

Handläggare
Anna Agardson

Direkt nr
035-19 26 00

Datum
2017-03-29



Region Halland
Halmstads kommun
Varbergs kommun
Hallands museiförening
Föreningen Varbergs museum

Årsredovisning för räkenskapsåret 2016

Bifogat översändes årsredovisning för räkenskapsåret 2016
avseende Stiftelsen Hallands läns museer Halmstad och Varberg.

Med vänliga hälsningar


Anna Agardson
Administratör



2017-03-27
Bilaga 1

Stiftelsen Hallands Läns museer
Org nr 849200-1014

Årsredovisning för räkenskapsåret 2016

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	1 - 4
- resultaträkning	5
- balansräkning	6 - 7
- noter	8 - 14

Stiftelsen Hallands läns museer, Halmstad och Varberg

Org nr 849200-1014

Förvaltningsberättelse 2016

Allmänt om verksamheten

Stiftelsen Hallands läns museer bildades 1978 genom en sammanslagning av Varbergs museum och Hallands museum i Halmstad. Museerna har sedan dess bytt namn och benämns idag Hallands kulturhistoriska museum respektive Hallands konstmuseum. År 2000 lade stiftelsen ut verksamheten vid de båda museerna på två ideella föreningar men behöll kulturmiljövården och länskonserveringen i egen regi. Från och med 1 januari 2016 återtog stiftelsen all verksamhet efter beslut av Kammarkollegiet. Denna årsredovisning är således den första gemensamma sedan 1999.

Hallands kulturhistoriska museum har som regionalt uppdrag att förmedla kunskap om människors livsvillkor i Halland under alla tider och fr.o.m. 2016 även att bedriva kulturmiljövård. En särskilt viktig uppgift för museet är att bevara och utveckla de materiella kulturarven i form av föremål och arkivhandlingar. Museets huvudsakliga verksamhet bedrivs sedan 1916 i Varbergs fästning, ett av Hallands mest populära besöksmål. Kulturmiljövården, Kulturmiljö Halland, är placerad i Halmstad och arbetar med frågor som rör bebyggelse, kulturlandskap och arkeologi. Förutom lokaler på Varbergs fästning och i Halmstad har museet tre filialer, Båtmuseet i Galtabäck, Bexellska ryggåstugan i Varberg och August Bondessons födelsehem "Fågelboet" i Vessigebo. Museets samlingar förvaras i två externa byggnader varav huvudmagasinet utgörs av lokal Bolmen som är placerat på Träslövsvägen i Varberg. Där sker också det aktiva arbetet med dokumentation och vård av samlingarna. På museet finns även Länsarkivarien, som är en regional resurs vars uppgift är att stödja de enskilda arkiven i Halland.

Hallands Konstmuseum ligger i centrala Halmstad och har ett regionalt uppdrag att förvalta och visa konst och kulturhistoriska föremål, samt att förmedla kunskap. Museet har en omfattande konstsamling huvudsakligen med halländsk anknytning, Söndrumskolonin, Halmstadgruppen, Thea Ekström, GAN, Olle Bærtling, Roj Friberg, Lotta Antonsson och mycket mer. Den publika verksamheten består av samlingspresentation, tillfälliga utställningar, stadsvandringar, program och pedagogisk verksamhet för skola och museibesökare. Förutom byggnaden på Tollsgatan förvaltar Hallands Konstmuseum även Friluftsmuseet Hallandsgården^x. Museets samlingar förvaras i nyinredda lokaler på Slottsmöllan i Halmstad. Nytt magasin för konstsamlingen byggs nu som en del av det nya museet. Museets verksamhet består i att dokumentera och vårda samlingarna, samt att göra dem tillgängliga för en bred publik. I samarbete med Region Halland ingår Konst i Halland, med verksamhet i hela Halland, som en del av museets verksamhet.

x och Broktofsgården GA

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

Utveckling av verksamheten, resultat, ställning

Länsmuseet hade under 2016 totalt 113 105 besökande. För Hallands konstmuseum ökade volymen trots stängning under årets två sista månader med ca 8% medan Hallands kulturhistoriska museums besökstal minskade med 4,7%. Besöken på Varbergs fästning minskade med 16,6%.

Besökare 2016

Hallands kulturhistoriska museum	78 209
Hallands konstmuseum	<u>34 896</u>
Totalt	113 105

Resultatet för det ekonomiska utfallet blev ett betydande underskott för det *Kulturhistoriska museet*. Resultatet för 2016 blev ett redovisat underskott om 1 342 612 kr. Under 2016 omsatte museets verksamhet 36 506 296 kr. Antalet tillsvidareanställda var 42 personer.

Orsakerna till det *Kulturhistoriska museets* underskottet är flera. 2016 firade museet 100-års jubileum och museet hade en ambitiös satsning på såväl utställningar, program som trycksaker för att uppmärksamma jubileet. Till exempel hade museet en av många efterfrågad och påkostad sommarutställning om cyklar ("Bike Power") som fick färre besökare än förväntat och som gav en förlust på ca 500 tkr genom lägre entréintäkter och hög produktionskostnad. Dessutom fick museet inte in sökta externa bidrag i den utsträckning som förväntats (-250 tkr). Under sommaren drabbades museet av att flera nyckelbefattningar blev sjukskrivna av olika oberoende orsaker vilket gjorde det nödvändigt att frångå den ursprungliga personalplaneringen och istället ta in extrapersonal med specialkompetens för utställningsbyggnation m.m. Anställd tillfällig personal som är timanställd blev fler och dyrare än budgeterat.

Hallands konstmuseums programverksamhet, visningar, stadsvandringar och verksamheten på Hallandsgården bidrog på ett positivt sätt till årets ökade besökstal. Det ekonomiska resultatet för 2016 blev ett redovisat överskott på 557 716 kr. Under 2016 omsatte museets verksamhet 17 815 933 kr. Antalet tillsvidareanställda var 25 personer.

Stiftelsestyrelsens (inklusive administrationsenheten) ekonomiska resultat redovisar ett överskott på 429 912 kr. Omsättningen var 5 515 492 kr. Antalet tillsvidareanställda var 4 personer.

De ekonomiska nyckeltalen för 2013-2015 avser enbart Stiftelsen Hallands läns museers (849200-1014) verksamhet och inte den museiverksamhet som var utlagd på de båda ideella föreningarna.

Ekonomisk översikt	2016	2015*	2014	2013
Balansomslutning	67 519 751	53 820 451	26 886 451	28 413 494
Resultat	- 354 984	29 436 135	1 507 292	743 429

*balansomslutning och resultat påverkades av intäkterna från en fastighetsförsäljning

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Efter 16 år som självständiga organisationer har de båda museerna administrativt utvecklats åt olika håll. Stiftelsen har bl.a. därför inrättat en administrativ avdelning med ekonomi- och HR-funktioner direkt underställda styrelsen. Inledningsvis läggs mycket resurser på att bygga upp gemensamma administrativa system, främst avseende ekonomi- och personalområdena.

Hallands kulturhistoriska museum slogs i samband med att Stiftelsen tog över verksamheten ihop med *Kulturmiljö Halland*. Förutom kulturmiljöavdelningen fick museet ytterligare fyra avdelningar; Arkiv, Föremål, Service och Publik avdelning.

Som en del av *Hallands konstmuseums* planerade om- och tillbyggnad, och avslutning av den nuvarande verksamheten, presenterades en utställning som visade museets historia sedan öppningen 1933. Verksamheten präglades dock främst av upphandling av samverkansentreprenör till om- och tillbyggnad av museet, planeringen av museets stängning och tömning, samt under årets två sista månader inledningen av den omfattande utrymningen av museet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Stiftelsen har ännu i början av mars inte kunnat fastställa sin budget för 2017 eftersom alla anslagsgivare inte lämnat besked om bidragets storlek. Den nya Kulturplan för Halland 2017-2020, som även tjänar som måldokument för verksamheten börjar implementeras. En lönekartläggning för all personal i stiftelsen har inletts.

Hallands kulturhistoriska museum kommer under 2017 att kraftigt reducera kostnader för utställningar och programverksamhet, allt för att komma i ekonomisk balans. Genom samverkan med Hallands konstmuseum visas utställningen "Speglingar. Halländska möten i konsten" under sommaren. Under våren visas "Vårsalongen" som vanligtvis är i Halmstad men som nu visas i Varberg eftersom museet i Halmstad är stängt.

Hallands konstmuseum. Inledningen av 2017 år första månader har präglats av den omfattande flyttprocessen, samt presentation och analys av arkitektförslag. Flytt till magasin av samtliga konstverk har genomförts.

Fortsatt framtida utveckling.

Museiverksamheten som bedrivs på Varbergs fästning genom avtal med Statens Fastighetsverk måste ses över vad gäller såväl arbetsmiljö som en fortsatt ombyggnad av lokalerna. Museets huvudmän bör här ta ett ansvar tillsammans med stiftelsen för att utvärdera vilka möjligheter som finns för att hitta en bättre samverkan med Statens Fastighetsverk för såväl verksamhet som ekonomi.

Konstmuseet. Under våren kommer all personal att samlas för att inleda mer detaljerad planering av den framtida verksamheten, samtidigt som tiden kommer att användas för att inventera alla interna strukturer och arbetsrutiner. Möjlighet kommer också att ges för all personal till vidareutbildning.

[Handwritten signatures and initials]

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En osäkerhetsfaktor är uppgången och nedgången i besökssiffror vilket framförallt påverkar Hallands kulturhistoriska museums ekonomi. Museets entré- och visningsintäkter tillkommer framförallt under sommar- och semesterperioden då vädret är en avgörande faktor för publiktillströmningen. Det är därför svårt att prognostisera intäkterna. Vid renoveringen av den befintliga museibygnaden i Halmstad finns det en redan påtalad risk, att man upptäcker större renoveringsbehov än vad som idag finns avsatt i budget. Detta är något som bör bemötas och hanteras tidigt i byggprojektet. En viktig osäkerhetsfaktor och långsiktig risk är att anslagen inte hänger med i löneutvecklingen. För stiftelsens uppdragsverksamheter inom kulturmiljöområdet kommer den ökande konkurrensutsättningen från nationella aktörer fortsatt vara en stor utmaning.

Förslag till vinstdisposition

Stiftelsestyrelsens förslag att överföras i ny räkning:

Balanserat resultat	8 438 262 kr
Årets resultat	- 354 983 kr
Årets förändring av balanserat resultat	299 858 kr
	<hr/>
	8 383 137 kr

Resultat och ställning

Resultatet av stiftelsens verksamhet samt ställning vid verksamhetsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkning och balansräkning med noter.

[Handwritten signature and initials]

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	Not	2016	2015
Verksamhetsintäkter			
Bidrag	2	38 699 456	30 700 140
Nettoomsättning	3	16 557 561	45 039 075
Summa intäkter m m		55 257 017	75 739 215
Verksamhetskostnader			
Övriga externa kostnader		-22 214 945	-34 009 635
Personalkostnader	4	-32 766 203	-12 209 011
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 291 220	-235 785
Summa rörelsens kostnader		-56 272 368	-46 454 431
Rörelseresultat		-1 015 351	29 284 784
Resultat från finansiella poster 12			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		218 117	409 372
Ränteintäkter och liknande resultatposter		28 902	1 393
Övriga skattefria intäkter		450 000	
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 243	
Övriga finansiella kostnader		-1 891	-92 077
		693 885	318 688
Summa resultat efter finansiella poster		-321 466	29 603 472
Skatt på Uppdragsverksamhet samt Brokorpargården	5	-33 518	-167 337
Årets resultat		-354 984	29 436 135

[Handwritten signatures and initials]

Balansräkning

<u>Belopp i kr</u>	<u>Not</u>	<u>2016-12-31</u>	<u>2015-12-31</u>
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Byggnader och mark	6	538 130	555 781
Inventarier, verktyg och installationer	7	4 710 028	377 141
		<hr/>	<hr/>
		5 248 158	932 922
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Långfristiga värdepappersinnehav	8	2 303 360	1 397 329
		<hr/>	<hr/>
Summa anläggningstillgångar		7 551 518	2 330 251
Omsättningstillgångar			
<u>Varulager m m</u>			
Färdiga varor och handelsvaror		504 610	
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		3 074 575	5 555 350
Skattefordran		354 436	
Övriga kortfristiga fordringar		1 431 548	272 292
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 852 021	478 095
		<hr/>	<hr/>
		7 712 580	6 305 737
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Övriga kortfristiga placeringar	13	30 235 952	11 177 800
<u>Kassa och bank</u>			
	13	21 869 527	34 006 663
		<hr/>	<hr/>
Summa omsättningstillgångar		60 322 669	51 490 200
		<hr/>	<hr/>
Summa tillgångar		67 874 187	53 820 451

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	9		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Grundfond/Stiftelsekapital		363 067	363 067
<u>Fritt eget kapital</u>			
Ändamålsbestämda medel		42 909 867	43 759 338
Balanserat kapital		8 738 121	3 117 096
Årets resultat		-354 984	
Summa eget kapital		51 656 071	47 239 501
Långfristiga skulder	10		
Långfristiga skulder		4 353 555	0
Summa långfristiga skulder		4 353 555	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 222 438	1 072 727
Aktuell skatteskuld		119 765	
Övriga kortfristiga skulder		2 329 414	1 826 865
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	8 192 944	3 681 358
Summa kortfristiga skulder		11 864 561	6 580 950
Summa eget kapital och skulder		67 874 187	53 820 451

// A. J. T. J. M. O. O. O. O. O.

Noter

Belopp i kr om inget annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för första året också enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skuder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar förvärvade genom testamente eller gåva överensstämmer med det skattemässiga värdet.

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

Antal år

Byggnader	50
Nedlagda utgifter på annans fastighet	6
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 5
Montrar till museets utställningar	10

Varulager

Varulagret är upptaget till lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- och först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen eller uppgår till mer än ett oväsentligt belopp. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.



Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Ersättningar till anställda

Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat.

Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelse är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

[Handwritten signature and initials]

Not 2	Bidrag	2016-12-31	2015-12-31
<i>Bidrag som redovisats som intäkt</i>			
Anslag, Region Halland		16 585 000	15 020 000
Anslag, Staten		6 330 000	6 262 000
Anslag, Halmstad kommun		4 281 570	4 281 570
Anslag, Varbergs kommun		4 947 000	4 817 000
Övriga bidrag		6 555 886	319 570
		<u>38 699 456</u>	<u>30 700 140</u>

Not 3	Nettoomsättning per rörelsegren	2016-12-31	2015-12-31
Entréintäkter		2 951 182	
Försäljning		1 675 635	
Uppdragsverksamhet		10 145 023	11 852 874
Hysesintäkter		359 956	33 186 201
Övriga intäkter		<u>1 425 765</u>	
		16 557 561	45 039 075

Not 4	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse		2016	2015
			<i>varav män</i>	<i>varav män</i>
Medelantalet anställda				
Stiftelsen Hallands läns museer	75	42,7%	18	61 %
Totalt	<u>75</u>	<u>42,7%</u>	<u>18</u>	<u>61 %</u>

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar	2016-12-31	2015-12-31
	<i>Andel kvinnor</i>	<i>Andel kvinnor</i>
Styrelsen	72,73%	81,82%
Övriga ledande befattningshavare	45,45%	0,00%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	2016-12-31	2015-12-31
Löner och ersättningar	21 859 189	8 712 176
Sociala kostnader	10 275 968	3 262 989
(varav pensionskostnader)	(2 084 461)	(672 562)

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2016		2015	
	Styrelse o ftg-ledare	Övriga anställda	Styrelse o ftg-ledare	Övriga anställda
Löner och ersättningar	2 213 219	19 645 970	989 408	7 722 768

Skatt på årets resultat

Not 5	2016-12-31	2015-12-31
	-33 518	-167 337

Aktuell skattekostnad avser Uppdragsverksamheten som är skattepliktig samt Brokorpargården som hyrs ut till näringsidkare

Avstämning av effektiv skatt

	2016		2015	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat Uppdragsverksamhet, före skatt		116 626		670 928
Skatt enl gällande skattesats	22%	-25 658	22%	-147 604
Skatt Brokorpargården		-7 860		-19 733
Redovisad effektiv skatt		-33 518		-167 337

Byggnader och mark

Not 6	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 046 415	1 639 757
Årets anskaffning	0	0
Årets avyttring	0	-593 342
Utgående anskaffningsvärden	1 046 415	1 046 415
Ingående avskrivningar	-490 634	-715 314
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-17 651	242 331
-Avyttringar	0	-17 651
Utgående ackumulerade avskrivningar vid årets slut	-508 285	-490 634
Redovisat värde vid årets slut	538 130	555 781

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 722 679	4 568 895
Övertaget anskaffningsvärde	9 398 171	
Årets förändringar		
- Inköp	59 148	153 784
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 179 998	4 722 679
Ingående avskrivningar	-4 345 538	-4 127 404
Övertagna ackumulerade avskrivningar	-3 850 863	
Årets förändringar		
- Avskrivningar	-1 273 569	-218 134
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 469 970	-4 345 538
Redovisat värde vid årets slut	4 710 028	377 141

Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 397 329	1 397 329
Justerat ingående anskaffningsvärde 2015	9 235	
Tillkommande tillgångar	0	0
Övertaget anskaffningsvärde	896 796	
Avgående tillgångar	0	0
Redovisat värde vid årets slut	2 303 360	1 397 329

Not 9 Eget kapital

2016-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Grundkapital	Ändamålsbestämda medel	Balanserat resultat inkl årets resultat	
Ingående balans	363 067	43 759 338	3 117 096	47 239 501
Övertaget kapital		99 021	5 321 167	5 420 188
Årets resultat			-354 984	-354 984
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>				
Ändamålsbestämt av styrelsen		419 521		419 521
Utnyttjade		-1 368 013		-1 368 013
Årets balanserade resultat			299 858	299 858
Summa		-948 492	-55 126	-1 003 618
Vid årets utgång	363 067	42 909 867	8 383 137	51 656 071

Handwritten signature and date: 3/16/17

Not 10	Långfristiga skulder	2016-12-31	2015-12-31
	Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen	4 353 555	0

Not 11	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2016-12-31	2015-12-31
	Upplupna kostnader	683 667	296 073
	Upplupna personalkostnader	2 376 193	532 883
	Förutbetalda intäkter	5 133 085	2 852 402
		<u>8 192 945</u>	<u>3 681 358</u>

Not 12	Betalda räntor och erhållen utdelning	2016-12-31	2015-12-31
	Erhållen utdelning	218 117	409 372
	Erhållen ränta	28 902	1 393
	Erlagd ränta	-1 243	-92 077
	Övrig skattefri intäkt	450 000	
	Övrig finansiell kostnad	-1 891	
		<u>693 885</u>	<u>318 688</u>

Not 13	Likvida medel	2016-12-31	2015-12-31
	Kassamedel	5 313	1 686
	Banktillgodohavande	21 864 214	34 004 977
	Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	30 235 952	11 177 800
		<u>52 105 479</u>	<u>45 184 463</u>
	Summa		

Not 14 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

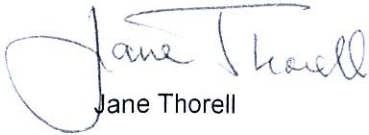
Ställda säkerheter och Eventualförpliktelse, finns inga

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.


Halmstad 2017-03-27

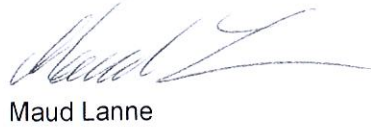

Gunnel Bengtsson


Lovisa Aldrin

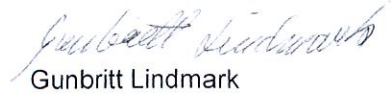

Jane Thorell


Sven Andersson


Arne Andersson


Maud Lanne


Therese Stoltz


Gunbritt Lindmark


Hans-Erik Qvarnström

Vår revisionsberättelse har avgivits 2017-

Peter Zell
Auktoriserad revisor

Kassaflödesanalys (indirekt metod)

	2016-12-31	2015-12-31
LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	-321 466	29 603 472
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (+/-)		
Betald skatt	33 518	167 337
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</i>	<i>-354 984</i>	<i>29 436 135</i>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning/minskning (+/-) av varulager	-42 154	0
Ökning/minskning (+/-) av pågående arbeten	0	0
Ökning/minskning (+/-) av fordringar exkl omklassificeringar och kundförlust mm	-2 435 743	2 480 120
Ökning/minskning (+/-) av kortfristiga skulder exkl skatteskulder och omklassificeringar m	496 627	-278 966
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	<i>-2 336 254</i>	<i>31 637 289</i>
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av dotterföretag		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	59 148	153 784
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		593 342
Utbetalning av långfristiga lån till utomstående		
Inbetalning från utomstående av lån		
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	<i>-59 148</i>	<i>439 558</i>
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyemission		
Upptagna lån		
Amortering av skuld		2 709 646
Utbetald utdelning		
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	<i>0</i>	<i>-2 709 646</i>
ÅRETS KASSAFLÖDE	-2 395 402	29 367 201
Likvida medel vid årets början	37 918 630	7 772 876
Kursdifferenser (+/-)	-734	
Likvida medel vid årets slut	35 522 494	37 140 077
Upplýsningar		
Erhållen betald utdelning	218 117	409 372
Betalda ränteintäkter	28 902	1 393
Betalda räntekostnader	1 243	91 433