

Årsredovisning Kultur och skola 2017

1. Sammanfattning

Kultur och skola kan se tillbaks på ett intensivt, och på många vis framgångsrikt, 2017. Antalet elever och deltagare har ökat på samtliga skolor. Första året med ny kulturplan kunde genomföras med ökade anslag från såväl stat som region. I de fall driftnämnd Kultur och skolas mål inte uppnåtts handlar det om att tiden inte räckt till – antingen i vår egen organisation eller hos våra samarbetspartners. Detta är också en delförklaring till att nämnden redovisar ett överskott. Den andra huvudsakliga förklaringen till överskottet är ökade intäkter inom skolverksamheten.

Genom att all gymnasieverksamhet nu är koncentrerad till Munkagårdsgymnasiet har resurserna och utvecklingskraften koncentrerats till en plats och skolan har under året kunnat arbeta för att bli en viktig aktör och utvecklare inom de gröna näringarna. Antagningen var god till samtliga inriktningar på naturbruksprogrammet liksom till de utbildningar som är särskilt anpassade till elever med neuropsykiatrisk diagnos. Inom vuxenutbildningen har trädgårdsbranschen fått tillgång till nyutbildad arbetskraft och de studerande har skapat sig goda förutsättningar för arbete och flertalet har också erhållit arbete efter avslutade studier.

2015 var arbetet med nyanlända ett helt nytt arbetsområde för folkhögskolorna - 2017 är Katrinebergs och Löftadalens folkhögskolor etablerade som viktiga aktörer. Drygt 130 personer har genomfört utbildningar under året. Det innebär till exempel att Region Halland fått en resurs i form av en onkologispecialist från Syrien som pratar flytande svenska, att ensamkommande pojkar efter två år i Sverige själva sökt och fått sommarjobb eller att man stannat kvar på skolan för att läsa vidare. Språkutvecklingen bedöms gå ungefär dubbelt så fort med de fördelar som finns med att bo på internat och att varje dag träffa och umgås med "svenskar".

Tre av tio av dem som skulle börja gymnasiet hösten 2011 hade ingen gymnasieexamen fem år senare(SCB). På regionens folkhögskolor uppgick avhoppet 2017 till 2 respektive 8 %. För många unga människor erbjuder folkhögskolorna en andra möjlighet, inte minst genom deras stor kunskap om och vana vid att arbeta med funktionsvariationer.

Inom kulturområdet har, med utgångspunkt i Hallands kulturplan 2017-2020, en lång rad aktiviteter genomförts, mycket ofta tillsammans med andra – halländska, nationella eller internationella partners; ibland kulturaktörer men lika ofta verksamheter inom helt andra områden såsom vård och omsorg, utbildning eller besöksnäring.

De halländska kommunerna är naturligtvis viktiga och i samverkan med dem har bland annat den högt prioriterade satsningen på att stärka små barns språkutveckling, Språkstart Halland, utvecklats i ett tvärprofessionellt samarbete. Hylte kommun blir den första kommun som vid årsskiftet påbörjar satsningen fullt ut. Falkenbergs kommun har tillsammans med Kultur i Halland och Katrinebergs

folkhögskola kommit långt i förberedelserna för att ta emot en i sitt hemland förföljd filmare, en så kallad fristadskonstnär. Första spadtaget för ett om- och tillbyggt Hallands konstmuseum togs i slutet av året. Denna satsning har möjliggjorts tack vare att Halmstad, Region Halland och Stiftelsen Hallands läns museer gemensamt beslutat att finansiera byggnationen.

Andra etablerade samarbeten med kommunerna är Art Inside Out och Rum för Dans. Art Inside Out har under 2017 tagit emot konstnärer och haft publik verksamhet i Hylte respektive Falkenberg.

I samarbete med kommuner har också pilotprojekt med syfte att utjämna hälsoskillnader genomförts kring *Dans för Parkinson, dans för dementa, dans för strokepatienter* och *dans för seniorer*.

Det regionala samarbetet har stärkts inom Regionsamverkan Sydsverige, där under året ett gemensamt positionspapper, *Ett enat Sydsverige för ett rikt Kultursverige*, arbetats fram. Bedömningen är att det kommer att få stor betydelse för kulturutvecklingen kommande år.

Ett exempel på hur internationella kontakter byggts är att er än åttio unga filmskapare från mer än tjugo länder under några sommarveckor träffades på Katrinebergs folkhögskola under *International Youth Media Summit* för att diskutera och göra film omkring frågor som rör mänskliga rättigheter.

Halländska konstnärer har genom vistelsestipendier fått möjlighet att arbeta utomlands och genom så kallad residensverksamhet har internationella konstnärer fått möjlighet att skapa och producera i Halland.

Listan över genomförda kulturaktiviteter och beskrivningar av hur dessa positivt bidragit till livsmiljön kunde gjorts mycket längre. Det gäller också bredden i skolornas verksamhet. Den sammanfattande bedömningen är att målen på övergripande nivå uppnåtts, vilket innebär att Kultur och skola med sin verksamhet bidragit till att stärka Hallands konkurrenskraft, ökat attraktiviteten och möjliggjort för fler att komma i arbete.

2. Redovisning av resurser (ekonomi och medarbetare)

2.1 Resultat

2017 års resultat är + 4 030,9 tkr. Skolverksamheten redovisar + 2 113,5 tkr och kulturverksamheten + 1 917,4 tkr.

Munkagårdsgymnasiet resultat 2017 är + 1 907,8 tkr. Både gymnasie- och vuxenutbildningen redovisar positiva resultat medan driftverksamheterna redovisar en marginell negativ avvikelse. Skolans elevantal blev betydligt bättre än budget och driftverksamheternas produktion och priser blev också bättre än planerat. Ökat elevantal har krävt anpassning av bemanning, maskiner och utrustning under framförallt hösten 2017. Folkhögskoleverksamhetens resultat blev +225,9 tkr. 2017 blev bra ekonomiskt och verksamhetsmässigt med relativt marginell avvikelse mot budget. Sammanfattningsvis har verksamheten varit mer omfattande med fler deltagarveckor än planerat

trots att det varit svårt att rekrytera deltagare till några kurser. Båda folkhögskolorna har positiva resultat.

Det finns flera förklaringar till kulturverksamhetens positiva resultat. Här redovisas några exempel: Danssamarbetet med Regionsamverkan Syd har fått extra medel i år men projektplanen har ändrats vilket gör att en del av dessa medel ska användas 2019. Satsningen på Fristadskonstnär är påbörjad men genererade inte något mottagande av konstnär under året. Språkstart Halland har under året fokuserat på inköp och iordningställande av material inför uppstarten nästa år. Resestödspengar har inte använts i den omfattning som budgeterat.

Kostnadsutvecklingen för Kultur och skola under 2017 är 3,0 procentenheter högre (negativt) än den budgeterade kostnadsutvecklingen. Den negativa avvikelser beror på att kostnaderna på skolorna har ökat på grund av att verksamheten har ökat. Intäkterna har ökat med 5,7 procentenheter mer än budgeterat. Eftersom intäkterna har ökat mer än kostnaderna är nettoeffekten positiv.

RESULTATRAPPOR (mkr)	Helårsutf	Årsbudg	Helårsutf	Avvikelse
PER KONTOKLASS	201601– 201612	201701– 201712	201701– 201712	201701–201712
3 - Summa Verksamhetens intäkter	196,3	191,1	202,2	11,1
4 - Kostnader för personal och förtroendevalda	-134,0	-136,6	-136,6	0,0
5 - Kostnader för köpt verksamhet, inköp av material och varor samt bidrag	-95,9	-105,4	-106,8	-1,4
6 - Övriga verksamhetskostnader kkl 6	-55,5	-48,9	-55,8	-6,9
7 - Övriga verksamhetskostnader kkl 7	-25,6	-22,0	-22,8	-0,8
Summa Verksamhetens kostnader	-311,0	-312,9	-322,0	-9,1
8 - Intäkter och kostnader utanför verksamheten	116,4	121,8	123,8	2,0
PERIODENS RESULTAT/NETTOKOSTNAD	1,7	0,0	4,0	4,0

RESULTATRAPPOR (mkr)	Helårsutf	Årsbudg	Helårsutf	Avvikelse
PER UPPDRAGSGRUPP	201601– 201612	201701– 201712	201701– 201712	201701–201712
Skola	1,3	0,0	2,1	2,1
Kultur	0,3	0,0	1,9	1,9
PERIODENS RESULTAT/NETTOKOSTNAD	1,7	0,0	4,0	4,0

2.2 Vad har hänt sedan förra rapporteringen

Resultatet överensstämmer i stort sett med senaste prognosen i november.

2.3 Investeringar

	Utfall föregående år	Utfall innevarande år	Årsbudget	Avvikelse
Skolverksamheten	1 523,9 tkr	2 213,5 tkr	2 200,0 tkr	- 13,5 tkr
Kulturverksamheten	582,4 tkr	601,3 tkr	600,0 tkr	- 1,3 tkr
SUMMA	2 106,3 tkr	2 814,8 tkr	2 800,0 tkr	- 14,8 tkr

2.4 Medarbetare

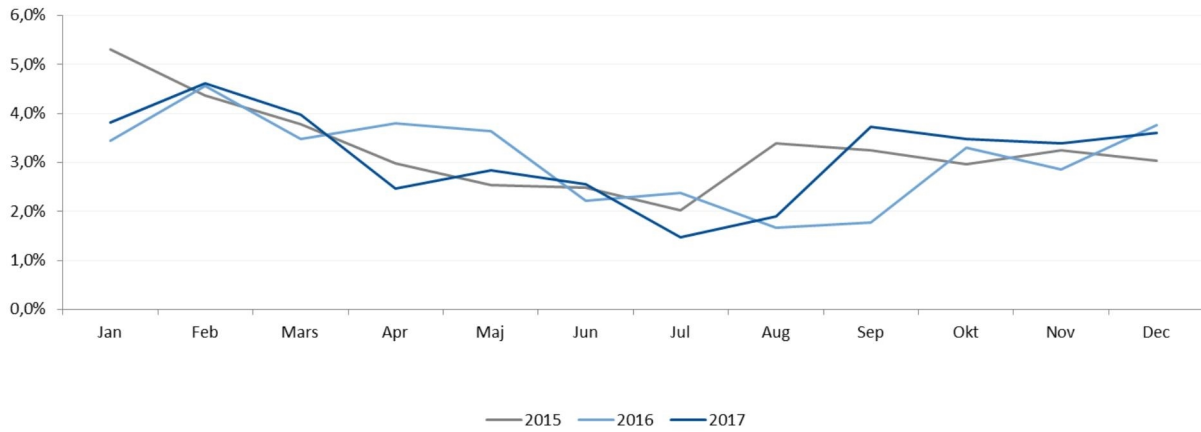
Utveckling tidsanvändning (omräknat till heltidstjänster)

	2016	2017	Diff
Total Tid	230	219	-11
Ledigheter	35	33	-2
Sjukfrånvaro	7	7	0
Arbetad tid	187	179	-8
Arbetad tid av total tid	81,3%	81,7%	0,4%

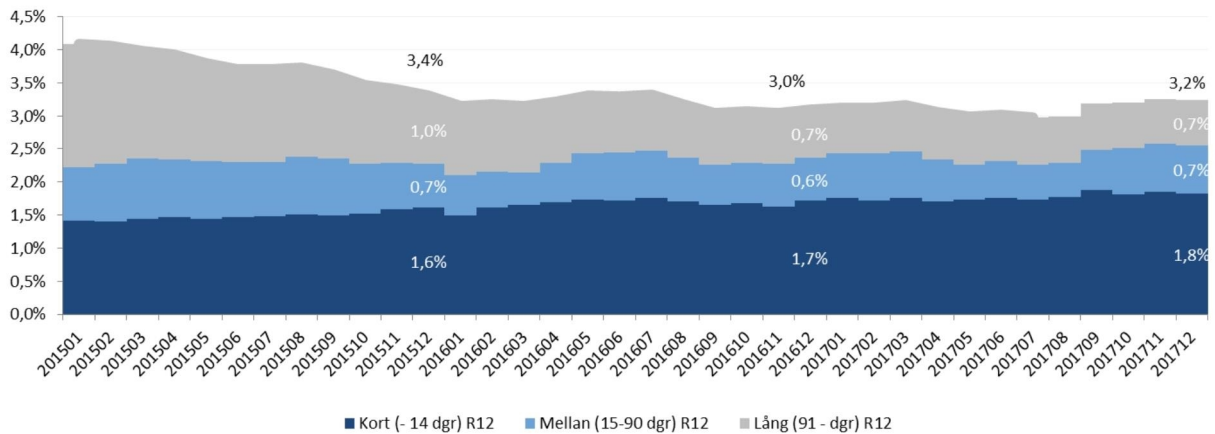
NB: En heltidstjänst räknas som 165 timmar per månad.
Arbetade timmar är timmar för Närvarotid + Studier med lön eller del av lön

- Den totala tiden har minskat med motsvarande 11 årsarbetare medan arbetad tid har minskat med motsvarande 8 årsarbetare.
- För 2017 är arbetad tid av total tid på en marginellt högre nivå än föregående år.

Sjukfrånvaro av total tid

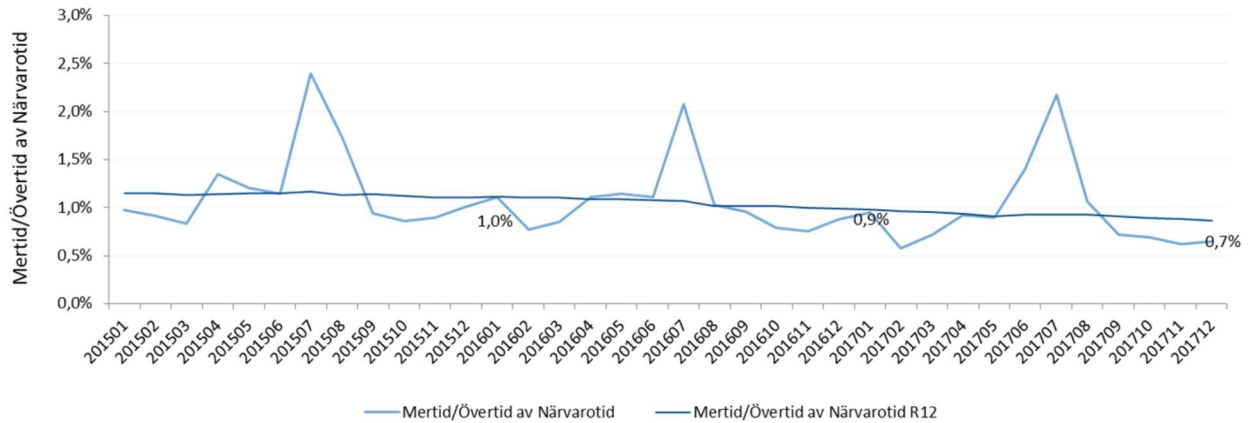


Utveckling sjukfrånvaro, intervall R12



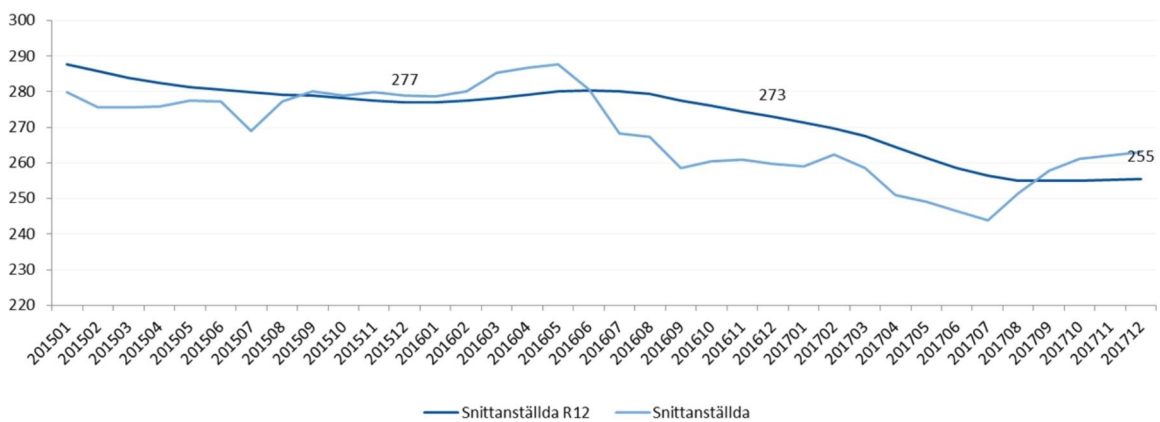
- Sjukfrånvaron är för perioden 3,2 procent jämfört med föregående år då sjukfrånvaron var på 3,0 procent.
- Ekonomi och transportpersonal har högst sjukfrånvaro följt av teknisk personal
- Den långa sjukfrånvaron är stabil mellan 2016 och 2017, medan den korta och mellan långa sjukfrånvaron visar marginell ökning.

Utveckling Mertid/Övertid av Närvarotid



- Mertid/Övertid är låg och minskade över åren.

Snittanställda R12



- Snittanställda är minskande över åren. Senaste året ses de främsta minskningarna inom Administration-Ledning, Ekonomi och Transportpersonal, samt teknisk personal.
- Under 2017 hade Kultur och Skola 25 avgångar bland de tillsvidareanställda vilket är en minskning med ca 40% mot förra året.
- Avgångarna minskar i alla olika avgångsvägar liksom i alla olika AID-grupper.

Pensionsavgångar

	Pension i % -5 år
Administration-Ledning	34
Ekonomi- och transportpersonal	25
Teknisk personal	32
Ämneslärare	16
Gymnasielärare	12
	21

Framtida pensionsavgångar; Hur många av de tillsvidareanställda idag som uppnår 65 år inom 5 år. Grupper om 1-3 anställda ej redovisade per yrkesgrupp.

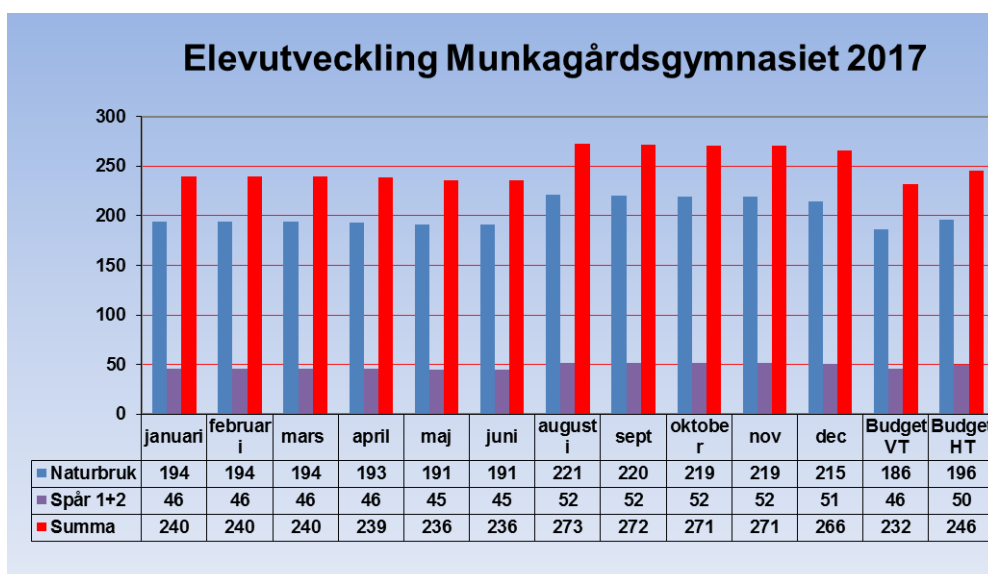
- Ungefär en femtedel av de anställda kommer gå i pension (fylla 65 år) inom en femårsperiod.

3. Redovisning av verksamhet/grunduppdrag

3.1 Produktion

Under 2017 genomfördes på Katrinebergs folkhögskola 7977 deltagarveckor och på Löftadalens folkhögskola 6108 deltagarveckor. Katrinebergs verksamhet ligger stabilt jämfört med tidigare år. På Löftadalen har antalet deltagarveckor ökat med 27 % sedan 2015. Ökningen har möjliggjorts tack vare att Folkbildningsrådet fördelade ut extra deltagarveckor 2015. Dessa har under 2017 permanentats.

Elevantalet på Munkagårdsgymnasiet är tack vare många antagna i årskurs ett högt. Vid årets slut var 266 elever inskrivna jämfört med budgeterade 246.



4. Redovisning av mål, delmål och prioriteringar

Regionstyrelsen har beslutat (RS140037) om följande mål för Driftnämnd Kultur och skolas verksamheter:

- *Stark konkurrenskraft*
- *Hög attraktivitet*
- *Fler i arbete*

Kultur

Region Halland ansvarar för regional kulturpolitik med grund i den nationella kultursamverkansmodellen och fördelar statliga och regionala anslag till kultur. Under 2016 tas en kulturplan fram för perioden 2017-2020 och utgår från nationella kulturpolitiska mål, regionala kulturpolitiska strategier i Bästa livsplatsen samt målen i Tillväxtstrategin.

Driftnämnden ska säkerställa implementeringen, prioriteringen och genomförandet av Hallands kulturplan 2017-2020. Driftnämnden ska ta initiativ till att driva och samordna en satsning på små barns språkutveckling tillsammans med Hallands kommuner. Man ska vidare intensifiera arbetet med att skapa möjlighet för en fristadskonstnär att bo och verka i Halland.

Skola

Driftnämnden för kultur och skola ska säkerställa att regionens skolor utvecklar ett utbildningsutbud som främjar målen i Tillväxtstrategin. Det innebär för 2017 särskilt att fortsatt utveckla utbildningar inom socialt företagande, utreda förutsättningar för grön college-verksamhet samt utveckla Filmresurscentrum. Vuxenutbildningen utgör en viktig resurs gällande integrationsfrågorna och behöver, på Regionstyrelsens initiativ, vara förberedda på ytterligare uppdrag.

Under 2017 ska en etablering av Nya Målarskolan förberedas för möjlig driftstart höstterminen 2018. Särskilt beslut om eventuell driftstart kommer att fattas under 2016.

Samt de för regionen gemensamma målen:

- *Budgetramen ska hållas*
- *Öka verkningsgraden*
- *Miljö- och klimatprofilen ska vara tydlig, långsiktig och föredömlig*
- *Region Halland ska var EN tydlig och attraktiv arbetsgivare*

Målen har förtydligats i driftnämnd Kultur och skolas mål- och inriktningsbeslut. Hur väl verksamheten lyckats leva upp till målen redovisas här nedan.

Sammantaget bedöms måluppfyllelsen som god.

DNKS Mål – Genomför Hallands kulturplan 2017-2020



Kulturplanen genomförs i samverkan med kommunerna och i samråd med professionella kulturskapare, folkbildning och föreningsliv

Kulturplanen antogs av regionfullmäktige i november 2016, att gälla från och med 1 januari 2017, till och med 31 december 2020.

Nämndens AU har genomfört kulturdialoger med samtliga kommuners kulturnämndspresidier var för sig två gånger under året. Vid det andra tillfället diskuterades nya överenskommelser. Dialogerna aktualiserar hur man var för sig och tillsammans arbetar med de gemensamma prioriteringarna i Hallands kulturplan. En gemensam studieresa till kulturhuvudstaden Århus genomfördes under hösten.

Förvaltningschefen träffar regelbundet under året dels kommunala kulturchefer, dels chefer för kulturinstitutioner och organisationer för avstämningar gentemot kulturplan. /Bibliotekschefer/ Gemensamma prioriteringar som Region Halland och kommunerna beslutat om genomförs löpande under kulturplanperioden.

Ett samråd med professionella kulturskapare har upprättats, under 2017 har samrådet träffats med regionala tjänstemän för att diskutera kulturplanens prioriteringar och genomförande av dessa. Genomförandet av kulturplanen i samråd med folkbildning och föreningsliv har bland annat inom området för det regionala projektet *Bästa samverkansplatsen*, och även genom samtal med lokala studiedistrikt i regionen.

Samverkan på politisk och strategisk nivå kombineras med mer operativa samarbeten. Några exempel på samarbeten som bidrar till att genomföra Hallands kulturplan är:

- Samarbete med kommuner kring konsertserien INES
- Samarbete med Kungsbacka och Varbergs kommun kring Change kammarmusikfestival
- Samarbete med Falkenbergs och Kungsbacka kommun kring Rum för Dans
- Samarbete med ABF Halland kring extern dans- och folkhälsoprojekt
- Samarbete med Högskolan i Halmstad kring Internationell litteraturkonferens inom ämnet empati

Nya överenskommelser tecknas för genomförandet av kulturplanen och uppföljning av resultatet

Verksamheten har genomfört en översyn av samtliga överenskommelser som tecknas med kommuner, institutioner och fria aktörer.

Nya överenskommelser har tecknats med: Bonadsmuseet i Unnaryd, Hallands spelmannsförbund, Operation Opera, Garnisonsmuseet, Föreningen Konstliv samt Konsthallen i Hishult. Utöver nya överenskommelser har samtliga aktörer som tidigare haft överenskommelser fått ett ökat verksamhetsanslag, med undantag för överenskommelse om Tjolöholms slott som fått ett oförändrat anslag.

Dialogen stärks med folkbildningen och föreningslivet

Kultur i Halland har deltagit i projektet *Bästa samverkansplatsen*, i samverkan med Region Hallands avdelning för social hållbarhet och Hallands bildningsförbund (ansvarig projektledare). *Bästa samverkansplatsen* har under 2017 resulterat i två dialogträffar med civilsamhället och en rapport framtagen av projektledaren.

Verksamheten har dessutom stärkt dialogen genom besök hos studieförbunden ABF Halland och Studieförbundet Vuxenskolan. Träffarna har resulterat i utveckling av kontaktnät samt konkreta samarbetsprojekt som *Dansa utan krav*.

Andra samverkansprojekt/satsningar som skett i samverkan med folkbildningen och föreningslivet är:

- Slöjdsatsningen *Ull i kubik* har involverat hemslöjdsföreningar och Löftadalens folkhögskola i kursverksamhet.
- Nätverket *Kulturarv Halland* har samverkan med hembygdsföreningarna bland annat i samband med *Kulturarvsdagarna*.
- Regionalt stöd till föreningen Konstliv för att stärka förutsättningarna att bedriva lokal och regional verksamhet, bland annat *Konstrundan*.
- Filmresurscentrum på Katrinebergs folkhögskola har samverkat och gett teknikstöd till Halland 4H:s ungdomsverksamhet.
- Kulturutvecklingsstöd, projektstöd, till föreningslivet.

De halländska studieförbundens distriktsorganisationer erhöll 2017 ett regionalt anslag på 9 523 tkr. I årsredovisningen följs antalet studietimmar över åren:

Verksamhet	2014	2015	2016	2017
Studieförbundens deltagartimmar	2 450 072	2 621 603	2 641 366	*

* Statistik för studieförbundens deltagartimmar 2017 finns tillgängliga i mitten på februari.

DNKS Mål – Förbättra förutsättningarna för det fria skapandet inom konst och kultur.

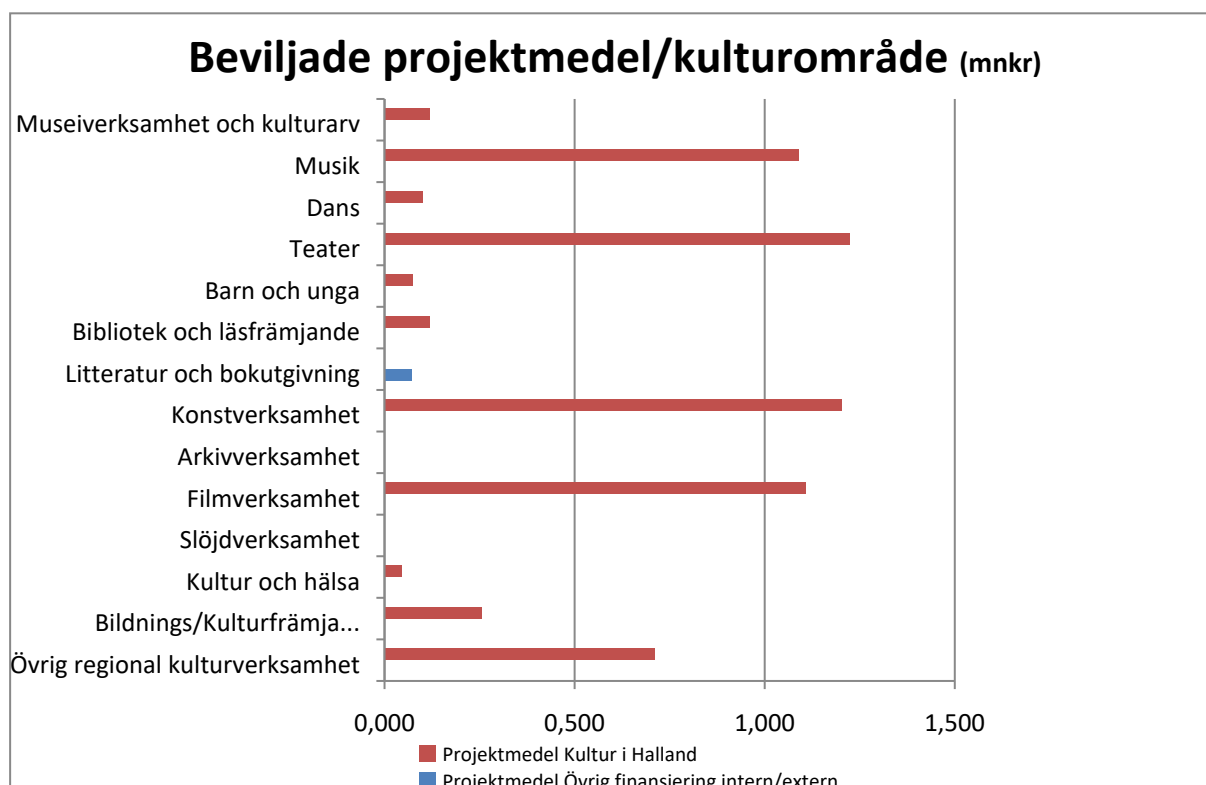


Kultur och skola prioriterar att avsätta relativt stort belopp för sökbara kulturutvecklingsmedel. För 2017 fanns en budget på 6 200 tkr. Till detta kom 50,0 tkr i återbetalda medel som använts till nya projekt. Därutöver har verksamheten tillförts 72 tkr i form av externt beviljade projektmedel. Inom ramen för kulturutvecklingsanslaget ryms också kostnader för fristadskonstnär, kulturpris och de för året nyinstiftade arbetsstipendierna. Inom ramen för kulturutveckling har under 2017 ett

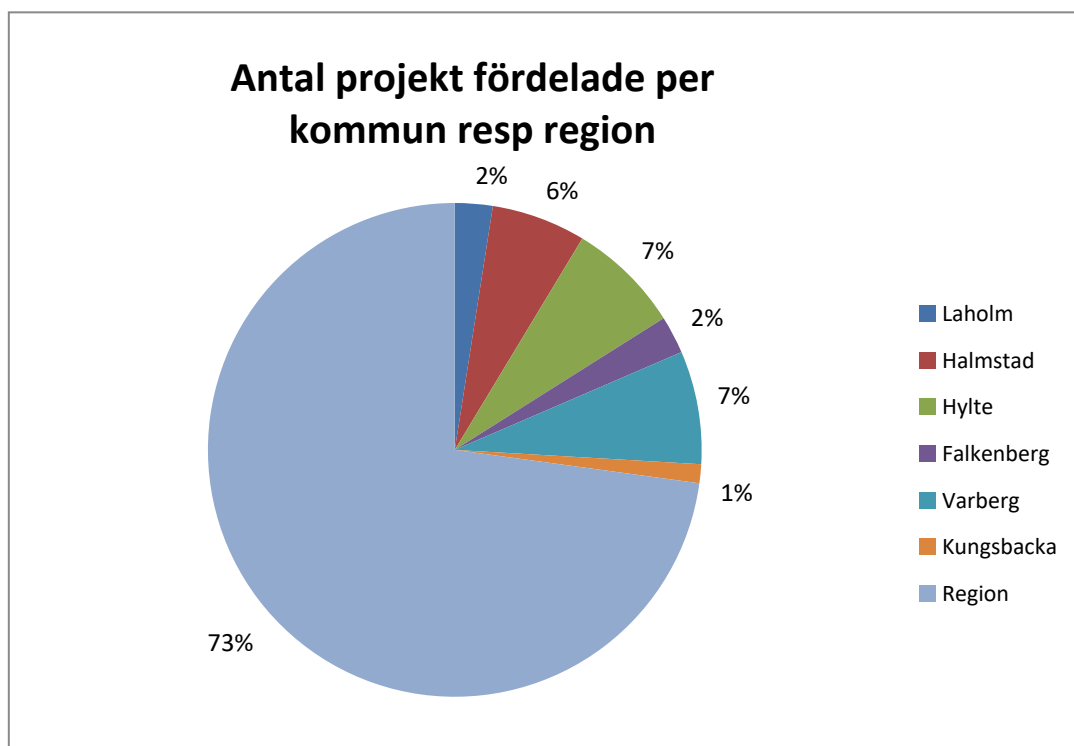
litteraturstöd för litteratur av halländskt intresse utarbetats. Arbetet med detta har aktualiserat kvalitetsdiskussioner.

Resultatet för kulturutvecklingsanslaget 2017 blev ett överskott på +198,5 tkr (fristadskonstnär).

Antalet ansökningar 2017 uppgick till 148 uppdelat på två ansökningsomgångar. 82 beviljades stöd och 66 fick avslag. Av de som beviljades projektstöd är det även inräknat 3 överenskommelser som tidigare hanterats som årliga projektstöd.



Kultur i Halland har sökt projektmedel för 9 projekt som alla beviljades, inkluderat rambudget för kulturpris och arbetsstipendium 2018. Utöver projekten som beviljats regionala projektmedel har 1 projekt bedrivits inom Kultur i Halland med enbart statligt stöd.



Det har skett en ökning jämfört med 2016 (68 %) av antal beviljade projekt som i cirkeldiagrammet redovisas som "region". En bidragande faktor till ökningen är att i princip samtliga beviljade filmprojekt har kategoriserats som region, med undantag för filmprojekt som tydligt fokuserat på en plats/kommun. Majoriteten av projekten är filmprojekt.

Under året har – för första gången – arbetsstipendier delats ut. Av 84 sökande utsågs fyra mottagare, som erhåll 50 tkr vardera. Stipendiaterna var filmregissören Johanna Andersson, författaren Sara Beischer, musikern Petter Eriksson samt keramikern Åsa Berndtsson.

Årets kulturpris tilldelades textilkonstnären, författaren och ullspecialisten Kerstin Paradis Gustafsson.

För att underlätta för kulturutövare att träffas över gränserna har Kultur i Halland i samverkan med kommunerna arrangerat *Kulturfrukost*.

Vidare har verksamheten tillsammans med Högskolan i Halmstad och Digitalt Laborativt Centrum arbetat med att synliggöra digitala tekniker för kulturutövare och särskilda satsningar har skett inom tillgängliggörandet av kulturarvet genom digital teknik.

En fristadskonstnär tas emot i samverkan med en kommun

Arbetet med att ta emot en fristadskonstnär i samverkan med en kommun fortlöper. Region Halland och Falkenbergs kommun har träffat APF (Artist Protection Fund) för att diskutera tecknandet av ett avtal, dessutom har en koordinator anställts inom ramen för satsningen. Siktet är inställt på att ta emot en fristadskonstnär under första halvan av 2018.

Halland utvecklas till en av Sveriges mest attraktiva konstregioner

Halland har ett gott rykte nationellt som en region med ett aktivt konstklimat. En attraktiv konstregion måste i ett längre perspektiv bygga på ett antal parametrar där såväl det lokala konstlivet som nationella och internationella satsningar kan vägas in. Att utveckla Halland som attraktiv konstregion är därför också en av de gemensamma prioriteringarna mellan region och kommuner i kulturplanen. De gemensamma satsningarna behöver utvecklas vidare.

I denna årsuppföljning ligger fokus på Kultur i Hallands egen verksamhet och då är bedömningen att planerad verksamhet för 2017 är genomförd.

Några av de insatser som bidrag till 2017 års måluppfyllelse är:

- Rådgivning och projektstöd till Konstnärscentrum Västs interregionala land-art projekt (X)Sites, i samverkan med Region Hallands näringslivskontor.
- Uppdatering av den digitala portalen www.konstihalland.se - en kostnadsfri portal för halländska konstnärer som erbjuder en överblick regionalt och nationellt kring konstsatsningar och som utkommer med sex nyhetsbrev per år.
- Workshops och fortbildningar för yrkesverksamma konstnärer genom Konst i Hallands *Konstnärsträffar*.
- Under 2017 inleddes samarbeten med Laholms och Falkenbergs kommuner inför större satsning på keramik under 2018 och 2019.
- Genomfört ett *Artist in residens* projekt inom glaskonst i samverkan med Varbergs kommun, Varbergs konstnärsförening samt Ljud- och bildskolan. En internationell fransk glaskonstnär bjöds in till att bo och verka i Varberg.
- Konst i Halland utlyste 2017 fyra vistelsestipendier för konstnärer med halländsk anknytning till Polen, Kiruna, Japan och Gotland.
- Introducerat en intern konstdatabas för anställda inom Region Halland där det ges möjlighet att beställa konst till kontor och personalrum, 280 verk beställda under 2017.
- 20 vårdavdelningar inom Region Halland fick professionell hjälp och rådgivning med val och placering av konst.

Filmresurscentrum vid Katrinebergs folkhögskola utvecklas i samverkan med Kultur i Halland

Filmresurscentrum vid Katrinebergs folkhögskola är i drift. Personal är anställd och man genomför verksamhet i form av kurser, workshops och nätverksarbeten. Under 2017 har en rad olika satsningar

utvecklats. Man har varit värd för det internationella eventet *IYMS – International Youth Media Summit*, där unga filmskapare från hela världen fick bo och verka i Halland under en bestämd period. Totalt deltog 80 unga filmskapare från ett 20-tal länder.

Filmresurscentrumet har dessutom ingått i samarbete med Akademi Valand, Barnfilmskolan, Region Värmland, filmlinjen på Sturegymnasiet i Halmstad, Halmstads kommun, UNESCO, kommunala kulturskolor i Halland, Tempo dokumentärfilmfestival, Tempo new doc award, Tempo Meet-up inkubatorprogram för dokumentärfilmare samt regionala filmresurscentrum.

Det har även genomförts kursverksamhet genom filmläger och filmpedagogiska fortbildningskurser.

DNKS Mål - Kulturens betydelse för ett socialt hållbart samhälle.



Ett mer inkluderande och jämlikt kulturliv där alla har möjlighet att delta

Arbetet med att alla ska ha möjlighet att delta i kulturlivet är ständigt pågående och bedömningen är därför att målet endast delvis är uppfyllt. Dock har insatserna inom området märkbart ökat under 2017 jämfört med tidigare år.

Inom ramen för projektet *Viva* har det bedrivits en uppsökande verksamhet för att skapa dialog kring hur det offentliga rummet ska kännas välkomnande för alla grupper i samhället, oavsett kulturell och etnisk bakgrund. Under 2017 har en noggrann kartläggning av kommunernas arbete med nyanlända genomförts genom uppsökande intervjuer. Kartläggningen visade på en stor variation i arbete med nyanlända i kommunerna, dessutom visade kartläggningen på att det inte finns några strukturerade samarbeten mellan kommunerna inom området.

Kultur i Halland har utifrån arbetet med *Viva*, samt kartläggningen, fattat ett beslut om att ingå i det nationella projektet *Songlines* som syftar till att stärka integrationen genom musikprojekt för nyanlända unga.

I *Dansnät Sveriges* samproduktion har SFI-klasser i Falkenbergs kommun bidragit med material till föreställningen *Ursäkta oss* av Khamlane Halsackda.

Kultur i Halland har samverkat med Länsstyrelsen i Halland kring projektet *Det tysta kulturarvet* med ett särskilt HBT-fokus.

Insatser som utjämnar hälsoskillnader har genomförts i pilotprojekt kring *Dans för Parkinson, dans för dementa, dans för strokepatienter* och *dans för seniorer*. Verksamheten har dessutom genomfört högläsningsskurser inom äldre- och handikappomsorgen.

Verksamheten har även genomfört satsningar med ett särskilt fokus på barn och unga. Dessa redovisas mer utförligt under målet "Stärk barns och ungas möjligheter att uppleva och skapa kultur, samt stärk små barns språkstart - *Fler barn och unga har möjlighet att uppleva och skapa kultur*".

Den överenskommelse Region Halland har tecknat med de halländska kommunerna kring kultur för äldre är nu att betrakta som väletablerad. Antal aktiviteter är något fler än föregående år.

Antal aktiviteter i äldreomsorgen

Kommuner	2014	2015	2016	2017
Laholm	167	166	120	126
Halmstad	267	269	212	203
Hylte	45	56	48	64
Falkenberg	215	321	297	343
Varberg	132	233	142	165
Kungsbacka	465	416	294	254
Totalt	1 291	1 461	1 113	1 155

De regionala institutionerna Hallands Konstmuseum, Hallands kulturhistoriska museum samt Teater Halland arbetar alla för att bredda sin publik och nå fler hallänningar och besökare. För 2017 uppvisas nedanstående resultat:

Publik Hallands konstmuseum, Hallands kulturhistoriska museum.

Museum	2014	2015	2016	2017
Hallands kulturhistoriska museum				
- Totalt antal besök	142 442	107 054	102 576	98 316
- Antal besök utställningar	85 283	65 000	62 150	59 645
- Varav barn och unga	27 079	21 373	21 280	21 025
- Programaktiviteter	57 159	42 054	40 426	38 671
- Varav barn och unga	26 909	19 573	19 837	18 234
Hallands konstmuseum				
- Totalt antal besök	33 778	32 267	34 886	26 802
- Antal besök utställningar	16 766	13 467	16 733	11 450
- Varav barn och unga	3 948	2 263	3 546	3 291
- Programaktiviteter	17 012	18 800	18 153	15 352
- Varav barn och unga	5 286	5 976	7 114	5 864

2016 firade Hallands kulturhistoriska museum hundraårs jubileum och hade en större volym av programaktiviteter och gruppbesök. Under 2017 har verksamheten tvingats dra ned de publika aktiviteterna inklusive utställningar förra året för att komma i ekonomisk balans. Man höjde också guideavgifterna för gruppbesöken, vilket kan ha påverkat besöksantalet.

Hallands Konstmuseums lokaler på Tollsgatan var stängda för om- och tillbyggnad under 2017. Redovisningen avser verksamhet på Friluftsmuseet Hallandsgården och på annan plats/uppsökande verksamhet. Konst i Hallands programstatistik ingår i Hallands Konstmuseums redovisning.

Publikstatistik för Teater Halland 2014-2017

Teater Halland	2014	2015	2016	2017
- Publik vid föreställningar	7 124	10 726	8 472	10 308
- Varav barn och unga	3 939	7 986	5 727	7 112
- Programaktiviteter	5 104	5 569	8 162	5 499
- Varav barn och unga	2 479	928	4 559	3 122

DNKS Mål – Förstärk kulturmiljöer och kulturinstitutioner av regionalt intresse



Institutionen Art Inside Out etableras i samverkan med kommunerna

Art Inside Out har under 2017 genomfört de två residens som var planerade för året, ett i Falkenbergs och ett i Hylte kommun. Samtliga kommuner finns representerade i institutionens arbete genom berednings- och ledningsgrupp.

Institutionen har under 2017 stärkt nationella och internationella kontakter bland annat genom medlemskap i den internationella residensorganisationen *ResArtis*, samt genom att presentera institutionen och residensen på seminarier i olika nationella sammanhang. Bedömningen är att kännedomen om Art Inside Outs verksamhet i nationella sammanhang ökat under året.

Verksamheten har dessutom medvetet och strategiskt arbetat med att producera och distribuera digitalt innehåll med koppling till residensen. Detta har skett genom:

- AIO-podden
- Mobilfilmer till sociala medier
- Utarbetat ett nytt innovativt digitalt format – AIO-journal.

Arbetet har syftat till att skapa en större tydlighet kring det innehåll som residensen genererar före, under och efter att residensen pågår.

Tillbyggnaden av Hallands konstmuseum fortlöper i enlighet med planen

Under 2017 beslutades den arkitektoniska utformningen av det om- och tillbyggda Hallands konstmuseum. Bygglov för projektet har beviljats, ett första spadtag togs i början av 2018 och museet beräknas stå klart 2019.

Ett större förarbete genomfördes för att engagera konstnärer med halländsk anknytning avseende konstnärlig utsmyckning i samband med byggnationen.

De enskilda arkivens tillgänglighet ökas

De enskilda arkiven har getts ökade möjligheter att öka sin tillgänglighet, dels genom ökade verksamhetsanslag, dels genom projektstöd. Utfallet följs upp i samband med redovisning till Kulturrådet i maj.

Förstärkt samverkan och samordning av det regionala kulturarvsarbetet

Kultur i Halland har arbetat med olika satsningar i syfte att förstärka samverkan och samordning av det regionala kulturarvsarbetet.

Några av de strategiskt viktiga insatser som bidrag till måluppfyllelsen är:

- Nätverksarbete och dialogmöte med medlemmar i nätverket Kulturarv Halland
- Arkeologidagen
- Kulturarvsdagen
- Samverkan med Digitalt Laborativt centrum avseende tillgängliggörandet av kulturarv med hjälp av digitala tekniker
- Samverkan med Länsstyrelsen i Halland avseende bland annat Världsarvet Grimeton och Lugnarohögen i Laholm

DNKS Mål – Förstärk den konstnärliga kvaliteten och spetsen inom scenkonstverksamheten



Ökat internationellt utbyte inom dansverksamheten

Verksamheten har i samverkan med kommunala scener inlett ett arbete för att kunna utlysa residens internationellt men arbetet kräver en långsiktig planering. Internationella gästspel och nätverkande är en del av arbetet kring att öka kontaktytorna med omvärlden.

Ökad kvalitet i musikutbudet för barn och unga

Under 2015-2016 har Kultur i Halland arbetat fram en modell för att kunna skapa nya produktioner för barn och ungdomar genom en form av residensverksamhet, där kompositörer anlitas för att skapa en produktion utefter ett överenskommet koncept. Premiär 2017 var det för *Jorden Runt på 10 låtar* av Busbandet/Johan Holmström och *Zong Star – På rymmen i rymden* av Per Umaeurs. Under 2017 har Kultur i Halland deltagit i internationella träffar arrangerade av YAMsession, en organisation som arbetar för att höja kvaliteten på musikprogram för barn och unga. Samtal, showcases och utvecklingsprogram drivs härigenom.

För att förnya och förstärka kvaliteten i musikutbudet har verksamheten fokuserat på research och ökad omvärldsbevakning inom området.

Ökad tillgänglighet till teaterupplevelser av hög kvalitet

Målet är kopplat till den externa teaterverksamheten inom Teater Halland, Riksteatern Halland samt fria aktörer inom området.

Verksamhet som erhåller anslag från Region Halland har fått ökade verksamhetsanslag, fria grupper har erhållit projektstöd. Genom ökade verksamhetsanslag och projektstöd har förutsättningarna för ökad tillgänglighet till teaterupplevelser av hög kvalitet stärkts. Teater Hallands och Riksteaterns verksamhet följs upp i samband med redovisning till Kulturrådet i maj 2018.

DNKS Mål – Dra nytta av Hallands strategiska läge



Ökad regional samverkan i Sydsverige inom kulturområdet

Samarbetet inom Regionsamverkan Sydsverige (RSS) har resulterat i att dess kulturutskott tagit fram ett gemensamt positionspapper, vilket antogs av styrelsen för RSS i slutet av 2017. Mycket goda förutsättningar för fortsatt samverkan och samarbete inom kulturområdet i södra Sverige har därmed skapats.

Inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige bedrevs för andra året projektet Danssamverkan Sydsverige och aktiviteter inom kompetensutveckling är genomförda, ett nätverk för olika yrkeskategorier är skapade och en genomlysning av regionernas olika sätt att subventionera dansområdet har genomförts.

Vidgade vyer genom internationellt utbyte för konstnärer

Kultur i Halland har genom samverkan med resurscentrum Konst i Halland bidrag till måluppfyllelsen genom bland annat:

- Residenssatsning i Varbergs kommun med fokus på glaskonst, där en fransk och fem halländska glaskonstnärer deltog
- Konst i Halland utlyste två vistelsestipendier för konstnärer med halländsk anknytning. Vistelsestipendiaterna reste till Polen och Kiruna.
- Rådgivning samt ekonomiskt stöd till land-art projektet (X)-sites, som gav konstnärer möjligheter för fler internationella utbyten

DNKS Mål – Stärk barns och ungas möjligheter att uppleva och skapa kultur, samt stärk små barns språkstart



Fler barn och unga har möjlighet att uppleva och skapa kultur

Kultur i Halland har i samverkan med kommuner och institutioner reviderat subventionssystemet. Beslut om nytt subventionssystem antogs i december. Man har även reviderat resestödet.

Utveckling av *Imagine*, som syftar till att ge unga musiker en möjlighet att utvecklas inom sina respektive genrer och få en inblick i musikbranschen har fortsatt under 2017.

Plattformen *Skapa Dans* genomfördes under 2017 i samarbete med Riksteatern.

Genomfört arbete med *Songlines* som syftar till att integrera unga nyanlända.

Satsningen *Hej Slöjd!* arbetade med kursverksamhet för barn och unga. Konst i Hallands *Konstexpressen* har besökt skolor i det halländska inlandet – Unnaryd, Landeryd och Kinnared - som en fortsättning på Art Inside Outs poesiresidens. Under genomförandet av glasresidenset i Varberg gjordes en särskild satsning på barn och unga.

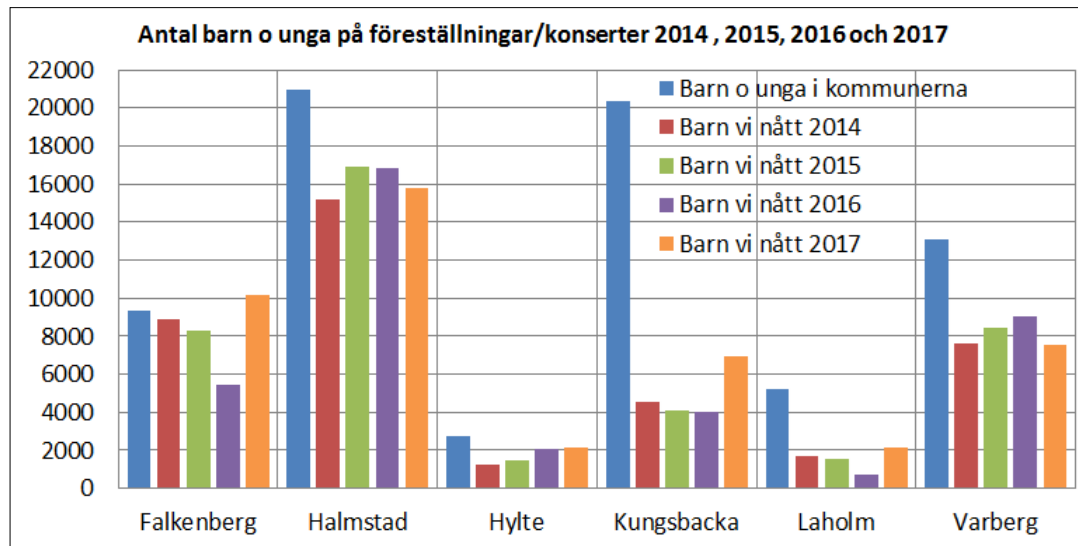
En kulturarvssatsning har genomförts i samarbete med halländska skolor för att erbjuda möjligheten att besöka lokala kulturarvsplatser med hjälp av digital teknik.

Poetry slam samt novelltävlingar inom Hela Halland läser-projektet har genomförts.

Art Inside Out har under 2017 arbetat med ett residens specifikt riktat mot barn och unga genom designresidenset i Slöinge där 170 barn deltog.

Barn i kommunerna	Barn vi nått	Barn vi nått	Barn vi nått	Barn vi nått	Barn vi nått 2017 i % av de som bor i kommunen	
	2014	2015	2016	2017		
Falkenberg	9321	8893	8273	5405	10127	109%
Halmstad	20982	15221	16906	16806	15806	75%
Hylte	2743	1252	1467	2092	2130	78%
Kungsbacka	20357	4566	4099	4046	6910	34%
Laholm	5249	1676	1546	748	2146	41%
Varberg	13122	7599	8433	9028	7553	58%
Totalt	71774	39207	40724	38125	44672	62%

Antal barn och unga (0-18 år) på subventionerade föreställningar/konserter



Under 2017 har det skett

en 12 % ökning gentemot 2014-2016 av antalet barn i Halland som fått ta del av en kulturupplevelse. Siffrorna är ojämnt fördelade mellan kommunerna då deras ekonomiska förutsättningar skiljer sig åt. I dessa siffror ingår de barn som Teater Halland och Teater Albatross via de regionala subventionerna når men inte Riksteaterns utbud. Kommunerna väljer ibland att köpa in annat som inte uppbär regional subvention. Halmstad är ett sådant exempel som har nått 3000 barn till genom bland annat Glada Hudikteaterns Trollkarlen från Oz. Laholm har gjort en markant ökning genom att Teater Halland har varit i Laholm och spelat för över 1000 barn. Ett snitt på 62% visar på en markant ökning genom vårt utbud.

En modell tas fram för genomförandet av Språkstart Halland – små barns språkutveckling – i samverkan med kommunerna.

En referensgrupp har skapats som tagit fram förslag på utbildning samt material och metoder för de två första paketen i insatsen. Material till dessa har köpts in och är färdiga för leverans. Hylte, första kommunen som startar, har anställt en språkstartare och utbildning för denna, samt övriga biblioteksanställda i Hylte samt berörda i andra kommuner kommer att hållas mars 2018. Det som återstår är att bestämma forskningsinsatsen inriktning och omfattning. Samt att förankra och understödja att de övriga kommunerna kommer igång.

DNKS Mål – Utveckla skolornas samarbete med aktörer inom det halländska styrkeområdet grön tillväxt



Utbildningsutbud som matchar styrkeområdet.

Munkagårdsgymnasiet erbjuder, som få andra naturbruksgymnasier, samtliga inriktningar på Naturbruksprogrammet och dessutom Spår 1 och 2 för elever med neuropsykiatrisk diagnos. Därutöver erbjuds Naturvetenskapligt program med naturbruksprofil. Man lyckades starta samtliga nationella inriktningar men det var för få sökande för att starta Naturvetenskapligt program. Trots en rad marknadsföringsåtgärder blev det till sist bara fem stycken förstahandssökande.

Inom vuxenutbildningen har skolan erbjudit och genomfört utbildningar inom trädgård samt fortbildning i ekonomi för företagare inom de gröna näringarna.

Katrineberg har utrett möjligheten att bedriva handledarutbildning inom området Grön rehab, vilket innebär att man under höstterminen 2018 kommer starta ett försök med en kortare kurs vid namn Naturen som hälsofrämjande arena.

Nya och etablerade samarbeten med omvärlden

Samtliga programråd är aktiva förutom skog, vilket planeras att starta upp inom kort. Även det globala rådet angående APL utomlands är aktivt.

Munkadagen arrangerades i nära samverkan med lokala aktörer inom gröna näringar.

2017 stod Munkagårdsgymnasiet värd för den årliga nationella konferensen för naturbruksgymnasier i Sverige. Skolan är medlem i Naturbruksskolornas förening.

Nöjda praktikplatsanordnare

Alla elever på Munkagårdsgymnasiet som är ute på APL får minst ett besök av lärare under sin APL-period. Undantaget är om eleverna är på APL för långt borta, utomlands eller i någon annan del av Sverige. Handledarträffar bjuder Munkagårdsgymnasiet in till en gång om året. Skolan erbjuder handledarutbildning årligen men det är en utmaning att få praktikanordnarna att prioritera en sådan, vilket också noterades i den skolinspektion som genomförts under året.

Någon formell undersökning som mäter praktikplatsanordnarnas/praktikvärdarnas nöjdhet har inte genomförts under året. Dock fortsätter praktikvärdarna att ta emot elever år efter år vilket tyder på att praktikvärdarna generellt är nöjda med hanteringen.

DNKS Mål- Säkerställ att alla elever på våra skolor erbjuds goda förutsättningar för att fullfölja sin utbildning.



Plan för systematiskt kvalitetsarbete på samtliga skolor

Skolverkets självskattningsverktyg BRUK används på Munkagårdsgymnasiet för utveckling av det systematiska kvalitetsarbetet. På folkhögskolorna har kvalitetsarbetet fokuserat på den så kallade hörnstensmodellen, som är folkhögskolornas gemensamma program för kvalitetsutveckling. I november hölls den inledande processdagen i ämnet för Katrinebergs personal.

I slutet av året anställdes en skolutvecklare på Kultur och skola som påbörjat ett samlat och aktivt arbete med att utveckla kvalitetsarbetet framgent. Projektet inleds med nulägesanalyser för att kunna bedöma statusen på kvalitetsarbetet på respektive skola. Arbetet styrs och drivs från förvaltningens stab.

Fler elever och deltagare når godkända resultat i enlighet med nationella mål

Munkagårdsgymnasiet redovisar följande resultat:

Nyckeltal	Utfall 2015	Utfall 2016	Utfall 2017	Riket Naturbruksprogrammet Genomsnitt 2017
Andel elever med examen	73,1%	86,4%	92,7%	89,5 %
Andel elever med examen inom 3 år	56,7%	59,2%	71,4%	71,4 %
Andel elever med högskolebehörighet	Uppgift saknas	Uppgift saknas	33,3%	47,7 %
Genomsnittligt betygspoäng för elever med examen eller studiebevis	13,1	13,5	13,5	14,0
Genomsnittligt betygspoäng för elever med examen	14,3	14,0	13,8	14,5

Andelen elever som tar examen har stadigt ökat. Det gäller också den andel som genomför sin utbildning på samma program under 3 år. Vad gäller genomsnittligt betygspoäng är resultatet i år samma som föregående år för samtliga elever medan betygsresultat sjunkit för de elever som erhållit examen.

En rad åtgärder och aktiviteter har genomförts för att förbättra elevernas resultat och deras upplevelse av verksamheten. Genom Pluggverkstad erbjuds elever stöd efter skoltid. Målet att erbjuda detta under skoltid fungerar ej eftersom eleverna har få håltimmar – vilket i sig är bra.

Resultatet av BRUK kommer användas mer under 2018 när arbetet med självskattningsverktyget kommit längre. Som tidigare nämnts kommer kvalitetsarbetet generellt få mer uppmärksamhet fortsättningsvis.

När det gäller folkhögskolorna kan följande resultat studeras nedan:

Nyckeltal	Katrineberg 2016	Katrineberg 2017	Löftadalen 2016	Löftadalen 2017
Genomströmning	91 %	92 %	97 %	98 %
Studieomdömen genomsnitt	2,63	2,53	3,4	3,3
Folkhögskolepedagogisk personal med lärarutbildning, andel	53 %	68 %	81 %	70 %
Folkhögskolepedagogisk personal med tillräcklig utbildning, andel	47 %	32 %	19 %	30 %

Noterbart är att studieomdömena sjunker något. Många faktorer påverkar detta utfall, en orsak kan dock vara den allmänna kursens förändrade målgrupp. I nuläget är det vanligare att deltagarna har mer begränsade förkunskaper och förutsättningar än tidigare. Dock lyckas många deltagare erhålla studieomdöme, och relativt snabbt, på folkhögskolorna trots varierande ingångsvärden.

Folkhögskolorna har under året genomfört en hel del satsningar för att utveckla verksamhet och pedagogik. Exempelvis:

- Inom autismspektrumområdet så har Katrineberg genomfört två heldagar med extern föreläsare för all personal samt deltagit i mindre utbildningar och seminarier.
- Katrineberg har utvecklat språk-, musik/performance- samt idrotts- och hälsoprofil på allmän linje. Inför höstterminen 2018 erbjuds allmän linje med vårdprofil. Profilerings av allmän linje bedöms fungera motiverande.
- På Löftadalen har framförallt allmän linje utvecklat undervisningsmetoder och reviderat utbildningens upplägg. Allmän linje har utformat undervisningen så att deltagarna får en starkare tillhörighet till en mindre grupp. Det ökar motivationen och närvaron. Allmän linje genomför undervisningen ämnesövergripande och tematiskt, vilket leder till att kunskap sätts i ett helhetsperspektiv istället för de olika ämnenas delar.

Fler elever och deltagare går vidare till högre studier eller erhåller arbete/egenföretagare efter avslutade studier

Jämförelsetal bakåt i tiden saknas. En ändamålsenlig systematik kring kartläggning av vad elever och deltagare gör efter avslutade studier prioriteras av staben under 2018. Av de 74 eleverna på Munkagårdsgymnasiet som avslutade sina studier i juni 2017 fick 50 yrkesexamen, 8 gymnasieintyg, 16 studiebevis. 18 elever erhöll grundläggande högskolebehörighet.

Besök på högskolor och universitet görs av elever på Munkagårdsgymnasiet i syfte att stimulera till vidare studier.

Minska avhopp under pågående studier genom att individualisera efter elevens förmåga och behov

Under 2017 har Munkagårdsgymnasiet haft 15 studieavbrott och 3 studieuppehåll. Avbrotten förklaras av bland annat flytt, felval och hälsoskäl.

För att minska avhopp framöver har Munkagårdsgymnasiet studerat hur andra skolor arbetat med heltidsmentorer för att kunna coacha eleverna på ett bättre sätt än idag. Intresserad personal kommer utses våren 2018.

Beträffande folkhögskolorna så föreligger följande utfall:

	2016	2017
Katrineberg	9 %	8 %
Löftadalen	3 %	2 %

Vanliga orsaker till avhopp inom folkhögskolorna är för hög frånvaro, sjukdom, graviditet, studieavbrott eller att deltagaren missat ett ämne.

Sammanfattningsvis har studieavbrotten minskat marginellt.

DNKS Mål - Utveckla metoder för marknadsföring av utbildningarna.



Fler elever söker till regionens skolor

Munkagårdsgymnasiet hade inför läsåret 2017/2018 rekordmånga sökande. Antal behöriga förstahandssökande till Naturbruksprogrammet hösten 2017 var 86 st (57 st 2016). Däremot sökte endast 5 elever till Naturvetenskapligt program, som därför ej startade.

Jämfört med budget är således utfallet högre: på vårterminen var i snitt 238,5 elever inskrivna jämfört med budget 232 elever; på höstterminen ökade antalet inskrivna elever till i snitt 270,6 att jämföra med budget på 246 elever.

De elever som antogs till årskurs 1 fördelade sig enligt nedan;

- Djur 32 elever (budget 35 elever)
- Lantbruk 31 elever (budget 20 elever)
- Trädgård 11 elever (budget 8 elever)
- Skog 18 elever (budget 8 elever)

Folkhögskolorna hade följande söktryck 2017 (år 2016 inom parentes).

- Katrineberg allmän kurs 2,7/plats (2,6)
- Katrineberg särskild kurs 3,1/plats (2,5)
- Löftadalen allmän kurs 1,9/plats (1,2)
- Löftadalen särskild kurs 2,0/plats (3,1)

På samtliga utbildningar utom på särskild kurs Löftadalen har söktrycket alltså ökat.

För att öka söktrycket har en lång rad åtgärder vidtagits under året:

- Munkagårdsgymnasiet har under 2017 startat upp Skolambassadörer som arbetar med att marknadsföra skolans utbildningar. 12 elever har utbildats och satsningen har varit mycket lyckad.
- Munkagårdsgymnasiet arbetar även aktivt med G8/Grundskolan årskurs 8, mässor, Öppet hus samt sociala medier. Detta är nu inarbetat och kommer fortsätta nästa år.
- Prova-på verksamheten på Munkagårdsgymnasiet har varit i drift under året och har använts av blivande elever.
- Munkagårdsgymnasiet bjöd in studie- och yrkesvägledare från grundskolor i Halland i höstas och cirka 25 närvarade en halvdag.
- På längre sikt kan det etablerade samarbetet med Peder Skrivare bidra till att sprida det goda ryktet om skolan.
- Katrineberg har upprättat en marknadsföringsplan och varit aktivare samt mer systematiska på Facebook och Instagram. Mer personella resurser satsas på marknadsföring. Skolan har deltagit på mässor.
- Under 2017 har Löftadalen bearbetat den tidigare marknads- och marknadsföringsplanen. Genomförda aktiviteter är framförallt annonsering i sociala medier som Youtube, Facebook, Instagram och Google. Löftadalen har även deltagit i den stora mässan Kunskap och framtid i Göteborg med drygt 10 000 besökare. Mässan gav goda resultat och deltagandet kommer att utvecklas vidare under 2018.
- På staben har kommunikationsavdelningen förstärkts personellt.

DNKSMål – Utveckla utbildningar med hög kvalitet inom estetiska området



Filmresurscentrum vid Katrinebergs folkhögskola utvecklas i samverkan med Kultur i Halland

Se ovan

Etablering av Nya Målarskolan förbereds för driftstart höstterminen 2018

Beslut om start togs först i december 2017, vilket innebär att planeringen är tre månader försenad. Inför starten av Hallands konstskola – som är det namn som kommer att användas istället för Nya Målarskola - har personalrekrytering och lokalsökning påbörjats. Den ettåriga eftergymnasiala utbildningen är annonserad.

DNKS Mål - Utveckla elevers och deltagares entreprenöriella förmågor och kompetenser.



Samarbetet fungerar bra mellan Ung Företagsamhet och Munkagårdsgymnasiet. Entreprenörskapskursen pågår löpande.

Löftadalen har sedan 2014 genomfört utbildningsdagar i entreprenörskap och entreprenöriellt lärande. Framförallt är dessa dagar riktade till deltagare på de särskilda kurserna. Under 2017 utvecklades dessa med hjälp av yrkesverksamma inom den konstnärliga näringen. Några deltagare från de särskilda kurserna startar varje år egna företag inom denna sektor.

DNKS Mål - Utred möjligheterna för grön college-verksamhet



Nya samverkansförslag tas fram tillsammans med branschorganisationer och utbildningsanordnare

En utredning kring utveckling av collegeverksamhet har genomförts som ett EFS-projekt med Göteborgsregionen som huvudman. Inom denna utredning deltar Region Halland avseende förutsättningarna för collegeverksamhet inom gröna näringar. Utredningen följer tidsplanen och kommer att vara klar första kvartalet 2018. Inom ramen för projektet har bland annat kompetensbehovet och hur det matchar mot utbildningsutbudet kartlagts.

Utredningen kommer att presenteras i en rapport 2018.

DNKS Mål - Utveckla vuxenutbildning inom den gröna näringen.



Antal deltagare som erhåller anställning efter genomförd utbildning.

Tyvärr finns ingen komplett statistik för vuxenstuderande i arbete utan endast uppskattade siffror som grundar sig på erfarenheter från olika kurser. På arbetsmarknadsutbildningen är cirka 80 procent i arbete och motsvarande siffra på komvuxutbildningen är cirka 90 procent. Observera att inom gröna näringar så är tidpunkten på året för mätningen avgörande.

DNKS Mål - Utveckla utbildningar inom området socialt företagande



Utbildningar inom området och antalet deltagare som genomför dessa med godkända resultat

Under 2017 arbetade Löftadalen tillsammans med Katrineberg och de halländska kommunerna på att utveckla utbildningar inom socialt företagande. På hösten 2017 startades en ny omgång handledarutbildning med 12 deltagare (16 deltagare 2016) vid Katrineberg, denna kurs avslutas

under våren 18. Planen är att genomföra nya utbildningsinsatser 2018. Således finns ingen resultatstatistik att tillgå för år 2017.

DNKS Mål - Utveckla utbildningar som möjliggör snabbare etablering i det svenska samhället och underlättar möjligheten till vidare studier eller arbete.



Utbildningar inom området och antalet deltagare som genomför dessa med godkända resultat

På Löftadalen har skolan erbjudit Svenska från dag ett, Etablering, Nybyggare samt Svenska med inriktning undersköterska. Totalt genomfördes 91 utbildningsplatser utifrån 79 planerade. Sedan 2015 har Löftadalen arbetat med att utveckla undervisningen så att nyanlända lättare ska kunna etableras snabbare i det svenska samhället. Man bedrev under 2017 utbildningar för nyanlända från de som är i asylprocess till de med uppehållstillstånd. Under 2017 utvecklades en ny inriktning på allmän kurs för nyanlända med fokus på svenska som andraspråk. Genom de goda rekryteringarna som gjorts och vidareutbildning av befintlig personal har Löftadalen en mycket kompetent personal med fem lärare med behörighet i svenska som andraspråk.

Under 2017 har undervisning bedrivits från den nivå som kallas SFI till gymnasienivå. Antalet nyanlända i verksamheten har ökat succesivt under 2017 genom utökad tilldelning av antal deltagare. Svenska med inriktning mot undersköterska har genomförts med färre deltagare än planerat. Dessa deltagare antas och tilldelas av arbetsförmedlingen.

Katrineberg har genomfört två etableringskurser på skolan i Vessigebro och två på Halmstadsfilialen med sammanlagt 46 platser. Kursen Idrottsspåret genomfördes under våren med ett tiotal deltagare (asylsökande) inom ramen för Svenska från dag ett. Under våren avslutades Språkpraktik på Katrineberg för nyanlända med tandläkarutbildning eller läkarutbildning från hemlandet. Under hösten startade Språkpraktik för nyanlända inom etableringsuppdraget med sjuksköterskeutbildning från hemlandet.

Övergripande mål: Budget i balans



Kultur och skola redovisar ett överskott 2017. Goda rutiner och ökat samarbete mellan förvaltningens olika verksamheter har gett god kontroll så att åtgärder kan sättas in i tid vid behov.

Övergripande mål: Ökad verkningsgrad



Genom att samlokaliseringen av naturbruksgymnasierna genomförts har de fasta kostnaderna minskat jämfört med 2016 samtidigt som andelen elever och deltagare har ökat på samtliga skolor.

Övergripande mål: Miljö- och klimatprofilen ska vara tydlig, långsiktig och föredömlig



Kultur och skola var certifierad enligt ISO 14001 och uppgraderades under året till den nya standarden ISO 14001:2015.

Miljöombuden från skolorna har deltagit i utbildningsdag för miljöombud samt träffats 6 gånger under året för att utbyta erfarenheter i miljöfrågor. Miljöombuden utgör stöd till resultatansvariga chefer i deras arbete med planering, genomförande och uppföljning av miljöarbetet.

Kultur och skola har under året även utbildat två nya internrevisorer samt att en internrevisor har gått en utbildning.

Enheterna fortsätter med arbetet med att lägga in de kemikalier som används i verksamheten i iChemistryregistret. Detta är ett pågående arbete då produkter ibland byts ut, vilket innebär att riskbedömningar av de kemiska produkterna samt signeringar löpande måste göras.

Miljömål 2017	Resultat
Ekologisk andel av livsmedelsbudget mål 30%	29%
Minska matsvinnet med 5 %	Resultat att mäta mot finns nu
Utfasning av kemikalier som finns på iChemistry lista: utfasning skulle minska med 5 %	genomfört
Miljöbesparande teknik minst 1 per enhet	genomfört

Kultur och skola missade målet på att 30% av budget ska vara ekologiska livsmedel med 1 procentenhet. Löftadalens folkhögskola var den skola som klarade målet. Munkagårdsgymnasiet prioriterade 2017 svenska livsmedel och Katrinebergs folkhögskola har prioriterat billigare produkter när de ekologiska produkterna är mycket dyrare än de konventionella.

För att nå målet 2018 kommer kostcheferna att träffas och se över de upphandlade ekologiska livsmedlen och lära av Löftadalen.

Tidigare år har enheterna mätt matsvinnet på olika sätt. Under 2017 togs en mall fram för att det skulle mätas på samma sätt. Mängden matsvinn för Kultur och skola blev 57gram matavfall/gäst.

Vid årets början fanns 12 kemikalier på iChemistrys lista för utfasning och vid inventering vid årsskiftet 2017/2018 fanns enbart sex kemikalier kvar så målet klarades med råge.

Några exempel på årets teknikinköp/förbättringar är en N-sensor, byte av bensindrivna röjsågar till eldrivna, elbil införskaffad för kortare transporter av bland annat livsmedel samt vattenbesparande spolenhet för diskgoods.

Katrinebergs folkhögskola

- Investerat i en elbil
- Bytt fönster på Södergården och Röda Stugan

Löftadalens folkhögskola

- Har haft två stycken barnmarknader på skolan, klädbytdagar.
- Bytt ut den största tvättmaskin mot en mycket mer energisparande.
- Bytt diskmaskin i storköket mot en mer energisparande.
- Har startat en ny linje, Design och Återbruk, där det tas tillvara på material som annars skulle hamnat på återvinningscentralen.

Munkagårdsgymnasiet

- Återtag av nötkött vilket innebär att när kor skickas till slakt kommer de tillbaka slaktade. Detta var ett av skolans egna miljömål.
- N:sensor inköpt – den känner av hur mycket kväve som marken behöver för att få så bra skörd som möjligt med så lite förlust av kväve som möjligt.
- Ombyggd ventilation i del av huvudbyggnaden
- Kompletterat med ytterligare en elbil
- All personal fick en genomgång av miljöarbetet på skolan vid höstterminens start

Kultur i Halland

- Ökat antalet videokonferenser och telefonmöten och därmed minskat bilkörningen.

Övergripande mål: Region Halland ska vara EN tydlig och attraktiv arbetsgivare



Utifrån de goda resultaten på medarbetarenkäten 2016, där förvaltningen låg i topp, har verksamheterna arbetat utifrån de handlingsplaner som då togs fram. Friskvårdsbidrag har utgått, gemensamma personalaktiviteter har genomförts och i övrigt har regiongemensamma policyer efterlevts. Rekryteringsläget är överlag gott vilket indikerar att Kultur och skola har ett gott rykte.

5. Sammanfattande analys av perspektiven mål, delmål och prioriteringar, verksamhet/grunduppdrag samt resurser

Förutsättningarna för en hög måluppfyllnad har under 2017 varit goda. Samlokaliseringen av naturbruksgymnasierna har minskat de fasta kostnaderna för gymnasieverksamheten. Antalet elever och deltagare har ökat på samtliga skolor. Regionalt och statligt anslag till kulturverksamheter har

ökat med 7,5 %. Sammanslagningen av två förvaltningar till en är fullt genomförd och organisationen har haft möjlighet att fokusera på utvecklingsfrågor med gott stöd från en förvaltningsstab.

I de fall mål inte uppnåtts handlar det oftast om att man inte hunnit genomföra satsningar enligt tidplan.

Bilagor:

Uppföljning internkontrollplan

Uppföljning arbetsmiljöplan



Bilaga 1

Årsredovisning - intern kontroll (Driftnämnd Kultur och skola)

Områden	Risk	Risk tal	Beslut	Kontrollmoment	Ansvarig	Senaste resultat
kommunikation och information	För få sökande	6	Hant era	<p>▶ Strategi för marknadsföring upprättas och följs</p>	3 ggr/år	Förvaltningen har anställt en marknadsförare från och med mars 2017. Marknadsföraren har tillsammans med skolorna och kommunikatörerna inom förvaltningen arbetat fram strategier för marknadsföring samt uppdaterat kommunikationsplanerna för skolorna.
				<p>▶ Kommunikationsplan för Region Hallands folkhögskolor och gymnasieskola upprättas och följs.</p>	3 ggr/år	Pågående, se föregående punkt.
				<p>▶ Strategi för ökad mångfald i rekryteringen till</p>	3 ggr/år	Strategi för ökad mångfald bland de sökande är inte

Områden	Risk	Risk tal	Beslut	Kontrollmoment	Ansvarig	Senaste resultat
				gymnasieskolan upprättas och följs		fullt genomförd. Det finns en åtgärd inskriven i förvaltningens mångfaldsplan från och med i år.
Miljö	♦ Stort matsvinn	4	Hant era	▶ Regelbunden vägning av matsvinnet äger rum såväl i matsalar som i kök	2 ggr/år	Samtliga skolor väger matsvinnet och det har minskat under 2017 jmf med tidigare år. Inom kulturverksamheten är detta inte relevant.
				▶ Utbildnings- och informationsinsatser regelbundet genomförs	2 ggr/år	Samtliga verksamheter har genomfört information och ngn form av utbildning under året.
Verksamhetens genomförande/kvalitet	♦ Internatlokaler är omoderna, trånga och slitna	4	Hant era	▶ Utredning om internatlokaler genomförs och att resultaten tas om hand	Vid behov	Utredning angående internatlokalerna är genomförd och levererad i juni 2017. Denna har utmynnats i att regionfullmäktige har ett konkret förslag att besluta om på sitt sammanträde i mars. Utöver detta stäms verksamheterna

Områden	Risk	Risk tal	Beslut	Kontrollmoment	Ansvarig	Senaste resultat
						as behov av vid regelbundna möten med RGF (regionsfastigheter)
				▶ Verksamhetens behov kontinuerligt stäms av med Regionservice	2 ggr/år	Utöver ovan punkt stäms verksamhetens behov av vid regelbundna möten med Regionfastigheter.
	◆ Linjer tvingas läggas ner om inte befintliga lokaler fungerar eller kan användas	4	Hant era	▶ Verksamhetens behov kontinuerligt stäms av med Regionservice	2 ggr/år	Verksamhetens behov stäms av vid regelbundna möten med Regionsfastigheter.
				▶ Planer upprättas för verksamhetens lokalförsörjning		Verksamhetens lokalförsörjningsbehov stämde av första gången i april 2017 och därefter regelbundet 2 ggr/år.
	◆ Elev/deltagare upplever inte att skolmiljön är trygg, tillåtande, stödjande i tillräckligt	4	Hant era	▶ Aktuella planer är uppdaterade, används och att man säkerställt att alla (elever, personal, föräldrar) har kunskap om och	2 ggr/år	Övergripande är målet att alla elever ska känna sig trygga i skolmiljön. Samtliga skolor genomför enkätundersökningar årligen för

Områden	Risk	Risk tal	Beslut	Kontrollmoment	Ansvarig	Senaste resultat
	<p>hög grad. Skolan säkerställer inte grundläggande värderingar.</p>			<p>tillgänglighet till planerna. Att planerna lever upp till Folkbildningsrådets och skollagens intentioner.</p>		<p>att säkerställa och följa upp resultatet av detta.</p> <p>Katrineberg har gjort en översyn av aktuella planer avseende att de är uppdaterade, tillgängliga och kända.</p> <p>Löftadalen har vid terminsstart gått igenom de aktuella planerna med de nya deltagarna som startar sitt läsår. I samband med läsårstart revideras även de planer som behöver revideras. Gäller framför allt studerande rätten.</p> <p>Alla Munkagårdsgymnasiets planer är uppdaterade, såsom Likabehandlingsplan, Drogpolicy osv. Dessa är även hemskickade till vårdnadshavare till de nya</p>

Områden	Risk	Risk tal	Beslut	Kontrollmoment	Ansvarig	Senaste resultat
						ettorna för underskrift. Det jobbas med dessa planer i åk 1 på klassråden som genomförs varje vecka.
				<p>▶ Individuella studieplaner upprättas och följs samt att resurser avsätts för att stödja elever med särskilda behov.</p>	1 ggr/år	<p>På Katrineberg har det genomförts stickprov avseende individuella studieplaner på allmän linje.</p> <p>På Löftadalen finns individuella studieplaner för alla på allmän linje och dessa revideras under läsåret vid behov.</p> <p>På Munkagårdsgymnasiet gjordes en genomgång och uppdatering av de individuella studieplanerna innan sommaren för de elever som nu går i åk 2 och 3. Åk 1 har också sina</p>

Områden	Risk	Risk tal	Beslut	Kontrollmoment	Ansvarig	Senaste resultat
						individuella studieplaner men dessa har vi inte haft anledning att uppdatera.

Bilaga 2

Genomförda aktiviteter Arbetsmiljöplan 2017

Åtgärd	Klart	Uppföljning
Årshjul för systematiskt arbetsmiljöarbete samverkade	Jan 2017	Protokollfört i samverkansgruppen KLART
Handlingsplaner utifrån 2016 års medarbetarenkät framtagna	Mars 2017	Medarbetarundersökning genomförs september 2016 KLART
Arbeta med aktiviteter i ovanstående handlingsplaner	Dec 2017	Underlag från verksamhets- och avdelningschefer återkopplat till förvaltningschef KLART
Genomföra skyddsronnd. Vid behov ska riskanalys genomföras.	Dec 2017	Sammanställning redovisas av arbetsmiljösamordnare i samverkansgrupp KLART görs 2 ggr/år
Sammanställa och redovisa arbetsskador och tillbud under året	Dec 2017	Årsredovisning i förvaltningens samverkansgrupp KLART görs 2 ggr/år
Samtliga medarbetare genomfört utvecklingssamtal med sin närmsta chef (individuellt utvecklingsplan utarbetad)	Dec 2017	Underlag från avdelningschefer återkopplat till förvaltningschef KLART ev med undantag för nyanställd
Samtliga medarbetare erbjudits möjlighet till lönesamtal med sin närmaste chef	Mars 2017	I samband med löneöversyn KLART
Beakta arbetsmiljöfrågor vad gäller verksamhetsförändring eller lokalplanering och vid behov genomföra riskanalys	Kontinuerligt	I samverkansgrupp Görs kontinuerligt inom KoS i samarbete med RGF
Arbeta med att förebygga, hantera hot och våldsituationer	Dec 2017	I samverkansgrupp Diskuteras kontinuerligt och vid behov på apt