

**Regionstyrelsens hälso- och
sjukvårdsutskott**

§247

**Beslut om att överföra projektet Centrum för informationsdriven
vård (CIDD) i förvaltning (Beslut enligt delegation)**

RS191193

Beslut

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott beslutar att

- avropa 1 075 tkr för perioden 2020-01-01 – 2020-06-30 från utvecklingsmedel hälso- och sjukvård för andra förvaltningars deltagande i det analys och utvecklingsarbete som görs inom ramen för CIDD. Detta arbete har bäring på fokusområdet styrning från kunskap och kvalitet, t ex genom de analyser av hjärtsjukvård och psykisk ohälsa som genomförs med hjälp av CIDD

Ärendet

Region Halland initierade 2016 ett tre-årigt samarbete med Brigham and Women's Hospital i Boston, USA, som bland annat resulterade i:

- Ett tvärprofessionellt arbetssätt,
- En modell för verksamhetsutveckling (den s k 9-stegsmetoden) och
- En vidareutveckling av strukturen i Region Hallands datalager för hälso- och sjukvård

Detta innebar att man skapade möjligheter att djupanalysera, simulera och följa upp effekter av förändringar av hälso- och sjukvårdssystemet på systemnivå och på ett unikt sätt kombinera bedömningar av kvalitet och kostnader.

För att implementera och vidareutveckla denna modell initierades i september 2018 ett nytt ett-årigt projekt, "Stärkt struktur för utveckling i Halland" på uppdrag av regiondirektören. Syftet var att stärka utvecklingen i Halland och öka Hallands konkurrenskraft gentemot omvärlden. Ett delprojekt var att skapa ett Centrum för InformationsDriven vårD (CIDD) . Detta skulle tillvarata de metoder och samarbetsformer som skapats i regionen under samarbetet med Brigham and Women's Hospital, samt fortsätta att utveckla strukturen i ovan nämnda datalager.

Under projekttiden har man arbetat med ett antal pilot-projekt i flera olika verksamheter och utvecklat såväl ett agilt arbetssätt som en förståelse för vilka kompetenser som krävs i ett fortsatt arbete för att uppnå så god effekt som möjligt.

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens hälso- och
sjukvårdsutskott**

CIDD har under projektperioden utgjort ett komplement till det ordinarie uppföljningsarbetet i regionen genom att möjliggöra utforskande iterativa djupanalyser drivna av frågeställningar från verksamhet, politik och externa aktörer. CIDD har under projektperioden letts från Hälso- och Sjukvårdsavdelningen på Regionkontoret.

Projektet har ytterligare fördjupat vår förståelse för möjligheterna med regionens datalager. Vi ser det som ett mycket viktigt verktyg i den fortsatta utvecklingen av hälso- och sjukvården i Halland.

Rekommendationen är således att projektet CIDD överförs i förvaltning och kopplas till Regionkontorets Hälso- och sjukvårdsavdelning.

Regiondirektören beslutar att överföra projektet Centrum för informationsdriven vård (CIDD) i förvaltning enligt uppdraget och med resurser på Regionkontoret.

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslås besluta att avropa 1 075 tkr från utvecklingsmedel hälso- och sjukvård för andra förvaltningars deltagande i analys- och utvecklingsarbete inom ramen för Centrum för informationsdriven vård.

Förslag till beslut

Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott beslutar att

- avropa 1 075 tkr för perioden 2020-01-01 – 2020-06-30 från utvecklingsmedel hälso- och sjukvård för andra förvaltningars deltagande i det analys och utvecklingsarbete som görs inom ramen för CIDD. Detta arbete har bäring på fokusområdet styrning från kunskap och kvalitet, t ex genom de analyser av hjärtsjukvård och psykisk ohälsa som genomförs med hjälp av CIDD

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

**Regionstyrelsens hälso- och
sjukvårdsutskott**

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Beslut om att överföra projektet Centrum för Informationsdriven vård i förvaltning
- Bilaga - Överföra projektet Centrum för Informationsdriven vård

Expedieras till

Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa
Driftnämnden Hallands sjukhus
Driftnämnden Närsjukvård
Driftnämnden Psykiatri
Driftnämnden Regionservice

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande



Regionkontoret
Hälsa- och sjukvård
Controller

Regionstyrelsen

Beslut om att överföra projektet Centrum för informationsdriven vård (CIDD) i förvaltning

Förslag till beslut

Hälsa- och sjukvårdsutskottet beslutar att:

- Avropa 1 075 tkr för perioden 2020-01-01 – 2020-06-30 från utvecklingsmedel hälsa- och sjukvård för andra förvaltningars deltagande i det analys och utvecklingsarbete som görs inom ramen för CIDD. Detta arbete har bäring på fokusområdet styrning från kunskap och kvalitet, t ex genom de analyser av hjärtsjukvård och psykisk ohälsa som genomförs med hjälp av CIDD.

Sammanfattning

Region Halland initierade 2016 ett tre-årigt samarbete med Brigham and Women's Hospital i Boston, USA, som bland annat resulterade i:

- Ett tvärprofessionellt arbetssätt,
- En modell för verksamhetsutveckling (den s k 9-stegsmetoden) och
- En vidareutveckling av strukturen i Region Hallands datalager för hälsa- och sjukvård.

Detta innebar att man skapade möjligheter att djupanalysera, simulera och följa upp effekter av förändringar av hälsa- och sjukvårdssystemet på systemnivå och på ett unikt sätt kombinera bedömningar av kvalitet och kostnader.

För att implementera och vidareutveckla denna modell initierades i september 2018 ett nytt ett-årigt projekt, "Stärkt struktur för utveckling i Halland" på uppdrag av regiondirektören. Syftet var att stärka utvecklingen i Halland och öka Hallands konkurrenskraft gentemot omvärlden. Ett delprojekt var att skapa ett Centrum för InformationsDriven vård (CIDD) . Detta skulle tillvarata de metoder och samarbetsformer som skapats i regionen under samarbetet med Brigham and Women's Hospital, samt fortsätta att utveckla strukturen i ovan nämnda datalager. Under projekttiden har man arbetat med ett antal pilot-projekt i flera olika verksamheter och utvecklat såväl ett agilt arbetssätt som en förståelse för vilka kompetenser som krävs i ett fortsatt arbete för att uppnå så god effekt som möjligt.

CIDD har under projektperioden utgjort ett komplement till det ordinarie uppföljningsarbetet i regionen genom att möjliggöra utforskande iterativa djupanalyser drivna av frågeställningar från verksamhet, politik och externa aktörer. CIDD har under projektperioden letts från Hälso- och Sjukvårdsavdelningen på Regionkontoret.

Projektet har ytterligare fördjupat vår förståelse för möjligheterna med regionens datalager. Vi ser det som ett mycket viktigt verktyg i den fortsatta utvecklingen av hälso- och sjukvården i Halland.

Rekommendationen är således att projektet CIDD överförs i förvaltning och kopplas till Regionkontorets Hälso- och sjukvårdsavdelning.

Regiondirektören beslutar att överföra projektet Centrum för informationsdriven vård (CIDD) i förvaltning enligt uppdraget och med resurser på Regionkontoret.

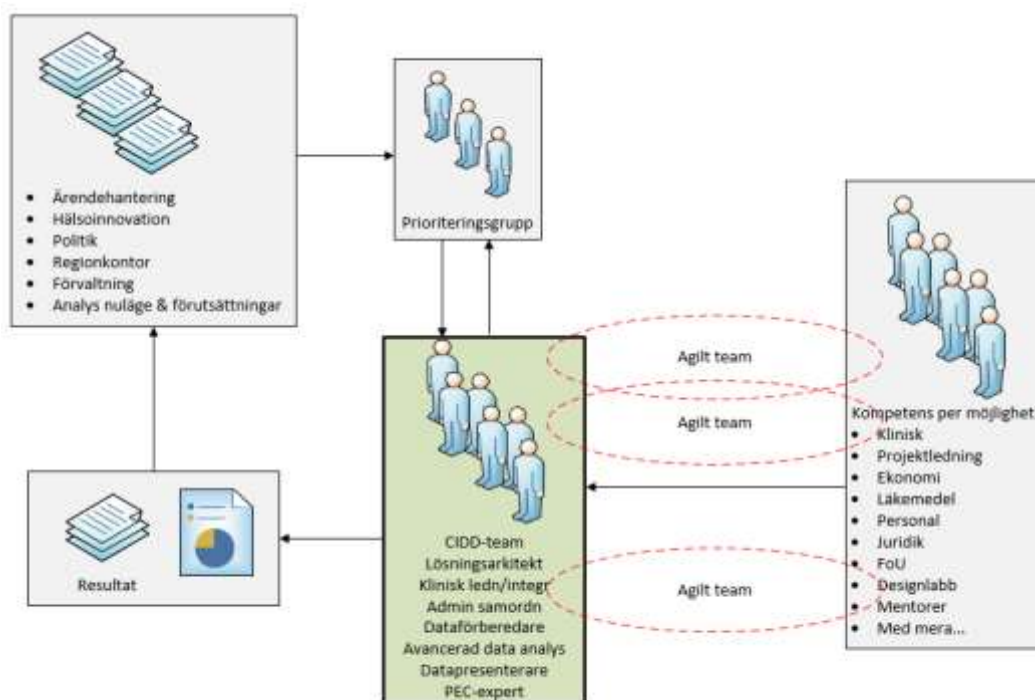
Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslås besluta att avropa 1 075 tkr från utvecklingsmedel hälso- och sjukvård för andra förvaltningars deltagande i analys- och utvecklingsarbete inom ramen för Centrum för informationsdriven vård.

Bakgrund Centrum för informationsdriven vård (CIDD) - Uppdrag

Under projektfasen var tanken var att ärenden till CIDD kommer via en specifik **prioriteringsfunktion**. Denna utgörs tills vidare av ordinarie ledningsstruktur på Regionkontorets hälso- och sjukvårdsfunktion.

Den tänkta **ärendehanteringen** in till prioriteringsfunktion och CIDD är inte heller helt klar. Till dess den är på plats samlas ärenden in av rollen lösningsarkitekt nedan.





CIDD tar emot inflöde av ärenden med specifika frågor/hypoteser från flera håll. En prioriteringsfunktion prioriterar bland inkomna ärenden. Ett permanent team av fasta nyckel-resurser finns etablerat. Beroende på fråga att analysera formas ett agilt team tillsammans med resurser från berörda verksamheter eller där specifik kompetens finns. Det agila teamet presenterar resultatet och ev leder det till ytterligare frågor att belysa. 9-steps-metoden är det huvudsakliga arbetssättet, se nedan.

Det permanenta teamet har också i uppgift att förvalta och utbilda i 9-steps-metoden.

- 1 Identify a problem and proposed solution to evaluate
- 2 Define the cohort
- 3 Choose metrics of interest
- 4 Perform current state analysis
- 5 Model the intervention
- 6 Quantify implementation costs
- 7 Determine future state impact of the new process
- 8 Present the analysis to decision makers
- 9 Monitor implementation to find and fix problems

Personella resurser

I det permanenta teamet upprätthåller CIDD egen kompetens inom följande områden:

- **Lösningssarkitekt** - Håller ihop lösningen och säkerställer att denna utvecklas tekniskt. Har en detaljerad kunskap om lösningen och dess olika informationsmängder. Medverkar i analyserna och säkerställer att information används på rätt sätt. Kunnig i informationsarkitektur och databasmodellering. Stöttar i 9-steps metodiken. Tekniskt kunnig och har förståelse ändra ner i databasen. Assisterar i juridiska frågor och säkerställer att juridiska riktlinjer som tagits fram återspeglas i informationsarkitekturen och behörighetssystem.
- **Klinisk ledningsfunktion/integrerare** - Håller samman analys-arbetet. Presenterar resultat för beslutsfattare. Utbildar ledning och ansvariga i metodik. Ingår i prioriteringsfunktion. Säkerställer att det finns kliniskt stöd till de agila team som sätts samman.
- **Administrativ samordning** - Säkerställer att all juridisk dokumentation utförs korrekt. Hanterar inkomna ärenden, koordinerar möten, underhåller Teams. Arbete med planering/budget och uppföljnings av CIDD. Koordinera/hantera kontrakt med underleverantörer. Koordinera samarbete med externa partners.
- **Dataförberedare** - Förvaltar och utvecklar lösningen och ser till att information fylls på vid behov. Medverkar i att ta fram ny information och skapar de flöden som fyller på databasen, Hanterar säkerheten på databas-nivå. Expert på integrationsverktyg som t ex Microsoft SSIS.
- **Avancerad analytiker** - Kunnig i datamodell. Kan avancerade verktyg för att utföra Machine Learning och AI-analyser¹ på informationen. Expert i programmeringsspråken/analysverktygen R, Python och liknande verktyg/tekniker.
- **Datapresenterare/analytiker** - Utvecklar dashboard-lösningen. Expert på Qlik eller liknande verktyg och kan ta fram nya dashboards vid behov. Underhåller tekniska delar av dessa verktyg. Kan administrera laddningar av data till dashboard-funktioner och hantera användare i dessa. Skapar nya analys-lösningar m m. Kunnig i 9-stegsmetoden.
- **PEC- expert** - Ansvarar för patient encounter cost (PEC) beräkningar över hela Region Hallands hälso- och sjukvårdssystem. Expert på KPP-systemet Prodacapo. Fortsätter implementera PEC konceptet till fullo.

Tillgång till omfattande kvalificerad juridisk kompetens inom området som rör patientinformation, personuppgifter, sekretess, informationssäkerhet, GDPR etc kommer vara kritiskt under de första åren och behöver säkerställas via Regionkontorets juridiska funktion.

De andra kompetenser som behövs i arbetet lånas in från respektive verksamhet när det behövs.

¹ AI = Artificiell intelligens

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

För perioden oktober – december 2019 disponerar CIDD i förvaltning resterande del av den budget som satts av för projektet.

För 2020 och framåt sätts 3 000 tkr av för ökad analyskapacitet. Dessa medel är inkluderade i Regionkontorets budget 2020.

Regionkontoret beslutas bidra med resurser till det permanenta teamet motsvarande 725 tkr per år.

För deltagande i analys och utvecklingsarbete från andra förvaltningar föreslås

Hälso- och sjukvårdsutskottet besluta att sätta av 1 075 tkr för perioden 2020-01-01 – 2020-06-30 från utvecklingsmedel hälso- och sjukvård. Under våren 2020 tas ställning till om medel behöver avropas även för andra halvåret 2020.

Utöver ovan nämnda resurser för det permanenta teamet, sätts de personella och andra resurser av som behövs för respektive analys-ärenden i sig. Detta sker i samband med beslut om respektive ärende.

Regionkontoret

Jörgen Preuss
Regiondirektör

Martin Engström
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Bilaga: Budget beräkning CIDD 20190913

Styrelsens/nämndens beslut delges

Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa

Driftnämnden Hallands sjukhus

Driftnämnden Närsjukvård

Driftnämnden Psykiatri

Driftnämnden Regionservice



Bilaga: Budget beräkning CIDD 20190913

Driftbudget förvaltningsfas	Omfattning	Kostnad
Kostnader		
Personella resurser- teamet		
Lösningssarktiect-övergrip CIDD ansvar	60%	645 000
Admin samordning	50%	395 000
Dataförberedare, (RGS/ AUS)	100%	895 000
Avancerad dataanalytiker	100%	1 075 000
Jurist	10%	80 000
Övriga tjänster		385 000
Utbildning, resor datorer mm för teamet		200 000
Utbildning av användare i RH		50 000
Serverhyra, beräkningar och liknande kostnader		-
Summa kostnader	320%	3 725 000
varav		
Någon förvaltning finansierar kostnaden idag		725 000
Nya hittills ofinansierade kostnader		3 000 000
Finansiering		
Medfinansiering från förvaltningar (gröna fält)		725 000
Tillskott till Ökad analyskapacitet i budget 2020		3 000 000
Externa intäkter för analyser		
Summa finansiering		3 725 000
Projekt: Regiongemensamt utvecklingsarbete CIDD		
Projektid: 2020-01-01 -- 2020-06-30	Omfattning	Kostnad
Datapresenterare/analytiker	100%	405 000
Klinisk ledningsfunktion/ Integrerare	50%	455 000
PEC specialist	40%	215 000
Summa		1 075 000

Driftbudget förvaltningsfas	Omfattning	Kostnad
Kostnader		
Personella resurser- teamet		
Lösningssarkitekt-övergrip CIDD ansvar	60%	645 000
Admin samordning	50%	395 000
Dataförberedare, (RGS/ AUS)	100%	895 000
Avancerad dataanalytiker	100%	1 075 000
Jurist	10%	80 000
Övriga tjänster		385 000
Utbildning, resor datorer mm för teamet		200 000
Utbildning av användare i RH		50 000
Serverhyra, beräkningar och liknande kostnader		-
Summa kostnader	320%	3 725 000
varav		
Någon förvaltning finansierar kostnaden idag		725 000
Nya hittills ofinansierade kostnader		3 000 000
Finansiering		
Medfinansiering från förvaltningar (gröna fält)		725 000
Tillskott till Ökad analyskapacitet i budget 2020		3 000 000
Externa intäkter för analyser		
Summa finansiering		3 725 000
Projekt: Regiongemensamt utvecklingsarbete CIDD		
Projektid: 2020-01-01 -- 2020-06-30	Omfattning	Kostnad
Datapresenterare/analytiker	100%	405 000
Klinisk ledningsfunktion/ Integrerare	50%	455 000
PEC specialist	40%	215 000
Summa		1 075 000