

Samordnad robust försörjning

Diarienummer
[Diarienummer]Datum
2023-09-20Version
1.0

Planerat startdatum:	2023-10-02
Planerat slutdatum:	-
Processägare:	Bitr. Regiondirektör Cristine Karlsson
Processledare:	Ledningsstrateg Lena Johansson

Uppdragsdirektiv – Samordnad robust försörjning

Innehållsförteckning

1. Bakgrund	2
2. Syfte	4
3. Mål	4
3.1. Målbild 2023	4
3.2. Målbild 2024	5
3.3. Målbild 2025	6
3.4. Effektmål	6
4. Prioritetstriangeln	6
5. Avgränsningar	6
6. Förutsättningar	7
6.1. Tidsram	7
6.2. Ram för personella resurser	7
6.3. Budget / finansiering	7
6.4. Organisatoriska förutsättningar	7
6.5. Övriga förutsättningar	8
7. Fastställande	Fel! Bokmärket är inte definierat.
8. Referenser	8

1. Bakgrund

Region Halland har bland annat ansvar för hälso- och sjukvård, tandvård, kultur, kollektivtrafik och att stärka regionernas tillväxt och utveckling. Regionen ska ha en god ekonomisk hushållning och därtill främja kostnadseffektivitet samt uppfylla kraven på en god vård och verksamhet. Det ska finnas en trygghet, säkerhet och tillit till de försörjningsflöden som ska tillgodose regionens verksamheter med behov av varor och tjänster för att uppnå verksamhetens mål.

Det säkerhetspolitiska läget har, inte minst från och med 2014, succesivt förändrats från en relativt stabil tillvaro till en mer instabil och osäker situation. Statsmakten har tagit initiativ till en satsning på såväl det militära som det civila försvaret som över tid ska stärkas. En satsning som bedöms pågå till mitten på 2030 talet. Sveriges ambitioner med att gå med i NATO kommer att ställa ytterligare krav på vår militära och inte minst civila förmåga. Till detta ska också läggas de effekter och erfarenheter som blev konsekvenser av covid-pandemin. Den globala utvecklingen har visat att olika komponenter eller råvaror till sjukvårdsprodukter och läkemedel gör oss sårbara vid leveransstörningar. Mot bakgrund av bland annat detta är en av många viktiga komponenter för en välfungerade verksamhet – en robust försörjning av såväl varor som tjänster.

En robust försörjning innehåller många delar som på olika sätt omhändertas av regionens verksamheter och som är beroende av varandra. Försörjningsprocesserna går tvärs igenom våra organisatoriska gränser vilket förutsätter en överblickbarhet och utvecklad koordingsförmåga. Denna förmåga behöver utvecklas för en ökad motståndskraft.

Strategi och handlingsplan för försörjning av material och tjänster är en väsentlig del som behöver omhändertas med olika ingående delar som sortimentsstyrning, identifiering av prioriterade kritiska produkter, krav på spårbarhet i vissa fall ner till enskild produkt samt robust anskaffning och distribution. Detta är prioriterade åtgärder som bland annat ger underlag för bedömning av lagerhållning på olika nivåer för en mer robust försörjning. De finns också ett samband till fastighetsutveckling i förhållande till långsiktiga förutsättningar för en effektiv strategisk logistik. Viktiga faktorer är fortsatt omvärldsbevakning samt att beakta ändrade förutsättningar vid till exempel införande av nytt vårdinformationssystem och omställningen till den mer nära vården. En grundläggande faktor för en mer robust försörjning är tillgången till information vilket förutsätter systemstöd (IT / logistiksystem) och andra digitala verktyg.

Samordnad robust försörjning	Diarienummer [Diarienummer]	Datum 2023-09-20	Version 1.0
------------------------------	--------------------------------	---------------------	----------------

Uppdraget behöver vidare särskilt beakta de initiativ som kommer från nationell nivå såsom "Nationell målbild och strategi för avbrottsfri försörjning av kritiska varor och tjänster till Sveriges regioner" via SKR:s inköpssamordning samt andra initiativ från sektoransvarig myndighet – Socialstyrelsen.

I Mål och budget såväl 2023 som 2024 poängteras i särskild ordning den förväntan som förtroendevalda har på utvecklingen mot en mer robust verksamhet som kan hantera kriser och oförutsedda händelser utan att riskera grunduppdraget. Vidare finns text kring *"Erfarenheter från pandemin och det förändrade säkerhetsläget gör det tydligt att större regionala lager av bland annat skyddsutrustning, läkemedel och förbrukningsmaterial behöver säkras. Det behövs en förbättrad lagerhållning och uthållighet av sjukvårdsprodukter och läkemedel för att klara de behov som kan uppstå vid kris, höjd beredskap eller ytterst krig"*.

Den 15 maj togs beslut, i samband med regionledningsgruppens möte, om att organisera en regionövergripande styrnings- och ledningsfunktion för en mer samordnad robust försörjning. Detta uppdrag är en första ambition att precisera vad som lämpligen omhändertas på kort och lång sikt.

Den regionövergripande styrnings- och ledningsfunktion utformas för ansvar av försörjningsfrågor med ett helhetsperspektiv i vardag, kris och ytterst krig. Funktionen beaktar frågor som går över "försörjningsflödesgränser" och organisatoriska gränser och är ett vitkigt steg mot en robust försörjning.

Funktionen bör ha olika uppgifter i vardag och kris där vardagen präglas av koordinering över försörjningsflöden och organisatoriska gränser för en sammanhållande och robust försörjning. För materialförsörjning bör funktionen ha en mer styrande roll även i vardagen med beaktande av regionens processledningsstruktur.

Vid kris bör funktionen ha förmåga att skala upp verksamheten och utifrån behov ha tydligt ansvar och mandat för regional styrning, omfallsplanering och prioritering av försörjningsflödet utifrån fattade inriktningsbeslut från och som stöd åt aktiverad krisledningsfunktion.

Samordnad robust försörjning	Diarienummer [Diarienummer]	Datum 2023-09-20	Version 1.0
------------------------------	--------------------------------	---------------------	----------------

2. Syfte

Skapa en robust och uthållig försörjningsförmåga till regionens olika verksamheter – i första hand ¹avseende sjukvårdsprodukter. Detta görs bland annat genom att etablera en regionövergripande lednings- och styrningsfunktion för koordinering och samordning av kärnverksamhetens utvecklingsinitiativ.

3. Mål

Nedan beskrivs målbilder för de närmaste åren vilka innehåller aktiviteter som lämpligen ska stärka den samlade försörjningsförmågan till regionens olika verksamheter. Efterhand som nya erfarenheter såväl inom regionen som nationellt eller internationellt identifieras kan en anpassning av målbilden behöva justeras efterhand. Likaså är det väsentligt att följa det säkerhetspolitiska läget med kopplingar till vår försörjningsförmåga och vara beredda på flexibel anpassning.

3.1. Målbild 2023

- Etablera den övergripande lednings- och styrningsfunktionen i regionens modell för processer – processägare, processledare och processteam.
- Identifiera vilka roller och vilket ansvar som åligger olika områden inom regionen – obs med utgångspunkt från reglementet och andra regionala beslut sedan tidigare tagna på politik- och tjänstemannanivå.
- Påbörja processkartläggning avseende försörjning av sjukvårdsprodukter²
- Identifiera pågående utvecklingsarbeten som har bäring på en robust försörjning. Påbörja koordinering, genom regionens processmodell.
- Säkerställ att en samlad behovsframställan, tillställs LFD, av digitalt stödsystem som omhändertar dagens (och morgondagens) krav på moderna och kostnadseffektiva logistik- och försörjningsflöden från beställning till leverans.
 - Observera de krav på lagefterlevnad som är kopplade till MDR och IVDR.
- Påbörja arbetet med en logistik- och försörjningsstrategi³ för Region Halland inkluderande en långsiktig handlingsplan.
- Bereda underlag för politiskt ställningstagande av regionens egen uthållighet (utifrån RSAU beslut 2022-11-24) med beaktande av nationella initiativ.

¹ Jmf – avgränsningar kapitel 5

² Läkemedel, medicintekniska produkter, personlig skyddsutrustning, livsmedel för speciella medicinska ändamål och tillverkningsmaterial.

³ Att särskilt beakta är behovet av en strategi för läkemedelsförsörjning ska fungera i Halland efter att nuvarande avtal med Apoteket AB upphör 2025.

Samordnad robust försörjning	Diarienummer [Diarienummer]	Datum 2023-09-20	Version 1.0
------------------------------	--------------------------------	---------------------	----------------

- Värdera, den sedan tidigare avdömda frågan, om gemensam försörjning av sjukvårdsprodukter tillsammans med kommunerna.
- Säkerställ att vårdens behov av sjukvårdsprodukter i olika skeden på en förändrad krisskala styr det sortiment av sjukvårdsprodukter som ska lagerhållas
 - decentraliserat i vårdens kärnverksamheter
 - samt de sjukvårdsprodukter som ska lagerhållas för normal omsättning i ett samlat centrallager kompletterat med ett säkerhetslager för olika händelseutvecklingar och
 - möjligen behovet av beredskapslager för särskilda händelseutvecklingar.

3.2. Målbild 2024

- Färdigställ processkartläggning avseende försörjning av sjukvårdsprodukter
- Utveckla och föreslå en logistik- och försörjningsstrategi för Region Halland inkluderande en långsiktig handlingsplan
- Säkerställ framdrift avseende etablering av stödsystem för logistik och försörjningsflöden.
- Ta initiativ till att överväga den samordnande rollens engagemang i regional krisledning samt öva funktionens verkan vid krisövningar.
- Utarbeta övergripande principer för prioriteringar vid olika krissituationer
- Stimulera till en lärandemiljö för kompetensutveckling / kompetensöverföring inom försörjningsområdet.
- Den övergripande rollen bör vara en resurs för att:
 - prioritera / resursfördela mellan verksamheter i kris och krig.
 - ha överblick och rapportering över tillgång och efterfrågan samt prognostisering.
- Överväga på vilket sätt regionens övriga kärnverksamheter, utöver hälso- och sjukvård samt tandvård, ska inkluderas i det samordnade uppdraget för avbrottsfri försörjning.
- I nära samarbete med regionens upphandlingsfunktion / säkerhetsfunktion arbeta vidare med avtalsutformning och villkor vid upphandlingar av varor och tjänster.

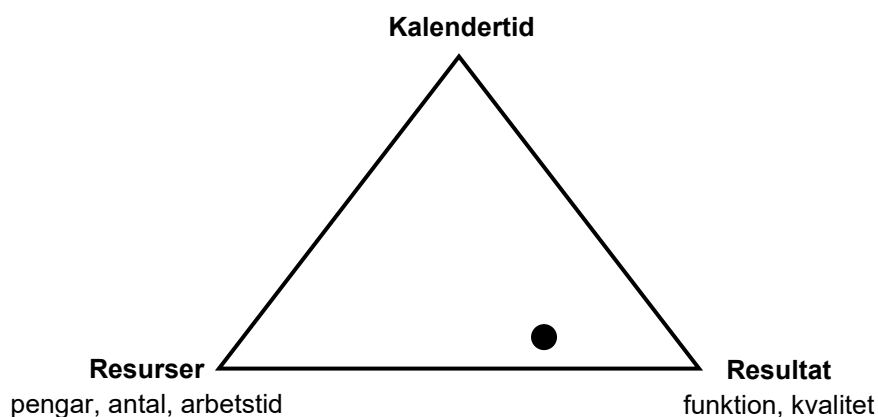
3.3. Målbild 2025

- Säkerställ framdrift av handlingsplanen utifrån den regionala logistik- och försörjningsstrategin.
- Följa upp och föreslå en långsiktig lösning för den samordnade robusta försörjningen – till exempel; ska den fasas in i andra processer, ska den vidmakthållas, ska den förstärkas, ska den avvecklas?

3.4. Effektmål

- En avbrottsfri leverans av den sjukvård som behöver ges till befolkningen oavsett var på krisskalan verksamheten befinner sig på - från normala ostörda förhållanden till kriser av olika slag till i värsta fall krig.
- Logistik- och försörjningsflödena ska präglas av kostnadseffektivitet från beställning till leverans med särskilt beaktande av de initiativ-utvecklingsarbeten som görs på nationell nivå.

4. Prioritetstriangeln



5. Avgränsningar

- Inledningsvis, 2023, avgränsas de uppdrag som regionen har kopplat till regional utveckling, kultur, kollektivtrafik och skolverksamhet.
- Avgränsningar i själva uppdraget till den samordnande funktionen identifieras genom den föreslagna processkartläggningen och identifiering av roller och ansvar.

6. Förutsättningar

6.1. Tidsram

Regionledningsgruppen har tagit ställning till att etablera en övergripande styrnings- och ledningsfunktion för försörjning av regionens verksamheter – inledningsvis hälso- och sjukvård samt tandvård. En del i det presenterade beslutsunderlaget innebar att på sikt överväga en långsiktig etablering. Detta föreslås i tidsperspektivet – 2025.

6.2. Ram för personella resurser

Uppdraget innebär att regionen etablerar en samordnande roll som ska koordinera de initiativ och utvecklingsarbeten som redan pågår och föreslå en sammanhållen utveckling på sikt. I detta skede omfattar detta en del av en heltidstjänst som utvärderas efterhand.

Särskilt ska beaktas de aktörer som idag på olika sätt verkar för en robust försörjning såsom – Regionupphandling, Medicinsk teknik Halland (HS-MTH), Regionservice, RK/säkerhetsfunktion, Regionfastigheter, HjälpMedelsCentrum (ADM-HMC), IT- och digitaliseringsfunktionen.

6.3. Budget / finansiering

Budgetmedel för drift och utveckling finns i respektive förvaltnings grunduppdrag. Framställan av nya behov följer den etablerade modell som regionen har för verksamhetsutveckling. Inom ramen för arbete med civilt försvar, där bland annat stärkt försörjningsförmåga ingår, finns möjligheter att framställa behov av statligt avdelade resurser.

6.4. Organisatoriska förutsättningar

En väsentlig del av uppdraget är etablera logistik- och försörjningsfunktionen i regionens modell för arbete över och genom olika organisatoriska gränser – regionens modell för arbete i processer. Där i ligger bland annat att identifiera redan givna mandat och ansvarsförhållanden och vid behov förslå förtydliganden.

Ett viktigt ställningstagande för processledaren blir vem processägaren av detta uppdrag ska rapportera till (vara underställd). Det ska samtidigt beaktas att i första hand skapa en styrnings- och ledningsfunktion som gör det rationellt och logiskt i vardagens utmaningar för en fungerade sömlös verksamhet,

Samordnad robust försörjning	Diarienummer [Diarienummer]	Datum 2023-09-20	Version 1.0
------------------------------	--------------------------------	---------------------	----------------

6.5. Övriga förutsättningar

Parallellt med att uppdraget genomförs är det av yttersta vikt att det sker i nära samarbete och korrelation med andra angränsande utvecklingsarbeten. Det finns direkta kopplingar till framdriften av teknisk försörjning av våra fastigheter – i första hand på våra sjukhusområden. Under hösten 2023 pågår ett arbete med beslutsförslag avseende ”Robusthetsnivåer i Region Hallands egna fastigheter - Behov av styrning”. Beslutsförslaget planeras för ett ställningstagande på politisk nivå.

Referenser

Socialstyrelsesens webbsida ...

[Beredskap - Socialstyrelsen](#)

MSB webbsida ...

<https://www.msb.se/sv/amnesomraden/krisberedskap--civilt-forsvar/>

Logistik- och försörjningsstrategi för Västra Götalandsregionen

[Bilaga 1 Logistik- och försörjningsstrategi för Västra Götalandsregionen \(vgregion.se\)](#)

Nationell målbild och strategi för avbrottsfri försörjning - SKR

Regionsstyrelsens arbetsutskott – beslut nov 2022-11-25 dnr: RS220170

Beslutsunderlag för ”Samordnad robust försörjning – RLG”

SOU 2021:19 En stärkt försörjningsberedskap för hälso- och sjukvården.

Daniels Per-Erik RK STAB

Ämne: VB: Uppdragsdirektiv samordnad robust försörjning
Bifogade filer: Uppdragsdirektiv samordnad robust försörjning .docx

Från: REGION HALLAND officiell e-post

Skickat: den 30 oktober 2023 13:07

Till: REGIONSERVICE <regionservice@regionhalland.se>; HALLANDSSJUKHUS <hallandssjukhus@regionhalland.se>; NÄRSJUKVÅRDEN HALLAND <narsjukvarden@regionhalland.se>; PSH PSYKIATRIN HALLAND <Psykiatrin@regionhalland.se>; AMBULANS- DIAGNOSTIK OCH HÄLSA <adh@regionhalland.se>; registrator@hlt.se

Ämne: Uppdragsdirektiv samordnad robust försörjning

Hej!
På uppdrag av biträdande regiondirektör Cristine Karlsson översänds bifogat uppdragsdirektiv avseende samordnad robust försörjning till samtliga förvaltningar inom RH för kännedom.

Lena Johansson kommer i sin roll som Ledningsstrateg att vara processledare och rapporterar till Cristine som är processägare.

Lena kommer att kalla medarbetare hos er som sedan tidigare varit med att ta fram uppdraget till det fortsatta arbetet inom kort.

Vid frågor rörande detta, vänligen kontakta Lena Johansson Lena.M.Johansson@regionhalland.se. (mob. 070-316 65 60)

Henrik Lundahl
Kanslichef
Kansliavdelningen

Telefon: 0721-48 79 09
E-post: Henrik.Lundahl@regionhalland.se
Besöksadress: Södra vägen 9, 30238 Halmstad
www.regionhalland.se

