

Närsjukvården Halland
Catrin Nordstedt
Ekonomichef

Beslutsförslag

Datum
2026-09-16

Diarienummer
DN
NSV260378

Driftnämnden Närsjukvård**Eget kapital för Driftnämnden Närsjukvård****Förslag till beslut**

1. Driftnämnden Närsjukvård beslutar att fastställa ”Riktlinje för hantering av eget kapital inom Närsjukvården Halland”.
2. Driftnämnden Närsjukvård beslutar att den nya riktlinjen ersätter nämndens tidigare beslut om hantering av eget kapital

Sammanfattning

Närsjukvården Halland har tagit fram en ny riktlinje för hantering av eget kapital. Riktlinjen förtydligar hur kapitalet ska fördelas, användas, beslutas och följas upp. Den ersätter den tidigare modellen, där lämplig nivå för eget kapital angavs till som lägst 5 procent av respektive områdes budgeterade omsättning.

Den nya riktlinjen innebär att eget kapital delas upp i en riskreserv och en del som efter särskild prövning kan användas till tidsbegränsade utvecklings-, omställnings- och etableringsinsatser. Som utgångspunkt kan riskreserven motsvara cirka 4 procent av omsättningen, men nivån ska prövas årligen utifrån aktuell riskbild, resultatutveckling och ekonomiska förutsättningar.

Bakgrund

Driftnämnden Närsjukvård beslutade i augusti 2024 om principer för hantering av eget kapital inom Närsjukvården Halland. Under våren 2026 identifierades behov av att tydligare beskriva i vilka situationer eget kapital får

användas, vilka begränsningar som ska gälla och vilken nivå som behöver reserveras för ekonomiska risker.

Den nya riktlinjen anger gemensamma principer för Vårdcentralen Halland och Folktandvården Halland. Syftet är att skapa en försiktig och långsiktigt hållbar hantering av kapitalet samt en tydlig besluts- och uppföljningsprocess.

Riktlinjens innehåll

- Eget kapital delas upp i en riskreserv och ett utrymme för särskilt beslutade insatser.
- Riskreserven ska hantera tillfälliga negativa resultat och oförutsedda ekonomiska händelser.
- Riskreservens nivå ska ses över årligen. Som utgångspunkt kan nivån motsvara cirka 4 procent av omsättningen, men den ska alltid prövas mot aktuell riskbild och ekonomiska förutsättningar.
- Eget kapital utöver beslutad riskreserv får användas till tidsbegränsade utvecklings-, omställnings- och etableringsinsatser.
- Varje insats ska ha ett tydligt mål, en tidsplan, en ekonomisk kalkyl, en förväntad effekt och en plan för framtida finansiering.
- Eget kapital får inte användas till återkommande underskott eller varaktigt ökade kostnader utan långsiktig finansiering.
- Om riskreserven riskerar att understiga fastställd kritisk lägstanivå ska en särskild åtgärdsplan tas fram.

Riktlinjen ska ses över årligen och uppdateras vid behov via beslut i nämnden.

Ansvar och beslutsprocess

Områdeschef ansvarar för att ta fram förslag till ianspråktagande av eget kapital. Närsjukvårdens ledningsgrupp prövar förslaget utifrån verksamhetens samlade behov, aktuell riskreserv och möjliga framtida behov. Som en del av beredningen måste beslutsunderlaget stämmas av med Region Hallands

Hälso- och sjukvårdsdirektör och Ekonomidirektör innan det tas upp för politisk behandling i driftnämnden.

Beslut om användning av eget kapital fattas av nämnden, som huvudregel i samband med nästkommande års budget. Beslutade insatser följs upp i samband med delårsbokslut och redovisas till nämnden. Uppföljningen ska omfatta genomförande, ekonomiskt utfall, påverkan på kvarvarande eget kapital och uppnådd effekt.

Barnkonsekvens- och jämställdhetsanalysexpediereas

Beslutet medför inga konsekvenser för barn, kvinnor eller män

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Beslutet innebär en tydligare och mer riskbaserad ekonomisk styrning. Modellen skapar förutsättningar att hantera tillfälliga ekonomiska svängningar samtidigt som eget kapital, efter särskild prövning, kan användas till tidsbegränsade insatser som stärker verksamheten över tid.

Beslutet innebär inte i sig att eget kapital tas i anspråk. Varje användning ska prövas och beslutas särskilt enligt riktlinjen.

Närsjukvården Halland

Carl-Johan Robertz
förvaltningschef

Bilaga:

Riktlinje för hantering av eget kapital inom Närsjukvården Halland

Styrelsens/nämndens beslut delges

Expedieras inte, riktlinjen publiceras i Styrande dokument