

En demokratiskt styrd
välfärd
som utgår ifrån
befolkningens behov

BEHOV

UPPDRAG

Prioritering

UPPFÖLJNING

Roller och
ansvar

SAMVERKAN

LEDARSKAP



Roller och ansvar

Demokratisk
styrning

Förtroendevaldas
olika roller och
uppdrag

Tjänste-
personer

Olika
logiker

Styrning

Den demokratiska styrningen

Politiskt uppdragsgivande

Tjänstemannaorienterat
uppdragsgivande

De förtroendevaldas
uppdrag till
tjänstemanna-
ledningen

Partierna

Tjänster, utbud

Val

**Vad händer vart
fjärde år?**



Förtroendevaldas olika roller och uppdrag

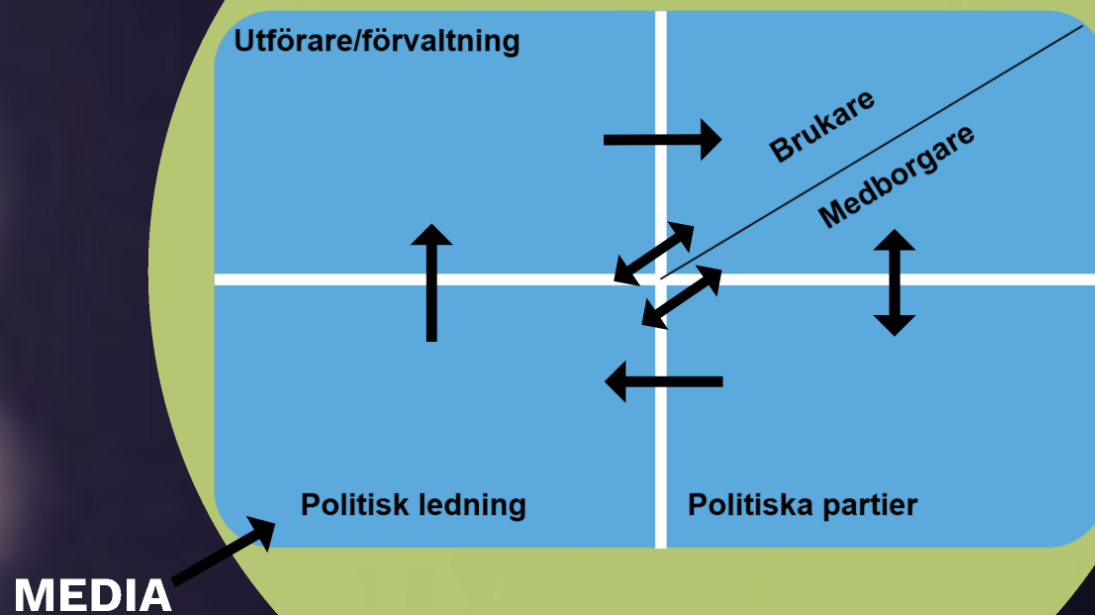
Den politiska
arenan

Ägare
Beställare
Utförare

Uppdrag

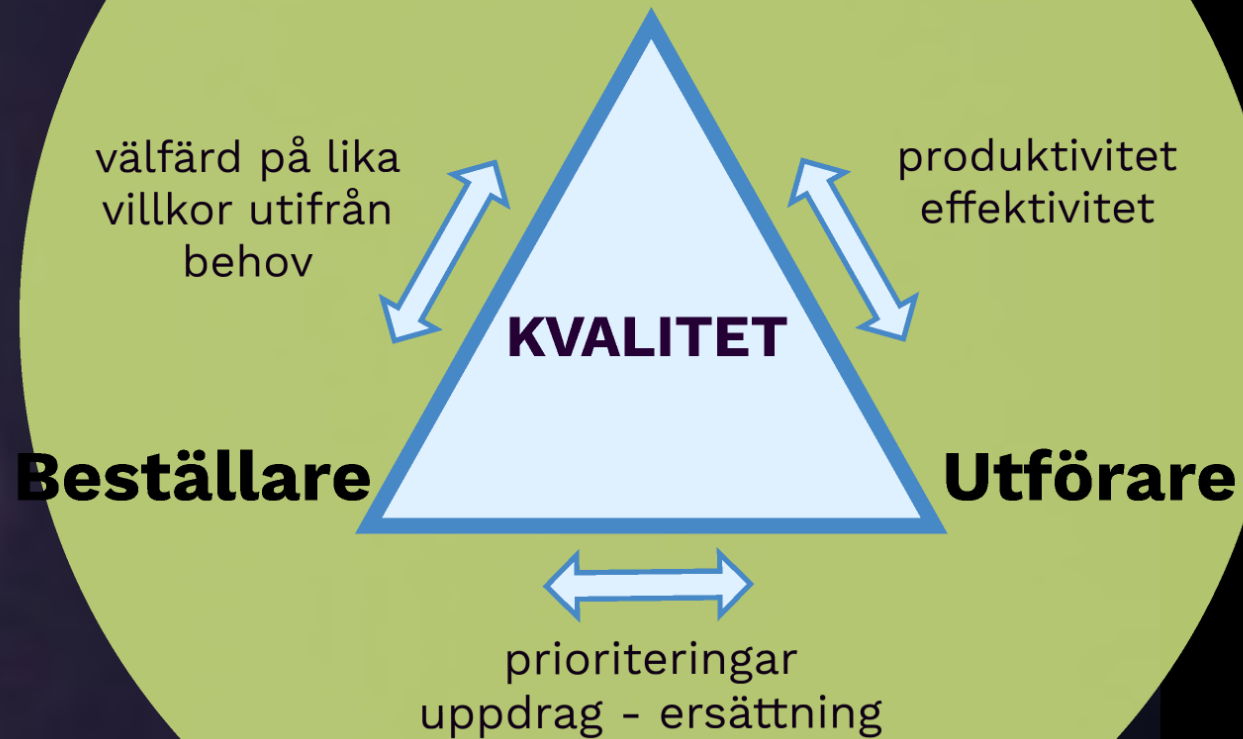
Politikerfällan

Den politiska arenan





Samordnare Finansiär/Ägare



Samordnare Finansiär/Ägare

**Lokala
Nämnder**

välfärd på lika
villkor utifrån
behov



Beställare

KVALITET

produktivitet
effektivitet

Utförare

prioriteringar
uppdrag - ersättning

Förtroendevaldas uppdrag

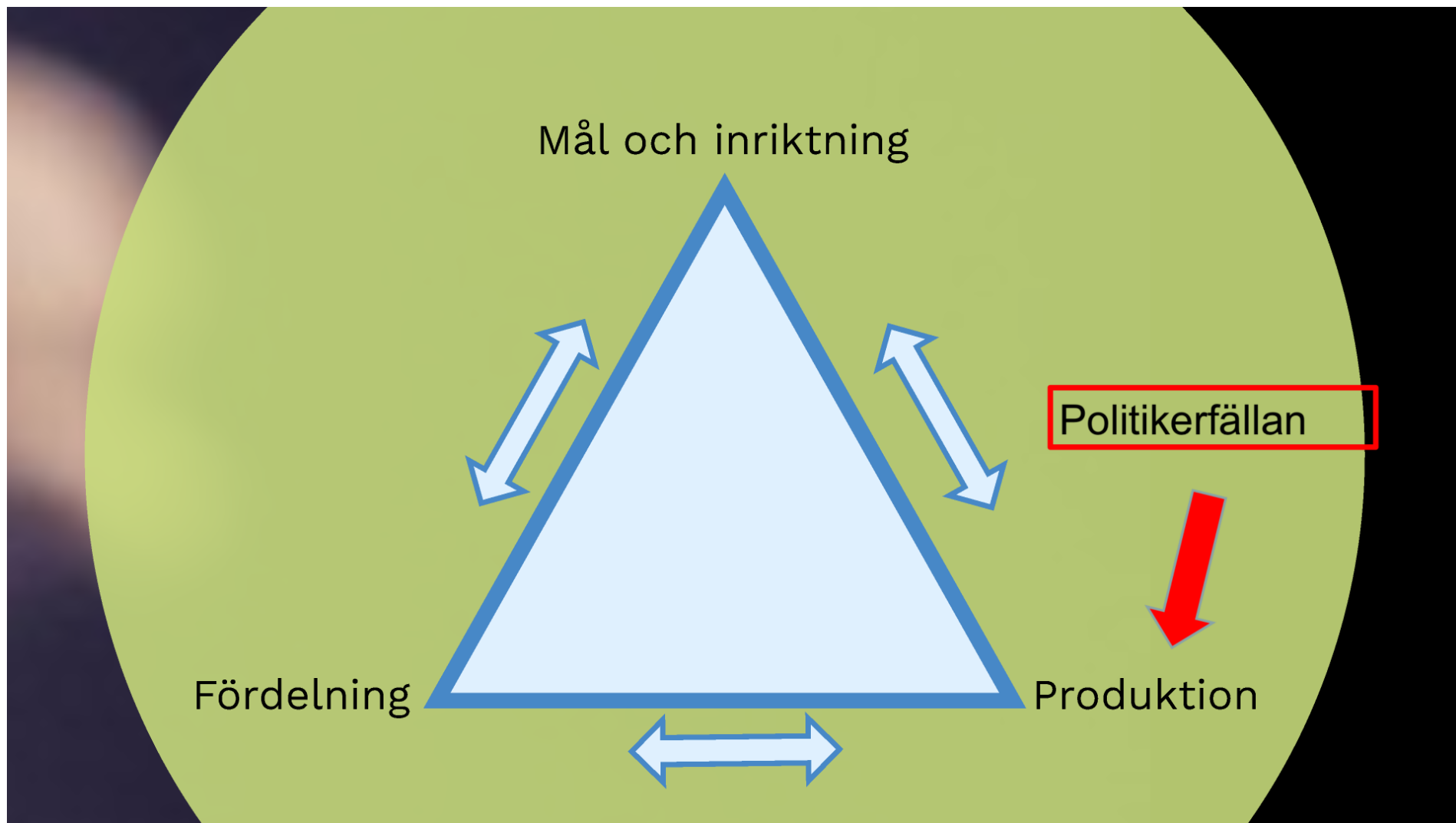
Finansiär - ägare

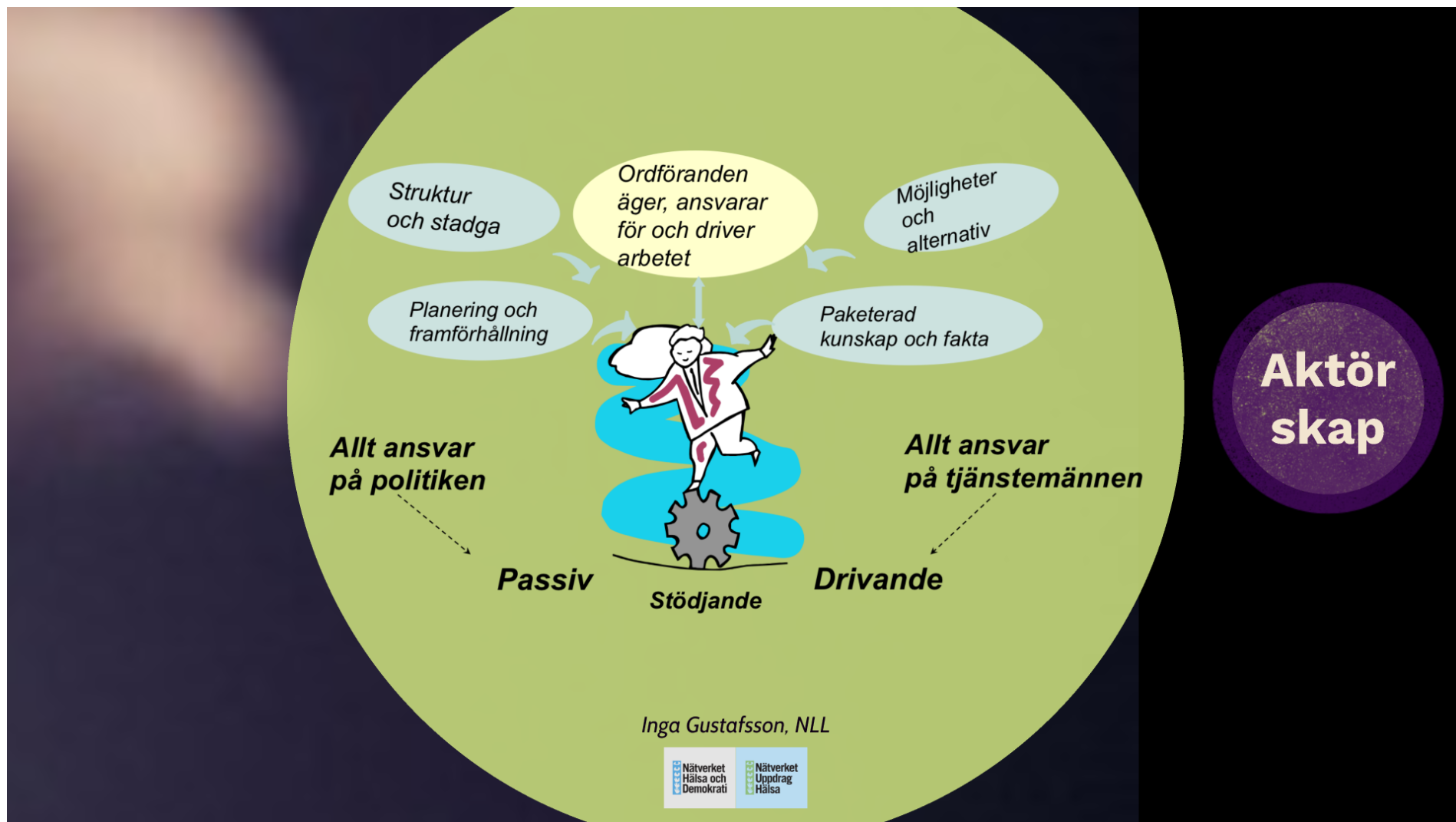
Identifiera behov
Prioritera bland områden
Ange mål och inriktning
Fördela resurser
Finansiera verksamheten
Följa upp resultat

Beställare
Uppdragsgivare

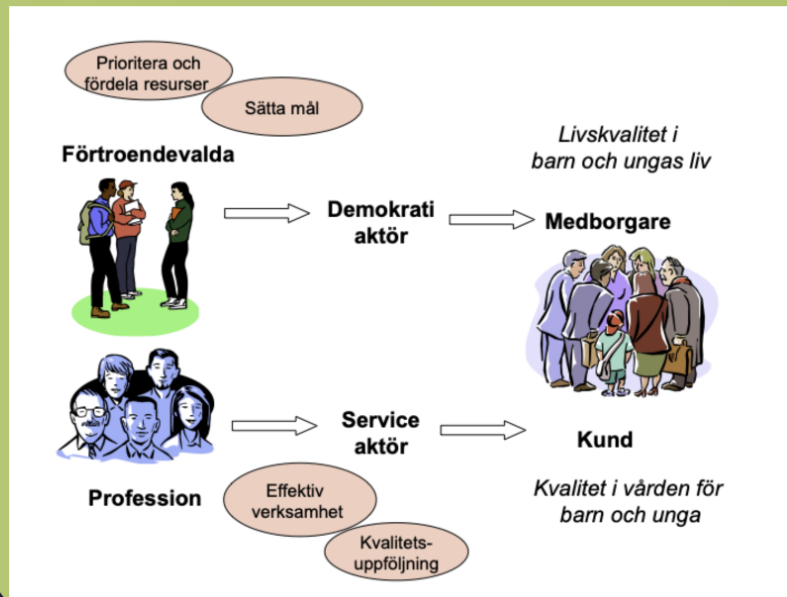
Producent

Rollen varierar med var i organisationen man utför sitt uppdrag
Kommunallagen och reglementet styr uppdraget

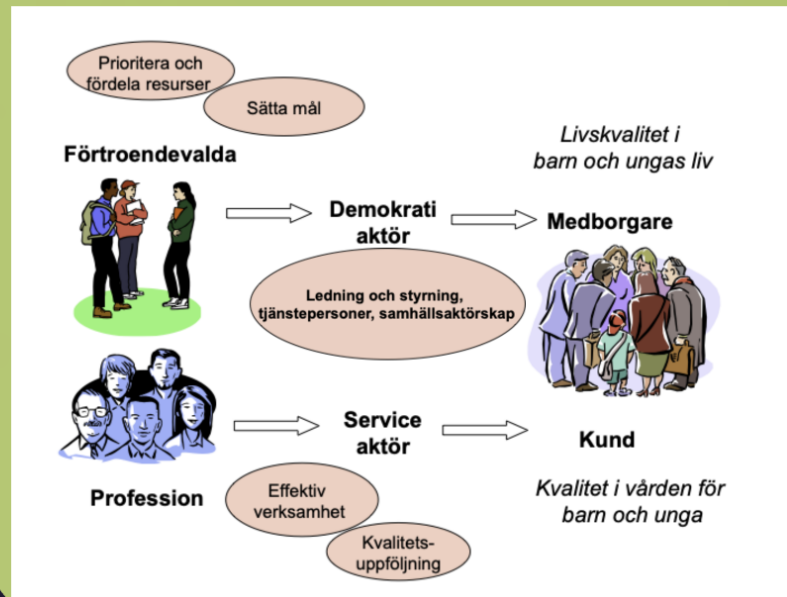




Aktörskap



Aktörskap



Politikens logik

- experter på befolkningen
- ingen vetenskap utan en mix av fakta, värderingar och fingertoppskänsla

Tjänstepersoners logik

- experter inom sakområdet
- rationalitet och effektivitet som ledstjärna

Gemensam förståelse och respekt

- förståelse för varandras logiker
- respekt för varandras roller och ansvar



**Styrformer hjälper oss
att nå önskade resultat**

**Styrform
och resultat**

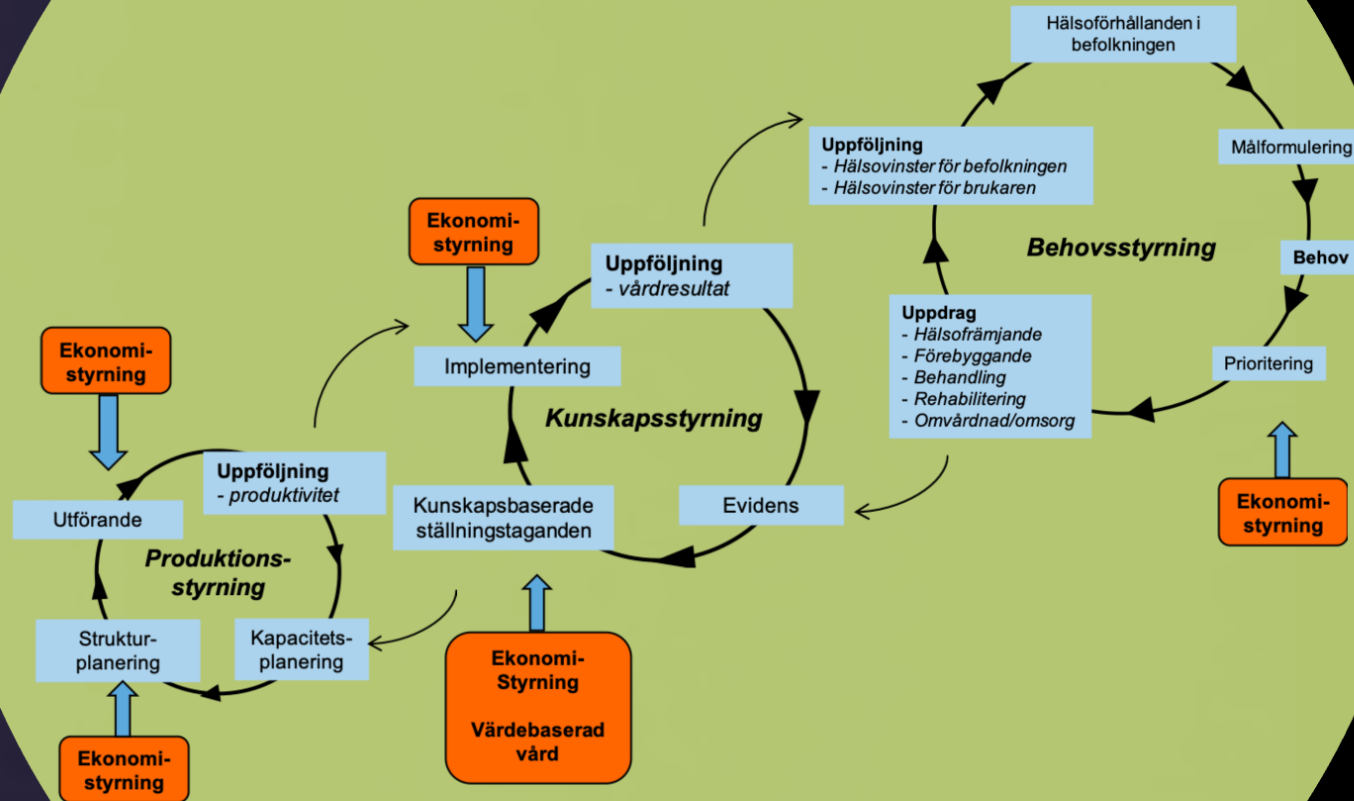
**Flera
styrformer
kombineras**

Styrform

Resultat

Ekonomistyrning	→	Ekonomisk balans/vinst
Produktionsstyrning	→	produktivitet
Värdestyrning	→	Kostnadseffektiv vård/utbud
Kunskapsstyrning	→	Jämlik vård/jämlikt utbud
Behovsstyrning	→	God och jämlik hälsa/välfärd

Flera styrformer hänger ihop



En demokratiskt styrd
välfärd
som utgår ifrån
befolkningens behov

BEHOV

Prioritering

UPPDRAG

UPPFÖLJNING

Roller och
ansvar

SAMVERKAN

LEDARSKAP