

**Regionkontoret**  
**Styrning och stöd**  
Nina Mårtensson  
Administrativ direktör

## **Regionstyrelsen**

### **Förslag till inköspolicy för Region Halland med bolag**

#### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsens förslag till regionfullmäktige att:

Fastställa ny inköspolicy för Region Halland med bolag.

Under förutsättning av regionfullmäktiges beslut beslutar regionstyrelsen att:

fastställa riktlinjer för inköpsverksamheten.

#### **Sammanfattning**

Förslag till ny inköspolicy har tagits fram på uppdrag av Regionstyrelsen. Uppgiften är att ta fram förslag till styrdokument för en ändamålsenlig och effektiv inköp- och upphandlingsverksamhet. Delmål har varit en nulägesrapport som presenterades i januari 2017. Föreslagen inköspolicy tydliggör målsättning och ansvarsfördelning vid inköp och upphandling. Regionstyrelsen ansvarar för tillämpning av inköspolicyn och föreslås besluta att fastställa riktlinjer för inköpsverksamheten.

#### **Bakgrund**

Framtagandet av Inköspolicy är en del av administrativ direktörs uppdrag att ta fram förslag till styrdokument för en ändamålsenlig och effektiv inköp- och upphandlingsverksamhet. Regionstyrelsen beslutade 2014-03-26 om översyn av Regionens styrdokument för inköp med uppdrag att presentera förslag på hur det strategiska inköps- och upphandlingsarbetet kan genomföras för att tillgodose verksamheternas behov samt möjliggöra att regionens resurser utnyttjas effektivt med god kostnadskontroll.

Förslag till ny inköspolicy har tagits fram av utsedd arbetsgrupp med Upphandlingsforum som referensgrupp. Delmål har varit framtagning av

[Skriv text]

nulägesrapport. Nulägesrapporten presenterades i november 2014 och projektgruppen fick i uppdrag att fortsätta arbetet utifrån.

- Ledning och styrning i Region Halland
- Processororienterat arbetssätt för inköp
- Kategoristyrning av inköp

Framtagning av policydokumentet har utgått från redovisad nulägesbeskrivning och regionens övergripande mål. Kunskap har inhämtats från verksamheterna, studiebesök och workshops.

## **Målsättning**

I jämförelse med nuvarande policy innehåller föreslagen Inköspolicy tydligare målformulering och strategier för inköp och upphandling. Inköspolicyns målsättning är att Region Halland ska ha en sammanhållen, ändamålsenlig och väl fungerande inköps- och upphandlingsverksamhet. All inköp och upphandling ska baseras på en helhetssyn för Regionen och bedrivs kostnadseffektivt. Därutöver beskrivs övergripande viljeinriktning över vad som präglar inköp och upphandling inom Regionen. För vägledning och tillämpning av policy upprättas riktlinjer. Därutöver fastställs årliga mål i samband med framtagning av budget.

## **Ansvarsfördelning**

Policyn innebär ingen förändring avseende ansvarsfördelning i förhållande till nuvarande policy. Inköspolicyn tydliggör ansvarsfördelning och roller. Regionstyrelsen ansvarar för tillämpningen av policy.

## **Remiss**

Förslaget har sänts ut på remiss till driftnämnderna. I remissen önskades svar på två frågor:

Om nämnden såg att förslaget skulle innebära en förändrad organisation inom den verksamhet driftnämnden ansvarade för.

Hur nämnden såg på den aktuella föreslagna rollfördelningen.

Remissvar har inkommit från driftnämnderna Hallands sjukhus, ambulans, diagnostik och hälsa, psykiatri, närsjukvård samt regionservice. Samtliga remissvar bekräftar att förslaget inte innebär förändrad organisation för den egna verksamheten.

Vad gäller den föreslagna rollfördelningen mellan regionstyrelsen, driftnämnd och RGS finns önskemål att dessa förtydligas ytterligare framför allt rollfördelningen mellan RS och RGS. Det finns anledning att uppdatera och förtydliga RS uppdrag till RGS däremot föranleder inte synpunkterna justering av förslag till inköspolicy.

Övriga synpunkter i remissvaren är värdefulla för tillämpning och implementering av policyn men föranleder inte justering av förslag till inköspolicy. Bland annat omhändertas efterfrågan av systemstöd av pågående projekt för e-handel.

[Skriv text]

## **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

En tydlig inköspolicy med klar målsättning och ansvarsfördelning utgör grund för en sammanhållen, ändamålsenlig och effektiv inköps- och upphandlingsverksamhet vilket kommer att ge positiva ekonomiska konsekvenser för Region Halland. För tillämpning av inköspolicyn föreslås Regionstyrelsen fastställa riktlinjer och styrmodell för inköp och upphandling. Inför det fortsatta arbetet föreslås en förstudie för framtagning av styrmodell för processorienterat och kategoristyrkt arbets sätt i linje med åtgärdsarbetet samt styrning och ledning inom Regionen.

Regionkontoret

Catarina Dahlöf  
Regiondirektör

Nina Mårtensson  
Administrativ direktör

## **Bilaga: Förslag till inköspolicy**

### **Förslag till riktlinjer för inköpsverksamheten**

### **Beslutet ska skickas till**

Samtliga nämnder