

Verksamhetsplan 2021

Kultur och skola
2021



Innehållsförteckning

1	Inledning	3
2	Verksamhetens uppdrag	4
3	Målstyrning	6
3.1	Fokusområde: Hög attraktivitet	6
3.2	Fokusområde: Ökad konkurrenskraft.....	8
3.3	Fokusområde: Stärkt delaktighet	9
3.4	Fokusområde: Kompetensförsörjning	10
3.5	Fokusområde: Minska kostnadsutvecklingstakten för att möjliggöra en långsiktigt god ekonomisk hushållning	10
3.6	Fokusområde: Hållbar ekonomi i balans och god ekonomisk hushållning	10
4	Kvalitetsstyrning	11
4.1	Målgrupp (elev, publik, utövare).....	11
4.2	Medarbetare	11
4.3	Ekonomi	11
5	Ekonomistyrning	12
5.1	Driftbudget.....	12
5.2	Investeringsbudget	16
6	Bilaga - Målstyrningen i tabellformat	17

1 Inledning

När denna verksamhetsplan antas är vi mitt uppe i en pandemi. Den har haft mycket stor påverkan på verksamheten under 2020. Att den också kommer att påverka verksamheten 2021 vet vi, och såväl skolorna som kulturverksamheten behöver ha en hög beredskap för åtgärder och insatser som motverkar pandemins negativa effekter. Samtidigt ska det finnas en beredskap att ta vara på de positiva lärdomarna in i ordinarie verksamhet, inte minst vad gäller möjligheterna att bedriva verksamhet med digitala verktyg.

I en osäker tid är det viktigt att ha gemensamma mål att styra mot – även om arbetssätten behöver förändras.

I Driftnämnden Kultur och skolas verksamhetsplan beskrivs inledningsvis de regionala och statliga grunduppdragen. Därefter beskrivs på vilket sätt nämndens verksamheter bidrar till de övergripande målen i Mål och budget 2021. För att kunna jämföra verksamheten över tid anges i kapitlet Kvalitetsstyrningen ett antal mått som utgör underlag för analys av kvaliteten i verksamheternas grunduppdrag. Även internkontrollplanen innehåller moment där grunduppdragets kvalitet granskas. Internkontrollen grundar sig i nämndens riskanalys. Internbudgeten kommer att justeras avseende kulturverksamheten efter att Statens kulturråd fattat beslut om statlig medfinansiering av kultursamverkansmodellen. Detta görs i månadsskiftet januari/februari 2021. Verksamhetsplanen innehåller slutligen också nämndens arbetsmiljöplan för 2021.

2 Verksamhetens uppdrag

Verksamheten inom Driftnämnden Kultur och skolas ansvarsområde har att förhålla sig till tre olika statliga styrningar.

Munkagårdsgymnasiet ska bedriva gymnasieutbildning i enlighet med skollag och gymnasieförordning. "Huvuduppgiften för gymnasieskolan är att förmedla kunskaper och skapa förutsättningar för att eleverna ska tillägna sig och utveckla kunskaper. Utbildningen ska främja elevernas utveckling till ansvarskännande människor, som aktivt deltar i och utvecklar yrkes- och samhällslivet. Den ska bidra till elevernas allsidiga utveckling." (Gymnasieförordningen)

Folkhögskolans verksamhet tillhör både vuxenutbildningen och folkbildningen. Syftet är att göra det möjligt för vuxna att komplettera tidigare studier och vidga sin kompetens. Riksdagen har gett folkbildningen målet att "ge alla möjlighet att tillsammans med andra öka sin kunskap och bildning för personlig utveckling och delaktighet i samhället". Verksamheten ska bedrivas enligt följande fyra syften:

- stödja verksamhet som bidrar till att stärka och utveckla demokratin
- bidra till att göra det möjligt för en ökad mångfald människor att påverka sin livssituation och skapa engagemang att delta i samhällsutvecklingen
- bidra till att utjämna utbildningsklyftor och höja utbildnings- och bildningsnivån i samhället
- bidra till att bredda intresset för och delaktighet i kulturlivet

De delar av **kulturverksamheten** som ingår i Kultursamverkansmodellen är förordningsreglerade. Den regionala kulturpolitiken ska bidra till att uppfylla de nationella kulturpolitiska målen:

- kulturen ska vara en dynamisk, utmanande och obunden kraft med yttrandefriheten som grund,
- alla ska ha möjlighet att delta i kulturlivet
- kreativitet, mångfald och konstnärlig kvalitet ska prägla samhällets utveckling.

Kulturverksamheten i sin helhet utgår från *Hallands kulturstrategi och kulturplan 2021-2024* och omfattar såväl kulturpolitiskt strategiskt arbete som främjande-, produktions- och arrangörsverksamhet. Den regionala biblioteksverksamheten är reglerad i bibliotekslagen.

Arbetet med kulturutveckling utförs genom bolag, institutioner i egen regi och institutioner som drivs tillsammans med kommuner. Överenskommelser tecknas för gemensamma utvecklingsmål med olika aktörer. Kultur i Halland genomför även verksamhet och projekt i egen regi samt genom att bevilja stöd till organisationer och medfinansiering av projekt. Kultur i Halland ger också stöd som omfattar kunskaps- och metodutveckling, utvecklingsprocesser och nätverk.

I enlighet med de **regionala uppdragen** ska Driftnämnden Kultur och skola, utöver de uppdrag som gäller samtliga driftnämnder och allmänna krav på styrning och uppföljning:

- utgöra styrelse för folkhögskolorna Katrineberg och Löftadalen
- vara huvudman för Munkagårdsgymnasiet
- vara intagningsnämnd för intagning i fri kvot av elever till Munkagårdsgymnasiet
- ansvara för myndighetsutövning gentemot enskild elev i gymnasieskolan eller folkhögskola
- ansvara för driftsfrågor inom kulturområdet
- hålla sig informerad om utvecklingen i omvärldsfrågor som kan påverka verksamhetsområdet
- i nära samarbete med Regionstyrelse medverka i dialog med kommuner, kulturorganisationer, professionella kulturskapare, företag och civilsamhälle för att effektivt genomföra den regionala kulturpolitiken
- i nära samarbete med Regionstyrelse medverka i dialog och samspel mellan stat och regional nivå
- förbereda förslag till kulturpristagare

Nämndens **målgrupper** är gymnasieungdomar, vuxenstuderande på naturbruksutbildningar, deltagare på folkhögskolorna, potentiella och befintliga kulturkonsumenter i alla åldrar, de halländska kommunerna, föreningar och organisationer kopplade till kulturverksamhet, enskilda kulturarbetare, arrangörer med flera.

Verksamhetsplanen följs upp i månadsrapporter, uppföljningsrapporter och årsredovisning. Utöver detta följer nämnden verksamheten genom bland annat:

- Uppföljning av Munkagårdsgymnasiets systematiska kvalitetsarbete
- Folkhögskolornas årsredovisningar
- Återrapportering av regional kulturverksamhet till Myndigheten för kulturanalys
- Kulturinstitutionernas årsredovisningar
- Verksamhetsbesök
- Medarbetarundersökning
- Årlig uppföljning av Hallands kulturstrategi och kulturplan 2021-2024

3 Målstyrning

Driftnämnden Kultur och skolas verksamhetsplan beskriver uppdrag till förvaltningen som bedöms leda till att målen i Mål och budget 2021 uppnås. För kulturverksamheten har samtliga uppdrag hämtats från *Hallands kulturstrategi och kulturplan 2021-2024*, utifrån relevans för de olika fokusområdena.

3.1 Fokusområde: Hög attraktivitet

3.1.1 Regiongemensamt uppdrag: Aktivt bidra till att klimat- och miljöarbete, internt och externt, bidrar till att Halland blir den bästa livsplatsen

3.1.1.1 Vid inköp eller leasing av ny teknik skall hållbarhetsperspektivet beaktas genom att välja mindre miljöpåverkande produkter, använda dem under en längre tid, välja högre kvalité och påverka avtalen så att de förlängs.

3.1.1.2 Förebygga uppkomst av avfall och öka källsortering.

Indikatorer
Avfallsmängd Munkagårdsgymnasiet.
Avfallsmängd Katrinebergs folkhögskola.
Avfallsmängd Löftadalens folkhögskola.

3.1.1.3 En större andel av den mat skolköken köper in ska vara närproducerad och /eller ekologisk.

Indikatorer
Andel inköpta ekologiska livsmedel av total livsmedelsbudget på Munkagårdsgymnasiet.
Andel inköpta ekologiska livsmedel av total livsmedelsbudget på Katrinebergs folkhögskola.
Andel inköpta ekologiska livsmedel av total livsmedelsbudget på Löftadalens folkhögskola.
Andel inköpta närproducerade livsmedel av total livsmedelsbudget på Munkagårdsgymnasiet.
Andel inköpta närproducerade livsmedel av total livsmedelsbudget på Katrinebergs folkhögskola.
Andel inköpta närproducerade livsmedel av total livsmedelsbudget på Löftadalens folkhögskola.

3.1.1.4 Matsvinnet i skolornas kök ska minska.

Indikatorer
Matsvinn på Munkagårdsgymnasiet, förändring jämfört med föregående mätning.
Matsvinn på Katrinebergs folkhögskola, förändring jämfört med föregående mätning.
Matsvinn på Löftadalens folkhögskola, förändring jämfört med föregående mätning.

3.1.1.5 Fortsatta utbildningsinsatser internt och externt om miljö- och hållbarhetsfrågor.

3.1.1.6 Minska klimatavtryck från resor.

Indikatorer
Antal körda mil av Munkagårds medarbetare.
Antal körda mil av Katrinebergs medarbetare.
Antal körda mil av Löftadalens medarbetare.
Antal körda mil av medarbetare kopplade till kulturverksamheten och staben.

3.1.1.7 Alla regionens skolor ska inom sina ordinarie utbildningar utbilda om Agenda 2030.

3.1.2 Regiongemensamt uppdrag: Verka för en hållbar samhällsplanering för ett attraktivt Halland

3.1.2.1 Munkagårdsgymnasiet ska genomföra en förstudie avseende att eventuellt kunna starta en ny inriktning mot Naturturism.

3.1.2.2 Skolorna ska utgöra mötesplatser i respektive samhälle/ort med fokus på möten, konferenser eller småskaliga kulturhändelser. Målgrupper är bland annat allmänhet, organisationer, föreningar och intressegrupper.

Indikatorer
Totalt antal aktiviteter med externa besökare (som inte kan kopplas till den ordinarie skolverksamheten).

3.1.2.3 *Kultur i Halland ska tillsammans med kommuner och andra aktörer arbeta för att stärka kulturens kraft i samhällsutvecklingen i interaktion med andra politikområden*

3.1.2.4 *Kultur i Halland ska tillsammans med kommuner och andra aktörer utveckla tvärsektoriell samverkan inom området gestaltad livsmiljö*

3.1.2.5 *Kultur i Halland ska tillsammans med kommuner och andra aktörer påbörja arbetet med att ta fram en strategi och handlingsplan för arbetet med gestaltad livsmiljö i Halland*

3.2 Fokusområde: Ökad konkurrenskraft

3.2.1 Regiongemensamt uppdrag: Leda och driva utveckling, innovation och internationalisering inom styrkeområdena Grön Tillväxt och Besöksnäring

3.2.1.1 *Munkagårdsgymnasiet ska främja styrkeområdet Grön tillväxt. Skolan ska bidra med kompetensförsörjning till branscher kopplade till naturbruk, inte minst genom den APL som eleverna genomför. Skolan ska verka för att elever startar UF-företag kopplat till gröna näringar varje år vilket har bäring på skolans mål att utbilda "bioprenörer". UF (Ung företagsamhet) syftar till att träna elevernas entreprenöriella egenskaper.*

Indikatorer
Min praktik var lärorik, andel positiva svar från Munkagårdsgymnasiets elevbarometer
Antal elever som ingår i UF-företag

3.2.1.2 Kultur i Halland ska i samverkan med kommunerna stärka möjligheten för invånare och besökare att ta del av kulturutbudet i hela Halland

3.2.1.3 Kultur i Halland ska i samverkan med kommuner, utövare, utställare och omvärld utveckla Halland till en av Sveriges mest attraktiva konstregioner

3.2.1.4 Munkagårdsgymnasiet ska driva olika utvecklingsprojekt kopplat till miljö och klimat genom en arbetsgrupp som heter Klimatsmarta Munka.

3.3 Fokusområde: Stärkt delaktighet

3.3.1 Regiongemensamt uppdrag: Arbeta för goda och jämlika uppväxtvillkor genom tidiga främjande insatser och satsningar på barn och unga

3.3.1.1 Kultur i Halland ska stärka barns och ungas möjligheter att uppleva och skapa kultur

3.3.1.2 Kultur i Halland ska stärka små barns språkutveckling

3.3.1.3 Kultur i Halland ska stärka barns och ungas rättigheter i kulturen

3.3.1.4 Kultur i Halland ska stärka strukturen för förmedling av professionell kultur för barn och unga

3.3.1.5 Kultur i Halland ska stärka samverkan mellan Region Halland och kulturskolorna

3.3.1.6 Kultur i Halland ska öka tillgängligheten till kultur för barn i behov av särskilt stöd

3.3.1.7 *Folkhögskolorna ska marknadsföra och säkerställa att berörda deltagare kan fullfölja sina studier och erhålla gymnasiebehörighet. Minst en av folkhögskolorna ska även erbjuda allmän kurs på grundskolenivå. Folkhögskolorna ska också tillhandahålla etableringskurser, SMF (studiemotiverande folkhögskolekurs) och utbildningar som näringslivet och offentlig sektor i regionen efterfrågar.*

Indikatorer
Totalt antal deltagare på allmän kurs
Totalt antal deltagare på etableringskurser
Totalt antal deltagare på SMF-kurser.
Totalt antal deltagare på utbildningar för näringsliv och offentlig sektor.

3.4 Fokusområde: Kompetensförsörjning

- 3.4.1 Regiongemensamt uppdrag: Bidra till att de insatser som görs på olika nivåer i organisationen gör att verksamhetens behov av kritisk kompetens tillgodoses
- 3.4.2 Regiongemensamt uppdrag: Skapa förutsättningar för medarbetare inom kritiska yrkesgrupper att arbeta längre
- 3.4.3 Regiongemensamt uppdrag: Skapa förutsättningar för chefer att leda i förändring och att lyckas i sitt chefsuppdrag

3.5 Fokusområde: Minska kostnadsutvecklingstakten för att möjliggöra en långsiktigt god ekonomisk hushållning

- 3.5.1 Regiongemensamt uppdrag: Nämndens kostnadsutveckling ska inte överstiga den budgeterade nivån

3.6 Fokusområde: Hållbar ekonomi i balans och god ekonomisk hushållning

4 Kvalitetsstyrning

4.1 Målgrupp (elev, publik, utövare)

Indikatorer
Söktryck, allmän kurs folkhögskolor
Söktryck, särskild kurs folkhögskolor
Procentuell andel elever som fått gymnasieexamen på Munkagårdsgymnasiet
Genomsnittliga betygspoäng av elever på naturbruksprogrammet
Antal elever Munkagårdsgymnasiet
Antal vuxenstudierande Munkagårdsgymnasiet
Internatbeläggning totalt
Andel lärare med lärarlegitimation och behörighet i minst ett ämne Munkagårdsgymnasiet
Andel lärare på folkhögskolorna med folkhögskolelärarexamen
Lärartäthet, antal elever per heltidstjänst på Munkagårdsgymnasiet
Lärartäthet per 1000 deltagarveckor inom folkhögskolan
Andel godkända elever på nationella prov i matematik, svenska och engelska
Antal elever som skrivs över från introduktionsprogrammet (IMV) till naturbruksprogrammet
Antal barn och unga (2-18 år) på subventionerade föreställningar, konserter och programaktiviteter
Antal kulturaktiviteter i äldreomsorgen
Beviljade projektmedel/kulturområde
Beviljade projektmedel/kommun

4.2 Medarbetare

Indikatorer
Personalomsättning
Sjukfrånvaro

4.3 Ekonomi

Indikatorer
Prognos budgetavvikelse
Kostnadsutveckling

5 Ekonomistyrning

Regionfullmäktige beslutade 2020-06-17 att anta Mål och budget 2021 där budgetramar för nämnder och styrelser fastställs.

Kultur och skola har tilldelats 144 396 tkr, varav 106 591 tkr avser kulturverksamhet och 37 805 tkr skolverksamhet.

5.1 Driftbudget

Kulturverksamhet

Statens kulturråd tar i januari 2021 beslut om statliga anslag inom ramen för kultursamverkansmodellen. Driftnämnden Kultur och skola kommer därför att fatta beslut om utökning av både de regionala verksamhetsmedlen till kulturverksamhet och fördelningen av de statliga medlen vid sitt möte i februari 2021. Anslagen för verksamheterna kommer därför i detta beslut att ligga kvar på samma nivå som 2020 förutom för följande:

Kultur, gemensamt

- Kultur i Hallands del av gemensamma kostnader såsom lokalkostnader och personal med övergripande arbetsuppgifter. Höjning görs med 382 tkr för att täcka kostnader vid lönerevisionen 2021.

Regional museiverksamhet

- Anslag till Stiftelsen Hallands läns museer höjts med 270 tkr i enlighet med den plan som upprättats för att säkerställa verksamhetsförändringar i samband med Hallands konstmuseums om- och tillbyggnad.

Regional biblioteks- och litteraturverksamhet

- Anslag till Kultur i Halland, Regionbibliotek och litteraturutveckling ökar med 700 tkr och avser regionala medel för finansieringen av en tjänst med riktat arbete mot minoriteter, funktionsvariationer och inkludering.
- Avdelningen ansvarar för att driva satsningen inom små barns språkutveckling, Språkstart Halland. Anslaget för detta ökar 2021 med 300 tkr.

Regional konst- och kulturverksamhet

- Filmresurscentrum Halland har organisatoriskt flyttats från Katrinebergs folkhögskola till Regional konst- och kulturverksamhet. Anslaget ökar därför med 750 tkr.

KULTURVERKSAMHET (tkr)	
Gemensamma kostnader	
Kultur - stab, gemensamt, DNKS	9 074
Verksamhetsmedel kultur - ej fördelade	3 000
Kulturutveckling	4 400
Regional museiverksamhet	
Stiftelsen Hallands läns museer	21 020
Laholms kommun/Teckningsmuseet Laholm	550
Falkenbergs kommun/Rian	650
Stiftelsen Tjolöholms slott	500
Varbergs kommun/Varbergs fästning & Grimeton	550
Halmstad kommun/Mjellby konstmuseum	550
Hylte kommun/Bonadsmuseet	250
Regional teater-, dans- och musikverksamhet	
Regional scenkonstutveckling inkl barn och unga	7 636
Teater Halland	9 100
Riksteatern Halland	1 360
Isildurs Bane	700
Teater Albatross	340
Kulturverket	340
Västsvensk Turnerande Sommar-teater	340
Hallands Spelmansförbund	510
Operation Opera	260
Art Inside Out	1 998
Regional biblioteks- & litteraturutveckling inkl kultur och social hållbarhet	7 601
Regional konst och kulturutveckling	
Regional konst- och kulturutveckling	5 638
Region Hallands Artotek	1 234
Stiftelsen Hallands läns museer/Konst i Halland	1 480
Hart Art Lab	240
Garnisonsmuseet	78
Konstliv	102
Konsthallen Hishult	260
Regional enskild arkiverksamhet	
Stiftelsen Hallands läns museer/arkiv	1 600
Regional bildnings- och kulturfrämjande verksamhet	
Hallands bildningsförbund	6 200
Studieförbund	10 100
RF-SISU Halland - studieförbund	1 800
Barn- och ungdomsverksamhet	2 400
Pensionärsförbund	530
RF-SISU Halland	3 680
Hallands Parasportsförbund	520
Regionbidrag	106 591

Skolverksamhet gymnasieskola

Elevunderlag

I 2021 års budget beräknas 105 elever antas till gymnasieutbildningen höstterminen 2021, inklusive 20 spårelever. Totalt antal elever för 2021 beräknas till i genomsnitt 290 elever, varav 58 spårelever.

Interkommunal ersättning

Den interkommunala ersättningen prissätts per inriktning: djur, lantbruk, trädgård och skog. Spårutbildningarna, för elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF), prissätts enligt samma modell. Driftnämnden kultur och skola tog 2020-11-12 beslut om inriktningspriserna för 2021 vilket innebär att priset höjs på inriktningarna djurvård och skogsbruk inom Naturbruksprogrammet medan inriktningspriserna för trädgård, lantbruk samt spårutbildningarna är oförändrade.

Internatverksamheten

Priset för boende på Munkagårdsgymnasiets LSS-boende 2021 höjs inte utan ligger kvar på samma nivå som 2020, 112 110 kronor per termin.

Vuxenutbildning

Vuxenutbildningen på Munkagårdsgymnasiet kommer under 2021 att erbjuda yrkesutbildning inom trädgård i samarbete med Campus Varberg. Munkagårdsgymnasiet erhåller ett regionbidrag om 1300 tkr för att bedriva vuxenutbildning inom de gröna näringarna.

SKOLVERKSAMHET GYMNASIESKOLA (tkr)	
Intäkter utbildningar	77 974,4
Intäkter driftenheterna	15 510,4
Intäkter internat inkl. vuxennärvaro	12 673,0
Intäkter vuxenutbildning	2 640,0
Verksamhetens intäkter	108 797,8
Kostnader utbildningar	-52 200,8
Kostnader driftenheterna	-41 284,0
Kostnader internat inkl. vuxennärvaro	-12 673,0
Kostnader vuxenutbildning	-3 940,0
Verksamhetens kostnader	-110 097,8
Regionbidrag	1 300,0

Skolverksamhet folkhögskolor

Deltagarveckor

Prognosen för 2021 är att genomföra 15 275 deltagarveckor inom det ordinarie utbildningsutbudet. Under 2021 kommer Etableringskurs (40 platser), Svenska från dag 1, SMF (Studiemotiverande folkhögskolekurs, 45 platser) samt Yrkeskurser att erbjudas vilket genererar ytterligare 2 401 deltagarveckor.

Mobilitetsstöd

Invånare från Halland har möjlighet att studera vid folkhögskolor i andra landsting/regioner än den egna, liksom invånare från övriga Sverige har möjlighet att studera vid de halländska folkhögskolorna. De folkhögskolor som anordnar utbildningarna ersätts av den studerandes hemregion genom ett så kallat mobilitetsstöd (tidigare interkommunal ersättning).

Folkhögskolorna erhåller 36 505 tkr i regionbidrag till sin verksamhet 2021.

SKOLVERKSAMHET KATRINEBERGS FOLKHÖGSKOLA (tkr)	
Statsbidrag	24 202,0
Intäkter från deltagare och konferensverksamhet	7 628,7
Övriga intäkter	2 472,9
Verksamhetens intäkter	34 303,6
Personalkostnader	-34 798,4
Tjänster och material	-16 927,3
Övriga kostnader	-3 375,9
Verksamhetens kostnader	-55 101,6
Regionbidrag	20 798,0

SKOLVERKSAMHET LÖFTADALENS FOLKHÖGSKOLA (tkr)	
Statsbidrag	22 521,2
Intäkter från deltagare och konferensverksamhet	8 001,0
Övriga intäkter	1 049,4
Verksamhetens intäkter	31 571,6
Personalkostnader	-31 829,9
Tjänster och material	-10 482,5
Övriga kostnader	-3 128,2
Verksamhetens kostnader	-45 440,6
Regionbidrag	13 869,0

SKOLVERKSAMHET MOBILITETSSTÖD (tkr)	
Mobilitetsstöd	2 160,0
Verksamhetens intäkter	2 160,0
Mobilitetsstöd	-3 998,0
Verksamhetens kostnader	-3 998,0
Regionbidrag	1 838,0

5.2 Investeringsbudget

Investeringsbudget uppgår 2021 till 2 700 tkr.

Skolorna har 2 100 tkr i investeringsbudget 2021 fördelat till Munkagårdsgymnasiet 900 tkr, Katrinebergs folkhögskola 600 tkr och Löftadalens folkhögskola 600 tkr.

Kulturverksamheten har 600 tkr avsedda för konstinköp.

Investering (tkr)	Re/ny	Total projektbudget	Budget
Konst	NY	600	600
Undervisningsutrustning	RE	1 200	1 200
Maskiner och inventarier	RE	900	900

6 Bilaga - Målstyrningen i tabellformat

Fokusområde	Regiongemensamma uppdrag	Nämndens / styrelsens uppdrag	
Hög attraktivitet	Aktivt bidra till att klimat- och miljöarbete, internt och externt, bidrar till att Halland blir den bästa livsplatsen	Vid inköp eller leasing av ny teknik skall hållbarhetsperspektivet beaktas genom att välja mindre miljöpåverkande produkter, använda dem under en längre tid, välja högre kvalité och påverka avtalen så att de förlängs.	
		Förebygga uppkomst av avfall och öka källsortering.	
		En större andel av den mat skolköken köper in ska vara närproducerad och /eller ekologisk.	
		Matsvinnet i skolornas kök ska minska.	
		Fortsätta utbildningen internt och externt om miljö- och hållbarhetsfrågor.	
		Minska klimatavtryck från resor.	
		Alla regionens skolor ska inom sina ordinarie utbildningar utbilda om Agenda 2030	
		Verka för en hållbar samhällsplanering för ett attraktivt Halland	Munkagårdsgymnasiet ska genomföra en förstudie avseende att eventuellt kunna starta en ny inriktning mot Naturturism.
	Regionens och förvaltningens tre skolor ska utgöra mötesplatser i respektive samhälle/ort med fokus på möten, konferenser eller småskaliga kulturhändelser. Målgrupper är bland annat allmänhet, organisationer, föreningar och intressegrupper.		
	Kultur i Halland ska tillsammans med kommuner och andra aktörer arbeta för att stärka kulturens kraft i samhällsutvecklingen i interaktion med andra politikområden		
	Kultur i Halland ska tillsammans med kommuner och andra aktörer utveckla tvärssektoriell samverkan inom området gestaltad livsmiljö		
	Kultur i Halland ska tillsammans med kommuner och andra aktörer påbörja arbetet med att ta fram en strategi och handlingsplan för arbetet med gestaltad livsmiljö i Halland		
	Ökad konkurrenskraft		Leda och driva utveckling, innovation och internationalisering inom styrkeområdena Grön Tillväxt och Besöksnäring
		Kultur i Halland ska i samverkan med kommunerna stärka möjligheten för	

Fokusområde	Regiongemensamma uppdrag	Nämndens / styrelsens uppdrag
		<p>invånare och besökare att ta del av kulturutbudet i hela Halland</p> <p>Kultur i Halland ska i samverkan med kommuner, utövare, utställare och omvärld utveckla Halland till en av Sveriges mest attraktiva konstregioner</p> <p>Munkagårdsgymnasiet ska driva olika utvecklingsprojekt kopplat till miljö och klimat genom en arbetsgrupp som heter Klimatsmarta Munka.</p>
Stärkt delaktighet	Arbeta för goda och jämlika uppväxtvillkor genom tidiga främjande insatser och satsningar på barn och unga	<p>Kultur i Halland ska stärka barns och ungas möjligheter att uppleva och skapa kultur</p> <p>Kultur i Halland ska stärka små barns språkutveckling</p> <p>Kultur i Halland ska stärka barns och ungas rättigheter i kulturen</p> <p>Kultur i Halland ska stärka strukturen för förmedling av professionell kultur för barn och unga</p> <p>Kultur i Halland ska stärka samverkan mellan Region Halland och kulturskolorna</p> <p>Kultur i Halland ska öka tillgängligheten till kultur för barn i behov av särskilt stöd</p> <p>Folkhögskolorna ska marknadsföra och säkerställa att berörda deltagare kan fullfölja sina studier och erhålla gymnasiebehörighet. Minst en av folkhögskolorna ska även erbjuda allmän kurs på grundskolenivå. Folkhögskolorna ska också tillhandahålla etableringskurser, SMF och utbildningar som näringslivet och offentlig sektor i regionen efterfrågar.</p>
Kompetensförsörjning	<p>Bidra till att de insatser som görs på olika nivåer i organisationen gör att verksamhetens behov av kritisk kompetens tillgodoses</p> <p>Skapa förutsättningar för medarbetare inom kritiska yrkesgrupper att arbeta längre</p> <p>Skapa förutsättningar för chefer att leda i förändring och att lyckas i sitt chefsuppdrag</p>	
Hållbar ekonomi i balans och god ekonomisk hushållning		