

Regionfullmäktige**§19****Revidering av Hälso- och sjukvårdsstrategin**

RS230956

Beslut

Regionfullmäktige beslutar att

- anta förslag till reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi.

Yrkanden

Mikaela Waltersson (M), Lise-Lotte Bensköld Olsson (S), Stina Isaksson (SD), My Clingston (KD) och Ann Molander (L) yrkar bifall till regionstyrelsens förslag.

Ärendet

Regionfullmäktige beslutade den 28 februari 2024 att revidera hälso- och sjukvårdsstrategin med den nuvarande som utgångspunkt. Hälso- och sjukvårdsutskottet har under 2025 arbetat med att revidera strategin för att möta en förändrad omvärld, nya förutsättningar och framtida lokalinvesteringar.

Förslaget till revidering av Hallands hälso- och sjukvårdsstrategi innebär bland annat att:

- strategins giltighetstid är 2026-2035.
- det strategiska ramverket blir mindre komplext.
- uppföljning av strategin följer det politiska årshjulet och på ett tydligare sätt integreras i daglig verksamhet.
- språk och intentioner uppdateras med sikte på framtidens hälso- och sjukvård.
- Halland står starkt och är väl rustat för framtiden, med en vision som inspirerar och en strategi som säkerställer hållbar utveckling för kommande generationer.

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att

- anta förslag till reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi.

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionfullmäktige**Beslutsunderlag**

- §205 RS Revidering av Hälso- och sjukvårdsstrategin
- §177 RS HSU Beslut om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi
- §171 RS HSU Information om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi
- Beslutsförslag, Beslut om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi
- Hälso- och sjukvårdsstrategi för Halland 2026-2035

Expedieras till

Driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa

Driftnämnd Hallands sjukhus

Driftnämnd Närsjukvården

Driftnämnd Regionservice

Driftnämnd Psykiatri

Vårdval Halland Privata verksamhetschefer

Paragrafen är justerad

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsen**§205****Revidering av Hälso- och sjukvårdsstrategin**

RS230956

Beslut

Regionstyrelsen föreslår Regionfullmäktige besluta att

- anta förslag till reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi.

Ärendet

Regionfullmäktige beslutade den 28 februari 2024 att revidera hälso- och sjukvårdsstrategin med den nuvarande som utgångspunkt. Hälso- och sjukvårdsutskottet har under 2025 arbetat med att revidera strategin för att möta en förändrad omvärld, nya förutsättningar och framtida lokalinvesteringar.

Förslaget till revidering av Hallands hälso- och sjukvårdsstrategi innebär bland annat att:

- strategins giltighetstid är 2026-2035
- det strategiska ramverket blir mindre komplext
- uppföljning av strategin följer det politiska årshjulet och på ett tydligare sätt integreras i daglig verksamhet
- språk och intentioner uppdateras med sikte på framtidens hälso- och sjukvård
- Halland står starkt och är väl rustat för framtiden, med en vision som inspirerar och en strategi som säkerställer hållbar utveckling för kommande generationer

Förslag till beslut

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår Regionstyrelsen besluta att föreslå Regionfullmäktige besluta att

- anta förslag till reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi.

Beslutsunderlag

- §177 RS HSU Beslut om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi
- Beslutsförslag, Beslut om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsen

- Hälso- och sjukvårdsstrategi för Halland 2026-2035

Expedieras till

Driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa

Driftnämnd Hallands sjukhus

Driftnämnd Närsjukvården

Driftnämnd Regionservice

Driftnämnd Psykiatri

Vårdval Halland Privata verksamhetschefer

Paragrafen är justerad

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott**§177****Beslut om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi**

RS230956

Beslut

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår Regionstyrelsen besluta att föreslå Regionfullmäktige besluta att

- anta förslag till reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi.

Ärendet

Regionfullmäktige beslutade den 28 februari 2024 att revidera hälso- och sjukvårdsstrategin med den nuvarande som utgångspunkt. Hälso- och sjukvårdsutskottet har under 2025 arbetat med att revidera strategin för att möta en förändrad omvärld, nya förutsättningar och framtida lokalinvesteringar.

Förslaget till revidering av Hallands hälso- och sjukvårdsstrategi innebär bland annat att

- strategins giltighetstid är 2026-2035
- det strategiska ramverket blir mindre komplext
- uppföljning av strategin följer det politiska årshjulet och på ett tydligare sätt integreras i daglig verksamhet
- språk och intentioner uppdateras med sikte på framtidens hälso- och sjukvård
- Halland står starkt och är väl rustat för framtiden, med en vision som inspirerar och en strategi som säkerställer hållbar utveckling för kommande generationer

Förslag till beslut

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår Regionstyrelsen besluta att föreslå Regionfullmäktige besluta att

- anta förslag till reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi.

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott**Beslutsunderlag**

- Beslutsförslag, Beslut om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi
- Hälso- och sjukvårdsstrategi för Halland 2026-2035

Expedieras till

Expedieras ej.

Paragrafen är justerad

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott**§171****Information om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi**

RS230956

Beslut

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott beslutar att

- anteckna att informationen har lämnats till utskottet.

Ärendet

Regionfullmäktige beslutade den 28 februari 2024 att revidera hälso- och sjukvårdsstrategin med den nuvarande som utgångspunkt. Hälso- och sjukvårdsutskottet har under 2025 arbetat med att revidera strategin för att möta en förändrad omvärld, nya förutsättningar och framtida lokalinvesteringar.

Förslaget till revidering av Hallands hälso- och sjukvårdsstrategi innebär bland annat att

- strategins giltighetstid är 2026-2035
- det strategiska ramverket blir mindre komplext
- uppföljning av strategin följer det politiska årshjulet och på ett tydligare sätt integreras i daglig verksamhet
- språk och intentioner uppdateras med sikte på framtidens hälso- och sjukvård
- Halland står starkt och är väl rustat för framtiden, med en vision som inspirerar och en strategi som säkerställer hållbar utveckling för kommande generationer.

Förslag till beslut

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott beslutar att

- anteckna att informationen har lämnats till utskottet.

Beslutsunderlag

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott

- Beslutsförslag, Beslut om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi
- Reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi 2026-2035

Expedieras till
Expedieras inte.

Paragrafen är justerad

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionkontoret

Hälsa- och sjukvård

Semra Redzepagic

Hälsa o sjukvårdsstrateg

Beslutsförslag**Datum**

2025-11-11

Diarienummer

RS230956

Regionstyrelsen**Beslutsförslag, Beslut om reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi****Förslag till beslut**

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår Regionstyrelsen besluta att föreslå Regionfullmäktige besluta att

- anta förslag till reviderad hälso- och sjukvårdsstrategi.

Sammanfattning

Regionfullmäktige beslutade den 28 februari 2024 att revidera hälso- och sjukvårdsstrategin med den nuvarande som utgångspunkt. Hälso- och sjukvårdsutskottet har under 2025 arbetat med att revidera strategin för att möta en förändrad omvärld, nya förutsättningar och framtida lokalinvesteringar.

Förslaget till revidering av Hallands hälso- och sjukvårdsstrategi innebär bland annat att

- strategins giltighetstid är 2026-2035
- det strategiska ramverket blir mindre komplext
- uppföljning av strategin följer det politiska årshjulet och på ett tydligare sätt integreras i daglig verksamhet
- språk och intentioner uppdateras med sikte på framtidens hälso- och sjukvård
- Halland står starkt och är väl rustat för framtiden, med en vision som inspirerar och en strategi som säkerställer hållbar utveckling för kommande generationer

Bakgrund

Region Halland beslutade 2016 om en hälso- och sjukvårdsstrategi 2017-2025. Den 28 februari 2024 beslutade Regionfullmäktige att revidera strategin med den nuvarande som utgångspunkt.

I Region Hallands hälso- och sjukvårdsstrategi för 2017–2025 fastställdes att hälso- och sjukvården i Halland ska arbeta hälsofrämjande och leverera en individuell hälso- och sjukvård av hög kvalitet för en god och jämlik hälsa. Vidare betonades att vården ska vara trygg, sammanhållen och utformas tillsammans med patient och närstående. Allt detta är fortsatt lika viktigt. Regionen ska även fortsatt arbeta med ständig förbättring för en bättre hälsa hos invånarna. Strategin angav också att Region Halland ska möjliggöra att invånare själva tar ansvar utifrån egen förmåga – en fråga som fortfarande är högaktuell. Vidare fastställdes att regionen ska ha en tydlig prioritering av hur kompetens och resurser används, vilket är än mer aktuellt idag med de senaste årens geopolitiska osäkerhet. Allt detta sammanfattades då under ***En hälso- och sjukvård för bättre hälsa***, vilket fortsätter vara målbilden även för 2026 och framåt.

Utifrån Regionfullmäktiges beslut inledde hälso- och sjukvårdsutskottet en dialog om revideringen av hälso- och sjukvårdsstrategin och arbete och förankring har pågått under året. Den reviderade hälso- och sjukvårdsstrategin bygger på de grundprinciper som fastställdes 2016, men tar samtidigt hänsyn till att vår omvärld och regionens förutsättningar på många sätt har förändrats sedan dess.

Barnkonsekvens- och jämställdhetsanalys

Hälso- och sjukvårdsstrategin 2026–2035 syftar till att främja en god och jämlik hälsa samt säkerställa vård på lika villkor för alla, oavsett kön och ålder. Strategin betonar särskilt vikten av tidiga och förebyggande insatser, där barn är en prioriterad målgrupp inom den proaktiva vården. Genom att möta dem tidigt i vårdförloppet skapas förutsättningar att motverka ohälsa innan den utvecklas.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Inga ekonomiska konsekvenser med anledning av beslutet.

Förvaltning

Krister Björkegren
Regiondirektör

Emma Pihl
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Bilaga:

Hälso- och sjukvårdsstrategi för Halland 2026-2035

Styrelsens/nämndens beslut delges

Driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa

Driftnämnd Hallands sjukhus

Driftnämnd Närsjukvården

Driftnämnd Regionservice

Driftnämnd Psykiatri

Vårdval Halland Privata verksamhetschefer

Hälso- och sjukvårdsstrategi för Halland 2026–2035

Innehåll

Sammanfattning	3
En hälso- och sjukvårdsstrategi för Region Halland	4
En revidering för framtiden	4
Utveckling under åren med strategin	4
Utgångsläge	5
Utmaningar	5
Framtidens vårdutbud	7
Strategiskt ramverk	8
Uppföljning	8
PROAKTIV	9
SAMMANHÅLLEN	10
TILLGÄNGLIG	11
HÖGKVALITATIV	12
Framgångsfaktorer	13

Sammanfattning

Region Halland ska styras och ledas med beredskap för det oförutsedda och med förmåga att snabbt ställa om och tänka nytt. Hälso- och sjukvårdsstrategin, i kombination med aktuella förutsättningar, ska ligga till grund för faktabaserade beslut om framtidens hälso- och sjukvård. Strategin ger en långsiktig inriktning för Hallands hälso- och sjukvård.

Trots många utmaningar står Halland starkt och är väl rustat för framtiden, med en vision som inspirerar och en strategi som säkerställer hållbar utveckling för kommande generationer. Visionen *Halland – bästa livsplatsen* är basen i strategins ramverk och utgör grunden för målbilden **En hälso- och sjukvård för bättre hälsa**. Utifrån de ramar som formulerades i den första versionen av strategin samt utifrån regionens nuvarande förutsättningar, har fyra strategiska inriktningar identifierats. De anger att hälso- och sjukvården i Halland ska vara *proaktiv, tillgänglig, sammanhållen* och *högkvalitativ*. Genom ett proaktivt förhållningssätt förebygger vi ohälsa och ger hallänningarna ett friskare liv och en ökad livskvalitet. Med en sammanhållen vård är hallänningen i fokus och vårdgivarna i nära samverkan med varandra. Då upplever patienter och närstående ett sammanhängande vårdflöde och är medskapare i den vård som planeras och utförs. När vi sätter invånaren i fokus möjliggör vi för hälso- och sjukvården att vara trygg, nära och tillgänglig. Vi skapar en mer inkluderande vårdmiljö, där alla har samma möjlighet att få den vård de behöver, när de behöver den och där de befinner sig. Kompetenta medarbetare och beslut som bygger på fakta lägger grunden för en hälso- och sjukvård av högsta kvalitet.

Följande framgångsfaktorer har identifierats som särskilt viktiga:

Region Halland är en **eftertraktad arbetsgivare**, där modiga ledare och engagerade medarbetare trivs och utvecklas i en inspirerande miljö.

Region Halland bygger en **dynamisk hälso- och sjukvårdsstruktur** som möter dagens behov och kan anpassas till framtidens krav.

Region Halland är en **föregångare inom teknisk innovation**, dataanalys och informationsdriven vård, vilket revolutionerar vårdprocesserna och förbättrar patientresultaten.

Region Halland har en **sömlös samverkan och informationsdelning** med länets kommuner, vilket skapar en integrerad och effektiv vårdupplevelse för alla invånare.

En hälso- och sjukvårdsstrategi för Region Halland

Region Halland ska styras och ledas med beredskap för det oförutsedda och med förmåga att snabbt ställa om och tänka nytt som en naturlig del av ett gemensamt lärande. Hälso- och sjukvårdsstrategin ger en långsiktig inriktning för hälso- och sjukvården i Halland och fungerar som en gemensam ledstång vid beslutsfattande för såväl förtroendevalda som medarbetare. Strategin, i kombination med aktuella förutsättningar, ska ligga till grund för faktabaserade beslut om framtidens hälso- och sjukvård.

En revidering för framtiden

I Region Hallands hälso- och sjukvårdsstrategi för 2017–2025 fastställdes att hälso- och sjukvården i Halland ska arbeta hälsofrämjande och leverera en individuell hälso- och sjukvård av hög kvalitet för en god och jämlik hälsa. Vidare betonades att vården ska vara trygg, sammanhållen och utformas tillsammans med patient och närstående. Allt detta är fortsatt lika viktigt. Regionen ska även fortsatt arbeta med ständig förbättring för en bättre hälsa hos invånarna. Strategin angav också att Region Halland ska möjliggöra att invånare själva tar ansvar utifrån egen förmåga – en fråga som fortfarande är högaktuell. Vidare fastställdes att regionen ska ha en tydlig prioritering av hur kompetens och resurser används, vilket är än mer aktuellt idag med de senaste årens geopolitiska osäkerhet. Allt detta sammanfattades då under **En hälso- och sjukvård för bättre hälsa**, vilket fortsätter vara målbilden även för 2026 och framåt. Den reviderade hälso- och sjukvårdsstrategin bygger på de grundprinciper som fastställdes 2016, men tar samtidigt hänsyn till att vår omvärld och regionens förutsättningar på många sätt har förändrats sedan dess.

Utveckling under åren med strategin

Utgångspunkten för den första versionen av hälso- och sjukvårdsstrategin var ett faktaunderlag med en analys av utgångsläget för hälso- och sjukvården i Halland samt av de trender som förväntades påverka den framöver. Idag är uppföljning och analys en del i det löpande arbetet i regionen. Utöver detta gör organisationen årliga omvärlds- och framtidsanalyser. Eftersom de tidigare statiska underlagen nu har blivit etablerade arbetssätt integrerade i den ordinarie verksamheten, innehåller den reviderade strategin inte ett omfattande faktaavsnitt. Arbetet med strategin har även stärkt samarbetet mellan regionen och kommunerna i Halland, vilket har resulterat i en gemensam målbild för god och nära vård – *Omtanke Halland* – som tar ut riktningen för hur vård och omsorg i Halland ska utvecklas mot en god och nära vård och omsorg som är sammanhållen, personcentrerad och nära. Målbildens fyra framgångsfaktorer – *hälsofrämjande, gemensam, enkel* och *trygg* – är ledord som också finns med i Hallands hälso- och sjukvårdsstrategi 2026–2035, för att säkerställa en god och sammanhållen vård- och omsorg för hallänningen.

Utgångsläge

Region Halland ansvarar för hälso- och sjukvården för drygt 345 000 invånare. Invånarna i Halland har generellt sett en god hälsa, med en medellivslängd som ökar och är högre än riksgenomsnittet. Den beräknade medellivslängden i Halland 2024 var 83 år för män och 86 år för kvinnor. Den kraftiga befolkningsökning som tidigare har setts i Halland beräknas avta något framöver. Mellan 2025 och 2040 beräknas befolkningen i Halland totalt sett öka med 3 procent. Det är främst antalet personer som är 65 år och äldre som kommer att öka fram till 2040, vilket innebär att de äldre åldersgrupperna kommer att utgöra en allt större del av befolkningen.

Region Halland driver hälso- och sjukvård över hela Halland med primärvård, ambulanssjukvård, akutsjukvård, tandvård, och specialistvård inom somatik och psykiatri. Den geografiska närheten till vård är god i hela länet. Nationella mätningar visar att Region Halland har en hög vårdkvalitet och har under många år rankats bland de tre bästa regionerna i landet. Halland har över lag nöjdare patienter än riket i genomsnitt och har en hög andel positiva svar i samtliga patientenkäter. Hallänningarna uppger bland annat att de har god tillgång till den hälso- och sjukvård de behöver och har högt förtroende för den vård som ges, både på vårdcentral och på sjukhus. Den självskattade hälsan i Halland är högre än i riket i genomsnitt, med 75 procent av invånarna som skattar sin hälsa som bra eller mycket bra jämfört med 71 procent i riket.

Utmaningar

Såväl behov och möjligheter som utmaningar och begränsningar kommer att influera och forma Sverige och Halland fram till 2035.

Den demografiska utvecklingen innebär i sig en utmaning. Förutom en avsevärd ökning av antalet äldre, kommer antalet personer i arbetsför ålder att minska kraftigt de kommande åren. Sjukdomar som tidigare var dödliga kan idag botas eller hanteras som kroniska tillstånd, vilket gör att patienter kan leva med dem och ändå uppleva god hälsa. Trots förbättrad hälsa bland äldre förväntas deras behov av vård och omsorg öka avsevärt då risken för kroniska sjukdomar ökar med stigande ålder. Det råder samtidigt nationell brist på flera yrkesgruppen inom offentlig sjukvård och dessa mönster ses också i Halland. Det ökade behovet av hälso- och sjukvård hos befolkningen i kombination med bristen på medicinsk kompetens skapar ett behov av kontinuerlig omvandling och anpassning inom vården. Det är en stor utmaning att utifrån ändrade arbetssätt och faktiska, ibland begränsade, personalresurser få verksamheten att fungera med bibehållen tillgänglighet och kvalitet.

Tack vare den snabba teknikutvecklingen och digitaliseringen under de senaste decennierna kan nya metoder och analyser utvecklas, baserade på all den data som kontinuerligt samlas in. Utvecklingen skapar behov av hög kapacitet för lagring och behandling av stora mängder data, vilket kräver såväl personella som ekonomiska resurser. De stora utvecklingssteg som hälso- och sjukvården kan ta med hjälp av informationsdriven vård och storskalig dataanalys öppnar upp för nya möjligheter att förebygga, vårda och bota.

Individanpassad diagnostik och behandling kan vara revolutionerande för patienten, men det medför också höga kostnader och skapar nya behov av specialistkompetens. Sjukvårdens organisatoriska strukturer och arbetssätt kan också utgöra hinder för en smidig implementering av precisionsmedicin och nya tekniska möjligheter. Parallellt finns det begränsningar i form av lagstiftning, etiska avvägningar och resurstillgång. Exempel på detta är rådande lagstiftning rörande informationsdelning inom och mellan regioner och kommuner. För att möjliggöra en mer effektiv och sammanhållen vård och omsorg, inte minst för de mest sköra äldre, kommer en ökad informationsdelning och aktiv samverkan mellan olika aktörer vara avgörande. Detta för att kunna leverera bästa möjliga omhändertagande utifrån såväl patientsäkerhet som ur ett medicinskt perspektiv.

Det är en utmaning att kunna förebygga och hantera oförutsedda händelser och ha en god beredskap för olyckor, kriser och ytterst krig. Erfarenheter från pandemin och det förändrade säkerhetsläget gör det tydligt att större regionala lager av bland annat skyddsutrustning, läkemedel och förbrukningsmaterial behöver säkras.

Folkhälsan i Halland är över lag god men den är inte jämnt fördelad. Den ojämlika hälsan speglas i hur länge vi lever, självskattad hälsa samt i sjukdomsutfall. Skillnader i hälsa kan delvis förklaras av olika levnadsvanor i olika grupper. Region Halland har en utmaning i att arbeta förutsättningsskapande för att minska klyftor och avstånd i regionen och trygga en god och tillgänglig samhällsservice. Vidare bedöms antibiotikaresistens vara ett av de största globala hoten mot folkhälsan. På sikt kan antibiotikaresistens göra att vissa infektionssjukdomar inte går att behandla och bota. Även möjligheten att bedriva viss högspecialiserad vård kan påverkas, eftersom många ingrepp är förenade med infektionsrisk och effektiv antibiotikabehandling är en förutsättning.

Sveriges unga anser att tillgänglighet och effektivitet är de största utmaningarna inom vården. Yngre generationers uppfattning om hur vården kommer att utvecklas framöver är dock mer optimistisk än allmänhetens i stort. En stor majoritet tror att digitalisering och teknikutveckling kommer att leda till förbättrad tillgänglighet och effektivitet i framtidens hälso- och sjukvård. Jämfört med tidigare generationer förväntar sig den yngre befolkningen en ökad tillgänglighet, både genom digitala tjänster och fysiska vårdmöten. En utmaning blir därför att under kommande år bygga regionens vårdssystem så att det matchar dessa förväntningar. Region Halland ska under många år framåt renovera och bygga nya vårdbyggnader. Att bedriva vård samtidigt som byggnation och renovering pågår ställer höga krav på logistik och kommunikation för att minimera störningar och säkerställa en god arbetsmiljö och tillgänglighet. Ny- och ombyggnationer ställer också krav på ökad klimat- och resurseffektivitet och en övergång mot mer energieffektiva system, hållbara materialval och en arkitektur som flexibelt kan möta framtidens vårdbehov.

Trots många utmaningar står Halland starkt och är väl rustat för framtiden, med en vision som inspirerar och en strategi som säkerställer hållbar utveckling för kommande generationer.

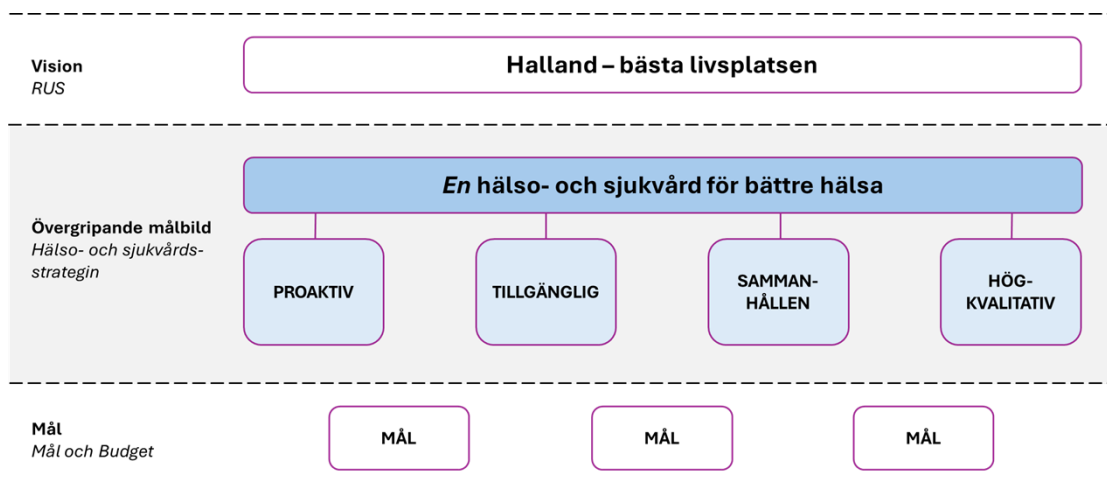
Framtidens vårdutbud

För att stödja vårdverksamheterna och skapa förutsättningar för att ge hallänningarna bästa möjliga vård är det avgörande att Region Hallands fastigheter och lokaler anpassas till verksamheternas funktionella behov, framtida utmaningar samt nationell utveckling. Med flexibilitet i fokus vid utformningen av fastigheter och lokaler blir de också hållbara över tid, vilket stärker regionens robusthet och resiliens. Hallands vårdutbud ska utgå från hallänningen och svara upp mot såväl dagens behov som morgondagens krav och möjliggöra innovation och utveckling. En viktig aspekt är att behoven kan ändras över tid, såväl till följd av medicinsk och teknisk utveckling som på grund av en ny pandemi eller annan krissituation.

Halland ska ha ett hälso- och sjukvårdsutbud utifrån behov, patientsäkerhet och kvalitet. Dessa faktorer ska vara vägledande i hur Region Halland organiserar hälso- och sjukvården. Utgångspunkten ska ligga i patientens flöde genom hälso- och sjukvården, balanserat mot resurseffektivitet och medicinska prioriteringar. I takt med att samhället och människors vardag förändras ska Region Halland förändra organisationens sätt att erbjuda och bedriva hälso- och sjukvård för att skapa nytta för invånarna och patienterna. Det kan handla om att utveckla fler kontaktvägar till hälso- och sjukvården och att samla den mest specialiserade vården. Att centralisera den mest specialiserade vården handlar om att vårdens medarbetare ska få en kritisk massa av patienter att behandla för att kunna upprätthålla kompetensen utifrån bästa tillgängliga kunskap.

Med sikte på målbilden ***En hälso- och sjukvård för bättre hälsa*** är Region Halland redo att anta utmaningen att bygga framtidens hälso- och sjukvård.

Strategiskt ramverk



Det strategiska ramverket utgår från Hallands vision och består av en övergripande målbild och fyra strategiska inriktningar.

Visionen *Halland – bästa livsplatsen* är basen i det strategiska ramverket och utgör grunden för målbilden **En hälso- och sjukvård för bättre hälsa**. Utifrån de ramar som formulerades i den första versionen av strategin samt utifrån regionens nuvarande förutsättningar, har fyra strategiska inriktningar identifierats. De anger att hälso- och sjukvården i Halland ska vara *proaktiv*, *tillgänglig*, *sammanhållen* och *högkvalitativ*. Inriktningarna är utgångspunkten när regionens mål och indikatorer inom hälso- och sjukvård årligen beslutas i *Mål och Budget*. Det innebär att strategin beskriver målbilden och vilka områden som ska prioriteras för att kunna genomföra önskad förflyttning, och *Mål och Budget* anger vad som konkret ska genomföras under nästa år.

Uppföljning

Hälso- och sjukvårdsstrategin följs upp i regionens ordinarie uppföljningsprocess (UR1, UR2, årsredovisning) genom uppföljning av de mål och indikatorer som har beslutats i *Mål och Budget*.

PROAKTIV

I Halland bygger vi en robust hälso- och sjukvård för framtiden. Med ett proaktivt förhållningssätt förebygger vi ohälsa och ger hallänningarna ett friskare liv och ökad livskvalitet.

Region Halland ska agera proaktivt genom att fatta beslut baserade på fakta, arbeta med strategisk kompetensförsörjning och bygga en robust organisation som kan möta morgondagens utmaningar. Vid ett krisläge ska samhället och hälso- och sjukvården kunna ställa om snabbt. Krisberedskap handlar om förmågan att kunna förebygga och hantera oförutsedda händelser, som olyckor och störningar i såväl vardag som i kris- och krigstid.

Region Halland ska arbeta hälsofrämjande och leverera en individuell hälso- och sjukvård av hög kvalitet för en god och jämlik hälsa. Regionens vårdgivare ska möta patienterna tidigt i förloppet, utanför sjukhusmiljön, och för patientens bästa i största möjliga mån undvika inläggning på sjukhus. En viktig förflyttning, som kopplar till omställningen till nära vård, är att gå från reaktiv till mer proaktiv vård, med ett hälsofrämjande och förebyggande förhållningssätt där hälso- och sjukvården är en av flera arenor. Utgångspunkten, även vid sjukdom, är i det friska hos individen. Ambitionen är att uppnå en god och jämlik hälsa och vård på lika villkor för hela befolkningen. Regionen ska prioritera de som har störst behov och de insatser som leder till stor och långsiktig samhällsnytta, till exempel hälsofrämjande insatser för barn och unga. Genom att skapa mer jämlika förutsättningar för bättre hälsa, kan också resurser användas mer effektivt.

Digitalisering och informationsdriven vård är redan idag viktiga verktyg och behovet av innovativa arbetsmetoder blir allt större. Egenmonitorering är ett exempel på teknisk utveckling som möjliggör ett mer proaktivt arbetssätt, vilket leder till ökad patientmedverkan, ökad vårdkvalitet och bättre arbetsmiljö. Det är hos individen och individens närstående och anhöriga som den största kunskapen om livssituationen finns, och regionens vårdgivare ska vara en partner som arbetar personcentrerat och stödjer patientens individuella behov. Ett viktigt verktyg är att fullt ut nyttja möjligheterna med informationsdriven vård samt att skapa förutsättningar för att fatta faktabaserade beslut i hela kedjan från förtroendevalda till vårdverksamhet. Genom att dra slutsatser från insamlade hälsodata, bland annat med hjälp av artificiell intelligens och maskininlärning, skapas en helhetsbild av sjukvården från individ- till systemperspektiv. Informationen kan användas för att förutse ohälsa, upptäcka sjukdomar, identifiera riskgrupper och sätta in förebyggande insatser med hög precision men också ge vägledning i hur hälso- och sjukvården bör organiseras. Precisionsprevention handlar om att förbättra hälsan genom att skraddarsy specifika och individuellt anpassade förebyggande åtgärder, snarare än att använda samma metod för alla.

Att arbeta med proaktiv vård innebär att vi inte bara behandlar sjukdomar, utan också främjar hälsa och välmående, vilket skapar en starkare och friskare framtid för alla.

SAMMANHÅLLEN

Med en sammanhållen vård är hallänningen i fokus och vårdgivarna i nära samverkan med varandra. Patienter och närstående upplever ett sammanhängande vårdflöde och är medskapare i den vård som planeras och utförs.

Hälso- och sjukvården i Halland ska vara trygg, sammanhållen och utformas tillsammans med patient och närstående. För att erbjuda en sömlös och sammanhållen vård, där patienten inte upplever några gränser mellan olika vårdgivare, krävs nära samverkan inom hela hälso- och sjukvårdssystemet och angränsande aktörer. Hälso- och sjukvården ska därför byggas kring naturliga flöden för patienterna. När vårdsystemets olika delar arbetar tillsammans som en helhet, med patienten i centrum, minskar mellanrummen.

Omställning till nära vård innebär ett förändrat förhållningssätt, där det sker en förflyttning från fokus på organisation till fokus på person och relation, från invånare och patienter som passiva mottagare till aktiva medskapare, från isolerad vård och omsorgsinsatser till sammanhållet utifrån personens fokus. I Halland ska patienternas situation ses med invånarnas och patienternas ögon snarare än att vårdgivaren har patienten för ögonen. Perspektivbytet handlar om att verkligen ta reda på vad invånare, patienter och närstående tycker i stället för att utgå från egna föreställningar om deras önskemål och behov. Att utgå ifrån individens perspektiv ställer krav på anpassning för både organisation och profession. Vårdgivare i Region Halland ska arbeta personcentrerat och behandla alla människor utifrån deras individuella behov och förutsättningar, inte minst patienter som har svårt att föra sin egen talan.

För att patienterna ska uppfatta vården som nära är det avgörande med ett utvecklat samarbete inom regionen samt mellan region och kommun. Samordnade processer som sträcker sig över region- och kommungränser är en förutsättning för ett gemensamt strategiskt arbete för att förbättra befolkningens hälsa och minska belastningen på hälso- och sjukvårdssystemet. Hälso- och sjukvården ska lägga särskilt fokus på grupper med komplexa vård- och omsorgsbehov som behöver förstärkta insatser för att vården ska upplevas som trygg, sammanhängande och koordinerad. Här har den kommunala hälso- och sjukvården en viktig roll. De mest sköra äldre, som ofta rör sig mellan olika vårdgivare, har ett stort behov av individanpassad, samordnad och kontinuerlig vård och omsorg och ett strukturerat omhändertagande. Vårdgivare i Region Halland ska därför fortsätta utveckla samverkan över professions- och organisationsgränser. Det är avgörande att även rehabilitering är en integrerad del av patientens vårdförlopp. Genom utvecklat samarbete mellan slutenvård, primärvård, kommunal vård och omsorg samt prehospitaletskvård kan alla parter bidra till ökad vårdkvalitet, tidsvinster och optimalt utnyttjande av de olika vårdnivåerna.

Att arbeta med sammanhållen vård innebär att vi bygger broar mellan olika vårdinstanser, vilket skapar en trygg och sömlös vårdupplevelse som sätter patientens behov i centrum.

TILLGÄNGLIG

När vi sätter invånaren i fokus möjliggör vi för hälso- och sjukvården att vara trygg, nära och tillgänglig, och för patienten att vara medskapare av sin egen vård.

I Halland ska invånarna – nu och i framtiden – ha en god tillgänglighet till hälso- och sjukvård. Det innebär att vården i Halland ska vara lätt att komma i kontakt med och att insatser ska ges i rimlig tid. I de fall där hälso- och sjukvården inte är rätt instans för invånarens behov ska hen få hjälp att komma vidare för bästa möjliga omhändertagande. Det ska vara lätt för invånaren att ta reda på hur de kommer i kontakt med vården – det skapar trygghet och förtroende. Nära vård innebär att vården ska upplevas som lättillgänglig ur invånarens perspektiv. Vården kan vara nära geografiskt, men kan också ges digitalt på distans. Närhet handlar också om tillgänglighet genom flexibla kontaktvägar och om bemötande och kontinuitet. Att arbeta med nära vård innebär i Halland att bygga starka band mellan vård och vardag.

Grunden till god tillgänglighet är en hållbar kompetensförsörjning och innovativa arbetssätt. Region Halland ska därför vara en attraktiv arbetsgivare där kompetenta medarbetare vill arbeta, vidareutbilda sig, stanna kvar och göra skillnad. Region Halland ska säkerställa att det alltid finns rätt kompetens på rätt nivå. Med det avses att rätt händer gör rätt saker utifrån bästa tillgängliga kunskap. Det handlar också om att säkerställa att den typ av kompetens som behövs finns på plats vid rätt tidpunkt. Korta köer och väntetider är grundläggande för att öka tillgängligheten och för att bibehålla ett högt förtroende för hälso- och sjukvården i befolkningen. En del i det långsiktiga tillgänglighetsarbetet handlar om att idag arbeta med preventiva och hälsofrämjande insatser i vården, för att minska framtida vårdbehov, men också för att förstärka det friska hos invånare med existerande sjukdom.

Region Halland ska också tillgodose förväntningar, efterfrågan och behov av digital tillgänglighet. Digital vård bidrar till ökad tillgänglighet – bland annat genom minskat resande och att vården blir mer tidseffektiv, både för patienter och medarbetare. Med hjälp av digitala lösningar får patienterna möjlighet att i större utsträckning ta eget ansvar för sin hälsa, exempelvis genom egenmonitorering. När patienter med hjälp av digital teknik kan mäta sina värden där de befinner sig blir de medskapare av sin vård, med en ökad kunskap, trygghet, kontroll och delaktighet i den egna vårdprocessen som resultat. Det ökar känslan av att hälso- och sjukvården är en gemensam satsning mellan patienter och vårdpersonal. Det frigör också mer tid till de patienter som inte kan använda sig av digitala verktyg samt till de patienter som behöver fysisk vård.

Att arbeta för ökad tillgänglighet till vård innebär att vi bryter barriärer och skapar en mer inkluderande vårdmiljö, där alla har samma möjlighet att få den vård de behöver, när de behöver den och där de befinner sig.

HÖGKVALITATIV

Med nyfikenhet och med hallänningen i fokus utvecklar vi vården i Halland. Kompetenta medarbetare och beslut som bygger på fakta lägger grunden för en hälso- och sjukvård av högsta kvalitet.

Region Halland ska erbjuda invånarna en vård av hög medicinsk kvalitet och varje patient och närstående ska ha en god upplevelse i kontakten med vården. Hälso- och sjukvården i Halland ska baseras på bästa tillgängliga kunskap och vetenskap för att säkerställa vård av högsta kvalitet och effektivitet. Region Halland ska bibehålla den höga vårdkvalitet som regionen har uppvisat under många år och fortsätta lyfta områden med utvecklingspotential. Genom att kontinuerligt utveckla nya tekniker, tillvarata medarbetarnas kompetenser och effektivt implementera ny forskning kommer Halland att kunna möta framtidens krav och fortsätta prestera på hög nivå. Detta kräver att Region Halland ligger i framkant som arbetsgivare och attraherar, kompetensutvecklar och behåller engagerade och kompetenta medarbetare.

I Region Halland ska beslut grundas på fakta. Det innebär att regionen även fortsatt ska ha ett uttalat fokus på informationsdriven vård, dvs. att med hjälp av storskalig databearbetning utveckla och bedriva vård baserat på den fakta som finns tillgänglig. Informationsdriven vård handlar om att analysera och tolka data för att utveckla verksamheter och säkerställa bästa tänkbara hälso- och sjukvård. För att kunna erbjuda rätt vård till rätt person, i rätt tid behöver hälso- och sjukvården vara förutseende, träffsäker och tillgänglig. Genom storskalig dataanalys stödjer informationsdriven vård en mer faktabaserad och därmed mer effektiv resursanvändning, planering och uppföljning.

Hög kvalitet handlar också om att se hela människan – inte bara det symptom som patienten söker för. För att öka kvalitet, patientsäkerhet och effektivitet ska regionen fortsätta med användning och utveckling av exempelvis digitala beslutstöd som automatiskt analyserar patientjournaler, upptäcker avvikelser och föreslår åtgärder.

Framtidens högkvalitativa vård kommer att präglas av precisionsmedicin, som möjliggör skräddarsydd prevention, diagnos, behandling och uppföljning baserat på varje patients unika förutsättningar, såsom specifika biomarkörer. Precisionsmedicin möjliggör att ge rätt insatser till varje enskild patient i rätt tid. Detta innebär ett systemskifte som ställer krav på nya arbetssätt och organisationsformer som spänner över specialitetsgränser inom hälso- och sjukvården och mellan vården och akademien.

Vi strävar efter att alltid erbjuda hallänningen en hälso- och sjukvård av högsta kvalitet, för att säkerställa att varje patient får bästa möjliga vård och en positiv vårdupplevelse.

Framgångsfaktorer

Det krävs mod och uthållighet för att nå målbilden **En hälso- och sjukvård för bättre hälsa**. Följande framgångsfaktorer har identifierats som särskilt viktiga:

Region Halland är en **eftertraktad arbetsgivare**, där modiga ledare och engagerade medarbetare trivs och utvecklas i en inspirerande miljö.

Region Halland bygger en **dynamisk hälso- och sjukvårdsstruktur** som möter dagens behov och kan anpassas till framtidens krav.

Region Halland är en **föregångare inom teknisk innovation**, dataanalys och informationsdriven vård, vilket revolutionerar vårdprocesserna och förbättrar patientresultaten.

Region Halland har en **sömlös samverkan och informationsdelning** med länets kommuner, vilket skapar en integrerad och effektiv vårdupplevelse för alla invånare.

Med hälso- och sjukvårdsstrategin som ledstång förvandlar Region Halland visioner till verklighet för Hallands invånare, patienter och medarbetare!

Diarienummer RS230956

Region Halland

Box 517, 301 80 Halmstad

regionen@regionhalland.se

regionhalland.se