

Regionfullmäktige**§71****Beslut om Policy för god ekonomisk hushållning**

RS250318

Beslut

Regionfullmäktige beslutar att

- godkänna policyn för God ekonomisk hushållning.

Reservationer

Mot beslutet reserverar sig Christoffer Johansson (S), Rasmus Eliasson (S), Martin Hjulström (S), Malin Karlsson (S), Gustaf Kristensson (S), Lena Ludvigsson (V), Åke Andersson (V), Kerstin Nilsson (S), Helen Ung Le (S), Agnes Hulthén (V), Jonas Strand (S), Lars-Göran Carlén (S), Camilla Gustafsson (S), Mikael Delin (S), Lise-Lotte Bensköld Olsson (S), Margit Bik (S), Johan Lindahl (S), Patrik Thorsson Nilsson (S), Therese Stoltz (S), Jeanet Kjöllér (S), Iréne Gustavsson (S), Lars Fritson (S), Per Persson (S) och Ann-Christin Wendpaap (S).

Yrkanden

Mikaela Waltersson (M), Stina Isaksson (SD) och Ann Molander (L) yrkar bifall till regionstyrelsens förslag.

Lise-Lotte Bensköld Olsson (S) yrkar att policyn godkänns med ändringen att sista meningen i stycket och riktlinje för reserver - resultatreserver stryks och ersätts medföljande:

"Vi lever i en oviss tid där globala faktorer skapar stor osäkerhet kring den framtida ekonomiska utvecklingen. "För att möjliggöra utjämning av resultat över tid och undvika kortsiktiga sparåtgärder föreslås att en resultatreserv införs i enlighet med RKR R2 Resultatplanering och resultatreserv: *Rådet för Kommunal Redovisning, Rekommendation nummer 2 – Resultatplanering och resultatreserv.*"

Beslutsordning

Då överläggningarna avslutats finner ordförande att det finns två förslag till beslut. Ordförande ställer proposition mellan förslagen och finner att regionfullmäktige beslutar enligt regionstyrelsens förslag.

Omröstning begärs och verkställs.

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionfullmäktige

Omröstning

Ordförande föreslår följande omröstningsproposition och får den godkänd. Den röstar ja som vill bifalla regionstyrelsens förslag, den röstar nej som vill bifalla Lise-Lotte Bensköld Olssons (S) förslag. Vinner nej har regionfullmäktige beslutat enligt Lise-Lotte Bensköld Olssons (S) förslag.

Vid omröstning lämnas 44 ja-röster och 25 nej-röster.

Ordförande tillkännager att regionfullmäktige beslutat enligt regionstyrelsens förslag.

Ärendet

Policy för God ekonomisk hushållning i Region Halland tydliggör Region Hallands ekonomistyrning. Policyn handlar om att styra ekonomi och verksamhet både inom ett kortare och ett längre tidsperspektiv och att det sker i enlighet med lagar, regler och etablerade normer. Policyn ersätter befintlig riktlinje för God ekonomisk hushållning som beslutades i regionstyrelsen den 20 november 2019 § 195.

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att

- godkänna policyn för God ekonomisk hushållning.

Beslutsunderlag

- §106 RS Beslut om Policy för god ekonomisk hushållning
- Beslutsförslag-Policy God Ekonomisk Hushållning
- Policy god ekonomisk hushållning 250408

Expedieras till

Samtliga nämnder och bolag i Region Halland

Paragrafen är justerad

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionfullmäktige

 Mötesdatum
 2025-06-18

Voteringslista: §71

Ärende: Beslut om Policy för god ekonomisk hushållning, RS250318

Voteringslist(or)

Huvudomröstning

| Ledamot | Ja | Nej | Avstår |
|---|----|-----|--------|
| Lise-Lotte Bensköld Olsson (S), ledamot | | X | |
| Axel Storckenfeldt (M), ledamot | X | | |
| Stina Isaksson (SD), ledamot | X | | |
| Per Persson (S), ledamot | | X | |
| Mikaela Waltersson (M), ledamot | X | | |
| Helene Andersson (C), ledamot | X | | |
| Johnny Bodmar (KD), ledamot | X | | |
| Margit Bik (S), ledamot | | X | |
| Joacim Svensson (SD), ledamot | X | | |
| Gösta Bergenheim (M), ledamot | X | | |
| Agnes Hulthén (V), ledamot | | X | |
| Ann Molander (L), ledamot | X | | |
| Jonas Strand (S), ledamot | | X | |
| Max Ramström (M), ledamot | X | | |
| Andreas Ahlqvist (SD), ledamot | X | | |
| Therese Stoltz (S), ledamot | | X | |
| Christian Lidén (C), ledamot | X | | |
| Karl Gunnar Svensson (KD), ledamot | X | | |
| Patrik Thorsson Nilsson (S), ledamot | | X | |
| GunMarie Stenström (M), ledamot | X | | |
| Helen Ung Le (S), ledamot | | X | |
| Bengt Kjellgren (M), ledamot | X | | |
| Johan Lindahl (S), ledamot | | X | |
| Lars Larsson (SD), ledamot | X | | |
| Ulrika Jörgensen (M), ledamot | X | | |
| Lena Ludvigsson (V), ledamot | | X | |
| Camilla Gustafsson (S), ledamot | | X | |
| Carina Ejdestig (KD), ledamot | X | | |
| Filip Zackrisson (L), ledamot | X | | |
| Elisabet Babic (M), ledamot | X | | |
| Lars Fritzon (S), ledamot | | X | |
| Ann-Helene Djivjak (-), ledamot | X | | |
| Irene Gustavsson (S), ledamot | | X | |
| Inger Svensson (M), ledamot | X | | |
| Peter Lundin (C), ledamot | X | | |
| Mikael Delin (S), ledamot | | X | |
| Emanuel Forsell (M), ledamot | X | | |

Regionfullmäktige

 Mötesdatum
 2025-06-18

| | | | |
|--|----|----|---|
| Kerstin Nilsson (S), 2:e vice ordförande | | X | |
| Agnes Agnieszka Polak Ljung (M), ledamot | X | | |
| Helen Alexborn (SD), ledamot | X | | |
| Christoffer Johansson (S), ledamot | | X | |
| Åke Andersson (V), ledamot | | X | |
| Jonas Hellsten (M), ordförande | X | | |
| Malin Karlsson (S), ledamot | | X | |
| Hanna Schölander (L), ledamot | X | | |
| Erling Cronqvist (C), ledamot | X | | |
| Kerstin Alexén (SD), ledamot | X | | |
| Hravn Forsne (M), ledamot | X | | |
| Gustaf Kristensson (S), ledamot | | X | |
| Lars Gustafsson (KD), ledamot | X | | |
| Eva Karin Möllefors (M), ledamot | X | | |
| Martin Hjulström (S), ledamot | | X | |
| Agneta Åkerberg (C), 1:e vice ordförande | X | | |
| Ulrika Eriksson (M), ledamot | X | | |
| Rasmus Eliasson (S), ledamot | | X | |
| Torbjörn Alexandersson (KD), ledamot | X | | |
| Berit Bergström (M), ledamot | X | | |
| Ann-Christin Wendpaap (S), ledamot | | X | |
| Svetlana Svensson (V), ledamot | | X | |
| Peter Berndtson (SD), ledamot | X | | |
| Lars Nordgren (L), ledamot | X | | |
| Charlotta Jonson (M), ledamot | X | | |
| Lars-Göran Carlén (S), ledamot | | X | |
| Jenny Håkansson (C), ledamot | X | | |
| Maria Bronelius (C), ersättare | X | | |
| Morgan Börjesson (KD), ersättare | X | | |
| Jeanet Kjöllér (S), ersättare | | X | |
| Mikael Sandén (SD), ersättare | X | | |
| Monita Eriksson (SD), ersättare | X | | |
| Resultat | 44 | 25 | 0 |

Regionstyrelsen**§106****Beslut om Policy för god ekonomisk hushållning**

RS250318

Beslut

Regionstyrelsen beslutar att föreslå regionfullmäktige besluta att

- godkänna policyn för God ekonomisk hushållning.

Reservationer

Mot beslutet reserverar sig Lise-Lotte Bensköld Olsson (S), Therese Stoltz (S), Patrik Thorsson Nilsson (S), Jonas Strand (S) och Camilla Gustafsson (S).

Ärendet

Policy för God ekonomisk hushållning i Region Halland tydliggör Region Hallands ekonomistyrning. Policyn handlar om att styra ekonomi och verksamhet både inom ett kortare och ett längre tidsperspektiv och att det sker i enlighet med lagar, regler och etablerade normer. Policyn ersätter befintlig riktlinje för God ekonomisk hushållning som beslutades i regionstyrelsen den 20 november 2019 § 195.

Yrkanden

Mikaela Waltersson (M) yrkar bifall till förslaget i handlingarna.

Lise-Lotte Bensköld Olsson (S) yrkar bifall till eget förslag enligt paragrafbilaga.

Beslutsordning

Ordförande finner att det finns två förslag till beslut: att bifalla förslaget i handlingarna och att bifalla förslaget enligt paragrafbilagan. Efter acklamation finner ordförande att styrelsen beslutar att bifalla förslaget i handlingarna.

Omröstning begärs och verkställs.

Omröstning

Regionstyrelsen godkänner följande omröstningsproposition. Den som vill bifalla förslaget i handlingarna röstar ja, den som vill bifalla förslaget enligt paragrafbilagan röstar nej.

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsen

Vid omröstning lämnas 10 ja-röster och 5 nej-röster.

Ordförande finner att regionstyrelsen beslutat att föreslå regionfullmäktige att bifalla förslaget i handlingarna.

Anteckning

Ej tjänstgörande ledamot Agnes Hultén (V) antecknar avvikande mening till protokollet.

Förslag till beslut

Regionstyrelsens arbetsutskott föreslår regionstyrelsen besluta att föreslå regionfullmäktige besluta att

- godkänna policyn för God ekonomisk hushållning.

Beslutsunderlag

- Beslutsförslag-Policy God Ekonomisk Hushållning
- Policy god ekonomisk hushållning 250408

Expedieras till

Samtliga nämnder och bolag

Paragrafen är justerad

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionkontoret
Ekonomi
Elsa Rosberg
Controller

Beslutsförslag

Datum **Diarienummer**
2025-04-08 RS250318

Regionstyrelsen**Beslutsförslag-Policy God Ekonomisk Hushållning****Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott föreslår regionstyrelsen besluta att föreslå regionfullmäktige besluta att

- godkänna policyn för God ekonomisk hushållning

Sammanfattning

Policy för God ekonomisk hushållning i Region Halland tydliggör Region Hallands ekonomistyrning. Policyn handlar om att styra ekonomi och verksamhet både inom ett kortare och ett längre tidsperspektiv och att det sker i enlighet med lagar, regler och etablerade normer. Policyn ersätter befintlig riktlinje för God ekonomisk hushållning som beslutades i regionstyrelsen den 20 november 2019 § 195.

Barnkonsekvens- och jämställdhetsanalys

Det finns inga konsekvenser på barnkonventionen eller utifrån ett jämställdhetsperspektiv utifrån beslutet. Styrmodellen ska skapa förutsättningar för Region Halland att omhänderta dessa perspektiv.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Det finns inga ekonomiska konsekvenser till följd av beslutet.

Regionkontoret

Krister Björkegren
Regiondirektör

Per Karlsson
Ekonomidirektör

Bilaga:

Policy – God ekonomisk hushållning

Styrelsens/nämndens beslut delges

Samtliga nämnder och bolag i Region Halland

Policy

God ekonomisk hushållning

Regionfullmäktige xx

Inledning och syfte

Grunden för svensk finanspolitik finns i det så kallade finanspolitiska ramverket som fastställs av regering och riksdag. Som en del av detta ramverk finns tillsammans med utgiftstak för staten även kraven på kommunsektorn att ha en god ekonomisk hushållning och en budget i balans. Kommunsektorn är alltså en viktig del av samhällsekonomin och inom ramen för det kommunala självstyret ansvarar sektorn för en väsentlig del av den offentliga ekonomin.

Enligt kommunallagen har styrelsen en ledande och samordnande roll för frågor som kan inverka på kommunens eller regionens utveckling och ekonomiska ställning. Det behövs en tydlig och gemensam bild av vad som menas med god ekonomisk hushållning för att kunna planera, följa upp och utvärdera ekonomi och verksamhet. För att uppnå detta krävs både långsiktiga och kortsiktiga mål. Dessa ska tydligt ange hur pengar fördelas till den löpande verksamheten, hur investeringar finansieras samt om framtida sparande behövs. Det är frågor som liknar dem som hanteras inom privatekonomi. Fullmäktige beslutar om målen och styrelsen ansvarar för att de tas fram och efterlevs i organisationen. Fullmäktige prövar sedan i samband med årsredovisningen även hur styrelse och nämnder har utövat sitt ansvar.

God ekonomisk hushållning

Regelverket om god ekonomisk hushållning återfinns i kommunallagen samt lag om kommunal bokföring och redovisning. Det handlar om att styra ekonomi och verksamhet både inom ett kortare och ett längre tidsperspektiv och att det sker i enlighet med lagar, regler och etablerade normer.

Kortfattat innebär regelverket:

- Kommunen eller regionen kan inte över tid bedriva en verksamhet där kostnaderna är högre än intäkterna.
- För att säkra generationsperspektivet behövs ett långsiktigt perspektiv som ser till att kommande generationer inte sätts i en sämre situation än den nuvarande.
- Syftet med verksamheten är att få största möjliga nytta för skattebetalarnas pengar utifrån politiska prioriteringar, inte att ge vinst eller avkastning.
- Finansiella mål behövs för att betona att ekonomin är en restriktion för verksamhetens omfattning och kvalitet.
- Mål och riktlinjer för verksamheten behövs för att visa hur mycket av de olika verksamheterna som ryms inom de finansiella målen, dvs. en koppling mellan ekonomi och verksamhet.

God ekonomisk hushållning kan ses i två dimensioner, att hushålla i tiden och över tiden. På kort sikt måste ekonomiska resurser vägas mot verksamhet, över tid handlar det om att ställa verksamheternas behov idag i relation till verksamheternas behov på längre sikt. Utgångspunkten är att varje generation ska bära sina egna kostnader. Detta så kallade generationsperspektivet är dubbelriktat, det vill säga man ska varken skjuta fram dagens kostnader på kommande generationer eller låta nuvarande generations skattebetalare stå för framtida kostnader.

För att åstadkomma god ekonomisk hushållning behövs bland annat en utvecklad planering med framförhållning. Kommuner och regioners verksamhet löper över tid och begränsas inte av ett budgetår i taget, vilket innebär att långsiktighet och långtidsberäkningar behövs för att säkerställa verksamhet och ekonomi över tid. När kommuner och regioner ska arbeta med långsiktig planering behöver hänsyn tas till förutsättningarna i dag och samtidigt bestämma vilka finansiella krav som ska gälla kommande år utifrån bedömd framtida utveckling. Dessutom måste hänsyn tas till eventuella risker som kan påverka ekonomin de kommande åren.

I enlighet med god ekonomisk hushållning kan verksamheternas mål och krav på ambitionshöjningar behöva underordnas de samlade ekonomiska förutsättningarna. Detta kan innebära ekonomiska prioriteringar, omprövningar av tidigare fattade beslut och/eller omfördelningar av resurser mellan verksamheter.

Finansiella indikatorer

I kommunallagens 11 kapitel stadgas bland annat att kommuner och regioner i sitt budgetdokument ska ange de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. Generellt uttryckt innebär detta att verksamheten ska bedrivas kostnadseffektivt och med en rimlig självfinansiering av investeringar så att varje generation bär kostnaderna för den service som den konsumerar. Syftet med de finansiella indikatorerna är att skapa en god ekonomisk hushållning med beredskap inför framtidens investeringsbehov, kommande pensionsavgångar samt konjunktursvängningar.

I Region Halland är följande tre indikatorer definierade med finansiella mål för att uppnå en hållbar ekonomi i balans och god ekonomisk hushållning.

- Resultatmålet
- Investeringsmålet
- Soliditetsmålet

Resultatmålet (Årets resultat i förhållande till skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämningsbidrag)

Positiva resultat bidrar till att självfinansiera regionens investeringar. Tillsammans med årets avskrivningar utgör resultatet förenklat regionens kassaflöde som kan användas till att finansiera investeringar. Om investeringarna överstiger kassaflödet måste upplåning ske av mellanskillnaden.

Soliditetsmålet (Soliditet - Eget kapital i förhållande till totala tillgångar)

Soliditet är en vedertagen indikator för att beskriva långsiktig betalningsförmåga. Ju högre soliditet en organisation har desto större är det finansiella handlingsutrymmet.

Investeringsmålet (Självfinansieringsgrad – Årets resultat exklusive avskrivningar i förhållande till nettoinvesteringar)

Självfinansieringsgraden visar i vilken utsträckning en organisation kan finansiera investeringar med medel som uppstår i verksamheten.

Balanskrav och synnerliga skäl

Enligt kommunallagen kapitel 11, 5 § ska kommuner och regioner varje år upprätta en budget för kommande kalenderår där intäkterna överstiger kostnaderna, det så kallade balanskravet.

Balanskravet är en central del av principen om god ekonomisk hushållning och syftar till att säkerställa att regionen långsiktigt bedriver en ekonomiskt hållbar verksamhet. Enligt balanskravet ska budgeten varje år upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Om ett negativt resultat uppstår efter balanskravsjusteringar, ska underskottet återställas inom tre år, såvida inte synnerliga skäl åberopas.

I förarbetena till lagreglerna ges ett antal exempel på företeelser som kan vara skäl att inte behöva planera för ett återställande av ett budgeterat negativt balanskravsresultat:

- Den finansiella ställningen är så stark att det kan vara försvarbart att under en tid gå med ett planerat underskott.
- Omstruktureringskostnader av engångskaraktär i samband med större strukturförändringar av verksamheten som på sikt leder till ett effektivare resursutnyttjande och god ekonomisk hushållning.
- Andra skäl som kan försvaras med ett mycket väl motiverat resonemang grundat i vad som utgör god ekonomisk hushållning

När det gäller synnerliga skäl för att upprätta en budget med ett negativt balanskravsresultat behöver man, på samma sätt som i det fall synnerliga skäl åberopas för att inte återställa ett konstaterat negativt resultat, grunda sitt ställningstagande i vad som är god ekonomisk hushållning. Som grund för att kunna åberopa synnerliga skäl finns det faktum att kommunen eller regionen har en stark finansiell ställning som gör att man klarar ett enskilt år med negativt balanskravsresultat.

Om kommunen eller regionen har ett kapital med realiserbara tillgångar av en omfattning som överstiger rimliga krav på finansiell handlingsberedskap, kan en minskning av kapitalet ske på ett planerat sätt. För att en minskning av kapitalet inte ska anses bryta mot kravet på god ekonomisk hushållning bör det också finnas kapital som täcker hela pensionsåtagandet, dvs även inkluderat den pensionsskuld som redovisas som en ansvarsförbindelse. Därutöver bör det finnas en buffert med realiserbara tillgångar som kan användas för delfinansiering av framtida investeringar.

Detta innebär att en kommun eller region, för enstaka år och med stor restriktivitet, kan budgetera med underskott i resultaträkningen och med minskning av det egna kapitalet.

Riktlinje för reserver - resultatreserv

I kommunallagen kapitel 11 (2017:725), ges möjlighet att under vissa förutsättningar reservera delar av ett positivt resultat i en så kallad resultatreserv (RER).

Reservering till en resultatreserv får göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Om kommunen har ett negativt eget kapital, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser, ska gränsen för reservering i stället uppgå till det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets

resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 2 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Region Halland tillämpar för närvarande inte regelverket för resultatreserv.

regionen@regionhalland.se
RS250318

Region Halland
Box 517, 301 80 Halmstad
regionen@regionhalland.se
regionhalland.se