cytostatika från Hallands Sjukhus. Detta medför en ökning av antalet debiterade behandlingar samt korrigerings av en tidigare för låg prisnivå (fel prislister). Kostnadsökningen för Hälsa- och sjukvårdsfinansieringen blir 12 mnkr, men den motsvaras av en intäktsökning på Hallands sjukhus på samma nivå. Prognosen gällande utomlänsintäkter för somatisk vård ser ut att öka med 5 mnkr, från 20 mnkr till 25 mnkr.

Vårdval inom specialiserad öppenvård: Prognosen försämras med 0,5 mnkr då utomlänsintäkterna för psykiatri inom detta område arbetat med att korrigera felregistreringar av vårdepisoder. Det medför att Regionen nu betalar ut en högre episodersättning.

Läkemedel: Kostnadsutvecklingstakten för läkemedel är fortsatt hög med en prognos om minus 125 mnkr. Kostnadsökningen är främst hög inom förmånläkemedel men det ses också ökade kostnader för individuella subventioner och läkemedel utom förmånen.

Avtals- och taxevård har oförändrad prognos från oktober månad.

Inom området för valfrihetsvård visar utlandsvården (EU-vården) lägre kostnader än förväntat, vilket gör att prognosen ligger kvar som för oktober månad.

Riktade statsbidrag: Prognosen för intäkter av riktade statsbidrag visar på ett överskott om 29,9 mnkr, vilket är en höjning på 4,5 mnkr från föregående månad. Detta beror fortsatt på att Region Hallands beslutade insatser inom dessa områden inte genererar tillkommande kostnader som motsvarar hela statsbidraget, samt att utbetalningarna från Migrationsverket för vård för asylsökande överstiger de kostnader vi fångar upp för denna grupp.

Tandvård: Riskfonden för kostnadskrävande behandlingar på barn visar på ökade kostnader samtidigt som kostnader för barntandvård också ökar. Detta beror till stor del på den befolkningsökning som setts under senaste åren och som kompenseras i budget kommande år. Prognosen är -9 mnkr, ingen förändring sedan oktober månad.

Specifikation Hälso- och sjukvårdsfinansiering

Uppdrag enl. resursfördelning 2017	Resultat jan-nov	Budget jan-nov	Avvikelse mot budget för jan-nov	Budget 2017	Prognostiserat resultat 2017	Prognostiserad avvikelse mot budget 2017
Regionbidrag	7 051,9	7 048,6	3,3	7 691,1	7 694,6	3,5
Avtals- och taxevård	-155,0	-132,8	-22,1	-144,9	-164,9	-20,0
Den nära vården - Vårdval Halland	-1 099,1	-1 103,7	4,7	-1 204,1	-1 202,9	1,2
Gemensam verksamhetsutveckling	-69,9	-142,5	72,5	-155,4	-83,4	72,0
Läkemedel	-812,0	-696,2	-115,8	-759,4	-884,4	-125,0
Psykatriuppdrag	-484,7	-484,7	0,0	-528,9	-528,9	0,0
Riktade stadsbidrag	60,8	27,2	33,6	29,7	59,6	29,9
Somatikuppdrag	-3 840,4	-3 863,4	23,0	-4 206,9	-4 192,4	14,5
Tandvård	-203,7	-195,9	-7,8	-213,8	-222,8	-9,0
Valfrihetsvård	-260,6	-249,2	-11,4	-271,9	-302,9	-31,0
Vårdval specialistvård	-51,0	-66,1	15,1	-72,1	-55,1	17,0
Övrig hälso- och sjukvårdsverksamhet	-125,3	-149,7	24,5	-163,3	-135,7	27,7
Summa	11,0	-8,4	19,6	0,0	-19,2	-19,2

1.2.3 Regiongemensamma kostnader och finansiering

För finansiering och regiongemensamma kostnader beräknas en positiv

avvikelse på 185,6 mnkr jämfört med budget. Anledningen till denna avvikelse är att skattintäkter och statsbidrag tillsammans med avsatta reserver ger ett överskott.

Prognosen för Regionens gemensamma finansiering uppvisar ett överskott på 258,7 mnkr. Detta förklaras främst av:

- Skatteintäkterna för 2017 beräknas bli 138,4 mnkr lägre än budget.
- Detta möts av en reservation för lägre skatteintäkter på 113,0 mnkr.
- Utjämningsystemet ger 108,5 mnkr i högre utfall än vad som budgeterats.
- Välfärdsmiljarden ger Region Halland 67,3 mnkr 2017, varav 38,5 mnkr redovisas som generellt statsbidrag (28,8 mnkr ingår som en del i utjämningsystemet).
- Beslut om statsbidrag för läkemedelsförmånen för 2017 innebär att Region Halland kommer att få 125,6 mnkr mer än vad som budgeterats.
- Finansiella intäkter som är en del av den övriga finansieringen beräknas ge ett överskott mot budget på 9,0 mnkr på grund av reavinster vid försäljning av finansiella placeringar.

De regiongemensamma kostnaderna beräknas bli 73,1 mnkr högre än vad som budgeterats. Detta förklaras främst av:

- Att de realiserade effekterna av framtidsarbetet redovisas ute i verksamheten, medan effektiviseringskravet på 273,0 mnkr redovisas här som ett underskott. Effektiviseringskravet plus de realiserade effekterna i verksamheterna ger nettot av framtidsarbetet i Regionen.
- Kostnaderna för pensioner beräknas bli 9,1 mnkr lägre än budgeterat.
- Reserv för ingående obalanser 2017 på 131,0 mnkr. Prognosen bygger på att denna reservation ligger kvar.
- Lönerevisionen innebär 42,0 mnkr lägre kostnader för lönepotten än vad som budgeterats.
- Förändrade redovisningsprinciper för fastigheter innebär lägre kostnader än vad som budgeterats på 22,5 mnkr.

Prognos avvikelse mot budget	Mnkr
Finansiering	258,7
Skatteintäkter	-138,4
Statsbidrag läkemedelsförmånen	125,6
Övriga generella statsbidrag	38,5
Intäkts- och kostnadsutjämnning	108,5
Reservation lägre skatteintäkter	113,0
Övrig finansiering	11,5
Regiongemensamma kostnader	-73,1
Pensioner	9,1
Lönepott	42,0
Förändrade redovisningsprinciper fastigheter	22,5
Effektiviseringskrav framtidsarbetet	-273,0
Reserv ingående obalanser	131,0
Övriga regiongemensamma kostnader	-4,7
Regiongem kostnader och finansiering	185,6

1.3 Personalredovisning

Rapportering saknas i denna rapport då HR fått underlag för personalredovisning.

2 Aktiviteter som inte följer eller delvis följer planeringen









Nedan redovisas de aktiviteter som på regionstyrelsenivå som inte följer eller delvis följer planeringen. De redovisade kommentarerna är på verksamhetsnivå.




 = Projekt

 = Följer delvis planeringen

 = Följer inte planeringen








Aktiviteter som inte följer eller delvis följer planeringen

Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
Öka samplaneringen inom regional utveckling, såsom kollektivtrafik, infrastruktur, bostadsbyggande och övrig samhällsplanering med kommun, näringsliv, kultur och andra aktörer för utveckling av Halland		Rum i Halland-process för samplanering	2017-12-31	Kommentar saknas
		Seminarier om samhällsplanering	2017-12-31	Kommentar saknas
Öka kunskapen om insatser som minskar skillnaden i hälsa	 	Doula och kulturtolk	2017-10-31	Kommentar saknas
Anordnande och deltagande i större strategiska forum		Planera och genomföra "Hur går det för Hallanddagen"	2017-11-30	Kommentar saknas
		Timbanksforumet	2017-12-31	Vi arbetar sparsamt med detta forum på grund av låg bemanning
		RUM i Halland	2017-12-31	Inte aktivt för närvarande.
Fortsatt utveckling av projekt för att		Arbeta för att öka mångfalden i arbetslivet/företagen i	2017-12-31	Kontoret kommer inte hinna att arbeta

Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
öka företagens exportmognad		Halland		mer med denna fråga under året. Projektansökning från minst en aktör är dock på väg in.
Implementera ett brett innovationsstöd för hela Halland. (1:1)	—	Stödja val av upphandling för utvärdering/följeforskning kopplat till innovationssystemet	2017-07-31	Kommentar saknas
Genomföra Industriell dynamik, FoU checkar och övrig projektverksamhet som skapar förutsättningar för ökade FoU investeringar i det halländska näringslivet	 —	Industriell Dynamik 2015-2017	2017-11-20	Projektet närmar sig slutfas och en ny projektansökan är under diskussion. Utvärdering av resultat ligger till grund för ev. nya beslut om medel till denna plattform.
Stödja Ung Företagsamhet, utveckla Timbanken och arbeta för attitydstärkande insatser	—	Upphandla tolkar till Timbanken tolkbanken	2017-12-31	Vi ligger efter i tidplaneringen men diskussioner pågår med kommunerna som är positiva till idén.
Kompetensplattform - Skapa en mötesstruktur och en kommunikationsplan mellan näringsliv, offentliga arbetsgivare och utbildningsamordnare för god matchning mellan erbjudna utbildningar och arbetsgivarnas kompetensbehov.	 	Science Safari	2017-11-20	Diskussioner pågår med projektägarna om en möjlig professionalisering av konceptet. Ett bra koncept men som drivs ideellt och som skulle behöva växlas upp.
Insatser för att öka	—	Attitydpåverkande aktiviteter - Ta fram	2017-12-31	Ligger på vänt på grund av

Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
kunskapen om varför Jämställdhet och jämlikhet är förutsättningar för tillväxt. Ingår som en del av attityd-förändrande åtgärder.		underlag för upphandling/projekt eller utlysning. Målgrupp aktörer inom stödsystem och kompetensplattform inkl. tjänstemän inom offentlig sektor		resursbrist.
Fortsätta arbetet med arbetsmarknadsintegration utifrån slutsatser i Arbetsmarknadsintegration i Halland	—	Arbeta fram indikatorer för integrationsarbetet i Halland	2017-06-30	Kommentar saknas
	—	Planera och genomföra workshop med integrationsrådet och strategisk grupp integration	2017-06-30	Kommentar saknas
Förstå vad invånare tycker om hälso- och sjukvården och använda insikterna för utformning av vård och behandling.	—	Utarbeta en handlingsplan inkl. aktiviteter, roller och ansvar för att påbörja arbetet med att identifiera och utarbeta olika metoder.	2017-12-31	Kommentar saknas
PRIORITERAT ÅTAGANDE 2017. Möta fler behov nära patienten genom att bland annat gå från slutenvård till olika öppna vårdformer och hemsjukvård.	—	FoU stödjer detta genom sitt åtagande inom Hälsoinnovation - att ge praktiskt metodstöd samt pedagogiska och vetenskapliga råd till prioriterade processer och projekt för att kvalitetssäkra och förankra arbetet vetenskapligt	2017-12-31	Pga av omorgansiation av egen verksamhet samt tapp av vissa medarbetare har arbetet delvis tappat fart. Pågår dock rekryteringar och strategiska åtgärder för att återta aktiviteten.
	—	Utreda möjligheten att införa nya besöksformer som ska ingå i Täckningsgraden (vård med hjälp av digitala lösningar, telefonkontakt, meddelandeansvar inom ett dygn, 1177 e-tjänster	2017-12-31	Väntar på att socialstyrelsen ska beskriva innehållet i dessa vårdformer. Ingår i översyn av vårdval närsjukvård 2.0
PRIORITERAT	—	Ta fram underlag som möjliggör konkretisering	2017-12-31	Avvaktar politiskt beslut











Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
ÅTAGANDE 2017. Samla specialiserad vård för kvalitet och samordningsvinster.		av hur det skulle kunna vara relevant att samla den specialiserade vården (Regiongemensamt aktivitetskort)		
PRIORITERAT ÅTAGANDE 2017. Koordinera och följa upp breddinförandet av utvecklad arbetsfördelning och utvärdera behovet av nya kompetenser.	—	införa GAS 2.0	2017-12-31	Översynen är genomförd och den delen som berör utbildningsadministration kommer att genomföras.
	—	Utreda behov och vinster av ett sammanhållet arbete med klinisk farmaci	2017-12-31	Delar av underlagen har tagits fram i samverkan med Läkemiddelsnäten, ADH. Övrigt arbete kvarstår och är idag nedprioriterat pga att resurserna inte räcker till med de förändrade prioriteringar som tillkommit under året. Arbetet kommer därför avvika ytterligare från plan under hösten om inte prioriteringen ändras.
PRIORITERAT ÅTAGANDE 2017. Säkerställa att läkemedel är en integrerad del av hälso- och sjukvården.	—	Säkerställa att terapigrupperna integreras i de regionövergripande vård- och behandlingsprocesserna	2017-12-31	En ny nationell kunskapsstyrningsmodell har tagit fram där RH skall anpassa till nytt arbetssätt nationellt, regionalt och lokalt. Region Halland avvaktar "Betänkandet kunskapsbaserad och jämlikvård" där förslag om





















Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
				läkemedelskommitténs uppdrag ska sågas upp och ny kommitté - vårdkommitté skall omfatta all vårdens kunskap och innehåll.
Optimera och skapa nya flöden, med anpassade resurser genom hela hälso- och sjukvården: fokus 2017 är multisjuka.	—	Utveckla vårdvalsmodellerna	2017-12-31	Arbete påbörjat för utveckling av vårdvalsuppdrag 2018
Utveckla, genomföra och utvärdera riktade insatser för mer jämlik hälsa.	 	Hälsoscreening av patienter över 65 år, Neptunuskliniken	2017-12-01	Kommentar saknas
		Screening med copd-6 och dynamisk spirometri, Vårdcentralen Åsa	2017-06-30	Kommentar saknas
		Hälsöfrämjande gruppbehandling psykisk hälsa	2017-06-30	Kommentar saknas
		Hälsöfrämjande BVC	2017-06-30	Försenat slutdatum
		Hälsöfrämjande insatser för barn i ett socioekonomiskt utsatt område	2018-05-31	Kommentar saknas
Kostverksamheten inom slutenvården	—	Förslag Kostverksamhet	2017-12-31	Kommentar saknas
PRIORITERAT ÅTAGANDE 2017. Styra och följa upp utifrån kvalitet, produktion och ekonomi.		Produktionskapacitetsstyrning- och planering (Regiongemensamt aktivitetskort)	2017-12-31	Definieras tillsammans med förvaltningarna om modellen från Hallands sjukhus är tillämpbar på övriga förvaltningar. Resultat och erfarenheter (positiva och negativa) från HS bör presenteras för



Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
				övriga i utvecklingssyfte
Följa upp och planera ekonomin utifrån flöden.	—	Utveckla aktivitetsbaserad kostnadsredovisning	2017-12-31	Kommentar saknas
Arbeta för att attrahera kliniska studier, bland annat genom att skapa en tydlig ingång.	—	Stimulera till ökat deltagande i kliniska studier och koordinera inkommande förfrågningar och projekt gällande kliniska studier.	2017-12-31	Följer till största delen plan. Genom en del tapp av resurser har en omprioritering fått ske, vilket gjort att aktiviteten till viss del inte kunnat följa planen.
	—	Identifiera och införa Testbäddar	2017-12-31	Förutsättningarna för att kunna genomföra uppdraget innebär ett förtydligande avseende huvudansvarig för aktiviteten. Detta har nu förtydligats inom HoS avdelningen, fortsatt dialog sker med regional utveckling.
PRIORITER- AT ÅTAGANDE 2017. Samverka kring forskning, utbildning och innovationer, bland annat med högskola, universitet, företag och kommuner.	—	Samverka kring forskning, utbildning och innovationer, bland annat med högskola och universitet, företag och kommuner	2017-12-31	Förutsättningarna för att kunna genomföra uppdraget innebär ett förtydligande avseende huvudansvarig för aktiviteten. Detta har nu förtydligats inom HoS avdelningen, fortsatt dialog sker med regional utveckling.
	—	Styra och koordinera samarbete med Brigham	2017-12-31	Omtag pga oklarheter

Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
		and Women's Hospital i Boston som en del av genomförandet av Hälso- och sjukvårdsstrategin		legalitetsdelarna Projektet pausat under oktober-november. Forskningsdelarna startade igen i december.
PRIORITER- AT ÅTAGANDE 2017. Gemensamt vidareutveckla vården inom kommunala boenden och i hemmet.	—	Möta fler behov nära för mest sjuka äldre i nära samverkan med kommunerna (Regiongemensamt aktivitetskort)	2017-12-31	Utvärdering av projektet Läkarmedverkan pågår men har försvårats pga av bristfällig uppföljningsdata samt följsamhet till modellen.
PRIORITER- AT ÅTAGANDE 2017. Skapa förutsättningar för en effektiv och ömsesidig kommunikation mellan aktörer för att möta behoven hos invånare.	—	ePlan - övergripande förbättringsarbete	2017-12-31	De tre prioriterade fleråriga utvecklingsområdena befinner sig olika stadier: Nyttja och vidareutveckla Förvaltningsmodellen har under första kvartalet fokuserat på att efterdyningarna av breddinförandet. Ekonomi-modellen är fortfarande inte fullt implementerad, vilket stjälar tid och fokus från övrigt förbättringsarbete. Möjliggörande arkitektur och teknikplattform är som utvecklingsområde efter första kvartalet under etablering och förståelse/förankring för den som förändring av

Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
				<p>teknikplattform som är nödvändig för att stödja den digitala utvecklingen.</p> <p>Möjliggöra digital innovation och dynamik utan att riskera nödvändig stabilitet</p> <p>fokuserar på att knyta ihop digital tjänsteutveckling med lean som strategi för verksamhetsutveckling, samt hur vi kan etablera s k bimodala förmågor med nödvändig kompetens i vår organisation, bl a med ett digitalt labb.</p>

Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
Landsbygds- perspektivet integreras i arbetet med den fysiska regionala planeringen i syfte att utveckla livsmiljön på landsbygden. LLUH används som strategisk partner	 	Det framtida lantbruket	2017-08-31	
En god och jämlik offentlig samhällsservice	 	Social innovation i Halland	2017-10-31	
Öka kunskapen om insatser som minskar skillnaden i hälsa	 	Pilot för kulturhus för inkludering	2017-08-31	
Implementera samarbetsformer med civilsamhället i	 	Öppna företag	2017-10-31	
	 	Integration i förening	2017-10-31	

Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
syfte att stärka social hållbarhet.	 	Det Spelar Roll i Halland	2017-10-31	
Fortsatt utveckling av projekt för att öka företagens exportmognad.	 	Exportklubben	2017-05-30	
Utveckla arena grön tillväxt i form av innovativa spetsprojekt.	 	Framtagning av nytt Livsmedelsprogram	2017-06-30	
Använda och stimulera aktörssystemet för att genomföra EU-projekt (och andra projekt) för utveckling och omställning	 	Mat, måltid och inkludering	2017-06-30	
Stödja Ung Företagsamhet, utveckla Timbanken och arbeta för attitydstärkande insatser	 	Ung Företagsamhet	2017-06-30	
Bidra till jämlika förutsättningar genom att främja inkludering	 	Lite snack o mycket verkstad	2017-09-01	
	 	Ung drive - brett nätverkande	2017-08-31	
	 	En ny modell för integrationsarbete i läsecirklar vid biblioteken	2017-10-31	
Kompetensplattform - Skapa en mötesstruktur och en kommunikationsplan mellan näringsliv, offentliga arbetsgivare och utbildningsmyndigheter för god matchning mellan erbjudna utbildningar och arbetsgivarnas kompetensbehov.	 	Projektet Kompetensplattform 2016-2017	2017-08-31	
Fortsätta arbetet med arbetsmarknadsintegration utifrån slutsatser i	 	Rulltrappan	2017-06-30	

Åtagande	Status	Aktiviteter	Slutdatum	Kommentar
Arbetsmarknadsintegration i Halland				
Utveckla, genomföra och utvärdera riktade insatser för mer jämlik hälsa.	 	Stress-skola	2017-10-31	