Regionstyrelsens arbetsutskott

§246

Nämnddialog driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa hösten 2026 (Gemensam med HSU)

RS251695

Beslut

1. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar informationen från driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa till protokollet.

2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.

3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden.

4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.

5. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollmoment.

6. Regionstyrelsens arbetsutskott uppmanar driftnämnden att arbeta vidare med upprättad åtgärdsplan för att nå en ekonomi i balans.

7. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens långsiktiga utvecklingsmöjligheter inom förenklade arbetsflöden, digitalisering och AI.

8. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med pilotprojektet: Utredning av små barn med autism och uppmanar nämnden att återkoppla utvärderingen av projektet.

9. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens långsiktiga utmaningar inom ekonomi, kompetensförsörjning och tillgänglighet.

Yrkanden

Ordförande Mikaela Waltersson (M) yrkar på följande tillägg:

1. Regionstyrelsens arbetsutskott uppmanar driftnämnden att arbeta vidare med upprättad åtgärdsplan för att nå en ekonomi i balans.

2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens långsiktiga utvecklingsmöjligheter inom förenklade arbetsflöden, digitalisering och AI.

3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med pilotprojektet: Utredning av små barn med autism och uppmanar nämnden att återkoppla utvärderingen av projektet.

4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens långsiktiga utmaningar inom ekonomi, kompetensförsörjning och tillgänglighet.

Propositionsordning
Ordförande Mikaela Waltersson (M) ställer proposition på liggande förslag samt hennes egna tilläggsyrkanden och finner att arbetsutskottet beslutar enligt dessa.

Ärendet
Nämnds- och bolagsdialoger är ett systematiskt arbetssätt med strukturerade dialoger för att bidra till att säkra både grunduppdrag och utvecklingsarbete. Syftet med dialogerna är att utgöra en del i säkerställandet av regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt bidra till ökad förståelse, helhetssyn och samverkan.

Förslag till beslut
1. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar informationen från diftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa till protokollet.

2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.

3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden.

4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.

5. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollmoment.

Beslutsunderlag
- Nämnddialog driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa, hösten 2026

Regionstyrelsens arbetsutskott

- Dialogunderlag ADH 260929

Expedieras till
Driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa

Paragrafen är justerad

Regionkontoret
Ekonomi
Angelica Eriksson
Verksamhetscontroller

Beslutsförslag

Datum	**Diarienummer**
2026-09-14	RS251695

Regionstyrelsen

Nämnddialog driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa, hösten 2026

Förslag till beslut

1. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar informationen från diftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa till protokollet.
2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.
3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden.
4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.
5. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollmoment.

Sammanfattning

Nämnds- och bolagsdialoger är ett systematiskt arbetssätt med strukturerade dialoger för att bidra till att säkra både grunduppdrag och utvecklingsarbete. Syftet med dialogerna är att utgöra en del i säkerställandet av regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt bidra till ökad förståelse, helhetssyn och samverkan.

Konsekvensbeskrivning

Det finns inga konsekvenser till följd av beslutet.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Det finns inga ekonomiska konsekvenser till följd av beslutet.

Regionkontoret

Krister Björkegren
Regiondirektör

Martin Hansson
Ekonomidirektör

Bilaga:

Dialogunderlag driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa

Styrelsens/nämndens beslut delges

Driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa

Ambulans, diagnostik och hälsa

Nämndsdialog

2026-09-29

Region Halland

Tillgängligheten är överlag god och produktionen stabil eller förbättrad, även om vissa utmaningar fortfarande finns. Arbetet med nära vård, beredskap, kontinuitetsplanering, informationssäkerhet och digital utveckling går framåt. Kompetensförsörjningen är huvudsakligen stabil, men beroendet av inhyrda röntgenläkare kvarstår.
Ekonomin är den största utmaningen, med ett underskott på 10,6 mnkr efter augusti och en helårsprognos på −20 mnkr; därför behöver åtgärdsplanen och långsiktiga kostnadslösningar genomföras.

Målstyrning

Fokusområden 2025–2028

- En organisation med utvecklings- och motståndskraft
- (En hållbar och växande region)
- En tillgänglig och högkvalitativ hälso- och sjukvård
- En digital kraftsamling för framtidens välfärd



Målstyrning

En region med robusta verksamheter och tryggat samhällsuppdrag

2 gröna · 1 gul

ADH:s verksamheter ska planera för att kunna erbjuda hallänningen hälso- och sjukvård både i vardag och i kris

Kontinuitetsplaner • masskadeplan • informationssäkerhet • plan för storskalig smittspårning och provanalys • robusta ändamålsenliga lokaler

ADH ska vara en attraktiv arbetsgivare som arbetar för en hållbar kompetensförsörjning.

Ledningskommunikation • kompetensförsörjning

ADH:s verksamheter ska minska sin klimat- och miljöpåverkan.

Miljöperspektiv i upphandlingar • resurseffektiva fossilfria transporter • kemikalier • engångsmaterial

Målstyrning

En region som säkerställer god tillgänglighet till vård

2 gröna · 1 orange

Alla ADH:s verksamheter ska ha god tillgänglighet. För mottagningsverksamhet gäller det både ny- och återbesök

Tillgänglighet • digitala vårdkontakter • utmönstra lågvärdesvård

ADH:s verksamheter ska bidra till att hallänningen kan få sina vårdbehov tillgodosedda så nära den egna livsmiljön som möjligt

Oplanerade vårdflöden • kvalitetssäkrade patientnära analyser

ADH:s verksamheter ska leverera vård av hög kvalitet med ökad patientmedverkan på flera nivåer.

Stödmaterial för patientmedverkan • utvecklad patientinformation • cancerdiagnostik

Målstyrning

En region som bidrar till en smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling

1 grön · 1 orange



ADH ska ha ändamålsenliga och säkra digitala lösningar för att underlätta både för hallänningen och medarbetaren

Systematisk utveckling och innovation

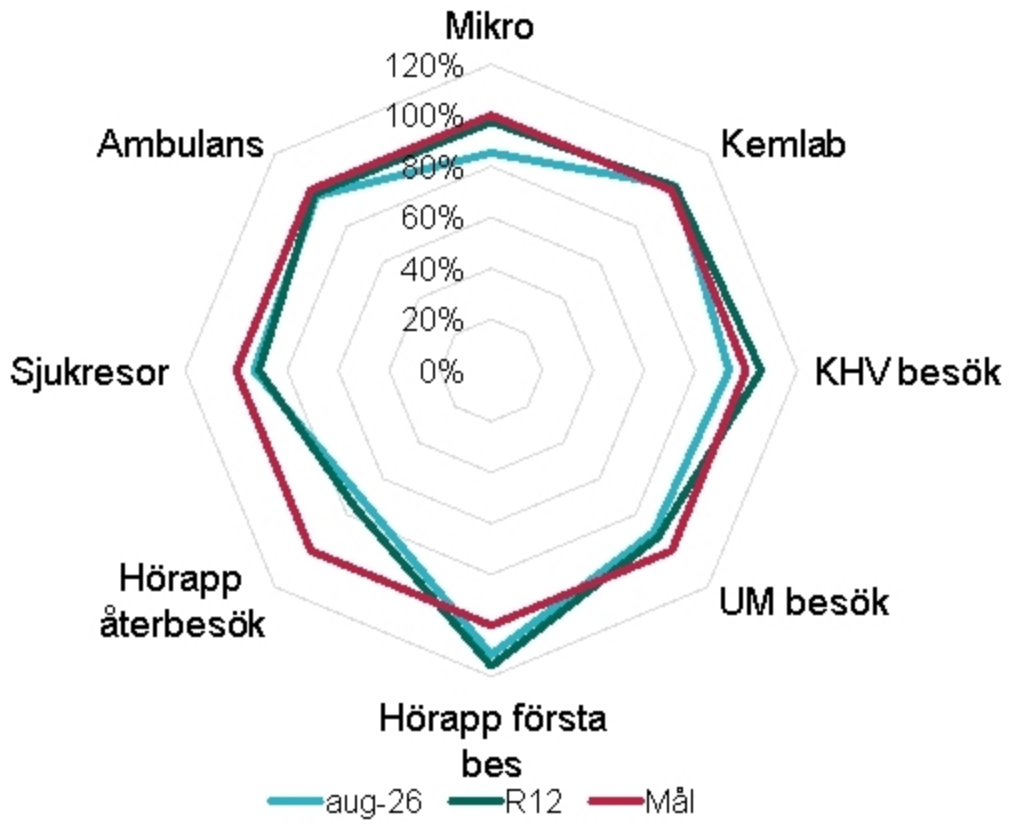


ADH ska vara delaktig i den fortsatta utvecklingen av Cosmic och det fortsatta införandet av Cosmic Obstetrik

Fortsatt utveckling av Cosmic • Införande av Cosmic Obstetrik

Ekonomi- och kvalitetsstyrning

Tillgänglighet

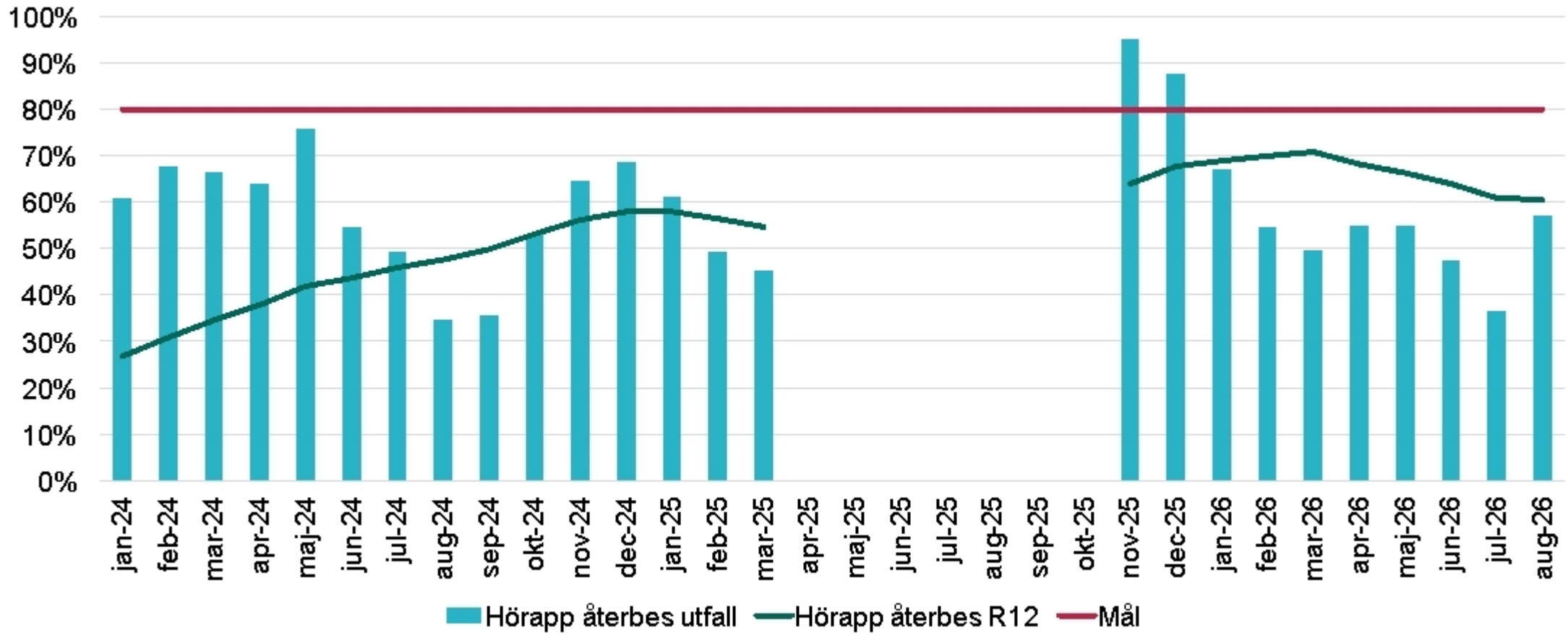


Kommentarer/avvikelser

- Klinisk Mikrobiologi haft problem med instrument under aug
- Kvinnohälsovården: färre besök i augusti (säsongsvariation)
- Ungdomsmott. utmaning samtalspersonal, arbete pågår
- Hörselvård återbesök, utmaning kvarstår
  (men nu finns tillgängliga siffror)
- Sjukresor, översyn av målet

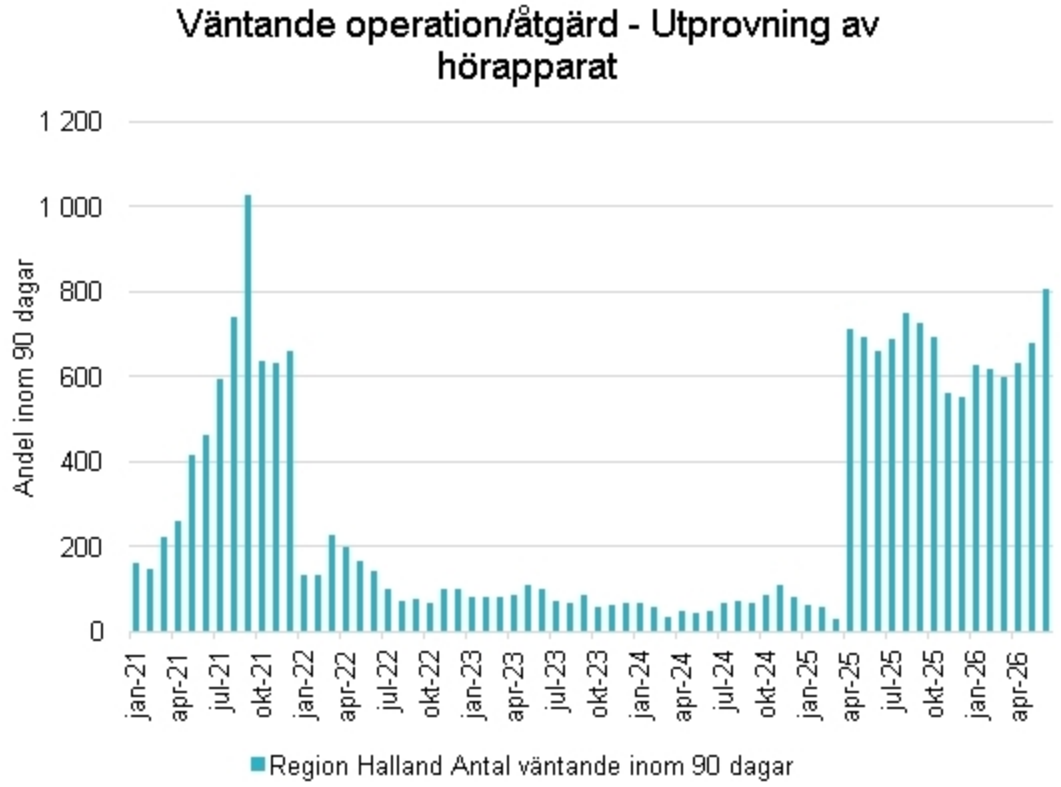
Klinisk Mikrobiologi	95 % svar kl 9 dagen efter prov (slutenvård)
Klinisk kemi	95% svar inom 1 timme på akuta analyser
Kvinnohälsovård	Nybesök 80 % inom 14 dagar (för gravida)
Ungdomsmottagning	Alla besök 70 % inom 14 dagar
Hörselvård utprovning	Första besök utprovning hörapparat 80 % inom 60 dagar
Hörselvård utprovning	Återbesök för befintliga hörapparatsbärare 80 % inom 90 dagar
Sjukresa	Liggande sjukresor skall ta 85 % av prio 4 uppdragen
Ambulans	Prio 1, 95 % inom 20 min

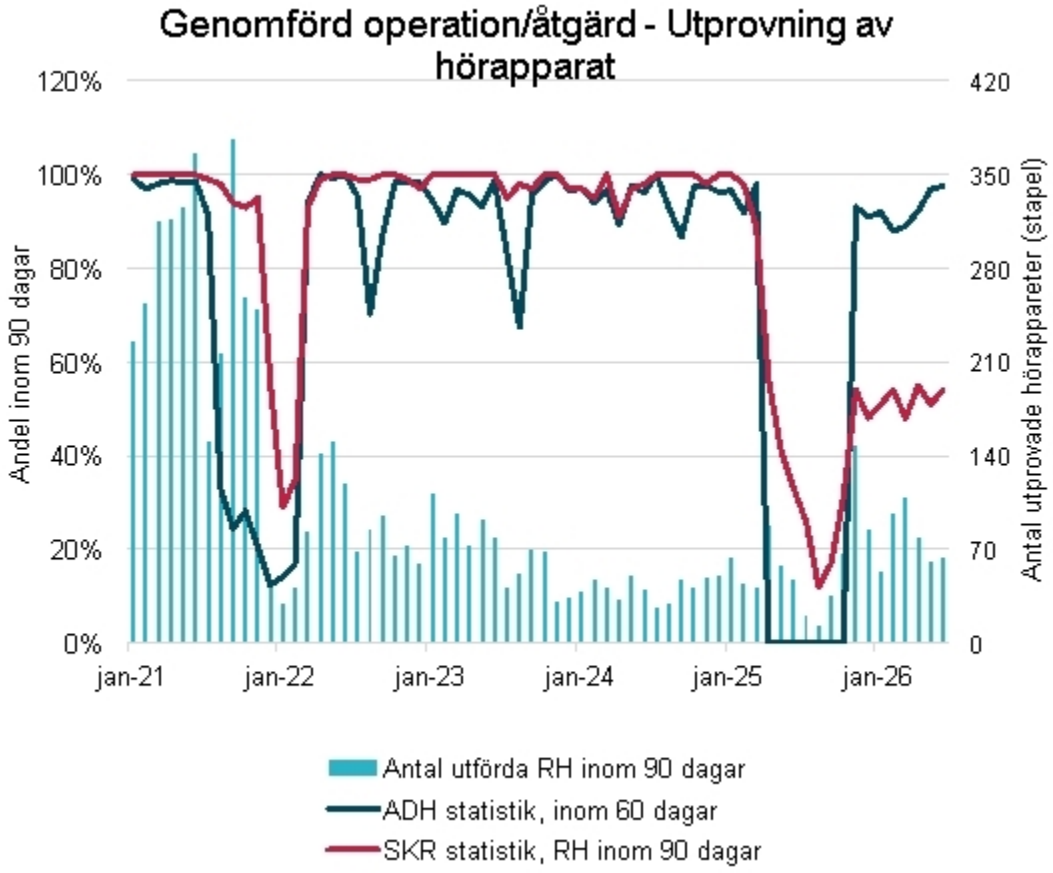
Hörselvård utprovning, återbesök



Utmaningar – hur registrerar vi, vad fångar vi, vad rapporterar vi?

Arbetsgrupp ADH/RK arbetar med frågan





Produktion

Analyser Klinisk kemi

- Lägre antal beställningar, analys behöver genomföras

Analyser Transfusionsmedicin

- Kirurgen arbetat med Kloka kliniska val (volym)

Besök öppenvård

- Fortsatt lägre antal besök, analys genomförs

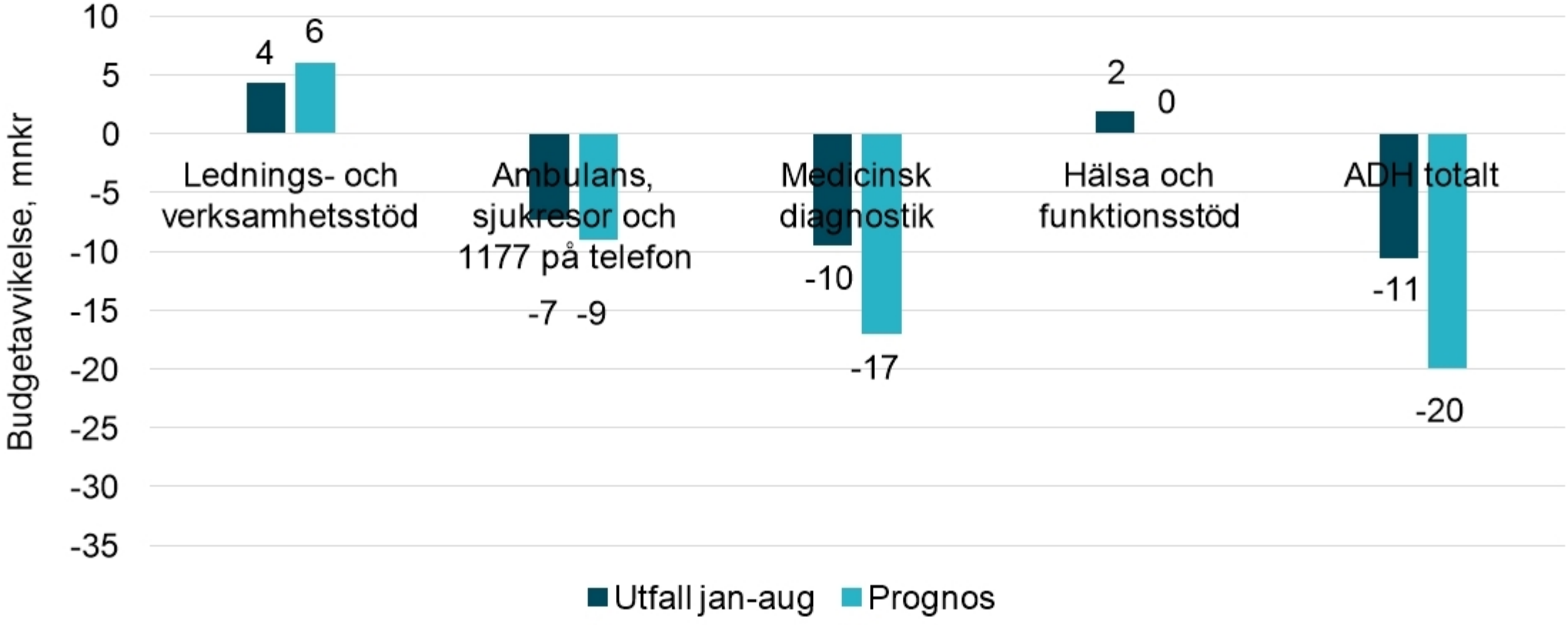
Sjukresor med taxi

- Ökningstakt 6,8 %

Produktion	Status	Utfall jan-aug	Mål jan-aug	R12	Mål 2026
Utförda röntgenundersökningar	●	133 215	129 807	202 632	201 286
Analyser Klinisk kemi	●	2 694 789	2 745 794	4 109 616	4 200 000
Analyser Transfusionsmedicin	●	61 352	63 647	93 312	95 000
Analyser Klinisk Mikrobiologi	●	175 303	173 600	268 728	260 400
Analyser Klinisk Patologi/cytologi	●	32 973	30 025	49 884	47 000
Besök öppenvård	●	88 239	109 200	136 296	163 800
Utprovade hörapparater	●	5 790	5 440	8 628	8 160
Besvarade samtal 1177 på tel	●	66 733		99 996	
Ambulansuppdrag	●	25 718		39 312	
Sjukresor med taxi	●	110 427		168 012	

Produktion	Status	Utfall aug	Mål aug	R12	Mål 2026
Beläggning ambulans	●	45	<50 %	44	<50 %
Medelväntetid samtal 1177 på tel	●	13,1	<15 min	10,6	<15 min

Resultat 2026

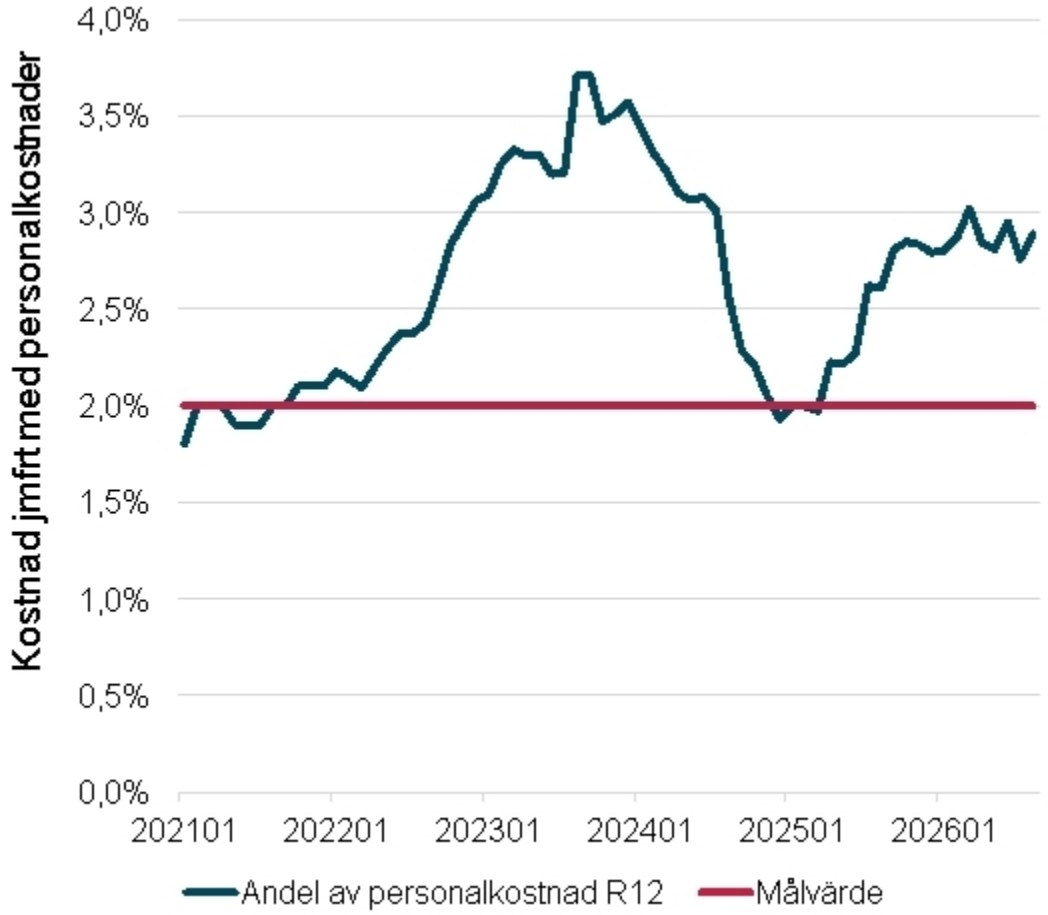


Större långsiktiga ekonomiska utmaningar

- Laboratorierna – prismodell och reagenskostnader; dialoger pågår
- Hyrläkare röntgen – handlingsplan finns men fortsatt utmanande
- Externa avtal/upphandlingar
  - Exempelvis SOS Alarm
  - Reinvesteringar
- Nutrition, volym- och prisökningar
- Personalkostnader/effektivisering – del i handlingsplaner

Hyrpersonal (läkare & sjuksköterskor)





Åtgärdsplan

Två huvudsakliga spår, förutom fortsatt arbete för att hitta lösningar på grundproblematiken:

- Vakanshållning som kan göras med bibehållen god verksamhet, tillgänglighet och patientsäkerhet
- Utvecklingsmedel riktas mot pågående satsningar istället för nya

ADH ekonomiska förutsättningar 2027

Förutsättningar	Belopp, mnkr	Kommentar
Prognos 2026	-20	Inkl strukturella underskott
Kända resultatförbättringar	7	Införandeprojekt digital patologi, effekt PO Lab (tillfälligt 2027), arbetskläder, GenXpert
Kända resultatförsämringar	-19	Hörselvården, minskade utvecklingsmedel, resultatutveckling Lab (enl utredning)
Förslag ramförändring	-7	Exkl index, tekniska justeringar (enligt Samlade planeringsförutsättningar)
Summa	**-39**	
Verksamhetsutveckling	-12	Ej nettoredovisning mot effektivisering
Summa effektiviseringsbehov	**-51**	

Förändringar exkl indexering (LPIK) och tekniska justeringar

Åtgärder från IK 2026

Säkerhet och beredskap – 51% av medarbetarna har genomfört Nano-utbildningarna inom informationssäkerhet

Uppföljning av åtgärder:

- Utbildningsinsatser – ska åtgärdas

Inköp, avtal och upphandling – Regler och rutiner för inköp, upphandling och tecknande av avtal följs inte

Uppföljning av åtgärder:

- Upprättande av ny rutin för avtalshantering – har åtgärdats
- Skapat en intern avtalskatalog – har åtgärdats

Förvaltningsadministration – Regelverket kring diarieföring av bisysslor följs inte

Uppföljning av åtgärder:

- Information, dialog och aktualisering av rutin – ska åtgärdas

Utmaningar och framgångsfaktorer

Långsiktiga utvecklingsmöjligheter

- Förenklade flöden, exempel på områden som utforskas:
  - Hörselmott: digital scanning, 3D-printade insatser, utlämningsboxar
  - Effektivare utredningsmodeller (autism)
  - Digitala formulär inför röntgenundersökning
  - Smidigare oplanerade vårdflöden (samverkan 1177 - Inre sjukvårdsledning - 112 och samverkan Inre sjukvårdsledning - ambulans- specialistvård)
  - Patientmedverkan – i egen vård och i utveckling av vården

- Digitalisering och AI – i pipeline
  - Digital patologi öppnar nya dörrar (AI-analys)
  - Ambient scribe
  - Ännu mer informationsdriven ledning och styrning när underlagen förbättras (våra datakällor kopplas mot datalagret)



Pilot: utredning av små barn med autism

- Enligt protokoll från nämndsdialog planerades återkoppling/uppföljning vid höstens dialog
- Pilotverksamheten startade 1 april 2026.
- Bedömning: rimlig tid för första utvärdering 6 mån efter start vilket blir efter september månads utgång.
- Vi ber att få återkomma senare i höst.

Långsiktiga utmaningar

- Ekonomi:
  - Laboratoriernas situation – utdaterade prismodeller
  - Områden där kostnadsökningarna i hög utsträckning överskrider index (t ex SOS Alarm, reagens)
  - Hjälpmedel (hörsel-, kommunikations-)

- Kompetensförsörjning:
  - Påtagliga utmaningar avseende röntgenläkare (såväl allmänradiologer som bröstradiologer)
  - Utmaningar kopplat till Hallands Nya Vårdmiljö, digitalisering/AI

- Tillgänglighet:
  - Ökande volymer t ex hörselmottagningarna (nya riktlinjer, åldrande befolkning) och habiliteringen (utredning autism)
  - Påverkan i samband med lokalförändringar




Region Halland