



Planeringsanalys

2022

Psykiatri Halland
2021



Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	3
2	Pågående utvecklingsuppdrag	4
3	Halland fortsätter växa	5
4	Kompetensförsörjning.....	6
5	God och jämlik hälsa för hållbar tillväxt och utveckling.....	7
6	Anpassningsförmåga och motståndskraft.....	8

	Bilaga 1 - Fler döms till Rättspsykiatrisk vård (LRV) samtidigt som antalet vårdplatser nationellt och regionalt är begränsade.	9
--	--	---

1 Sammanfattning

Psykiatri Halland har identifierat sex övergripande betydande utmaningar på kort och lång sikt, som kan leda till mycket stora problem om de inte omhändertas tillräckligt.

Till stor del hanteras utmaningarna genom att fortsatt konsolidera verksamheterna utifrån inriktningen i Verksamhetsplan 2021.

I sammanhanget är det viktigt att Psykiatri Halland bibehåller sin roll som en betydande kunskapsbärare i samhällsutvecklingen. Vidare är det av stor vikt att Psykiatri Halland följer den nationella utvecklingen inom psykiatri, med fokus på kunskapsstyrning, kvalitetsutveckling och uppföljning.

Utmaningar

1. Fler döms till Rättspsykiatrisk vård (LRV), samtidigt som vårdplatserna är begränsade
2. Ökat antal patienter inom åldersgruppen 0-18 år samt 65+
3. Kompetensförsörjning – att kunna rekrytera och långsiktigt behålla medarbetare
4. Samverkan och gränsdragning mellan vårdgrannar och samhällsaktörer
5. Pandemins eventuella effekter på psykisk ohälsa
6. Anpassa verksamhet och arbetssätt utifrån befintliga resurser (t.ex. lokaler)

2 Pågående utvecklingsuppdrag

Psykiatrin Halland har följande pågående utvecklingsuppdrag, som löper över lång tid och som får stor påverkan på förvaltningens samlade utvecklingskraft de kommande åren.

Pågående utvecklingsuppdrag	Beskrivning	Beräknat färdigställande
Framtidens Vårdinformationsstöd (FVIS)	FVIS kommer få stor påverkan på den samlade utvecklingskraften i verksamheten, detta drar både ledningsresurser samt resurser från produktion.	2025

3 Halland fortsätter växa

I Halland beräknas det bo 373 700 personer år 2030, vilket är 12 procent fler än 2019. Befolkningsökningen ses i samtliga kommuner utom Hylte som är den enda kommun med folkminskning enligt prognosen. Kungsbacka, Varberg och Halmstad förväntas ha störst folkökning.

Samtidigt som Hallands folkmängd ökar, förändras också befolkningens åldersstruktur. Livslängden ökar och befolkningen blir allt äldre, vilket sannolikt kommer innebära ökat behov av äldrepsykiatri.

De senaste åren har Psykiatrin Halland noterat att behovet av specialistpsykiatri har ökat i större takt än befolkningsökningen, där även utomlänspatienter har varit en betydande del av volymökningen under åren. Inom BUP har detta varit extra tydligt.

Vi bedömer att vårdbehovet kommer fortsätta öka stort under de kommande åren, bland annat som en följd av ökad befolkning, förändrad befolkningsstruktur, ökad psykisk ohälsa i samhället och närhet till närliggande regioner.

Verksamhetens Utmaning eller möjlighet	Hantering	Tidshorisont	Ekonomisk effekt
Fler döms till Rättpsykiatrisk vård (LRV) samtidigt som antalet vårdplatser nationellt och regionalt är begränsade.	Uppstart av en utslussningsavdelning i nära anslutning till avdelning 21.	1-5 år	<i>Se separat beskrivning sist i detta dokument.</i>
Ökat antal patienter inom åldersgruppen 0-18 år samt 65+, riskerar att påverka både tillgänglighet och vårdkvalitet negativt.	Utökad digital tillgänglighet och digitala arbetssätt	1-5 år	
	Effektivisera och följa upp vårdprocesser och flöden.	1-5 år	
	Möta fler vårdbehov i öppenvården och i patienternas närmiljö, enskilt och tillsammans med andra	1-5 år	

4 Kompetensförsörjning

För att kunna möta framtidens vårdbehov är Psykiatrin Halland i stort behov av rätt kompetens på rätt plats. Enligt flera bedömningar finns det risk för framtida brist på vårdpersonal, både nationellt och regionalt.

Psykiatrin Halland har stundtals svårt att rekrytera och långsiktigt behålla vissa yrkeskategorier, främst läkare, psykologer och sjuksköterskor. Arbetet med att trygga psykiatrins kompetensförsörjning på kort och på lång sikt står på tre ben; att skapa en bra arbetsmiljö, goda möjligheter till kompetensutveckling och minska sjukskrivningsnivån.

Verksamhetens Utmaning eller möjlighet	Hantering	Tidshorisont	Ekonomisk effekt
Förmågan att rekrytera och långsiktigt kunna behålla medarbetare	Utveckla möjligheter till kompetensutveckling och karriärmöjligheter för olika yrkesgrupper	1-5 år	
	Systematiskt arbeta för en bättre arbetsmiljö, utvecklande arbetsituation och hanterbar arbetsbelastning.	1-5 år	
	Minska sjukfrånvaron genom att säkerställa följsamhet till Region Hallands riktlinjer.	1-5 år	
	Minskat fokus på administration som inte gynnar patienten eller är värdeskapande, för att frigöra tid till annat.	1-5 år	
	Fortsätta utveckla ledarskapet inom Psykiatrin Halland.	1-5 år	

5 God och jämlik hälsa för hållbar tillväxt och utveckling

Den psykiska ohälsan är ett stort och växande samhällsproblem. Det drabbar många barn och unga, likväl som vuxna och även äldre människor. Det ligger bakom mer än en tredjedel av dagens sjukskrivningstal.

För att resurserna ska räcka till är det av stor vikt att lindrig och måttlig psykisk ohälsa i första hand omhändertas i primärvården och svår psykisk ohälsa inom specialistpsykiatri. Vård i rätt tid på rätt vårdnivå.

En helt strikt uppdelning är svår att göra vilket innebär att Psykiatri Halland behöver samarbeta och samordna sina insatser till en fungerande helhet för patienten. Samverkan och gränsdragning mellan vårdgrannar och samhällsaktörer är mycket viktigt för att Psykiatri Halland ska kunna erbjuda god och jämlik vård till samtliga invånare i behov av specialistpsykiatriens resurser.

Samverkan och gränsdragning behöver även ske inom egen organisation, mellan öppen/slutenvård samt mellan BUP/Vuxenpsykiatri, utifrån patientens perspektiv.

Verksamhetens Utmaning eller möjlighet	Hantering	Tidshorisont	Ekonomisk effekt
Samverkan och gränsdragning mellan vårdgrannar och samhällsaktörer	Följ upp och se över gällande gränsdragningar mot andra vårdaktörer, t.ex. beslutade <i>handläggningsöverenskommelser</i>	1-5 år	
	Utveckla möjligheten att arbeta konsultativt och stödjande till övriga vårdaktörer, med digitala metoder.	1-5 år	
	Förbättra övergången mellan heldygnsvård/Öppenvård och mellan BUP/Vuxenpsykiatri.	1-5 år	
	Utveckla metoder och arbetssätt för att på ett bättre sätt omhänderta patienter med komplexa behov som idag inte fullt ut får optimal vård.	1-5 år	
	Utveckla möjligheterna att arbeta enligt evidensbaserad, aktuell, nationell kunskap, för jämlik vård	1-5 år	
	Utveckla samverkan med idéburna organisationer	1-5 år	
	Utveckla närstående/brukar-medverkan	1-5 år	

6 Anpassningsförmåga och motståndskraft

Det råder fortsatt stor osäkerhet kring effekterna av pandemin, både på samhälls- och individnivå, på kort och på lång sikt. Enligt Region Hallands omvärldsanalys är ett möjligt scenario att ungdomar och de som i dagsläget står långt från arbetsmarknaden kommer få svårt framöver, då servicebranschen och besöksnäringen som drabbas tydligast av pandemins följdverkningar. Sårbara grupper riskerar att bli än mer sårbara när påfrestningar ökar i samhället.

För många innebär pandemin en stor påfrestning i livssituationen. Hur och i vilken omfattning invånarna i Halland kommer att påverkas med psykisk ohälsa som följd är för tidigt att uttala sig om. Ofta blir konsekvenserna tydliga först när själva krisen har nått sin kulmen och avtagit.

Eftersom det är svårt att bedöma de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna av pandemin är det väsentligt för Psykiatri Halland att fortsätta prioritera en hållbar ekonomi i balans och vårdkvalitet. På det viset stärks förmågan att hantera framtida vårdbehov, kommande investeringsutmaningar och oförutsedda händelser.

Det är också av stor vikt att Psykiatri Halland kontinuerligt anpassar verksamheterna utifrån befintliga resurser avseende t.ex. lokaler, så att man har möjlighet att möta framtidens vårdbehov.

Verksamhetens Utmaning eller möjlighet	Hantering	Tidshorison	Ekonomisk effekt
Pandemins eventuella effekter på psykisk ohälsa	Fortsatt fokus på ekonomisk hushållning och vårdkvalitet.	1-5 år	
	Hanteras vidare i samband med de andra utmaningarna	1-5 år	
Anpassa verksamhet och arbetssätt utifrån befintliga resurser (t.ex. lokaler)	Hanteras i samband med de andra utmaningarna	1-5 år	

Bilaga 1 - Fler döms till Rättspsykiatrisk vård (LRV) samtidigt som antalet vårdplatser nationellt och regionalt är begränsade.

Då vi bedömer att fler kommer dömas till LRV inom de närmaste åren samt att platsbrist råder nationellt behöver vi redan nu göra något för att långsiktigt kunna stabilisera kostnaden för köpt vård. I detta behöver vi också hålla en hög vårdkvalitet. Hanterar vi inte utmaningen redan nu riskerar vi att på sikt få en mindre kostnadseffektiv och kvalitetsmässigt sämre rättspsykiatrisk vård.

Nuläge

Psykiatrin Halland har ansvar för den rättspsykiatriska vården för alla hallänningar som döms till vård. Detta sker primärt på avdelning 21 och vid behov på avdelningar inom allmänpsykiatrin. Förvaltningen har även stort behov av att köpa vårdplatser på regionkliniker, t.ex. Växjö.

Hantering

Uppstart av en utslussningsavdelning med 6 vårdplatser i närhet till avdelning 21.

Effekter

Bättre flöde i vårdprocessen, förbättrad vårdkvalitet, kortare vårdtider, nära och mer jämlik vård samt en mer kostnadseffektiv vård.

Förutsättningar

Utökad budgetram på 5 mnkr från 2022 t.o.m. 2025, samt att den dagsjukvårdsverksamhet som i dagsläget befinner sig i föreslagna lokaler omformas till ett nytt koncept, mer i linje med ambitionerna i god och nära vård.

Ekonomisk effekt

Den ekonomiska effekten är beräknad utifrån nuvarande patientnivå och att tre patienter hämtas hem från regionkliniken i Växjö. Övriga tre platser kommer upptas för utslussning av patienter som redan vårdas i Halland.

	2021	2022	2023	2024	2025
Antal patienter köpt vård	15	12	12	12	12
Kostnad för köpt vård * (mnkr)	39	34	35	35	34
Kostnad för ny avdelning (mnkr)	0	10	10	10	10
Kostnad totalt	39	44	45	45	45
Budget	38	39	40	41	42

Ytterligare beräkningar och beskrivningar finns att tillgå.

** Hälften av kostnaden för köpt vård är i form av en fast avgift (abonnemang), som baseras på senaste tre års volymer. Detta avtal är konstruerat så att regionkliniken ska kunna hantera hastiga volymförändringar. Detta innebär att kostnad för köpt vård successivt trappas ner år efter år i takt med att patienter hämtas hem.*