



## Regionstyrelsens arbetsutskott

<b>Plats och tid</b>	Borgsalen, klockan 09:00-11:00
<b>Ledamöter</b>	Mats Eriksson (M) (ordförande) Lise-Lotte Bensköld Olsson (S) (2:e vice ordförande) Per Stané Persson (S) Ulrika Jörgensen (M) ersätter Dag Hultefors (M) Kristina Karlsson (C) ersätter Stefan Bengtsson (C)
<b>Övriga</b>	Catarina Dahlöf (regiondirektör), Jörgen Preuss (biträdande regiondirektör), William Hedman (ekonomidirektör), Cristine Karlsson (personaldirektör), Haleh Lindqvist (hälso- och sjukvårdsutvecklingsdirektör), Staffan Johansson (kanslichef), Johanna Wiechel Steier (kommunikationsdirektör), Caroline Johansson (ledarskapsstudent), Jennie Tingblad (HR-specialist) §182, Boel Abelson-Crossley (verksamhetschef) §183, Cathrin Nordander-Tovstedt (utvecklare) §§171-172
<b>Paragrafer</b>	§§164-184
<b>Utses att justera</b>	Lise-Lotte Bensköld Olsson
<b>Justeringens plats och tid</b>	

Underskrifter

Sekreterare

  
 .....  
 Maria Fransson

Ordförande

  
 .....  
 Mats Eriksson

Justerare

  
 .....  
 Lise-Lotte Bensköld Olsson
**Anslag/Bevis**

Organ	Regionstyrelsens arbetsutskott
Sammanträdesdatum	2017-10-03
Paragrafer	164-184
Justeringsdatum	2017-10-10
Datum för anslagets uppsättande	2017-10-11
Datum för anslagets nedtagande	2017-11-02
Protokollets förvaringsplats	Regionkontoret

Underskrift

  
 .....

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

## Ärendelista

- §164 Justering
- §165 Godkännande av föredragningslista
- §166 Avstämning inför regionfullmäktiges sammanträde om Hallandsanalysen, tillväxt och välfärd samt kopplingen till budgetprocessen 2019
- §167 Beredning 3 inför regionstyrelsens möte 2017-10-11
- §168 Anmälan av utskottens protokoll - Beredning 3 inför RS 171011
- §169 Anmälan av fattade delegationsbeslut 11 oktober 2017 - Beredning 3 inför RS 171011
- §170 Anmälan av inkomna/utgående skrivelser/protokoll - Beredning 3 inför RS 171011
- §171 Uppföljningsrapport 2 med delårsbokslut 2017 för Regionstyrelsen
- §172 Uppföljningsrapport 2 Region Halland - Beredning 3 inför RS 171011
- §173 Redovisning av partistöd 2016 - Beredning 3 inför RS 171011
- §174 Valkretsindelning - Beredning 3 inför RS 171011
- §175 Årsredovisning 2016 Västkuststiftelsen, Stiftelsen för västsvenska fritidsområden - Beredning 3 inför RS 171011
- §176 Årsredovisning 2016 för Samordningsförbundet i Halland - Beredning 3 inför RS 171011
- §177 Redovisning av Region Hallands handlingsplan för införande av standardiserade vårdförlopp i cancervården 2017 - Beredning 3 inför RS 171011
- §178 Trygg och effektiv utskrivning – identifierade kostnader kopplat till ny lagstiftning - Beredning 3 inför RS 171011
- §179 Svar på motion om Utred vårdcentralernas öppettider - Beredning 3 inför RS 171011
- §180 Förslag till inköspolicy för Region Halland med bolag - Beredning 3 inför RS 171011
- §181 Riktlinjer för det interna klimat och miljöarbetet 2017-2020 - Beredning 3 inför RS 171011
- §182 Avstämning om friskvård
- §183 Utvärdering av vårt engagemang i Livsplats Sverige 2017 och 2018
- §184 Anmälan av inkommen revisionsrapport om Granskning av regionstyrelsens långsiktiga arbete med analys av ekonomi och resultat

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§164**

**Justering**

RS170265

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- utse Lise-Lotte Bensköld Olsson att jämte ordföranden justera protokollet

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- utse Lise-Lotte Bensköld Olsson att jämte ordföranden justera protokollet

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsens arbetsutskott

## §165

### Godkännande av föredragningslista

RS170266

#### Beslut

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna den utsända föredragningslistan

#### Förslag till beslut

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna den utsända föredragningslistan

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsens arbetsutskott

## §166

### **Avstämning inför regionfullmäktiges sammanträde om Hallandsanalysen, tillväxt och välfärd samt kopplingen till budgetprocessen 2019**

#### **Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna lämnad information till protokollet

#### **Ärendet**

Avstämning inför regionfullmäktiges sammanträde om Hallandsanalysen, tillväxt och välfärd.

#### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna lämnad information till protokollet

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§167**

**Beredning 3 inför regionstyrelsens möte 2017-10-11**

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Regionstyrelsens arbetsutskott genomför beredning 3 inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Beslutsunderlag**

- Kallelse RS 171110

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§168**

**Anmälan av utskottens protokoll - Beredning 3 inför RS 171011**  
RS170314

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Anmäles protokoll från

- Tillväxtutskottet
- Hälso- och sjukvårdsutskottet
- Arbetsutskottet

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande



**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§169**

**Anmälan av fattade delegationsbeslut 11 oktober 2017 - Beredning  
3 inför RS 171011**

RS160714

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Anmälan till regionstyrelsen av fattade delegationsbeslut.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§170**

**Anmälan av inkomna/utgående skrivelser/protokoll - Beredning 3  
inför RS 171011**

RS170313

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde

**Ärendet**

Skrivelser/protokoll anmäles för anteckning till protokollet.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§171**

**Uppföljningsrapport 2 med delårsbokslut 2017 för Regionstyrelsen**  
RS170604

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Regionkontoret har upprättat en uppföljningsrapport med delårsbokslut för perioden januari-augusti 2017 för de verksamheter och den finansiering som Regionstyrelsen ansvarar för. I rapporten ingår även ett delårsbokslut som uppvisar ett resultat på +161,7 mkr. för perioden. Den ekonomiska prognosen för 2017 är totalt 165,2 mnkr.

Under perioden september - december beräknas att kostnaderna för läkemedel, vårdgaranti, vårdavtal och valfrihetsvård fortsätter öka jämfört med budget, vilket förklarar skillnaden mellan ackumulerat utfall och helårsprognosen i denna rapport. Det rör sig dock om stora kostnadsposter där kostnaderna historiskt visat sig variera kraftigt. Det innebär en osäkerhet i sig. Regionstyrelsens övriga verksamheter prognostiserar ett överskott på +20 mnkr. Finansiering och Regiongemensamma kostnader prognostiserar en positiv budgetavvikelse på 169,0 mnkr baserat på utvecklingen av skatteintäkter och statsbidrag samt avsatta reserver.

Verksamhetsmässigt så bedöms måluppfyllelsen var god och de flesta åtaganden bedöms kunna uppfyllas vid årets slut.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§172**

**Uppföljningsrapport 2 Region Halland - Beredning 3 inför RS  
171011**

RS160669

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Regionens ekonomiska mål för 2017 är att budgetramen ska hållas. Efter åtta månader uppgår resultatet till 96 mnkr, vilket är 11 mnkr bättre än den periodiserade budgeten. För helåret 2017 prognostiseras resultatet till -35 mnkr, vilket är 52 mnkr sämre än årsbudgeten. Hälso- och sjukvården prognostiserar en budgetavvikelse på -247 mnkr för 2017, vilket är i nivå med utfallet föregående år. Nettokostnadsandelen prognostiseras till 100,4 procent, det vill säga årets löpande intäkter täcker inte de löpande kostnaderna. Det innebär att det ekonomiska målet inte kommer att uppfyllas.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§173**

**Redovisning av partistöd 2016 - Beredning 3 inför RS 171011**  
RS170243

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

I samband med starten av innevarande mandatperiod ändrades kommunallagen vad gäller partiernas redovisning av partistöd. Detta innebär bland annat att partierna ska lämna en skriftlig redovisning som visar hur stödet har använts för att stärka de politiska partiernas ställning i den lokala demokratin.

Redovisningen ska ske per kalenderår och lämnas till regionfullmäktige. De nya reglerna gäller från år 2015. Redovisningen omfattar erhållet partistöd och inte övriga intäkter och kostnader partiet har, däremot ska en redovisning göras om det skett överföringar till andra delar av partiorganisationen och vilken motprestation som i så fall erhållits. Har delar av partistödet avsatts till någon form av valfond eller i form av annat sparande ska även detta redovisas.

En speciell blankett har utarbetats för redovisningen och formerna har diskuterats vid en gemensam gruppleddarträff. Redovisningen ska ske senast den 30 juni året efter att partistöd utbetalats.

Samtliga partier i Regionfullmäktige har lämnat in redovisning och gjort så i enlighet med vad som föreskrivits.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§174**

**Valkretsindelning - Beredning 3 inför RS 171011**

RS160384

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

För val till regionfullmäktige (landstingsfullmäktige) ska det finnas geografiskt avgränsade valkretsar i vilket val sker till landstingsfullmäktige. Detta regleras i Vallagen och 2015 skedde en förändring vilket innebär att kravet på valkretsindelning på regional nivå har tagits bort. Enligt de nya reglerna så är regionen/landstinget en enda valkrets om inte regionfullmäktige beslutar något annat. Om det ska ske en valkretsindelning behöver ett beslut fattas senast den 31 oktober 2017. Inför detta beslut ska kommunerna ha getts möjlighet att yttra sig och beslutet fastställs därefter av länsstyrelsen. I förarbetena till lagen uttrycks också klart att regionen (landstinget) inte behöver motivera ett eventuellt ställningstagande till indelning i flera valkretsar.

Det antecknas till protokollet att Moderaterna och Socialdemokraterna förordar fyra valkretsar medan Centerpartiet förordar en valkrets.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§175**

**Årsredovisning 2016 Västkuststiftelsen, Stiftelsen för västsvenska fritidsområden - Beredning 3 inför RS 171011**  
RS170525

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Styrelsen för Västkuststiftelsen, Stiftelsen för västsvenska fritidsområden, har överlämnat årsredovisning 2016 för stiftelsen.

Revisorerna har granskat årsredovisningen och styrelsens förvaltning. I revisionsberättelsen framgår att revisorerna anser att årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning. Enligt revisorernas uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Enligt stiftelsens stadgar är Region Halland en av tre huvudmän. Ansvarsfrihet för styrelsens förvaltning prövas, enligt § 8 i stadgarna, av huvudmännen. Regionfullmäktige har därmed att besluta om att bevilja styrelsen ansvarsfrihet.

Med anledning av revisorernas uttalande föreslås att styrelsen beviljas ansvarsfrihet.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§176**

**Årsredovisning 2016 för Samordningsförbundet i Halland -  
Beredning 3 inför RS 171011**  
RS160111

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Regionfullmäktige ska enligt Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) behandla frågan om ansvarsfrihet för samordningsförbund. Årsredovisning för år 2016 för Samordningsförbundet i Halland har inkommit.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande



**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§177**

**Redovisning av Region Hallands handlingsplan för införande av standardiserade vårdförlopp i cancervården 2017 - Beredning 3 inför RS 171011**

RS160723

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Region Halland har beretts möjlighet att inkomma med en redovisning av handlingsplanen för införandet av standardiserade vårdförlopp enligt överenskommelsen mellan staten och SKL gällande kortare väntetider i cancervården 2017.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§178**

**Trygg och effektiv utskrivning – identifierade kostnader kopplat till ny lagstiftning - Beredning 3 inför RS 171011**  
RS160073

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde

**Ärendet**

Lagen om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård (2017:612) träder i kraft den 1 januari 2018. Samtidigt kommer lagen (1990:1404) om kommunernas betalningsansvar för viss hälso- och sjukvård att upphävas. Syftet med den nya lagen är att främja en god vård och en socialtjänst av god kvalitet för enskilda som efter utskrivning från slutna vård behöver insatser från socialtjänsten, den kommunalt finansierade hälso- och sjukvården eller den landstingsfinansierade öppna vården.

Hallands kommuner, Vårdval Halland (privat och offentlig regi), Hallands sjukhus och Psykiatri i Halland har sedan våren 2016 aktivt arbetat med förberedelserna inför ny lagstiftning, på uppdrag av Strategisk grupp i Halland.

Finansiering av identifierade kostnader kopplade till uppgradering och utveckling av nytt IT-stöd, samt stödresurser för systemförvaltning och följsamhet till utvecklat arbetssätt fördelas 50/50 mellan huvudmännen. Utifrån ett förändrat och utökat ansvar för närsjukvården finns behov av särskilda personella resurser enligt förslag till lösning i Halland, till en kostnad av 3 miljoner kronor. Region Hallands del av finansieringen motsvarar totalt 1 300 tkr för systemförvaltningskostnader inklusive lön för objektspecialist från och med 2018.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§179**

**Svar på motion om Utred vårdcentralernas öppettider - Beredning 3  
inför RS 171011**

RS160543

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Erik Hellsborn, Sverigedemokraterna, föreslår i en motion till regionfullmäktige att utreda möjligheten att förlänga öppettider på utvalda vårdcentraler i regionen.

I Uppdragsbeskrivning och förfrågningsunderlag för vårdval i närsjukvård finns öppethållande och tillgänglighet väl beskrivna att de ska ha ett öppethållande som svarar mot invånarens behov av närsjukvård.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§180**

**Förslag till inköspolicy för Region Halland med bolag - Beredning  
3 inför RS 171011**

RS170059

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Förslag till ny inköspolicy har tagits fram på uppdrag av Regionstyrelsen. Uppgiften är att ta fram förslag till styrdokument för en ändamålsenlig och effektiv inköp- och upphandlingsverksamhet. Delmål har varit en nulägesrapport som presenterades i januari 2017. Föreslagen inköspolicy tydliggör målsättning och ansvarsfördelning vid inköp och upphandling. Regionstyrelsen ansvarar för tillämpning av inköspolicyn och föreslås besluta att fastställa riktlinjer för inköpsverksamheten.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§181**

**Riktlinjer för det interna klimat och miljöarbetet 2017-2020 -  
Beredning 3 inför RS 171011**  
RS170257

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

**Ärendet**

Riktlinjerna bygger på en Miljöpolicy samt på styrande måldokument som Tillväxtstrategin men även nu gällande energieffektiviseringsstrategi. Hänsyn har också tagits till de nationella miljö kvalitetsmålen som antogs av riksdagen år 1999.

I Tillväxtstrategin för Halland 2014-2020 lyfts en koldioxidneutral ekonomi och hållbar resurshantering samt insatser för förnyelsebar energi och transporter fram som viktiga utmaningar för att nå de nationella och internationella energi- och klimatmålen.

Riktlinjerna fokuserar på tre områden: Koldioxidneutralt, Hållbar resurshushållning och Innovationer. Inom varje område finns underliggande aktiviteter och indikatorer för uppföljning. Riktlinjerna innebär att alla verksamheter ska förhålla sig till och medverka i de prioriteringar och aktiviteter som finns i riktlinjerna för de interna klimat- och miljöarbetet.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- godkänna beredningen inför regionstyrelsens sammanträde 2017-10-11

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§182**

**Avstämning om friskvård**

RS160342

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna lämnad information till protokollet

**Ärendet**

Avstämning om friskvård.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna lämnad information till protokollet

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§183**

**Utvärdering av vårt engagemang i Livsplats Sverige 2017 och 2018**  
RS160732

**Beslut**

- Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att
- anteckna lämnad information till protokollet

**Ärendet**

Projektledarna för Livsplats Sverige har muntligt avrapporterat Livsplats Sverige 2017, vid samma möte presenterade de även en idé på upplägg för Livsplats Sverige 2018. Inledande avstämning om Region Hallands kommande engagemang i frågan.

**Förslag till beslut**

- Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att
- anteckna lämnad information till protokollet

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

**§184**

**Anmälan av inkommen revisionsrapport om Granskning av regionstyrelsens långsiktiga arbete med analys av ekonomi och resultat**

RS170625

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna anmälan om inkommen revisionsrapport till protokollet

**Ärendet**

Anmälan av inkommen revisionsrapport om Granskning av regionstyrelsens långsiktiga arbete med analys av ekonomi och resultat.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna anmälan om inkommen revisionsrapport till protokollet

**Beslutsunderlag**

- Revisionsprotokoll 2017-09-21 § 1, Revisionsrapporten Granskning av Regionstyrelsens långsiktiga arbete med analys av ekonomi och resultat

---

Ordförandes sign



Justerares sign



Utdragsbestyrkande