

Datum
2019-12-10

Diarienummer
RS191515

Svar på interpellation om Lean

I en interpellation till mig framställer Jonas Strand, Socialdemokraterna, ett antal frågor angående Region Hallands arbete med Lean.

Som svar på interpellationen vill jag framföra följande.
Region Halland arbetar fortfarande med Lean som verksamhetsstrategi för all verksamhet. Arbetet inleddes 2015 och fortgår.

Redan när arbetet med Lean påbörjas tydligjordes att arbetet med införandet skulle komma att ta flera år. Detta eftersom Lean mer innebär att ändra kulturen på arbetsplatsen än om att börja använda nya verktyg. Alla förvaltningar har fått möjlighet att utbilda sig i Lean, men man har kommit olika långt i implementeringen. Olika verksamheter har olika utgångslägen för att skapa de förutsättningar som behöver vara på plats inför den kulturförändring som ett framgångsrikt genomförande av Lean innebär. Ett exempel är att Driftnämnden ambulans, diagnostik och hälsa nu driver ett Leanarbete som spänner över hela verksamheten.

Interpellanten undrar även när fullmäktige får en rapport om utfallet av Lean. I nuläget finns inte någon sådan uppföljning planerad. När arbetet med Lean drevs inom ramen för Framtidsarbetet så fanns därigenom en återrapportering till fullmäktige. Leanarbetet togs sedan in i den dagliga driften på förvaltningarna och respektive driftnämnd har nu möjlighet att följa upp arbetet inom sin verksamhet. Leanarbetet är dock inte ett mål i sig, utan ett medel för ett framgångsrikt kvalitets- och utvecklingsarbete.

Mikaela Waltersson
Regionstyrelsens ordförande