

Närsjukvården förvaltning

Catrin Nordstedt
Verksamhetscontroller

Beslutsförslag

Datum	Diarienummer
2022-10-25	DN NSV220225

Driftnämnden Närsjukvård**Omvandling från filialen Breared till vårdcentral****Förslag till beslut**

Driftnämnden Närsjukvård beslutar att;

- omvandla filialen Breared till en vårdcentral med start senast 2023-03-01
- hemställa till regionstyrelsen att utreda om ombyggnation av lokalerna för filialen Breared.

Sammanfattning

Halland som region har en god utveckling och befolkningstillväxten är stor, 3495 personer under 2021. Varberg har just nu den högsta befolkningstillväxten av länets kommuner. Befolkningen beräknas fortsätta öka inom de närmsta åren och tillväxten kommer att ske i hela Varberg. Varbergs stadsområde kommer att växa vilket även medför att vårdutbudet behöver öka för att möta fler patienter.

Tre av de privata vårdcentralerna i Varberg har utifrån den nya Primärvårdsreformen 2022 begärt listningsbegränsning av Region Halland. Närsjukvården Halland planerar för de förändrade patientflöden som kan uppstå, och ökad vårdkapacitet i området Västra Vall-Breared. Vårdcentralen Västra Vall kommer inte i sin nuvarande form att kunna möta Varbergs befolkningsökning och samtidigt kunna skapa goda patientflöden.

Närsjukvården Halland föreslår därför att Breared, som idag är en filial knuten till Vårdcentralen Västra Vall-Breared, bildar en egen vårdcentral med möjlighet för patienter att lista sig på enheten. Filialen har idag med få undantag ett fullgott utbud. Dessutom finns det goda möjligheter för patienter

att ta sig till Breared, både med buss och bil ifrån områden närliggande Varberg. Breared har ett väl utbyggt nät av cykel- och gångvägar runt omkring.

Bakgrund

I Varbergs kommun har Närsjukvården Halland fyra vårdcentraler varav Västra Vall- Breared ligger i centrum. I kommunen finns också fyra privata vårdcentraler, varav två har lokaler i Varbergs centrum.

Vårdcentralen Västra Vall-Breared har 14 901 listade patienter i dagsläget och är den största vårdcentralen i Halland. Vårdcentralen har två utbudspunkter, i Varbergs centrum på Västra Vallgatan och en filial i Breared, strax söder om stadskärnan. Vårdcentralen är idag mycket trångbodd och det finns få möjligheter att växa i nuvarande lokaler. Trots förändringar i schemaläggning och öppettider så skulle inte tillräckligt med tider frigöras för det förväntade behovet utifrån ökning av patienter. Vårdlokalerna på Västra Vall behöver moderniseras och bli mer funktionella för att bättre kunna möta både dagens och framtidens vårdbehov och krav på vårdhygien. Dock kommer inte en modernisering att skapa tillräckligt med utrymme för vårdbehovet som finns, och därför behöver lokalerna i Breared expandera på sikt.

Filialen Breared ligger strax söder om Varbergs centrum i stadsdelen Breared. Breared är ett område med varierad boendebebyggelse vilket innebär blandade åldersgrupper och dit inflyttningen kommer att öka.

Filialens utbud idag:

- Läkarmottagning, mottagningen öppen 5 dagar i veckan.
- Sköterskemottagning, mottagningen öppen 5 dagar i veckan.
- BVC-mottagning, mottagningen öppen 5 dagar i veckan.
- Provtagning, mottagningen öppen 5 dagar i veckan.
- Psykosociala resurser, mottagningen öppen 2 dagar i veckan.
- Fysioterapimottagning öppen 3 dagar i veckan. Möjlighet för träningslokal finns på Västra Vall.

Filialens öppettider är måndag-fredag 8–17.

Övervägande

Varbergs kommun räknar med en kraftig befolkningstillväxt kommande år. Inom nio år förväntas kommunen växa med drygt 11 000 invånare, en befolkningsökning med 16 procent. Tillväxten kommer att ske i hela Varberg och bland annat kommer Varbergs stadsområde att växa.

Utöver den generella befolkningstillväxten i Varberg så förväntas åldersgrupperna 65–80 år och äldre att öka. Befolkningsprognosen för Varberg visar även på att barn 0–5 år förväntas öka kraftigt under en 10–15 års period. Närsjukvården Halland behöver kunna skapa en stärkt tillgänglighet och möta Varbergs befolkningsökning.

Tre av de privata vårdcentralerna i Varberg har enligt den nya Primärvårdsreformen 2022 från Socialstyrelsen begärt listningsbegränsning av Region Halland. Närsjukvården Halland planerar för att det utöver befolkningstillväxten kommer att innebära förändrade patientflöden, och ökad vårdkapacitet kommer att behövas i område Västra Vall-Breared.

Vårdcentralen Västra Vall-Breared är en stor enhet vilket är utmanande ur flera perspektiv. Till exempel innebär det svårigheter att skapa effektiva samarbeten och flöden för både patient och medarbetare, vilket riskerar att enheten tappar styrfart i utveckling och verksamhetsflöden. Arbetsgrupperna upplevs idag som stora och ineffektiva och närheten till att kunna påverka resultat och arbetssituation upplevs avlägsen. Vårdcentralen kan heller inte växa mer i sina befintliga lokaler.

Konsekvensbeskrivning

Tillgänglighet

Med ytterligare en fullvärdig vårdcentral i södra delen av Varberg finns det möjlighet till en ökad tillgänglighet och stärkt närhet för invånare och patient. Möjligheten att välkomna alla invånare som väljer våra vårdcentraler stärks. Filialen Breared ligger i närheten av flera särskilda boenden som Vårdcentralen Västra Vall-Breared har ansvar för. Om Breared blir en egen vårdcentral kan fördelning av områdets särskilda boenden bli möjlig, vilket skulle förbättra tillgängligheten för kommunens sköterskor och till vårdcentralens läkare. En omvandling till vårdcentral skapar också en tydlighet

i vart patienten ska bege sig och det kan ge en ökad kontinuitet och förbättrad möjlighet till fast vårdkontakt och fast läkarkontakt.

Till Breared finns det täta bussförbindelser från både norr och söder och filialen har nära till busshållplats och parkering. Det här gör Breared till en bra enhet att utveckla då den kan nyttjas även för de patienter som kommer från andra delar av Varberg, än de centrala.

Närsjukvården Halland har övervägt andra lösningar, exempelvis att fortsätta bedriva Vårdcentralen som en organisatorisk enhet med en verksamhetschef, men där filialen Breared har en egen avdelningschef och med fast anställd personal. Liknande upplägg finns inom Närsjukvården Halland då man sammanförde Vårdcentralen Hyltebruk med filialen Torup, och blev Vårdcentralen Hylte. Skillnaden med Vårdcentralen Västra Vall-Breared och filialen Breared är att det är en organisatorisk enhet på 5 000 fler patienter än Vårdcentralen Hylte. Om det inte skapas två mindre enheter av Vårdcentralen Västra Vall-Breared uppnås inte de fördelar för patient och medarbetare som kan åstadkommas om enheten inte är så stor. Till skillnad från Torup bedömer förvaltningen att Breared kan växa på sikt och stå helt på egna ben. Förvaltningen ser att Breared kan få inflöde av patienter både utanför och inom centrala Varberg.

Kvalitet och jämlik vård I Halland

Filialen Breared kommer i förlängningen att utöka sitt utbud vilket ses som positivt för samtliga målgrupper. Vårdcentralen Västra Vall och Breared kommer inte att byta lokalisering. Halland växer och vi ser en åldrande befolkning i Varberg. Närsjukvården Halland ser att beslutet motsvarar ett behov av att utöka tillgängligheten och närheten till patienten. Förvaltningen ser inte att beslutet medför några risker i ett jämlikhetsperspektiv.

Arbetsmiljö och personal

Arbetsmiljön är idag utmanande på flera sätt vilket drabbar både medarbetare och patienter. Genom att göra filialen Breared till en egen vårdcentral finns det bättre förutsättningar att skapa två välfungerande enheter utifrån storlek, vilket är positivt för medarbetarnas och ledningens arbetsmiljö. Det skulle ge effektivare storlek på arbetsgrupperna och ge verksamheten möjlighet till ett mer tillgängligt och närvarande ledarskap. Att dela upp personalen på två fasta enheter ger personalen en fast arbetsplats och mindre resande när de inte behöver dela arbetsdagen mellan två enheter. Att fortsätta dela personalen på två enheter kan i längden leda till en risk för snedfördelning i arbetsbördan då patienterna är rörliga.

Utifrån den riskanalys som verksamheten genomfört ses uppdelningen av personalgruppen till två enheter som positiv. Riskanalysen har informerats i samverkan med fackliga och även där ser man positivt på att dela upp personalgruppen.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Om filialen Breared blir en egen vårdcentral behöver patienterna som vill lista sig på Vårdcentralen Breared att aktivt göra detta listningsval. Det blir ingen automatisk fördelning av patienterna på de båda enheterna. Med största sannolikhet kommer den listade att stanna på Vårdcentralen Västra Vall och en överlistning ske successivt till Vårdcentralen Breared eller andra aktörer. Hur lång tid denna förflyttning kommer att ta beror helt på invånaren själv och därmed utgör det en risk i bedömningen av Vårdcentralens Breareds storlek över tid. En fördel för Vårdcentralen Breared är att det redan finns en upparbetad patientkrets vilket gör den mindre sårbar vid uppstart.

Under den första tiden kommer Breared köpa vissa tjänster från Västra Vall, så som arbetsterapeut, rehabkoordinator, psykosocial samtalsmottagning och BHV-psykolog. Denna typ av samarbete finns redan på andra mindre vårdcentraler idag och fungerar ofta väl för både invånare och medarbetare. I takt med att enheten Breared växer och får tillgång till större lokaler är tanken att även dessa mottagningar ska vara integrerade i Breareds lokaler.

Det finns inte idag någon träningslokal för fysioterapi i Breared och personalutrymmena behöver utökas. Närsjukvården Halland kommer att ta hjälp av Regionfastigheter för att se om man kan utöka befintliga lokaler eller vilka möjligheter som finns. Filialen Breareds lokalhyra uppgår idag till 1,2 mkr, vilket är en hög hyra utifrån antal kvadratmeter och i jämförelse med andra enheter inom Vårdcentralen Halland.

Då filialen Breared redan idag har flera av de verksamheter som krävs för att fungera som en fullvärdig vårdcentral finns i princip redan all utrustning som krävs och inga stora inköp eller investeringar behöver göras.

Vårdcentralen Breareds ekonomi bedöms bära sig om listningen överstiger 5500 invånare. För att ha en ekonomi i balans på lägre antal listade behöver produktionen på enheten öka och/eller täckningsgraden förbättras, intäktsposter som vårdcentralen själva kan påverka. Med en listning över 5500

patienter har Vårdcentralen Breared möjlighet att bära en viss ökad lokalhyra i jämförelse med nuvarande lokaler.

Listningen medför en risk i att hälso-och sjukvårdspengen inledningsvis inte kommer att uppgå till de volymer som krävs för att vara ekonomiskt hållbar. Vårdcentralen Breared behöver växa på sikt och de tre första åren finns det behov av att Vårdcentralen Västra Vall och Vårdcentralen Breared tillsammans har en ekonomi i balans (resultat +/- 0).

Närsjukvårdens förvaltning

Emma Pihl
Förvaltningschef

Anna Rundberg
Områdeschef

Bilaga:

Källa över befolkningstillväxt i Varberg;

https://varberg.se/download/18.326350e1179715ab39e865a6/1621512992177/Varberg_rapport_20210311.pdf

Styrelsens/nämndens beslut delges

Regionstyrelsen@regionhalland.se

verksamhetschef, Vårdcentralen Västra Vall-Breared