

Förslag

Till Regionstyrelsen

## **Åtgärder Hallands sjukhus verksamhet inom Vårdval Halland specialiserad öppenvård Hud 2019**

Vid regionstyrelsens behandling av månadsrapport till och med februari 2019 beslutades att Driftnämnden Hallands sjukhus anmodas att snarast inkomma med en åtgärdsplan där de redovisar hur en ekonomi i balans ska uppnås. En separat åtgärdsplan ska dessutom tas fram för den konkurrensutsatta verksamheten inom Vårdval Halland specialiserad öppenvård Hud. Vid Driftnämnden Hallands sjukhus sammanträde 2019-05-15 beslutades att driftnämnden återkommer till regionstyrelsen efter nämndens sammanträde i juni med den separata åtgärdsplanen.

### **Lägesbeskrivning**

Helårsprognosen för vårdvalsdelen på Hudkliniken Hallands sjukhus är minus 1,5 mnkr mot budget. Detta belopp motsvarar det uppskattade avdraget för årets överproduktion som Hallands sjukhus får på grund av att den totala volymen i vårdvalet överstiger taket. Den totala produktionen är cirka 130 procent i snitt per månad. Detta visar på ett problem där behovet överstiger finansieringen inom Vårdval Halland specialiserad öppenvård Hud. Tillgängligheten ligger på cirka 40 procent och det är långa köer för nybesök trots att det sker en överproduktion på cirka 30 procent.

### **Åtgärder**

De åtgärder som sker inom verksamheten för att komma tillrätta med det bedömda underskottet är att försöka öka produktionen och på så sätt nå större intäkter. Detta görs genom en förstärkning av underläkare som ska fokusera på nybesöken. Ytterligare en effekt av detta är att försöka förbättra tillgänglighet och minska patientrisker kopplat till för långa väntetider till nybesök och i vissa fall återbesök. På grund av att det redan råder överproduktion och avdrag inom finansieringen finns det dock en stor risk att marginalintäkten inte kommer bidra till mer än de ökade kostnaderna och att en ekonomi i balans inte nås. Detta är också helt beroende av utvecklingen för övriga aktörer i vårdvalsystemet och utvecklingen följs noggrant.

Alternativet till den nu valda åtgärden skulle vara omedelbar personalneddragning motsvarande det beräknade underskottet för 2019. Effekten skulle dock bli cirka 2 200 färre patientbesök under 2019, av en total på cirka 20 000 besök. Den redan låga tillgängligheten, även med 30 procent överproduktion, skulle därmed bli ännu sämre. En personalneddragning motsvarande underskottet innebär även risker när det gäller patientsäkerheten där bland annat cancerpatienter kan bli lidande. Sammanvägt har därför detta alternativ inte varit aktuellt hittills.

Driftnämnden ser det som angeläget med dialoger med regionstyrelsen om det ökande behov som finns inom hudsjukvården och kring åtgärderna för att komma tillrätta med underskottet vid Hallands sjukhus.

### **Driftnämnden Hallands sjukhus**

Christian Lidén  
Ordförande driftnämnden

Lena Johansson  
Tf sjukhuschef