

Regionstyrelsen

Yttrande förslag till inköbspolicy och riktlinjer för inköpsverksamheten

Regionstyrelsens arbetsutskott har beslutat att remittera förslag till inköbspolicy och riktlinjer för inköpsverksamheten till driftnämnderna och Region Hallands bolag. I regionkontorets missiv till remissen framgår att regionstyrelsens arbetsutskott främst vill att nämnden reflekterar över följande två frågeställningar:

- Ser nämnden att förslaget till inköbspolicy och riktlinjer föranleder en förändrad organisation inom den verksamhet som driftnämnden ansvarar för?
- Hur ser nämnden på den föreslagna rollfördelningen mellan regionstyrelsen, driftnämnden och Regionservice?

Yttrande från Driftnämnden Närsjukvård

Inköpen måste stödja verksamhetens effektivitet utifrån helheten

I förslaget till policy behöver verksamhetens effektivitet utifrån helheten lyftas fram tydligare som viktigt för regionens inköp. Hälso- och sjukvårdsverksamhet utgör en stor del av regionens verksamhet och budget. Om verksamheten ska kunna utveckla största möjliga flödeseffektivitet utifrån verksamhetsstrategin Lean behöver inköpen stödja detta. Det har stor betydelse för både patienter, kompetensförsörjning och ekonomin. För regionens ekonomi kan detta perspektiv i vissa fall ha större betydelse än prisskillnaden vid enskilda inköp.

Utvecklat systemstöd behövs för att ge bättre förutsättningar att göra rätt

Förslag till policy och riktlinjer borde ha ett större fokus på ett utvecklat systemstöd för att verksamheten på ett bättre sätt ska kunna ta del av vilka avtal som är aktuella att avropa från, veta när det är aktuellt att initiera en upphandling, samordna arbetet med inköpsbehoven samt för att kunna följa upp och utvärdera gjorda inköp utifrån förväntat resultat. Systemstöd behövs också för analys av respektive verksamhets inköpsmönster. Det gäller både i förhållande till befintliga avtal och för att identifiera behov av nya avtalsområden. Ett systemstöd som skulle ge stor effekt är elektronisk handel där alla beställningar och betalningar sker elektroniskt, vilket också ger helt andra möjligheter att följa upp inköpen. Elektronisk handel skulle också skapa stora möjligheter att organisatoriskt effektivisera inköps- och uppföljningsprocessen.

Regionservice stödjande roll till verksamheten är viktig

Regionservice stödjande roll och samarbetet med förvaltningarna/verksamheterna behöver förtydligas ytterligare i förslaget. När helheten i hälso- och sjukvårdssystemet blir allt viktigare och allt fler frågor rör sig över förvaltningsgränserna ökar behovet av samordning, stöd och service. Det är också angeläget att hälso- och sjukvårdspersonalens administrativa tid i inköpsprocessen minimeras. För verksamheten är det viktigt att det blir en tydlig projektledning vid upphandling och uppföljning där hälso- och sjukvårdsverksamhetens kunskap om det som köps in tas tillvara på ett effektivt sätt. Vid direktupphandlingar behöver verksamheten mer stöd än vad som beskrivs i förslaget.

Hållbara inköp

Hållbarhetsfrågor behöver få ett starkt och konkret stöd i inköpsprocessen. Om Regionens fulla hållbarhetspotential ska kunna utnyttjas behöver spetskompetens, resurser och stöd finnas centralt.

Regionen behöver driva hållbarhetsfrågorna ytterligare genom pilotprojekt, innovativa arbetssätt, metoder och processer, gärna i samband med akademien i likhet med hur de bästa privata företagen arbetar med hållbarhetsfrågorna

NSV behöver stöd i hållbar verksamhetsutveckling. Om detta stöd ges redan i upphandling kan hållbarhetsfrågornas fulla potential åstadkomma både effektivare och mer ekonomiska produkter, tjänster, nya funktioner och rutiner. Driftnämnden vill därför att det byggs upp centrala spetsresurser som både kan stödja nämnden och samtidigt utnyttja koncernens stordriftsmöjligheter i att bygga lärande och konkreta metoder och processer för ett effektivt och nyskapande hållbarhetsarbete.

Sammanfattande yttrande

Förslaget till inköpspolicy borde ha ett anslag och inriktning som mer betonar vikten av att inköpen stödjer det som verksamheten ska uppnå utifrån fastställd styrning. Om förslaget får ett ökat fokus på att inköpen stödjer verksamhetens effektivitet utifrån helheten, ett utvecklat systemstöd och en stödjande roll från Regionservice enligt ovan bedöms rollfördelningen relevant och innebär inte behov av förändrad organisation.

Driftnämnden Närsjukvård


Tommy Rydfeldt
Ordförande


Magdalena Barkström
Förvaltningschef

Regionstyrelsen

§ 5

Yttrande över förslag till inköspolicy

DN NSV170047

Beslut

Arbetsutskottet beslutade att med godkännande avge yttrande till regionstyrelsen enligt förslag.

Ärendet

Regionstyrelsens arbetsutskott har beslutat att remittera förslag till inköspolicy och riktlinjer för inköpsverksamheten till driftnämnderna och Region Hallands bolag. Sista svarsdag är 2017-09-01.

Handlingar i ärendet

”DN NSV yttrande förslag till inköspolicy och riktlinjer för inköpsverksamheten”

Vid protokollet:

Ove Grahn

Justerat

Tommy Rydfeldt

Kerstin Zander

Protokollets justering tillkännagiven på Regionens anslagstavla

Utdragsbestyrkande

Siv Dirholt