



God ekonomisk hushållning 2025

Region Halland

April 2026



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i årsredovisning. Årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultatet i årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Regionstyrelsen är ansvarig för upprättandet av årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är regionstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge regionens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisning i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning

Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomidirektör.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Regionfullmäktige har 2025-06-18 fastställt Policy för god ekonomisk hushållning (som ersätter tidigare av regionstyrelsen beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning från år 2019). Policyn omfattar mål av finansiell karaktär och beskriver att verksamhetens mål kan behöva underordnas de samlade ekonomiska förutsättningarna.

I mål och budget 2025-2028 med ekonomisk plan för 2025-2029, fastställt av regionfullmäktige 2024-06-19, finns tre finansiella mål och fyra fokusområden innehållandes totalt 12 verksamhetsmål.

De finansiella målen (som justerats, jämfört med ursprungligt budgetbeslut, i samband med Beslut om resultathantering 2024" RF §30, 2025-04-23) är följande:

- Resultat i förhållande till summan av skatteintäkter samt statsbidrag och utjämning: långsiktigt minst 2 procent. För år 2025 är den budgeterade nivån 0,3 %.
- Självfinansieringsgraden av investeringarna: långsiktigt minst 100 procent. För år 2025 är den budgeterade nivån 51,8%.
- Soliditet inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser: ska vara positiv och inte minska över tid. För år 2025 anges att soliditeten ska överstiga 18,8%.

Nedan presenteras fokusområden och tillhörande verksamhetsmål

- Fokusområde: En organisation med utvecklings- och motståndskraft
 - En organisation med robust verksamhet och tryggt samhällsupdrag
 - En attraktiv arbetsgivare för hållbar kompetensförsörjning
 - En organisation som minskar sin klimat- och miljöpåverkan
- Fokusområde: En hållbar och växande region
 - En region som bidrar till hållbara och attraktiva livsmiljöer

- En region som bidrar till förnyelseförmåga och konkurrenskraft
- En region som bidrar till inkludering, god matchning och jämlik hälsa
- En region med ett dynamiskt och tillgängligt kulturliv
- Fokusområde: En tillgänglig och högkvalitativ hälso- och sjukvård
 - En region som säkerställer god och tillgänglig vård
 - En region som vidareutvecklar den nära vården
 - En region som utvecklar och förbättrar cancervården
- Fokusområde: En digital kraftsamling för framtidens välfärd
 - En region som bidrar till en smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling
 - En region som säkerställer ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd

I regionstyrelsens uppdrag ingår att följa upp och utvärdera mål för god ekonomisk hushållning. Detta ska ske i årsredovisningens förvaltningsberättelse.

Granskningen visar att utvärdering av mål för god ekonomisk hushållning sker i avsnittet ”Utvärdering av god ekonomisk hushållning”, som är en del av årsredovisningens förvaltningsberättelse.

Av utvärderingen framgår följande:

- Att 3 av 3 finansiella mål har uppnåtts för helåret, både avseende de långsiktiga målen samt målen för år 2025.
- Att Fokusområdet En tillgänglig och högkvalitativ hälso- och sjukvård uppfylls och att övriga tre fokusområden delvis uppfylls.
- Att 4 av 12 verksamhetsmål uppfylls för helåret och att 8 verksamhetsmål delvis uppfylls.

Utifrån en sammantagen utvärdering av regionfullmäktiges fokusområden, verksamhetsmål och finansiella mål görs i årsredovisningen bedömningen att Region Halland uppnår en god ekonomisk hushållning för helåret 2025.

Balanskravsresultat

Iakttagelser

I förvaltningsberättelsen återfinns ett avsnitt benämnt "Balanskravsresultat". Avsnittet innehåller en balanskravsutredning. Av utredningen framgår att balanskravsresultatet för år 2025 uppgår till 367 miljoner kronor.

Fram till år 2022 har regionen inget negativt balanskravsresultat att återställa från tidigare år. Balanskravsresultatet för år 2023 var negativt och uppgick till – 11 mnkr, för år 2024 var det negativa balanskravsresultatet -163 mnkr. Regionen har åberopat synnerliga skäl för att inte återställa båda dessa resultat, genom att hänvisa till regionens starka finansiella ställning.

Iakttagelser

Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2025 och som behandlats av regionstyrelsen 2026-04-15. Styrelsen har därmed överlämnat årsredovisningen till fullmäktige och revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).


Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för regionens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2025 visar följande:

- Den innehåller en driftredovisning. Av denna framgår att styrelse och nämnder under 2025 i huvudsak har bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram. Driftnämnderna Hallands sjukhus, Närsjukvården, Kollektivtrafiken samt Psykiatri har inte bedrivit verksamheten inom den ekonomiska ramen.
- Den innehåller en investeringsredovisning. Investeringarna för år 2025 har uppgått till 711 miljoner kr. Avvikelse mot budget förklaras och projekten har sammantaget bedrivits inom tilldelad budgetram. Redovisningen saknar ekonomisk prognos för pågående fastighetsprojekt, vilket kan ses som ett utvecklingsområde till kommande år.
- Den innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om regionens finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten har varierat över tid. Soliditet (inklusive pensionsåtagande) per 2025-12-31 uppgår till 21,5 procent. Nyckeltalssammanställningen ger information om hur regionens soliditet förhåller sig till andra likartade regioner.
- Den innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår att den totala sjukfrånvaron bland anställda uppgått till 5,3 procent under året. Här

lämnas även information hur sjukfrånvaron förändrats jämfört med föregående år, den har sjunkit med 0,5 procentenheter jämfört med år 2024. Årsredovisningen saknar information om hur regionens sjukfrånvaro förhåller sig till andra likartade regioner.


Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål: **Ja** 

Verksamhetsmål: **Delvis** 

Revisionsfråga 2: Är redovisat balanskravresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet: **Ja** 

2026-04-17

Marie Lindblad

Uppdragsledare och projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Halland i enlighet med villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 23 juni 2025. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.