

Regionstyrelsens arbetsutskott

§311

Översyn förvaltningarnas stabsfunktioner

RS211123

Beslut

Arbetsutskottet beslutar att

- lägga redovisningen till handlingarna och anse utredningsuppdrag § 398 2021-11-09 slutfört.
- anteckna att det i kommande och ordinarie budgetprocess kan komma att lyftas definierade kapacitetsförstärkande åtgärder för ett par driftnämnder.

Ärendet

Regionkontoret fick i slutet på 2021 (2021-11-09, § 398) i uppdrag att översiktligt kartlägga förvaltningarnas förutsättningar - och administrativa kapaciteter - i syfte att inför nuvarande mandatperiod säkra genomförandekraft inom regionens förvaltningar.

Översikten skulle göras i nära samarbete med förvaltningsledningarna och därefter återrapporeras till arbetsutskottet.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet beslutar att

- lägga redovisningen till handlingarna och anse utredningsuppdrag § 398 2021-11-09 slutfört.
- anteckna att det i kommande och ordinarie budgetprocess kan komma att lyftas definierade kapacitetsförstärkande åtgärder för ett par driftnämnder.

Beslutsunderlag

- Översyn förvaltningarnas stabsfunktioner

Expedieras till

Förvaltningsledningarna

Paragrafen är justerad

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionkontoret
Välj verksamhetsområde
Henrik Lundahl
Kanslichef

Beslutsförslag

Datum	Diarienummer
2023-09-20	RS211123

Regionstyrelsen

Översyn förvaltningarnas stabsfunktioner

Förslag till beslut

Arbetsutskottet beslutar att

- lägga redovisningen till handlingarna och anse utredningsuppdrag § 398 2021-11-09 slutfört.
- anteckna att det i kommande och ordinarie budgetprocess kan komma att lyftas definierade kapacitetsförstärkande åtgärder för ett par driftnämnder.

Sammanfattning

Regionkontoret fick i slutet på 2021 (2021-11-09, § 398) i uppdrag att översiktligt kartlägga förvaltningarnas förutsättningar - och administrativa kapaciteter - i syfte att inför nuvarande mandatperiod säkra genomförandekraft inom regionens förvaltningar.

Översikten skulle göras i nära samarbete med förvaltningsledningarna och därefter återrapporeras till arbetsutskottet.

Bakgrund

Regionstyrelsens roll att leda och samordna förvaltningen av regionens angelägenheter och att ha uppsikt över övriga nämnders verksamhet medför att styrelsens förvaltning ansvarar för en ansenlig mängd strategiska processer (tex upphandling och inköp, kompetensförsörjning, ekonomi och budget, administration, juridik och säkerhetsfrågor m. m.) som behöver säkerställas. Det bedöms samtidigt också behövas kapacitet för att omhänderta och säkerställa politiskt beslutade viljeinriktningar i regionens olika strategi- och

policydokument och i mål- och budgetsammanhang, såsom arbete med jämställdhet och miljö- och klimatarbete. Vidare behöver förvaltningarna själva ha förmågan att möta sin egen nämnds förväntningar och krav på utveckling.

Regionkontoret har mot bakgrund av detta och arbetsutskottets uppdrag genomfört en översiktlig genomlysning av förvaltningarnas stabsfunktioner och administrativa kapaciteter, dels för att kunna föra en konstruktiv och givande dialog med förvaltningarna om behov och förväntningar, och dels för att rusta regionen inför denna mandatperiod. Genomlysningen har gjorts med hjälp av enkäter, enkätsvar och uppföljande dialoger med samtliga förvaltningsledningar och stabsfunktioner. Huvuddelen av genomlysningen har skett i dialogform.

Övervägande

Dialogerna och enkätsvaren ger en bild av att resurser för stabsarbete och förvaltningsprocesser har ökat i stort sett i samtliga förvaltningar senaste åren och att de flesta förvaltningar bedömer att både allmänna förvaltningskrav och pågående utvecklingsnivå är rimlig, om än inte alltid tillräcklig. För Hallandstrafiken/driftnämnden för kollektivtrafik och kultur- och skola är slutsatserna av översynen att det fortfarande saknas tillräckligt bemanning för vissa centrala funktioner.

Förvaltningarna har lämnat ett samlat uttryck för att det i takt med att det regiongemensamma arbetet förväntas öka, ökar också behovet av övergripande resurser i förvaltningarna.

Samtidigt efterfrågas ännu fler regionala processer, att Region Halland som organisation bör arbeta mer likriktat, i syfte att nå ökad effektivitet och bättre resursanvändning.

En viktig slutsats är därför att förvaltningarna generellt sett - snarare än att ange krav på utökade resurser – istället efterlyser en utveckling av regionens gemensamma arbetsmetoder och en förbättrad koordinering på regionkontorets olika processer.

Genomlysningen ger dock också vid handen att i första hand driftnämnden för kollektivtrafik och driftnämnden för kultur- och skola i något större utsträckning än övriga driftnämnder saknar några av de stabsfunktioner/resurser som bör finnas på en förvaltning för att kunna

säkerställa genomförandekraft och utveckling. Om sådan förstärkning blir aktuell får dock återkommas till inom ramen för ordinarie budgetprocess.

Konsekvensbeskrivning

Regionkontoret bedömer inte att ärendet medför några konsekvenser utifrån ett könsperspektiv.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Förslaget ger inga ekonomiska konsekvenser i dagsläget.

Regionkontoret

Cristine Karlsson	Henrik Lundahl
Bitr. regiondirektör	Kanslichef

Styrelsens/nämndens beslut delges

Förvaltningsledningarna