

**Regionstyrelsens arbetsutskott****§401****Beslut - Försörjningsberedskap - behov av styrning (Beslut enligt delegation)**

RS220170

**Beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna informationen om försörjningsberedskap till protokollet
- tillstyrka föreslagen inriktning om en materiell grunduthållighet om minst en månad avseende försörjning av medicintekniska produkter och personlig skyddsutrustning på kort sikt
- uppdra åt regionkontoret att leda och samordna regionens arbete för att på sikt kunna förverkliga en ytterligare förstärkt materiell och medicinsk redundans/uthållighet om tre månader

**Ärendet**

Det säkerhetspolitiska läget har succesivt förändrats de senaste åren inte minst sedan 2014 när Krimhalvön annekterades av Ryssland. Utifrån det eskalerande kriget i vårt närområde fanns inledningsvis oro kring effekterna på regionens kärnverksamheter – vilka konsekvenser får detta på de logistiska flödena och materialförsörjningen. Den avgränsat pågående utveckling kom endast i begränsad omfattning att påverka hälso- och sjukvården. Dock igångsattes ett relativt omfattande arbete med att identifiera regionens robusthet i att stå emot störningar i vardagen ur flera olika perspektiv.

För att kunna upprätthålla verksamheten under i princip alla omständigheter krävs att Region Halland arbetar systematisk med planering av sin försörjning. Det måste utifrån en stabil vardag finnas en förmåga att upprätthålla verksamheten såväl vid mindre störningar i vardagen som i kris och ytterst krig. Utbrottet av Covid-19 innebar en mycket ansträngd situation globalt under 2020. Det har påverkat tillgången på produkter från global till lokal nivå och har särskilt visat på sårbarheten i hälso- och sjukvårdens försörjning. Även inom andra produktområden än sjukvårdsmaterial, medicinteknisk utrustning och läkemedel uppkom brister, exempelvis påverkades även tjänsteleveranser i viss mån på grund av resursbrist och/eller omprioriteringar.

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens arbetsutskott**

För några år sedan uppkom stora brister i leveranser av sjukvårdsmaterial till flera regioner i Mälardalen med allvarliga konsekvenser med inställda aktiviteter inom samhällskritisk verksamhet. Bakgrunden till det var oklara ledningsförhållanden i ett byte av leverantör utifrån en upphandling.

Sedan 2017 har staten succesivt skruvat upp förväntningarna på regionerna i att arbeta mot en mer robust hälso- och sjukvård. Genom olika riktade statsbidrag förväntas en succesiv förflyttning mot att stå emot olika typer av störningar i vardagen från den lokala allvarliga händelsen till extra ordinära händelser till ytterst höjd beredskap och krig. Samtidigt pågår dessutom en rad statliga utredningar med bäring på att stärka försörjningsberedskapen vilka, genom regeringsbeslut, redan idag påverkar Region Hallands verksamheter. Ytterligare resursförstärkning aviseras till regionerna för att stärka vår förmåga att stå emot störningar av olika slag.

**Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna informationen om försörjningsberedskap till protokollet
- tillstyrka föreslagen inriktning om en materiell grunduthållighet om minst en månad avseende försörjning av medicintekniska produkter och personlig skyddsutrustning på kort sikt
- uppdra åt regionkontoret att leda och samordna regionens arbete för att på sikt kunna förverkliga en ytterligare förstärkt materiell och medicinsk redundans/uthållighet om tre månader

**Beslutsunderlag**

- Beslutsförslag - Beslut - Försörjningsberedskap - behov av styrning

**Expedieras till**

Driftnämnden Regionservice

**Paragrafen är justerad**

---

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

**Regionkontoret**  
Styrning och stöd  
Torbjörn Svanberg  
Strateg

**Beslutsförslag**

Datum	Diarienummer
2022-11-24	RS220170

**Regionstyrelsen****Beslutsförslag - Beslut - Försörjningsberedskap - behov av styrning****Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar att

- anteckna informationen om försörjningsberedskap till protokollet
- tillstyrka föreslagen inriktning om en materiell grunduthållighet om minst en månad avseende försörjning av medicintekniska produkter och personlig skyddsutrustning på kort sikt
- uppdra åt regionkontoret att leda och samordna regionens arbete för att på sikt kunna förverkliga en ytterligare förstärkt materiell och medicinsk redundans/uthållighet om tre månader

**Sammanfattning**

Det säkerhetspolitiska läget har succesivt förändrats de senaste åren inte minst sedan 2014 när Krimhalvön annekterades av Ryssland. Utifrån det eskalerande kriget i vårt närområde fanns inledningsvis oro kring effekterna på regionens kärnverksamheter – vilka konsekvenser får detta på de logistiska flödena och materialförsörjningen. Den avgränsat pågående utveckling kom endast i begränsad omfattning att påverka hälso- och sjukvården. Dock igångsattes ett relativt omfattande arbete med att identifiera regionens robusthet i att stå emot störningar i vardagen ur flera olika perspektiv.

För att kunna upprätthålla verksamheten under i princip alla omständigheter krävs att Region Halland arbetar systematisk med planering av sin försörjning. Det måste utifrån en stabil vardag finnas en förmåga att upprätthålla verksamheten såväl vid mindre störningar i vardagen som i kris och ytterst krig. Utbrottet av Covid-19 innebar en mycket ansträngd situation globalt

under 2020. Det har påverkat tillgången på produkter från global till lokal nivå och har särskilt visat på sårbarheten i hälso- och sjukvårdens försörjning. Även inom andra produktområden än sjukvårdsmaterial, medicinteknisk utrustning och läkemedel uppkom brister, exempelvis påverkades även tjänsteleveranser i viss mån på grund av resursbrist och/eller omprioriteringar. För några år sedan uppkom stora brister i leveranser av sjukvårdsmaterial till flera regioner i Mälardalen med allvarliga konsekvenser med inställda aktiviteter inom samhällskritisk verksamhet. Bakgrunden till det var oklara ledningsförhållanden i ett byte av leverantör utifrån en upphandling.

Sedan 2017 har staten succesivt skruvat upp förväntningarna på regionerna i att arbeta mot en mer robust hälso- och sjukvård. Genom olika riktade statsbidrag förväntas en succesiv förflyttning mot att stå emot olika typer av störningar i vardagen från den lokala allvarliga händelsen till extra ordinära händelser till ytterst höjd beredskap och krig. Samtidigt pågår dessutom en rad statliga utredningar med bäring på att stärka försörjningsberedskapen vilka, genom regeringsbeslut, redan idag påverkar Region Hallands verksamheter. Ytterligare resursförstärkning aviseras till regionerna för att stärka vår förmåga att stå emot störningar av olika slag.

## Bakgrund

I Mål och budget 2023 identifierar regionfullmäktige en förväntad ambitionsförändring inom området säkerhet och krisberedskap och därtill kopplat ekonomiska resurser. Detta omfattar bland annat ett intensivare arbete med att säkra leveranser och trygga materialförsörjning till samhällsviktiga verksamheter. Regionen har ett gynnsamt utgångsläge med materialförsörjningen i egen regi men uthålligheten behöver förstärkas för att på ett mer robust sätt kunna hantera eventuella störningar i leveranskedjorna vilket inte minst uppmärksammats under pandemin och internationella kriser i vårt närområde. I ett första skede, under 2023, föreslås en utveckling mot en grunduthållighet på en månad avseende försörjning av medicintekniska produkter, personlig skyddsutrustning. Avseende läkemedel och sjukvårdsmateriel som har en direkt koppling till läkemedelsadministration är ett arbete under verkställande utifrån en nationell styrning som också omfattar en uthållighet om en månad inom vissa prioriterade områden. Förutom en månads uthållighet behöver verksamheterna skapa förutsättningar för att på sikt arbeta mot en uthållighet om tre månader. Regionkontoret tolkar att det nu behöver tydliggöras en framdrift i området för att säkra regionfullmäktiges ambitionsförändring.

## **Övervägande**

I ett kortare ärende behövs rubriken eventuellt inte. I ett längre ärende används avsnittet till att knyta ihop trådarna och för att tydligt visa den bedömning/värdering av som politiken förväntas ta ställning till.

## **Konsekvensbeskrivning**

Beslutet har inga konsekvenser utifrån kön eller andra bakgrundsfaktorer.

## **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

Inga ekonomiska konsekvenser med anledning av beslutet.

## **Regionkontoret**

Jörgen Preuss  
Regiondirektör

Cristine Karlsson  
HR-direktör

## **Bilaga:**

-

## **Styrelsens/nämndens beslut delges**

Ingen expediering av beslutet