

Regionkontoret
Ekonomi
Charlotte Nilsson Bibin
Ledningsstrateg

Beslutsförslag

Datum	Diarienummer
2025-09-11	RS231245

Regionstyrelsen

Inriktningsbeslut för Framtidens måltidsförsörjning i Region Halland

Förslag till beslut

Regionstyrelsens arbetsutskott föreslår regionstyrelsen att besluta föreslå regionfullmäktige besluta att

- som inriktning ska gälla att den framtida måltidsförsörjningen, dvs produktion av måltider till patienter, ska fortsatt vara i Region Hallands regi.
- det nya produktionsköket för patientmåltider ska ligga utanför sjukhusområdet.
- planeringen ska vara gjord på sådant sätt att redundans i fråga om vatten och el är säkrad.
- ge regionstyrelsen ges i uppdrag att fortsatt utreda och konkretisera kommande lösning för den framtida måltidsförsörjningen.
- utredningen ska presenteras för styrelsen under 2026.

Som en konsekvens av beslutet kommer det på sjukhusområdena i Varberg och Halmstad finnas behov av mindre tillagningskök med enhet för särskild specialkost till patienter samt för kafé, catering och personalmat.

Sammanfattning

Enligt Regionfullmäktiges beslut 19/6 2024 att utveckla de befintliga sjukhusområdena i Kungsbacka, Varberg och Halmstad genom om- och nybyggnation skulle också en fördjupad analys göras av den Framtida måltidsförsörjningen med utgångspunkt från ett system som bygger på portionsförpackad mat som kyls efter tillagning.

Lösningen ska tillgodose patienternas behov och önskemål genom ett flexibelt måltidsutbud. Maten ska ge en större variation och kunna serveras när det passar patienten både utifrån önskemål och anpassning till vårdens flöden.

Syftet med en fördjupad analys var att belysa viktiga aspekter ur ett helhetsperspektiv, och därigenom ge underlag för dialog och beslut om inriktning för måltidsförsörjningen. Följande principiella frågor har belysts;

- Produktion i **egen regi**, eget produktionskök
- Produktion via **extern leverantör** – på eller utanför sjukhusområdet
- Produktionskök **på** ett sjukhusområde
- Produktionskök **utanför** ett sjukhusområde

Tidigt blev det tydligt att det av volym skäl handlar om **ett** kök.

Rapporten är avgränsad till patientmåltider inom slutenvården, dvs måltider till patienter som idag får måltider inom sjukhusen.

Som en konsekvens av ett system med portionsförpackad mat för patientmåltider kommer det finnas behov av ett mindre kök för särskild specialkost, kafé, catering och personalmat på sjukhusområdena i Varberg och Halmstad.

Inriktning för placering av kök och utförare, egen regi eller extern leverantör, är förutsättningar för att kunna gå vidare med mer konkret arbete om lösningar och utformning av vårdavdelningarna i arbetet med de nya sjukhusbyggnationerna.

Ärendet

Den framtida måltidsförsörjningen inom Region Halland har utretts vid flera olika tillfällen. Lokalernas behov av renovering och funktionalitet samt behovet av större flexibilitet och variation av måltiderna till patienterna, har gjort frågan angelägen. Eftersom det inte funnits någon långsiktig inriktning för strategiska fastighetsfrågor har inte heller frågan om måltidsförsörjningen kunnat lösas.

Idag tillagas patientmat i Varberg och Halmstad. Den serveras varm, upplagd på bricka och transporteras till avdelningarna inför respektive måltid –

frukost, lunch, middag där den delas ut av vårdpersonal. På varje avdelning finns också mindre utbud av bland annat mellanmål och färdiga pajer med mera.

Systemet är resurskrävande och styrt av tiderna för servering.

Dagens önskemål om variation i utbud liksom krav på flexibilitet är också svåra att tillgodose med ett system som serverar varm mat på fasta tider. Istället behöver systemet för tillagning och servering anpassas efter såväl patienternas önskemål som vårdens behov. Det gäller till exempel in- och utskrivningar från avdelning och när undersökningar och behandlingar sker.

I juni 2024 beslutade Regionfullmäktige att utveckla de tre sjukhusområdena i Kungsbacka, Varberg och Halmstad genom om- och nybyggnation med stöd av de framtagna Lokalförsörjningsplanerna, ur ett helhetsperspektiv. I beslutet låg också att genomföra en fördjupad analys av framtidens måltidsförsörjning för att belysa olika aspekter av en kommande lösning.

Lösningen ska tillgodose patienternas behov och önskemål genom ett flexibelt måltidsutbud. Maten ska ge en större variation och kunna serveras när det passar patienten både utifrån önskemål och utifrån behandlingar och undersökningar.

Systemet ska bygga på en tillverkning av portionsförpackad mat som hålls nedkyld efter tillagning.

Syftet med en fördjupad analys var att belysa viktiga aspekter ur ett helhetsperspektiv, vad som påverkar och påverkas av ett nytt måltidssystem och därigenom ge underlag för dialog och beslut om inriktning för måltidsförsörjningen. Analysen skulle lyfta fram konsekvenser av vissa principiella val inför ett ställningstagande om inriktning. Det har handlat om;

- Produktion i **egen regi**, eget produktionskök
- Produktion via **extern leverantör** – på eller utanför sjukhusområdet
- Produktionskök **på** ett sjukhusområde
- Produktionskök **utanför** ett sjukhusområde

Tidigt blev det tydligt att det av volymiskäl handlar om **ett** kök.

Analysen har nu genomförts av en tvärfunktionell grupp med deltagare från olika förvaltningar och expertfunktioner inom regionen och resulterat i en rapport.

Rapporten belyser hur en framtida måltidsförsörjning i Region Halland kan organiseras antingen i egen regi eller med extern leverantör. Förutsättningar och konsekvenser har analyserats och frågor om placering av kök, robusthet, miljö och hållbarhet, flöden i verksamheterna, vårdavdelningar, arbetssätt, kompetensförsörjning och arbetsmiljö har belysts.

Barnkonsekvens- och jämställdhetsanalys

Dessa perspektiv kommer att vägas in i det fortsatta arbetet när konkretiserade lösningar tas fram för den framtida måltidsförsörjningen efter inriktningsbeslutet.

Ett av syftena med den nya måltidsförsörjningen är att systemet ska erbjuda ett flexibelt måltidsutbud med variation utifrån olika behov och önskemål, samt att maten ska serveras när det passar utifrån önskemål och vårdens behov. Det innebär ökade möjligheter att ta tillvara olika gruppers och individers behov och detta kommer att utredas i det fortsatta arbetet vilket betyder att maten kan anpassas till individuella behov.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Inga ekonomiska konsekvenser med anledning av beslutet i detta skede. Fortsatt konkretisering av lösningsförslag för måltidsförsörjningen kommer att omfatta ekonomiska beräkningar och konsekvenser

Regionkontoret

Krister Björkegren
Regiondirektör

Per Karlsson
Ekonomidirektör

Bilaga:

Rapport Fördjupad analys av framtidens måltidsförsörjning.

Styrelsens/nämndens beslut delges

Samtliga driftnämnder.