

**Regionstyrelsens arbetsutskott****§220****Nämndsdialog hösten 2024 med driftnämnden Regionservice**

RS240028

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna informationen från driftnämnden Regionservice till protokollet.
- notera driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.
- notera driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden för Region Halland.
- notera driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.
- notera driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollåtgärder
- notera utmaningen med försörjningskedjan, centrallager och robusthet
- notera nämndens fortsatta arbete med att hitta alternativ inom produktionssystem för måltider för framtida sjukhusstrukturen.
- anteckna nämndens arbete med att fortsatt minska koldioxidutsläppen för våra poolbilar och godstransporter.
- uppmana nämnden att följa utvecklingen av sjukfrånvaron.

**Ärendet**

Nämndsdialoger är ett systematiskt arbetssätt med strukturerade dialoger för att bidra till att säkra både grunduppdrag och utvecklingsarbete. Syftet med nämndsdialogerna är att utgöra en del i säkerställandet av regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt bidra till ökad förståelse, helhetssyn och samverkan.

Till dialogen har regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott samt driftnämnd Regionservice presidium, förvaltningschef och ekonomichef bjudits in att delta.

**Yrkanden**

Mikaela Waltersson (M) ger följande tilläggsyrkande för beslut:

- notera utmaningen med försörjningskedjan, centrallager och robusthet.
- notera nämndens fortsatta arbete med att hitta alternativ inom produktionssystem för måltider för framtida sjukhusstrukturen.

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

- anteckna nämndens arbete med att fortsatt minska koldioxidutsläppen för våra poolbilar och godstransporter.
- uppmana nämnden att följa utvecklingen av sjukfrånvaron.

Regionstyrelsens arbetsutskott bifaller tilläggsyrkandena.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna informationen från driftnämnden Regionservice till protokollet.
- notera driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.
- notera driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden för Region Halland.
- notera driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.
- notera driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollåtgärder.

**Beslutsunderlag**

- Nämndsdialog hösten 2024, driftnämnden Regionservice
- Nämndsdialog presentation RGS 241001
- §268 RS AU Nämndsdialog med driftnämnd Regionservice(RS230028-10) (0)

**Expedieras till**

Driftnämnd Regionservice

**Paragrafen är justerad**

---

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

**Regionkontoret**

Välj verksamhetsområde  
Angelica Eriksson  
Verksamhetscontroller

**Beslutsförslag**

<b>Datum</b>	<b>Diarienummer</b>
2024-09-06	RS240028

**Regionstyrelsen****Nämndsdialog hösten 2024, driftnämnden  
Regionservice****Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna informationen från driftnämnden Regionservice till protokollet.
- notera driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.
- notera driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden för Region Halland.
- notera driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.
- notera driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollåtgärder.

**Sammanfattning**

Nämndsdialoger är ett systematiskt arbetssätt med strukturerade dialoger för att bidra till att säkra både grunduppdrag och utvecklingsarbete. Syftet med nämndsdialogerna är att utgöra en del i säkerställandet av regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt bidra till ökad förståelse, helhetssyn och samverkan.

## **Konsekvensbeskrivning**

Det finns inga konsekvenser till följd av beslutet.

## **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

Det finns inga ekonomiska konsekvenser till följd av beslutet.

## **Regionkontoret**

Krister Björkegren  
Regiondirektör

Per Karlsson  
Ekonomidirektör

## **Bilaga:**

-

## **Styrelsens/nämndens beslut delges**

Driftnämnden Regionservice

1 oktober 2024

# Dialog RS AU + HSU + RGS AU



# Agenda

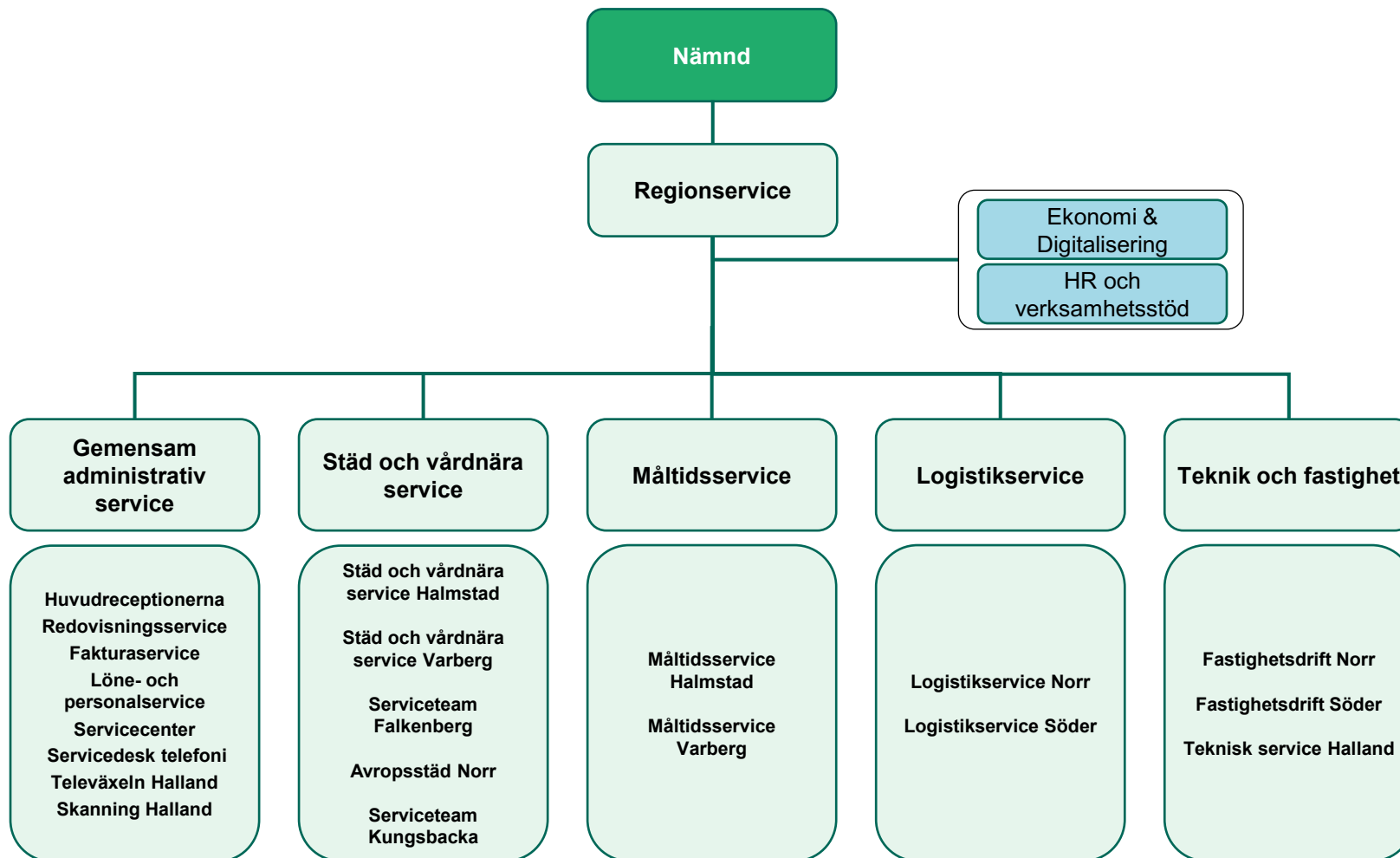
- Inledning
- Målstyrning
- Kvalitetsstyrning
- Ekonomistyrning
- Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer
- Sammanfattning
- Upplevelse

# Agenda

## Inledning

- Målstyrning
- Kvalitetsstyrning
- Ekonomistyrning
- Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer
- Sammanfattning
- Upplevelse

# Nämndens verksamhet sysselsätter ca 600 medarbetare





# Agenda

- Inledning

## Målstyrning

- Kvalitetsstyrning
- Ekonomistyrning
- Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer
- Sammanfattning
- Upplevelse

# Målstyrning

Fokusområden

Mål 2024

Förvaltningens uppdrag

# Fokusområde: Accelerera digital transformation

- Mål: Smartare och enklare digital vardag
  - Arbete för att öka den digitala mognaden
  - Dokumentering av värdeflöden
  - Förbättringsförslag och återkoppling via QR-koder
- Mål: Stärkt innovationskraft och digital samverkan med externa aktörer
  - Samlad kraft driva initiativ tillsammans kring digitalisering
  - Samarbete tillsammans med Halmstad högskola
- Mål: Informationsdrivna verksamheter
  - Chefsstöd i QlikSense för faktabaserad styrning
  - Strävan efter datalager med produktionsdata



# Fokusområde: Attraktiva och hållbara livsmiljöer

- Mål: Bidra till en hållbar resursanvändning
  - Tillsammans med Hallands sjukhus testat nytt upplägg för att transportera deras matavfall
  - Reducering av plast
  - Kampanjer för information om vikten av källsortering
  - Tema miljö på arbetsplatsträffar
  - Tillsammans med Hallands sjukhus arbete för att minska returflöde av måltider
- Mål: Bidra till en minskad klimatpåverkan
  - Chaufförer som får feedback för "eco-driving"
  - Eldriven lastbil för distributionstrafik
  - HVO, E85 och el

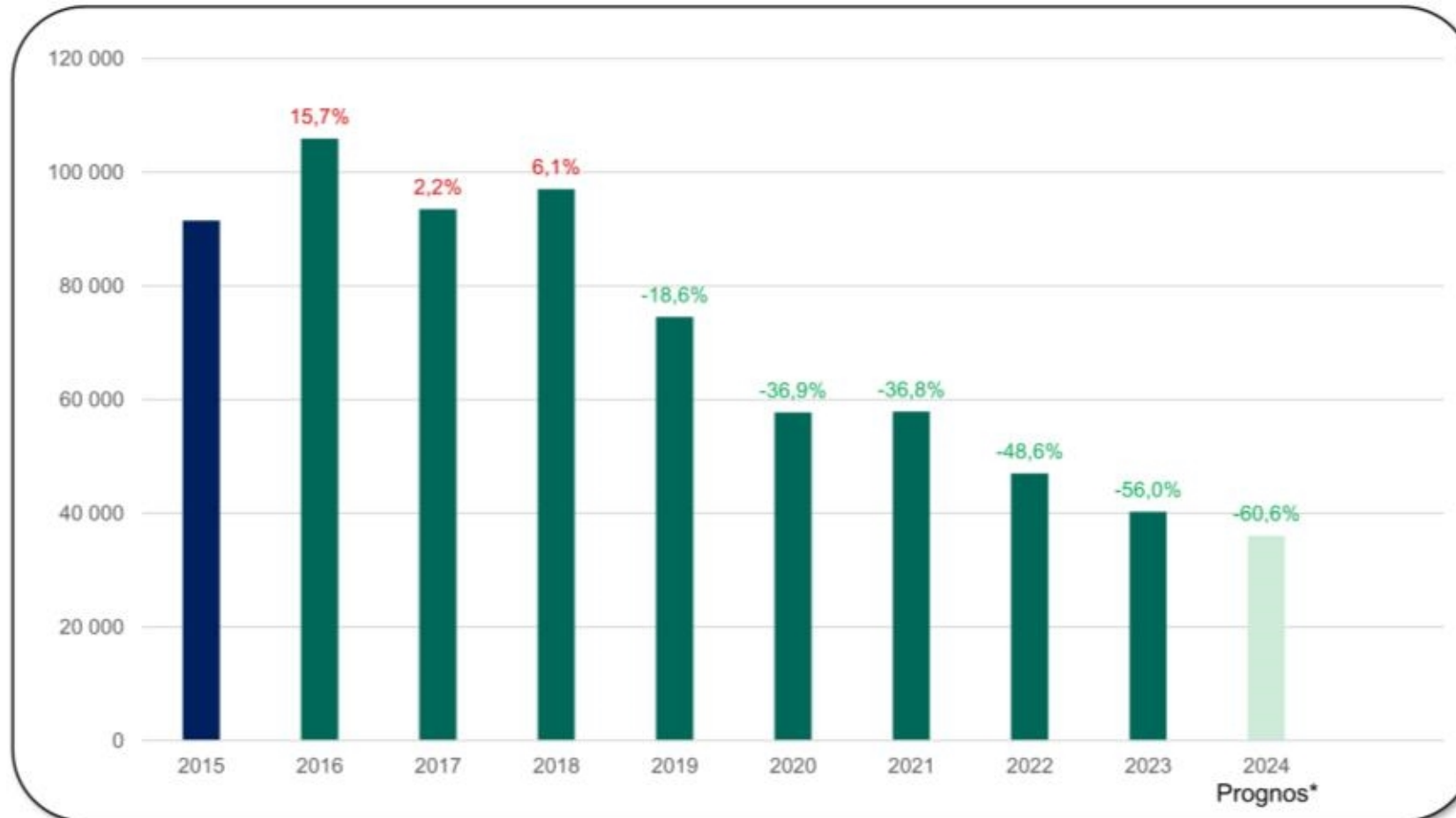


*Elbilar i bilpoolen*



*Miljöstation för farligt avfall på Varbergs sjukhus*

# CO<sub>2</sub> personbilar Regionservice 2015-2024

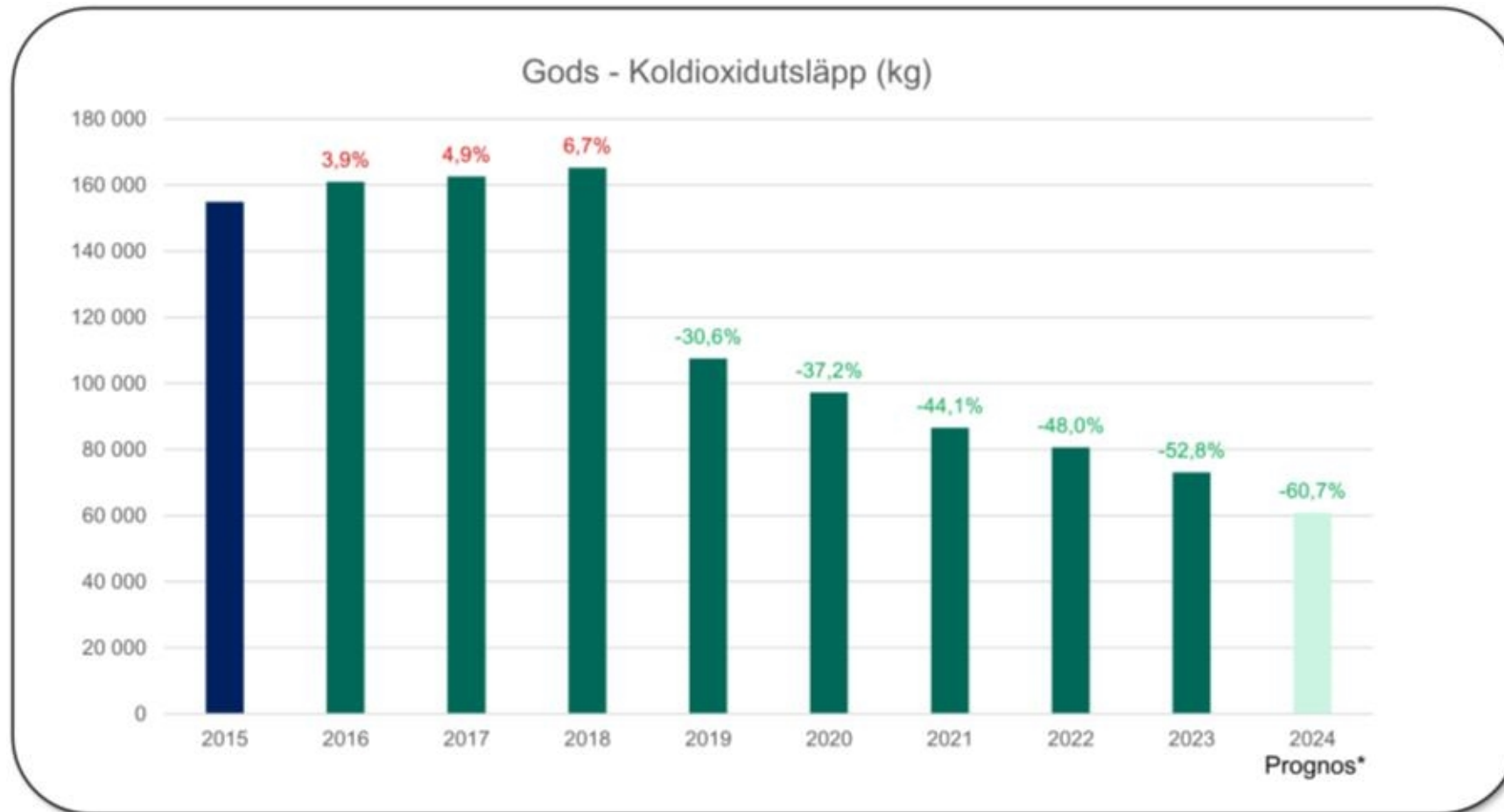


## Förklaring av minskning

- Bränsleval
- Fordonsteknik med ökat antal elfordon
- Ökat nyttjande av kollektivtrafik
- Ökat nyttjande av digitala möten

*\*Prognosen för 2024 är beräknad på att den procentuella minskningen för perioden jan-jul, jämfört med motsvarande period förra året, håller i sig resten av året.*

# CO<sub>2</sub> godstransporter 2015 - 2024



\* Prognosen för 2024 är beräknad på att den procentuella minskningen för perioden jan-jul, jämfört med motsvarande period förra året, håller i sig resten av året.

# Fokusområde: Nära och sammanhållen vård

- Mål: Vidareutveckla den nära vården
  - Deltar under "RS220170-46" för förstärkt försörjningsberedskap, sökande efter nytt centrallager pågår
  - Krisberedskap och robusthet med kontinuitetsplaner och övningar i verksamheter
  - Indirekt övning under våren med anledning av strejkkvarsel vilket stärkte krisledningsförmåga
  - Organisation för elsäkerhet och rätt ansvarsfördelning
  - Inventering av fysisk säkerhet inom områdenas verksamheter



# Fokusområde: Utbildning, kompetens och jämlik hälsa

## Bidra till en god kompetensförsörjning i regionen

### Medarbetare

- Sommarkampanj med gott resultat
- Framtidskraft
- Roll- och kompetensbeskrivningar
- Intern hospitering
- Aktivt medarbetarskap

### Chefer

- Förvaltningsinterna utbildningsinsatser inom OSA
- Ledarskapsutbildningar

## Främja en mer inkluderande och jämlik arbetsmarknad

### Breddad rekrytering

- Samarbete
  - Arbetsförmedling
  - Arbetsmarknadsenheter
- Jobbmässa

### Inkludering på arbetsplatsen

- Språksatsning
- Insatser mot utsatthet och kränkande särbehandling



*Malin, servicetekniker på Teknisk service arbetar med underhåll av patientsängar*



# Agenda

- Inledning

- Målstyrning

## **Kvalitetsstyrning**

- Ekonomistyrning

- Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer

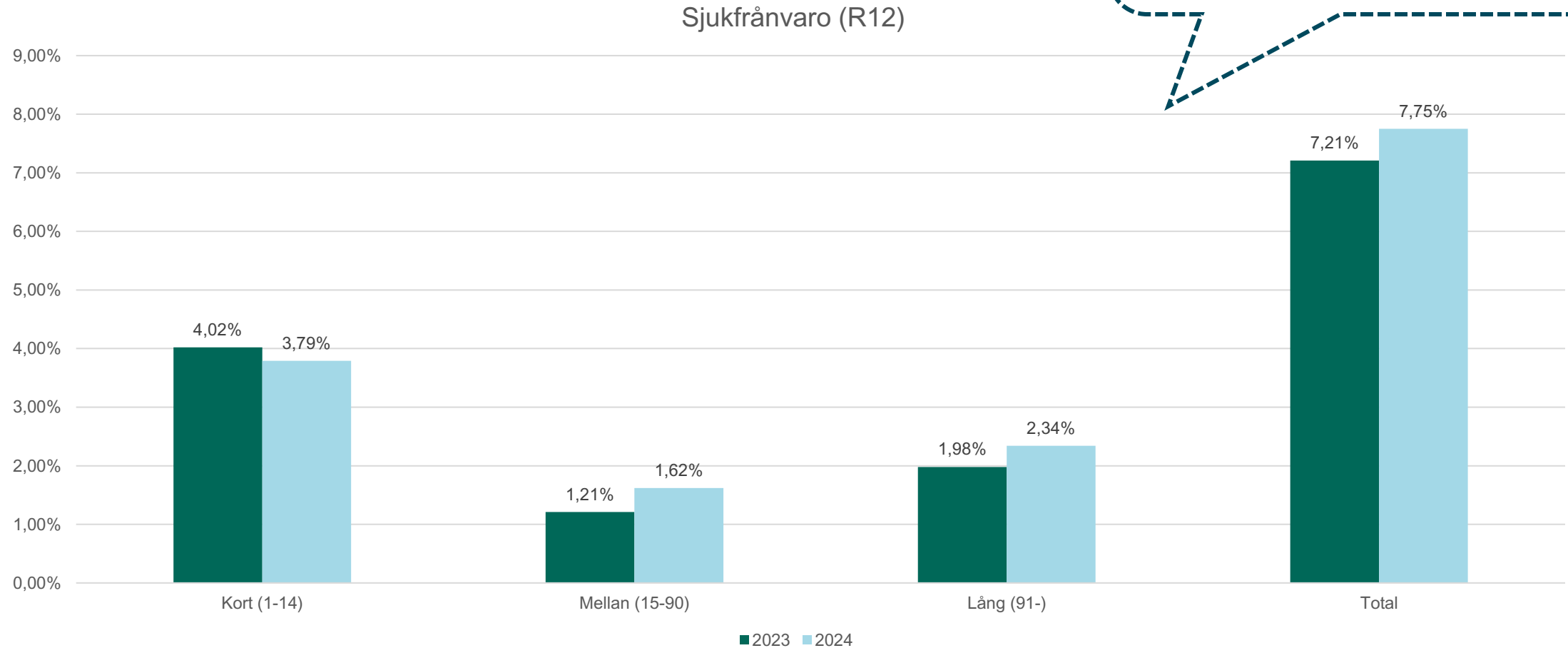
- Sammanfattning

- Upplevelse

# Kvalitetsstyrning

# Sjukfrånvaron ökar något

- Längre sjukfrånvaro ökar
- Korttidssjukfrånvaron minskar
- Flertalet verksamhetsområden når målet om 6,5%



# Stabil personalomsättning sedan 2015



- Extern rörlighet minskar
- Intern rörlighet ökar
- Pensionsavgångar ökar
- Personalomsättningen i den yngsta gruppen har minskat

# Agenda

- Inledning

- Målstyrning

- Kvalitetsstyrning

## **Ekonomistyrning**

- Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer

- Sammanfattning

- Upplevelse

# Ekonomistyrning

# Ekonomi - sammanfattning

## Ordinarie verksamhet (-2,0 mnkr / -0,3 %)

- Utmaningar med sjunkande volymer inom storstädning, restaurang och café samt patientmåltider
- Generellt sparsam hållning hos partners
- Resterande delar av verksamheten i balans

## Försörjningsberedskap (+4,0 mnkr)

- Osäkerhet i nyttjandet av finansieringen på grund av förskjutningar i tidplaner

## Samlad prognos år 2024 (+2,0 mnkr)

- Positiv avvikelse på grund av lägre kostnader inom ökad försörjningsberedskap

# Agenda

- Inledning
- Målstyrning
- Kvalitetsstyrning
- Ekonomistyrning

## **Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer**

- Sammanfattning
- Upplevelse



# Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer

# Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer

- Försörjningskedjan, centrallager och robusthet
- Nästa generations måltidssystem
- Vi kan bidra mer i det gemensamma arbetet med att frigöra tid för vårdens personal
- Få utväxling med möjligheter till nya arbetssätt genom digitalisering



# Agenda

- Inledning
- Målstyrning
- Kvalitetsstyrning
- Ekonomistyrning
- Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer

## Sammanfattning

- Upplevelse

# Sammanfattning

5 viktigaste punkterna att fokusera verksamheten på under kommande år

# Viktigaste punkterna för nämnden att fokusera verksamheten på under det närmaste året

- Försörjningsberedskap – behov av lager och system
- Nästa generations måltidssystem
- Verksamhetsutveckling drivet av kvalitet och digitalisering
- Stöd och servicetjänster som frigör tid för vårdpersonal

# Agenda

- Inledning
- Målstyrning
- Kvalitetsstyrning
- Ekonomistyrning
- Utmaningar och kritiska framgångsfaktorer
- Sammanfattning

**Upplevelse**



# Region Halland

Andreas Mattsson, Förvaltningschef | Regionservice | [andreas.k.mattsson@regionhalland.se](mailto:andreas.k.mattsson@regionhalland.se)

**Regionstyrelsens arbetsutskott****§268****Nämnddialog med driftnämnd Regionservice**

RS230028

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- Anteckna informationen från Driftnämnd regionservice till protokollet.
- Notera nämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.
- Notera nämndens arbete med att genomföra beslutade aktiviteter i verksamhetsplanen för att därmed uppnå Regionfullmäktiges fokusområden.
- Notera nämndens arbete med budget i balans, och god ekonomisk hushållning.
- Notera nämndens arbete med att fortsätta utveckla partnerskapet med övriga förvaltningar.
- Uppmärksamma nämndens systematiska och framgångsrika arbete med att minska koldioxidutsläpp.
- Uppmärksamma nämndens arbete med stärkt försörjningsberedskap som en del i en större regional helhet.
- Inom ramen för framtida sjukhusstruktur fortsätta undersöka alternativ avseende produktionssystem för måltider.

**Anteckning**

Det antecknas till protokollet att frågan om måltidsförsörjning kommer att lyftas till Kommun och regionledningsforum.

**Ärendet**

Syftet med nämnddialogerna är att utgöra en del i säkerställandet av Regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt bidra till ökad förståelse, helhetssyn och samverkan.

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande



**Regionstyrelsens arbetsutskott**

Nämnddialoger är ett systematiskt arbetssätt med strukturerade dialoger för att bidra till att säkra både grunduppdrag och utvecklingsarbete.

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott bjuds in att delta.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna informationen från driftnämnd regionservice till protokollet
- notera nämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet
- notera nämndens arbete med att genomföra beslutade aktiviteter i verksamhetsplanen för att därmed uppnå Regionfullmäktiges fokusområden
- notera nämndens arbete med budget i balans, och god ekonomisk hushållning

**Beslutsunderlag**

- Beslutsförslag - Nämnddialog med Driftnämnden Regionservice
- Dialog HSU - RGS AU - Regionservice 230919

**Expedieras till**

Expedieras inte

**Paragrafen är justerad**

---

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande