

Datum  
2017-06-29

Diarienummer  
RS160572

Region Hallands revisorer

## **Svar på revisionsrapport ang. Ledning och styrning genom fullmäktiges mål**

Regionstyrelsen vill avge följande svar med anledning av revisionsrapporten rörande ledning och styrning genom fullmäktige mål.

Som revisionsrapporten konstaterar så har arbetet med mål och måluppfyllelse utvecklats positivt under de senaste åren. Något som kommer att underlätta det vidare arbetet ytterligare är att under 2017 sker en fortsatt implementering av några styrdokument som ytterligare kommer att konkretisera och strukturera arbetet med mål och måluppfyllelse.

Sedan årskiftet 2016/2017 finns Hälso- och sjukvårdsstrategin på plats. Strategins mål är numera kopplade till mål och målområden inom Mål och budget. Tydliga uppföljningskriterier och indikatorer har satts upp vilket gör att hela organisationen kan följas upp på samma sätt och det finns en klar koppling mellan en verksamhets måluppfyllelse och den uppföljning som görs till regionfullmäktige. Genom exempelvis koppling till det nationella "Vården i Siffror" kommer tydliga indikationer ges till regionfullmäktige om hur måluppfyllelsen sker. Regionstyrelsens uppfattning är därför att den utveckling som revisorerna efterlyser nu kommer att kunna realiseras.

Under 2017 kommer också ett program för uppföljning av privata vårdgivare att antas av regionfullmäktige. I förslaget som i skrivande stund processas politiskt kommer föreslås en tydligare koppling och uppföljning av privata vårdgivare inom den ordinarie uppföljningen. Regionfullmäktige kommer därmed att lättare kunna följa hela Region Hallands verksamhet.

Till årskiftet 2018 är inriktningen också att ett gemensamt verksamhetsplanerings och uppföljningssystem ska etableras. Detta var en av åtgärderna som föreslogs i Framtidsarbetet och innebär att uppföljning av mål och indikatorer kommer att ske inom ett system, Stratsys, och där underliggande rapportering bildar underlag för den överliggande rapporteringen. Förhoppningen är att det därigenom skapas en klarare koppling mellan vad verksamheterna följer upp till nämnden, vilket i sin tur rapporterar detta till regionstyrelsen för vidare rapport till regionfullmäktige. En tydlig koppling mellan de övergripande målen och måluppfyllelsen kan därigenom åstadkommas.

Under hösten 2017 kommer också en gemensam politisk beredning för genomförande av hälso- och sjukvårdsstrategin att etableras. Beredningen kommer gemensamt bereda ärenden och i detta innefattas också uppföljning och etablerande av gemensamma rutiner vad gäller målarbetet. Etablerandet av en gemensam beredning kommer att innebära att kommunikationsvägarna mellan regionstyrelsen och driftnämnderna kommer att underlättas.

Regionstyrelsen bedömning är därför att de ovan beskrivna åtgärderna mycket nära korresponderar med de iakttagelser och utvecklingsområden som revisionen lyft fram.

### Regionstyrelsen



Mats Eriksson  
Regionstyrelsens ordförande



Catarina Dahlöf  
Regiondirektör