Regionfullmäktige

§112

Beslut om Region Hallands uppföljningsrapport 2 2026
RS260030

Beslut

1. Regionfullmäktige godkänner Region Hallands uppföljningsrapport 2 januari – augusti 2026
2. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnder med underskott i prognosen att fortsätta arbetet med åtgärdsplaner för att nå en ekonomi i balans. Åtgärdsplanen ska vara beslutad av driftnämnden och effekter ska följas upp i samband med nämndens ordinarie uppföljning.
3. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnderna för Ambulans, diagnostik och hälsa, Hallands sjukhus och Psykiatri att fortsätta arbetet för att nå målvärdet för bemanningskostnader i relation till personalkostnader för egen personal.

Yrkanden
Charlotta Jonsson (M), Camilla Gustafsson (S) och Bengt Kjellgren (M) yrkar bifall till regionstyrelsens förslag.

Anteckning
I ärendet yttrar sig Mikaela Waltersson (M), Karin Färnlöf Clarin (MP), My Clingston (KD), Per Svensson (S), Sara Raning (MP), Johan Lindahl (S), Lena Ludvigsson (V), Helen Ung Le (S), Ramus Eliasson (S), Elisabeth Agerbjer Svensson (C), Svetlana Svensson (V), Christoffer Johansson (S), Berit Bergström (M), Peter Dygården (S), Malin Karlsson (S), Dick Andersson (M), Björn Abelli (V), Shaadi Zamani (S), Jonas Strand (S) samt i replik Lars Nordgren (L).

Ärendet
Uppföljningen till regionfullmäktige utgår från Mål och budget 2026 och sker tre gånger per år. Uppföljningsrapport 2 behandlar perioden januari – augusti 2026.

Förslag till beslut
Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige att besluta följande:

1. Regionfullmäktige godkänner Region Hallands uppföljningsrapport 2 januari – augusti 2026

Regionfullmäktige

2. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnder med underskott i prognosen att fortsätta arbetet med åtgärdsplaner för att nå en ekonomi i balans. Åtgärdsplanen ska vara beslutad av driftnämnden och effekter ska följas upp i samband med nämndens ordinarie uppföljning.
3. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnderna för Ambulans, diagnostik och hälsa, Hallands sjukhus och Psykiatri att fortsätta arbetet för att nå målvärdet för bemanningskostnader i relation till personalkostnader för egen personal

Beslutsunderlag

- §248 RS AU Beslut om Region Hallands uppföljningsrapport 2 2026 (Beredning inför RS)
- Beslut om Region Hallands uppföljningsrapport 2 2026
- Region Hallands uppföljningsrapport 2 januari - augusti 2026
- Revisorernas bedömning av delårsrapport 2026-08-31

Expedieras till
Samtliga nämnder och bolag i Region Halland.

Paragrafen är justerad

Regionstyrelsens arbetsutskott

§248

Beslut om Region Hallands uppföljningsrapport 2 2026 (Beredning inför RS)

RS260030

Beslut

Regionstyrelsens arbetsutskott föreslår regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige att besluta följande:

1. Regionfullmäktige godkänner Region Hallands uppföljningsrapport 2 januari – augusti 2026
2. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnder med underskott i prognosen att fortsätta arbetet med åtgärdsplaner för att nå en ekonomi i balans. Åtgärdsplanen ska vara beslutad av driftnämnden och effekter ska följas upp i samband med nämndens ordinarie uppföljning.
3. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnderna för Ambulans, diagnostik och hälsa, Hallands sjukhus och Psykiatri att fortsätta arbetet för att nå målvärdet för bemanningskostnader i relation till personalkostnader för egen personal

Ärendet

Uppföljningen till regionfullmäktige utgår från Mål och budget 2026 och sker tre gånger per år. Uppföljningsrapport 2 behandlar perioden januari – augusti 2026.

Förslag till beslut

Regionstyrelsens arbetsutskott föreslår regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige att besluta följande:

1. Regionfullmäktige godkänner Region Hallands uppföljningsrapport 2 januari – augusti 2026
2. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnder med underskott i prognosen att fortsätta arbetet med åtgärdsplaner för att nå en ekonomi i balans. Åtgärdsplanen ska vara beslutad av driftnämnden och effekter ska följas upp i samband med nämndens ordinarie uppföljning.
3. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnderna för Ambulans, diagnostik och hälsa, Hallands sjukhus och Psykiatri att fortsätta arbetet för att nå målvärdet för bemanningskostnader i relation till personalkostnader för egen personal

Beslutsunderlag

Regionstyrelsens arbetsutskott

- Beslut om Region Hallands uppföljningsrapport 2 2026
- Region Hallands uppföljningsrapport 2 januari - augusti 2026

Paragrafen är justerad

Regionkontoret
Ekonomi
Erik Härlin
Verksamhetscontroller

Beslutsförslag

Datum	**Diarienummer**
2026-08-21	RS260030

Regionstyrelsen

Beslut om Region Hallands uppföljningsrapport 2 2026

Förslag till beslut

1. Regionfullmäktige godkänner Region Hallands uppföljningsrapport 2 januari – augusti 2026
2. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnder med underskott i prognosen att fortsätta arbetet med åtgärdsplaner för att nå en ekonomi i balans. Åtgärdsplanen ska vara beslutad av driftnämnden och effekter ska följas upp i samband med nämndens ordinarie uppföljning.
3. Regionfullmäktige uppmanar driftnämnderna för Ambulans, diagnostik och hälsa, Hallands sjukhus och Psykiatri att fortsätta arbetet för att nå målvärdet för bemanningskostnader i relation till personalkostnader för egen personal

Sammanfattning

Uppföljningen till regionfullmäktige utgår från Mål och budget 2026 och sker tre gånger per år. Uppföljningsrapport 2 behandlar perioden januari – augusti 2026.

Barnkonsekvens- och jämställdhetsanalys

Inga konsekvenser för barn, kvinnor eller män med anledning av beslutet.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Region Hallands resultat för 2026 prognostiseras till 558 mnkr vid årets slut, vilket är 288 mnkr bättre än årsbudgeten.

Regionkontoret

Krister Björkegren
Regiondirektör

Martin Hansson
Ekonomidirektör

Bilaga:
Region Hallands uppföljningsrapport 2 januari – augusti 2026

Styrelsens/nämndens beslut delges
Samtliga nämnder och styrelser

BÄSTA LIVSPLATSEN
Region Halland

Regionens revisorer

2026-10-12

Till
Fullmäktige i Region Halland
Org nr 232100-0115

Revisorernas bedömning av delårsrapport 2026-08-31

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har uppdraget att årligen granska resultaten i delårsrapport och årsredovisning. Ansvaret för att upprätta dessa rapporter vilar på styrelsen.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna.

Vår bedömning är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen.
Granskningen har utförts enligt god revisionssed i kommunal verksamhet.

I granskning av delårsrapport riktas fokus på om det finns förutsättningar att mål för god ekonomisk hushållning respektive balanskrav kommer att uppnås för helåret.

Revisorernas samlade bedömning är följande:

- Resultatet i delårsrapporten är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige beslutat om.
- Resultatet i delårsrapporten delvis är förenligt med de verksamhetsmässiga mål som fullmäktige beslutat om.
- Resultatet i delårsrapporten visar att balanskravet prognostiseras att komma att uppfyllas.

Lillemor Landén Vepsä | Annalena Emilsson | Anders Blomqvist

Lars Oskarsson | Bert Öjerskog | Christina Nillius

Filip Bengtsson

Bilagor:

Rapport över de sakkunnigas granskning av resultat enligt delårsrapport

Signerat 2026-10-12 12:56:58 UTC Oneflow ID 16436445 Sida 1 / 12

Sakkunniga biträdets yttrande om delårsrapport
Till revisorerna i Region Halland

Org.nr 232100-0115

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av utfall och ställning i delårsrapportens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter för Region Halland för perioden 2026-01-01 - 2026-08-31 avgiven av regionstyrelsen den 2026-10-07. Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Vårt ansvar är att uttala en slutsats grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, Översiktlig granskning av delårsrapport. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Det sakkunniga biträdets granskning av den förenklade förvaltningsberättelsen och den översiktliga beskrivningen av regionens drift- och investeringsverksamhet
Vår granskning har skett enligt ”Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse” och “Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning” i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av den förenklade förvaltningsberättelsen och den översiktliga beskrivningen av regionens drift- och investeringsverksamhet har en annan inriktning och betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Signerat 2026-10-12 12:56:58 UTC
Oneflow ID 16329859 Sida 21/13

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade delårsrapportens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med LKBR.

Förenklad förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.

Översiktlig beskrivning av regionens drift- och investeringsverksamhet har upprättats.

Datum den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mats Åkerlund
Ansvarigt sakkunnigt biträde & auktoriserad revisor

Signerat 2026-10-12 12:15:58 UTC Omeflow ID 1643694859 Sida 32/13

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-10-12 11:17:55 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Mats Erik Åkerlund

Mats Åkerlund
Managing Director

Leveranskanal: E-post

✔ **Signerat** 2026-10-12 11:17:55 UTC Omeflow ID 16438459 Sida 43/13

God ekonomisk hushållning 2026-08-31

Region Halland

Oktober 2026



Signerat 2026-10-12 12:56:58 UTC

Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapporten.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapporten är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Regionstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten. Revisionsobjekt i granskningen är regionstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge regionens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas delårsrapporten i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

2. Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, lag om kommunal bokföring och redovisning 13:2 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 17 Delårsrapport. Granskningen utgår även från fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning.

Avgränsning

Granskningen avser delårsrapport som upprättats per 2026-08-31 och som behandlats av regionstyrelsen 2026-10-07. Övrig avgränsning, se avsnitt “Syfte och revisionsfrågor”.

Signerat 2026-10-12 12:56:58 UTC Oneflow ID 16436445 Sida 6 / 12

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation. Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomidirektör.

Signerat 2026-10-12 12:56:58 UTC Oneflow ID 16436445 Sida 7 / 12

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Regionfullmäktige har 2025-06-18 fastställt policy för god ekonomisk hushållning. Policyn omfattar mål av finansiell karaktär och beskriver att verksamhetens mål kan behöva underordnas de samlade ekonomiska förutsättningarna.

I mål och budget 2026 med plan för 2027–2030, fastställt av regionfullmäktige 2025-06-18, finns tre finansiella mål och fyra fokusområden med totalt 12 verksamhetsmål.

Finansiella mål:

- Resultat i förhållande till summan av skatteintäkter samt statsbidrag och utjämning. Långsiktigt målvärde: minst 2 procent över tid. Mål för 2026: 2 procent.
- Självfinansieringsgraden av investeringarna. Långsiktigt målvärde: minst 100 procent. Mål för 2026: 64 procent.
- Soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser. Mål: soliditeten ska vara positiv och inte minska över tid. Mål för 2026: Bibehålla en positiv utveckling.

Fokusområden:

- En organisation med utvecklings- och motståndskraft
  - ✓ En organisation med robust verksamhet och tryggat samhällsuppdrag
  - ✓ En attraktiv arbetsgivare för hållbar kompetensförsörjning
  - ✓ En organisation som minskar sin klimat- och miljöpåverkan
- En hållbar och växande region
  - ✓ En region som bidrar till hållbara och attraktiva livsmiljöer
  - ✓ En region som bidrar till förnyelseförmåga och konkurrenskraft
  - ✓ En region som bidrar till inkludering, god matchning och jämlik hälsa

Signerat 2026-10-12 12:56:58 UTC Oneflow ID 16436445 Sida 8 / 12

- ✓ En region med ett dynamiskt och tillgängligt kulturliv

- En tillgänglig och högkvalitativ hälso- och sjukvård
  - ✓ En region som säkerställer god tillgänglighet till vård
  - ✓ En region som tillhandahåller nära och sammanhållen vård
  - ✓ En region som säkerställer vård av hög kvalitet
- En digital kraftsamling för framtidens välfärd
  - ✓ En region som bidrar till en smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling
  - ✓ En region som säkerställer ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd

I delårsrapporten återfinns samtliga av dessa mål under ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om god ekonomisk hushållning.

I delårsrapporten prognostiseras att samtliga tre finansiella mål kommer att uppnå de budgeterade målvärdena för helåret 2026, samt även de långsiktiga målvärden som Region Halland förhåller sig till.

I delårsrapporten prognostiseras fem av 12 verksamhetsmål att uppnås per helår och sju av 12 mål att delvis uppnås per helår. Det görs ingen bedömning på fokusområdesnivå.

I delårsrapporten görs, utifrån en sammantagen utvärdering av verksamhetsmålen och de finansiella målen, bedömningen att Region Halland kommer att uppnå en god ekonomisk hushållning för helåret 2026.

Av delårsrapporten framgår att fyra verksamheter prognostiserar negativa budgetavvikelser, dessa är Regiongemensamma kostnader och finansiering (-103 mnkr), Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa (-20 mnkr), fastighetsförvaltningen (-20 mnkr) och Driftnämnden Psykiatri (-3 mnkr). Det är således två nämnder som prognosticerar negativa budgetavvikelser. Den största förklaringsposten till underskottet för Regiongemensamma kostnader och finansiering är den negativa prognosen för regionens skatteintäkter (285 mnkr) enligt skatteprognosen efter augusti månad.

Av regionstyrelsens beslut om delårsrapport framgår att styrelsen föreslår fullmäktige att besluta att uppmana driftnämnder med underskott i prognosen att fortsätta arbetet med åtgärdsplaner för att nå en

ekonomi i balans. Åtgärdsplanen ska vara beslutad av driftnämnden och effekter ska följas upp i samband med nämndens ordinarie uppföljning.

Balanskravsresultatet

Iakttagelser

Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet.

I delårsrapporten prognostiseras balanskravsresultatet per helår uppgå till 479 miljoner kronor.

Regionfullmäktige har beslutat att inte återställa de uppkomna negativa balanskravsresultaten för åren 2023 (-11 mnkr) och 2024 (-163 mnkr), genom att åberopa synnerliga skäl, med hänvisning till regionens starka finansiella ställning. 2025 års balanskravsresultat var positivt och uppgick till 367 mnkr. Regionen har därmed inget negativt balanskravsresultat att återställa från tidigare år.

Signerat 2026-10-12 12:56:58 UTC Oneflow ID 16436445 Sida 10 / 12

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:	**Ja**	
Verksamhetsmål:	**Delvis**	

Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravet:	**Ja**	

2026-10-12

Marie Lindblad

_____

Uppdragsledare och projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i region Halland enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2026-09-16. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Signerat 2026-10-12 12:56:58 UTC Oneflow ID 16436445 Sida 11 / 12

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

REGION HALLAND 232100–0115 Sverige

Signerat med E-signering *2026-10-12 12:51:53 UTC*

Undertecknare Datum

Lillemor Landén Vepsä

Leveranskanal: E-post

Signerat med E-signering *2026-10-12 12:52:19 UTC*

Undertecknare Datum

Annalena Emilsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med E-signering *2026-10-12 12:56:11 UTC*

Undertecknare Datum

Anders Blomqvist

Leveranskanal: E-post

Signerat med E-signering *2026-10-12 12:55:16 UTC*

Undertecknare Datum

Lars Oskarsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med E-signering *2026-10-12 12:56:58 UTC*

Undertecknare Datum

Bert Öjerskog

Leveranskanal: E-post

Signerat med E-signering *2026-10-12 12:55:56 UTC*

Undertecknare Datum

Filip Bengtsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med E-signering *2026-10-12 12:56:34 UTC*

Undertecknare Datum

Christina Nillius

Leveranskanal: E-post

Uppföljningsrapport 2

Region Halland

Januari – augusti 2026

Innehållsförteckning

1 Sammanfattning 3

2 Förvaltningsberättelse 6

2.1 Region Hallands grunduppdrag 6

2.2 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 15

2.3 Årets fokusområden och mål enligt Mål och budget 2026 15

2.4 Finansiella mål 40

2.5 Utvärdering av god ekonomisk hushållning 42

2.6 Händelser av väsentlig betydelse 43

2.7 Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning 44

2.8 Balanskravsresultat 53

2.9 Väsentliga personalförhållanden 54

3 Finansiella rapporter 56

3.1 Resultaträkning 56

3.2 Balansräkning 57

3.3 Kassaflödesanalys 58

3.4 Noter och tilläggsupplysningar 59

3.5 Drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad 67

3.6 Driftredovisning 69

3.7 Investeringsredovisning 77

1 Sammanfattning

Fortsatt fokus på omställning och långsiktig hållbarhet
Region Halland redovisar efter augusti ett stabilt ekonomiskt läge med ett resultat som utvecklats starkare än tidigare bedömningar. Samtidigt kvarstår de långsiktiga utmaningarna. Den demografiska utvecklingen innebär ökade behov av välfärdstjänster samtidigt som tillgången till arbetskraft är begränsad. Därtill kommer fortsatta investeringsbehov inom såväl fastigheter som teknik och digitalisering, samtidigt som omvärlden präglas av osäkerhet kring konjunktur och geopolitisk utveckling.

Regionens ekonomiska ställning skapar goda förutsättningar att möta dessa utmaningar, men det kräver ett fortsatt tydligt fokus på prioriteringar, kostnadskontroll och genomförande av beslutade effektiviseringar. Det förbättrade resultatet förändrar inte behovet av att anpassa kostnadsutvecklingen till en långsiktigt hållbar nivå och säkerställa att resurser används på bästa möjliga sätt i hela organisationen.

För att värna en hållbar ekonomi över tid behöver Region Halland därför fortsätta arbetet med verksamhetsutveckling, omställning och produktivitetsförbättringar. Genom att kombinera ekonomisk stabilitet med ett systematiskt förändringsarbete skapas förutsättningar att möta framtidens behov och samtidigt upprätthålla en god kvalitet i verksamheten.

Ekonomisk ljusning men demografiutvecklingen utmanar
Enligt SKR:s MakroNytt den 27 augusti 2026 bedöms svensk ekonomi fortsätta växa under både 2026 och 2027. Trots osäkerheter och störningar i omvärlden väntas en stark inhemsk efterfrågan bidra till ökad BNP-tillväxt. Den ekonomiska tillväxten förväntas också leda till högre sysselsättning, även om ökningen av antalet arbetade timmar inte blir mer påtaglig förrän under 2027.

Enligt SKR:s Ekonomirapport från maj 2026 står kommuner och regioner inför betydande utmaningar kopplade till den demografiska utvecklingen. Efter många år av befolkningstillväxt kännetecknas utvecklingen nu av låga födelsetal, en växande andel äldre i befolkningen samt en stagnerande eller minskande befolkningstillväxt i stora delar av landet. När invånarantalet minskar påverkas också kommunernas och regionernas intäkter negativt.

För Hallands del ökade befolkningen med 1 016 personer under 2025. Även om tillväxttakten har dämpats jämfört med tidigare år är Halland fortfarande en av de regioner i Sverige som växer snabbast.

SKR konstaterar också att regionernas ekonomiska resultat har varierat kraftigt under de senaste åren. Först påverkades ekonomin av pandemin och därefter av den höga inflationen, som bland annat drivit upp pensionskostnaderna samt kostnaderna för varor, tjänster och investeringar. Under 2025 redovisade regionerna sammantaget ett resultat på cirka 8 miljarder kronor. En viktig förklaring till resultatförbättringen var att pensionskostnaderna minskade betydligt.

Region Halland beräknas uppfylla kommunallagens krav på en ekonomi i balans
Region Hallands balanskravsresultat för 2026 prognostiseras till 479 mnkr och därmed beräknas regionen uppfylla kommunallagens krav på en ekonomi i balans. Regionens prognos innebär en positiv avvikelse mot årsbudgeten med 288 mnkr. Överskott mot budget prognostiseras för läkemedelskostnader (200 mnkr), generella statsbidrag och utjämning (137

mnkr), finansiella intäkter (135 mnkr, varav orealiserade finansiella intäkter 79 mnkr) och vårdval specialistvård utomlänsintäkter (36 mnkr). Regionens driftnämnder och förvaltningar prognostiserar ett samlat överskott mot budget (74 mnkr). De driftnämnder som prognostiserar negativa resultat ska ha upprättat åtgärdsplaner för att nå en ekonomi i balans. Underskott mot budget prognostiseras för regionens skatteintäkter (285 mnkr).

Brett arbete för att nå god tillgänglighet till vård
Region Halland har arbetat kontinuerligt med att utveckla och kvalitetssäkra processerna för hantering av vårdgarantin. Under perioden har det gemensamma arbetssättet för patientkommunikation vidareutvecklats och implementerats inom samtliga vårdområden där regionen har vårdgarantiavtal, samt inom vissa vårdområden där vård tillhandahålls av externa vårdgivare. Genom det fortlöpande förbättringsarbetet har förutsättningarna stärkts för en mer enhetlig, rättssäker och likvärdig hantering av vårdgarantin, oavsett vårdform eller avtalsstruktur.

För att bidra till regionmålet om god tillgänglighet till vård har Hallands sjukhus fortsatt arbetet med att förbättra uppföljningen av väntande patienter och minska antalet patienter som väntar på vård. Efter införandet av vårdinformationsstödet Cosmic har fokus legat på att kvalitetssäkra väntelistor, förbättra registreringar och utveckla arbetssätt. Detta gör det lättare för klinikerna att följa, analysera och prioritera väntande patienter. Parallellt sker även ett arbete med att fortsatt stärka stabilitet, användbarhet och kvalitet i Cosmic. Arbetet omfattar bland annat tekniska förbättringar, utvecklade analys- och rapportstöd samt förberedelser för nya funktioner. Trots genomförda insatser har det samlade förbättringsarbetet ännu inte gett de resultat som krävs för att fullt ut möta verksamheternas behov. Samtidigt har pilotverksamheterna inom mobila arbetssätt (Nova) visat lovande resultat och tagits emot positivt av berörda verksamheter.

En ny överenskommelse med de halländska kommunerna som syftar till att ytterligare förbättra en trygg och effektiv utskrivning har tagits fram. Målet är att utskrivning ska kunna ske samma dag som patienten är utskrivningsklar. Detta utgör en ambitionsökning jämfört med den nuvarande målsättningen om att utskrivning i genomsnitt ska ske inom tre dagar. Planen är att den nya överenskommelsen ska träda i kraft från januari 2027.

Hög produktivitet i vårdförvaltningarna
Vårdförvaltningarna har haft en fortsatt hög produktivitet med fler röntgenundersökningar, öppenvårdsbesök, operationer och digitala vårdkontakter jämfört med föregående år. Akutmottagningarnas besöksnivå har varit stabil, väntetiden för utskrivningsklara patienter har minskat och psykiatrin har ökat antalet öppenvårdsbesök, samtidigt som beläggningen inom rättspsykiatrin fortsatt är mycket hög.

Bred regional utveckling i samverkan med halländska aktörer
Region Halland har under årets första åtta månader bedrivit ett brett utvecklingsarbete i linje med fullmäktiges mål inom fokusområdet En hållbar och växande region. Arbetet har präglats av samverkan med kommuner, näringsliv, akademi, civilsamhälle och statliga aktörer, och har bidragit till att stärka förutsättningarna för en långsiktigt hållbar utveckling i Halland.

Inom arbetet för hållbara och attraktiva livsmiljöer har flera strategiskt viktiga planer beslutats. Regionfullmäktige har antagit Regional fysisk plan Halland 2050, ett nytt regionalt trafikförsörjningsprogram, en ny regional infrastrukturplan och en regional cykelplan. Samtidigt har arbetet fortsatt med digital konnektivitet, klimatomställning, vattenfrågor,

regional service, platsutveckling samt utveckling av Hallands leder och friluftsliv.

För att stärka Hallands förnyelseförmåga och konkurrenskraft har Region Halland fortsatt arbetet med smart specialisering, innovation och näringslivets omställning. Flera satsningar har genomförts inom digitalisering, AI, IoT (Internet of Things), life science och företagsutveckling. Arbetet med kompetensattraktion, internationalisering och investeringsfrämjande har också utvecklats, samtidigt som företag har fått stöd för en hållbar omställning i näringslivet genom bland annat Hallands Klimatlyft och särskild satsning på jämställdhet i näringslivet.

Inom målet om inkludering, god matchning och jämlik hälsa har arbetet fortsatt med barnrätt, jämställdhet, kompetensförsörjning och samverkan för goda uppväxtvillkor. Region Halland har bland annat genomfört den första uppföljningen av barnkonsekvens- och jämställdhetsanalyser i politiska beslut, utvecklat arbetet med CEMR-deklarationen och främjat en meningsfull och aktiv fritid.

Region Halland har under perioden arbetat med insatser inom kulturområdet för att utveckla området kultur för äldre, stärka kulturinstitutionerna som demokratiska arenor och öka internationell samverkan, samt möta identifierade utmaningar inom biblioteksutveckling och publikarbete.

Positiv utveckling för medarbetarindikatorer
Under perioden har flera medarbetarindikatorer utvecklats positivt. Personalomsättningen har stabiliserats på en låg nivå samtidigt som sjukfrånvaron har minskat och återgått till nivåer motsvarande tiden före pandemin. Även kostnaderna för inhyrd personal har fortsatt den nedåtgående trend som har kunnat noteras under en längre tid.

Parallellt har ett samlat utvecklingsarbete bedrivits för att stärka Region Hallands attraktivitet som arbetsgivare. Arbetet har inriktats på att säkerställa en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning genom strategiska insatser inom utbildning, ledarskapsutveckling samt utveckling av gemensamma och hållbara arbetssätt för schema- och bemanningsplanering.

Vidareutveckling av arbetet med civil beredskap
Region Halland har under perioden arbetat vidare med att utveckla och förbättra arbetet med civil beredskap. Stärkt styrning, ökad systematik och flera konkreta genomförda åtgärder bidrar till att successivt stärka Region Hallands ledningsförmåga, motståndskraft och beredskap inför fredstida kriser, höjd beredskap och ytterst krig.

Destruktionsanläggningarna för lustgas stärker det interna klimat- och miljöarbetet
Region Halland har under årets första åtta månader fortsatt arbetet med att vidta åtgärder som bidrar till minskad klimat- och miljöpåverkan. Destruktionsanläggningarna för lustgas på Hallands sjukhus i Halmstad och Varberg är i drift med en stabil destruktionsgrad på 95 procent. Nyanskaffade dieselbilar tankas med fossilfritt bränsle (HVO100) i betydligt högre utsträckning än äldre dieselbilar.

2 Förvaltningsberättelse

2.1 Region Hallands grunduppdrag

2.1.1 Hälso- och sjukvård

Det regionala hälso- och sjukvårdsuppdraget
Det svenska hälso- och sjukvårdssystemet är ett delat ansvar mellan stat, region och kommun. Riksdagen, regeringen och myndigheter beslutar om författningar som ger de lagliga förutsättningarna. Hälso- och sjukvården regleras bland annat i hälso- och sjukvårdslagen, patientlagen och patientsäkerhetslagen.

Regionerna har det grundläggande ansvaret för att erbjuda invånarna hälso- och sjukvård genom att arbeta hälsofrämjande, förebygga, utreda och behandla sjukdomar och skador. Regioner och kommuner beslutar om hur vården ska organiseras i form av sjukhus, vårdcentraler, vård i hemmet och på särskilda boenden. De styr över bemanning, uppdrag och ersättning till den egna verksamheten. De ansvarar också för uppdrag och ersättning till privata utförare med offentlig finansiering.

I Region Hallands grunduppdrag ingår att erbjuda invånarna en god hälso- och sjukvård och tandvård. Målet med hälso- och sjukvården är en god hälsa och en vård på lika villkor för hela befolkningen. Vården ska ges med respekt för alla människors lika värde och för den enskilda människans värdighet. Den som har det största behovet av hälso- och sjukvård ska ges företräde till vården.

Region Halland har hälso- och sjukvårdsansvar för 340 000 invånare och ansvarar för hela Hallands hälso- och sjukvårdssystem inklusive sjukhus och vårdcentraler, både vård i egen- och privat regi. Region Halland ansvarar för systemförvaltning, systemutveckling och verksamhetsutveckling.

Sedan 2010 är det lagstiftat att primärvård ska erbjudas via vårdval. Vårdvalet innebär att invånarna kan välja fritt bland de vårdcentraler som ingår i vårdvalet. Halland var först i Sverige när regionen 2007 införde vårdval inom primärvården. Vården i Halland bedrivs vid 48 vårdcentraler (varav 23 privata). Regionen driver också 19 folktandvårdsmottagningar.

Region Halland har beslutat om en hälso- och sjukvårdsstrategi, som pekar ut den långsiktiga strategiska inriktningen för regionens hälso- och sjukvård. Strategin anger vilka förflyttningar som behöver genomföras för att nå Hallands övergripande mål om ***En*** **hälso- och sjukvård för bättre hälsa.**

2.1.1.1 Tillgänglighet

Efter införandet av journalsystemet Cosmic i mars 2025 har Region Halland haft utmaningar kopplade till uppföljningsstatistik och dataöverföring. Genom omfattande analys- och kvalitetssäkringsarbete har förmågan till uppföljning nu i huvudsak återställts till nivåer jämförbara med tidigare.

Tillgänglighet inom ramen för nationell vårdgaranti

Den lagstadgade vårdgarantin innebär att patienten ska erbjudas

- kontakt med primärvården samma dag
- medicinsk bedömning i primärvården inom tre dagar
- första besök i den specialiserade vården inom 90 dagar
- operation/åtgärd i den specialiserade vården inom 90 dagar
- första besök, utredning eller behandling vid barn- och ungdomspsykiatrin inom 30 dagar

Kontakt med primärvården samma dag

Den lagstadgade vårdgarantin innebär att personer som söker kontakt med primärvården ska erbjudas kontakt samma dag. Resultatet för telefonkontakt med primärvården samma dag har under januari till juli varierat mellan 91 och 94 procent, med ett genomsnitt på 93 procent, vilket är tre procent högre än riket i genomsnitt.

Vid de enheter som erbjuder chatt med en fysisk person besvarades 96 procent av de inkommande chattarna inom 24 timmar, vilket är högre än rikssnittet som låg på 95 procent.

Primärvård – medicinsk bedömning inom tre dagar

Under perioden januari till juli har tillgängligheten till medicinsk bedömning inom tre dagar i Halland varierat mellan 74 och 84 procent, vilket är en försämring jämfört med samma period föregående år. För riket i genomsnitt har tillgängligheten varierat mellan 84 och 85 procent. Efter införandet av Cosmic har det varit utmaningar i registeringar vilket påverkar utfallet. Fokus ligger på att öka kunskapen om vårdgarantin i primärvården samt att säkerställa korrekta registreringar i Cosmic.

Specialiserad vård – första besök inom 90 dagar

Första kontakt väntande – väntetid kortare än 90 dagar

Under perioden januari till juli har andelen patienter som väntat 90 dagar eller kortare på ett första besök i Region Halland varierat mellan 71 och 78 procent. För riket i genomsnitt har tillgängligheten variet mellan 68 och 73 procent. Region Halland uppvisar därmed genomgående ett bättre resultat än riket.

Genomförda första kontakter inom 90 dagar

Under perioden januari till juli har andelen genomförda första kontakt inom 90 dagar varierat mellan 84 och 92 procent i Region Halland. Motsvarande andel för riket har varierat mellan 82 och 89 procent, vilket innebär att Region Halland presterar något bättre än genomsnittet i riket.

Specialiserad vård – operation/åtgärd inom 90 dagar

Operation/åtgärd väntande – väntetid kortare än 90 dagar
Under perioden januari till juli har andelen som väntat 90 dagar eller kortare på operation eller annan åtgärd i Region Halland varierat mellan 63 och 71 procent. För riket i genomsnitt har tillgängligheten varierat mellan 66 och 69 procent. Region Halland uppvisar därmed något bättre resultat än riket.

Genomförda operationer/åtgärder inom 90 dagar
Under perioden januari till juli har andelen genomförda operationer och åtgärder inom 90 dagar i Region Halland varierat mellan 72 och 88 procent. För riket i genomsnitt är siffran 87 procent.

Barn- och ungdomspsykiatrin – första besök, utredning, behandling inom 30 dagar

Nationellt mäts den förstärkta vårdgarantin till barn- och ungdomspsykiatrin genom andelen genomförda första besök, utredningar och behandlingar inom 30 dagar.

Barn- och ungdomspsykiatrin i Region Halland uppvisade under perioden januari till juli ett bättre resultat än riksgenomsnittet avseende genomförda utredningar. Utfallet för första kontakt och behandling låg över rikets nivåer under merparten av periodens månader, medan andelen patienter som påbörjat en behandling låg under rikssnittet.

- Andelen patienter som erhöll ett **första besök** inom 30 dagar varierade mellan 44 och 86 procent under perioden. Psykiatri Hallands resultat låg över rikssnittet under sex av sju månader.

- Andelen patienter som erhöll start av **utredning** inom 30 dagar varierade mellan 65 och 90 procent. Psykiatri Hallands resultat låg över rikssnittet under sex av sju månader.

- Andelen patienter som erhöll start av **behandling** inom 30 dagar varierade mellan 47 och 66 procent. Resultatet låg under rikssnittet under samtliga månader, vilket indikerar fortsatta utmaningar med att erbjuda behandling inom den nationellt målsatta väntetiden.

Tillgänglighet till specialiserad vård inom ramen för regional vårdgaranti

Region Halland har sedan 2011 en regional vårdgaranti som innebär att patienten ska erbjudas ett första besök samt operation eller annan åtgärd inom 60 dagar. Den regionala vårdgarantin mäts genom andelen genomförda besök samt operationer inom 60 dagar.

Specialiserad vård – första besök inom 60 dagar

Under perioden januari till juli har Region Hallands tillgänglighet till första besök inom 60 dagar varierat mellan 64 och 82 procent. För riket i genomsnitt har tillgängligheten varierat mellan 68 och 78 procent.

Specialiserad vård – operation eller annan åtgärd inom 60 dagar

Under perioden januari till juli har Region Hallands tillgänglighet till operation eller annan åtgärd inom 60 dagar varierat mellan 48 och 80 procent. För riket i genomsnitt har

tillgängligheten varierat mellan 74 och 86 procent. Sammantaget har tillgängligheten i Region Halland varit lägre än i riket.

Vårdgaranti – externa vårdgivare

Antalet patienter som hänvisats från Region Halland och fått vård hos extern vårdgivare har totalt sett minskat under perioden. Under januari till augusti har 6 327 patienter tackat ja till vårdgaranti för ett första besök och hänvisats vidare, jämfört med 8 235 patienter under motsvarande period föregående år.

För operation har 972 patienter tackat ja till vårdgaranti och fått vård hos extern vårdgivare.

Kostnaden för vårdgarantin uppgår till 96,3 miljoner kronor för perioden januari till augusti , jämfört med 106,2 miljoner kronor för samma period 2025.

2.1.1.2 Produktion och kvalitet

Ambulans, diagnostik och hälsa
Under perioden januari till augusti har Ambulans, diagnostik och hälsa (ADH) genomfört 133 215 röntgenundersökningar, vilket är en ökning med 3 900 röntgenundersökningar jämfört med samma period 2025. Ökningen kan delvis förklaras av genomförda effektiviseringsinsatser samt stärkt kompetensförsörjning för röntgensjuksköterskor. Antalet ambulansuppdrag har under perioden i genomsnitt varit 3 276 per månad, vilket är en minskning jämfört med samma period föregående år. Minskningen kan delvis förklaras genom införandet av inre sjukhusledning (ISL) på larmcentralen, vilket har bidragit till en förbättrad prioritering av vårdresurser samt en ökad förmåga att hänvisa patienter till rätt vårdnivå utifrån behov.

Hallands sjukhus
Antalet akutmottagningsbesök till och med augusti var 65 645. Samtidigt visar trenden, sett som ett rullande medelvärde för de 12 senaste månaderna, en stabil nivå utan någon tydlig ökning eller minskning över tid. För besök i öppenvård utanför akutmottagningarna, som till övervägande del utgörs av planerad öppenvård, har 432 587 genomförts vilket är cirka 7 procent fler besök jämfört med samma period 2025.

Totalt antal operationer på operationsavdelningarna under januari till augusti har varit 1 444, vilket är något fler jämfört med motsvarande period 2025. Ökningen beror på planerade operationer, både inom sluten- och öppenvården.

Antalet disponibla vårdplatser har under perioden varit 414, vilket är i genomsnitt 4 fler jämfört med samma period föregående år.

Antal dagar som utskrivningsklara patienter vistas på sjukhus i väntan på kommunal vård har under perioden januari till juli 2026 varit 2,4 dagar i genomsnitt vilket är en minskning med 0,2 dagar jämfört med samma period 2025. Minskningen bidrar till att patienter snabbare kan få fortsatt vård och omsorg i sin ordinarie miljö, samtidigt som sjukhusets vårdplatser görs tillgängliga för patienter med behov av slutenvård.

Närsjukvården
Antalet listade patienter vid Vårdcentralen Halland uppgick i augusti till 168 054, vilket är en

minskning sedan årsskiftet.

Antalet vårdbesök uppgår till 410 740 besök under januari till augusti, vilket är en ökning jämfört med samma period 2025. Andelen besök på distans (skrift, telefon och video) uppgår till 10 procent av det totala antalet besök. Antalet startade chattar för perioden är 58 800 vilket är en ökning med cirka 6 200 i jämförelse med motsvarande period 2025.

Psykiatrin Halland
Antalet vårdtillfällen i slutenvården under perioden var 1 625 vilket är cirka 4 procent färre än samma period 2025. Antalet öppenvårdsbesök var 93 247, vilket är cirka 1 procent fler än 2025. Andelen distansbesök har varit cirka 17 procent, vilket är något högre än samma period 2025. Medelvårdtiden som utskrivningsklar är 3 dagar, vilket är i linje med nämndens mål. Beläggningen i heldygnsvården är 77 procent exklusive permission och 94 procent inklusive permission. Inom rättspsykiatrin är beläggningen fortsatt mycket hög, 100 procent exklusive permission och 135 procent inklusive permission.

Patientsäkerhet

Region Hallands uppdaterade handlingsplan för ökad patientsäkerhet har fastställts för perioden 2026–2031. Den beskriver ett antal genomförandeprojekt som nu är i planeringsfasen.

Arbetet med att utveckla regional uppföljning av vårdrelaterade infektioner och med förbättrad uppföljning baserad på data från avvikelsehanteringssystemet pågår. En förstudie om att skapa en uppföljning av olika typer av vårdskador genom automatisk journalgranskning pågår tillsammans med forskare vid Högskolan i Halmstad.

Inom regionens förvaltningar genomförs många utvecklingsinsatser för att göra verksamheten mer motståndskraftig mot patientsäkerhetsrisker. Det handlar bland annat om att utveckla och fördjupa patienters och närståendes medverkan i utveckling av vården, säkerställa flödet och kvaliteten i viktiga processer för diagnostik och behandling, arbeta för minskad förekomst av utlokaliseringar och överbeläggningar inom slutenvården, arbete med kloka kliniska val (minskad användning av mindre effektiva arbetssätt i vården) och med utvecklade arbetssätt och utbildning inom systematiskt patientsäkerhetsarbete.

2.1.2 Regional utveckling

Det regionala utvecklingsuppdraget
I Region Hallands grunduppdrag ingår att bedriva insatser för att skapa en hållbar regional tillväxt och utveckling, i enlighet med lagen om regionalt utvecklingsansvar. I uppdraget ingår att utarbeta och fastställa en strategi för länets utveckling och samordna insatser för genomförandet av strategin. I Halland görs detta inom ramen för tre strategier: *Halland – Bästa livsplatsen, Hallands strategi för hållbar tillväxt* och *Hallands kulturstrategi.*

Strategierna pekar ut riktningen för det regionala utvecklingsarbetet som Halland bedriver i samverkan med olika aktörer i länet. Vidare ingår i det regionala utvecklingsuppdraget att, bland annat, fastställa mål och prioriteringar för det regionala kompetensförsörjningsarbetet och tillhandahålla bedömningar av länets kompetensbehov, att upprätta och fastställa länsplaner för regional transportinfrastruktur, samt att följa upp, låta utvärdera och årligen till regeringen redovisa resultaten av det regionala utvecklingsarbetet. Sedan 1 januari 2023 har dessutom Region Halland, som en av tre regioner, uppdraget att bedriva regional fysisk

planering. Ett uppdrag som är nära sammanlänkat med det regionala utvecklingsuppdraget. Region Hallands arbete inom ramen för det regionala utvecklingsarbetet beskrivs närmare under fokusområdet *En hållbar och växande region*.

I följande tre avsnitt beskrivs arbetet inom Region Hallands grunduppdrag inom kultur och skola, kollektivtrafik och hållbar utveckling. Tre områden som ingår i det regionala utvecklingsgrunduppdraget.

2.1.2.1 Kultur och skola

Kultur
Verksamheten har under perioden i huvudsak bedrivits enligt grunduppdrag och planerade aktiviteter. Förvaltningen har kunnat erbjuda ett brett kulturutbud i hela Halland och har fortsatt arbetet med att säkerställa god kvalitet, tillgänglighet och relevans för invånarna.

Exempelvis har Musik Hallandia genomfört verksamhet i samtliga halländska kommuner genom konserter och turnéer för barn, unga och vuxna. Riksfinalen i musiktävlingen Imagine Halland har skapat möjligheter för barn och unga att själva delta i och påverka kulturlivet. Musik Hallandia har även bidragit till genomförandet av ett internationellt låtskrivarresidens i samarbete med Rhuba Camp i Harplinge. Förutom att ge stöd till etablerade festivaler i regionen har verksamheten även stöttat nya spelplatser som countryfestivalen Recordia Live i Varberg och Andersbergsfestivalen i Halmstad för att nå nya målgrupper.

Rum för Dans har arbetat för att synliggöra regional danskonst och har bland annat deltagit i utvecklingen av West Coast Stage - en plattform för samtida dans från Halland, Västra Götaland och Skåne - som presenterat konstnärskap för svenska och internationella arrangörer och bidragit till en stärkt relation med samarbetsparterna.

Art Inside Out har genomfört publika program kring demokrati, yttrandefrihet och konstens roll i samhällsutvecklingen, bland annat genom utställningen *Livsmedel*, som skapades av en konstnär i samarbete med åtta ungdomar anställda inom den regionala sommarsatsningen Framtidskraft.

Inom kulturutveckling har flera insatser genomförts för att stärka kulturens långsiktiga utveckling i regionen. En slöjdhandledarutbildning kommer för första gången att arrangeras på Löftadalens folkhögskola med start i oktober. En förstudie pågår för att undersöka hur man kan utveckla och stärka filmområdet som näring, och ska presenteras i slutet av oktober. Arbete pågår även med att utveckla området kultur för äldre, till exempel genom samordnade turnéslingor till särskilda boenden och lansering av en kompletterande digital kulturkatalog.

Vissa avvikelser och utmaningar har identifierats under perioden. Inom biblioteksområdet har verksamheten bedrivits i lägre omfattning än planerat till följd av vakanser, vilket påverkat utvecklingstakten. Verksamheten bedöms successivt återgå till ordinarie nivå, med i flera delar helt nya behovsanpassade arbetsformer. Rum för Dans rapporterar lägre publiksiffror än förväntat, vilket bedöms vara en följd av förändrade publikbeteenden. Förvaltningen har genomfört en fördjupad analys av arbetet och ska implementera lärdomarna i verksamhetsplaneringen inför 2027.

Sammantaget bedöms verksamheten hålla god kvalitet och bidra till att grunduppdraget genomförs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt, samtidigt som utvecklingsinsatser pågår för att ytterligare stärka kvalitet, tillgänglighet och långsiktig hållbarhet inom kulturområdet.

Skola

Munkagårdsgymnasiet
Intresset för skolan inför höstterminen 2026 var högre än på länge, vilket resulterade i 137 behöriga förstahandssökande. På djurvård antogs 31 elever, på lantbruk 31 elever, på skogsbruk 16 elever och på naturturism 16 elever. Samtliga program har fyllt sina tillgängliga utbildningsplatser.

Kvalitetsarbetet drivs enligt plan och årshjul. I skolans årliga elevbarometer kan man se att resultaten fortsatt är mycket bra. Exempelvis är:

- 94 procent nöjda eller mycket nöjda med Munkagård som helhet
- 95 procent känner sig trygga
- 92 procent anser att lärarna är kompetenta
- 96 procent upplever att de blir bra bemötta av skolans personal

Fullständig redovisning av kvalitetsarbetet sker i december.

Under sommaren har skolan arrangerat ett läger för ungdomar som tävlar i Showmanship. Det innebär att eleverna visar hur bra de kan hantera, presentera och samarbeta med aktuella djur. Skolan arrangerade även ett skogskollo för tjejer.

För övrigt, i linje med nämndens mål, har skolan arbetat med förstärkt skolsäkerhet, AI i undervisningen samt olika projekt kopplat till miljö och energi. Detta gäller samtliga skolor. En utmaning i skolstarten har varit att en upphandling av nytt schemasystem dragit ut på tiden, vilket påverkar undervisningens logistik samt i viss mån också närvarorapporteringen.

Katrinebergs folkhögskola
De flesta kurser på skolan har ett bra söktryck. Skådespelarlinjen, Konstskolan och Lärar- och elevassistentlinjen har dock inte full beläggning. Den nya kursen Personlig tränare och kostrådgivare har haft många sökande liksom den nya distanskursen Kost, träning och motivation. Allmän kurs i Halmstad har sökanden på reservlistan, i Vessigebro finns det några platser kvar.

Det summerade söktrycket var 1,7 för allmän kurs och 2,7 för särskild kurs. Motsvarande siffor i fjol var 1,5 och 2,2, vilket visar ett högre intresse för skolan i år än föregående.

Skolans kvalitetsarbete är under utveckling för att stärka följsamheten till de kvalitetskrav som Folkbildningsrådet ställer. Ett led i detta har varit att se över båda folkhögskolornas deltagarenkäter som mäter respondenternas upplevelser av undervisningen och verksamheten. Målet är att formulera frågor med bättre träffsäkerhet samt skapa möjlighet att jämföra resultat mellan skolorna.

Under sommaren var skolan öppen och arrangerade åtta kurser med mellan 12 och 20 deltagare per kurs. B&B-verksamheten hade över 100 gästnätter i juli månad.

Löftadalens folkhögskola
I genomsnitt hade skolan 1,9 sökande till allmän kurs, fjolårets siffra var 1,7. Till särskilda kurser hade verksamheten 3,3 sökande per plats, vilket kan jämföras med 3,4 förra året.

Populära kurser med högt söktryck är bland annat Musikal och Bild och konst samt

utbildningar på distans. Utmaningar och en minskning är söktrycket till fortsättningsutbildningen Artist- och produktion samt Stödassistent. Insatser kopplat till marknadsföring och kommunikation pågår för att motverka detta.

Avseende kvalitetsarbetet har Löftadalen, i likhet med Katrineberg Folkhögskola, arbetat med en gemensam deltagarenkät, men också med den nationella årliga Folkhögskoleenkäten. Analysen visar att Löftadalens folkhögskola står stark som en plats för bildning. Resultaten visar mycket hög upplevd nytta inom lärande, gemenskap och personlig utveckling, vilket ligger i linje med folkhögskolans kärnuppdrag.

Skolan har under sommaren inte nått planerad verksamhet. Några bokningar blev mindre i omfattning än planerat, vilket gjorde att de avbokades. Andra bokningar blev större i omfattning än planerat och balanserade upp beläggningen något, om än med ojämn beläggning sett över hela perioden.

Flera inbrott har drabbat skolan under året, vilket ställer krav på ett nytt och förstärkt skalskydd. Ärendet är initierat via Regionfastigheter men just nu finns det inga besked om när detta kan bli verkställt.

Löftadalens folkhögskola tog under våren initiativ till att erbjuda HPV-vaccin i verksamhetens lokaler i samarbete med Kungsbacka vårdcentral. Satsningen möter upp det kostnadsfria erbjudandet för att öka vaccinationstäckningen mot HPV-relaterad cancer. Vaccinering skedde 1 juni på Löftadalens folkhögskola, och 32 deltagare valde att vaccinera sig.

2.1.2.2 Kollektivtrafik

Hallandstrafiken följer upp kundupplevelsen i den allmänna kollektivtrafiken inom tre centrala områden: Köpa, Resa och Veta mer. Områdena utgör grunden för verksamhetens mål, nyckeltal och uppföljning. Verksamheten utvecklas i huvudsak enligt plan och måluppfyllelsen för 2026 bedöms vara god. Inom *Köpa* har försäljningsintäkterna ökat med 61,9 mnkr, motsvarande 11 procent jämfört med föregående år. Ökningen är betydligt starkare än resandeutvecklingen och förklaras bland annat av förändrade resmönster samt den tillfälliga halveringen av priset på 30-dagarsbiljetter. Inom *Resa* har det totala resandet ökat med 3,3 procent och uppgår till 19,8 miljoner resor på rullande 12 månader. Marknadsandelen utvecklas något jämfört med föregående rapportering och kundnöjdheten är högre än föregående år. Inom *Veta mer* har informationen vid förseningar förbättrats, samtidigt som andelen kunder som upplever att de hittar det de söker på Hallandstrafikens webbplats har minskat från 83,3 till 66,2 procent, vilket kommer att analyseras vidare.

Den särskilda kollektivtrafiken följs upp inom tre, för resenären, viktiga områden; *Handlägga*, *Beställa* och *Resa*. Dessa tre områden utgör grunden för mål- och nyckeltalsuppföljningar. Resandet ligger kvar på en hög nivå och bedöms rymmas inom årets prognos. Kundnöjdheten är fortsatt hög, där nio av tio resenärer är nöjda med både beställning och genomförande av resor. Även handläggningen av färdtjänstansökningar håller en hög kvalitet och uppnår målen för både handläggningstid och kundnöjdhet.

2.1.2.3 Hållbar utveckling

Jämställdhet
En utvärdering har genomförts avseende en föreläsningsserie om våld i nära relationer, prostitution och människohandel, sexmissbruk och porrens inverkan. Den visar på ökad

kunskap bland målgruppen, samt att det finns ett behov av material och konkreta metoder med unga och föräldrar som målgrupp. Därför pågår ett länsgemensamt arbete med framtagning av ett digitalt material riktat till föräldrar. Planeringsarbetet för årets föreläsningsserie har påbörjats, i samarbete med Länsstyrelsen i Hallands län och Ungdomsjouren Tigerlilja.

Den digitala utbildningen *Stärk din kunskap om våld i nära relationer – det tar max tio minuter!* har tagits fram i samarbete på Regionkontoret. Den är riktad till medarbetare och chefer på Region Halland. Utvärderingen visar på en genomgående positiv respons. Det har även inletts ett arbete med framtagning av en utbildning om våld i nära relationer ur ett arbetsgivarperspektiv.

God och jämlik hälsa
Utveckling och spridning av kunskapsunderlag om jämlik hälsa och social hållbarhet har fortlöpt. Genomförandet av den nationella folkhälsoenkäten *Hälsa på lika villkor* har varit i särskilt fokus. Statistikportalen *Hälsodata Halland* har också uppdaterats och kompletterats.

Ett länsgemensamt arbete har pågått med *Regionala strategin* och modellen *Hälsa och migration i Halland*. En uppföljning av strategin och modellen har påbörjats. Under uppföljningsperioden har Region Halland och Länsstyrelsen i Hallands län genomfört dialoger och workshops. Synpunkter har inhämtats av samverkansparterna i *Integrationsdialog*, däribland de halländska kommunerna och ideella organisationer. Det framgick att strategin till stor del uppfyller sitt syfte samt ett behov av att fasa in arbetet i ordinarie styrning.

Region Halland är även fortsatt en aktiv part i Samordningsförbundets arbete med att stödja personer som är långt från arbetsmarknaden. Fokus har varit på utveckling och uppföljning av de kommunala verksamheterna, *Finsamplatserna*. Uppföljningen visar på stärkt samverkan och kommunikation mellan kommunerna och Region Halland. Vidare har kunskapsunderlag tagits fram i syfte att identifiera behov, utveckla ändamålsenliga insatser för målgruppen och träffsäkra samverkansinsatser.

Demokrati
Inom Regional utveckling pågår ett gemensamt arbete med att ta fram och pröva metoder, verktyg och arbetssätt för att stärka arbetet med delaktighet, inflytande och dialog. En del av arbetet omfattar utvecklingen av en samlad plattform på intranätet.

Hållbar skogsförvaltning
Region Halland har arbetat med att ta fram ett förslag på tillägg till den övergripande skogsbruksplanen. Tillägget gäller fastigheten Sonhult 1:12 i Hylte kommun, som Region Halland förvärvade under 2024. Vidare är arbetet med förlängning av avtalet för jordbruksarrendet i Plönninge slutfört. Arbete pågår för att skapa en överblick över de avtal och föreningar som Skogsegendomsdelegationen ingår i, däribland jakträttsavtalen. Arbetet med upphandling av skogsförvaltning har även påbörjats. En extern revision av hållbarhetscertifieringarna FSC och PEFC, har genomförts. Granskningsresultatet var i huvudsak positivt. Region Halland åläggs att åtgärda en avvikelse och en observation senast sista oktober. Avvikelsen avser att tillhandahålla tillgängliga uppgifter om andel främmande trädslag, medan observationen innebär att regionen behöver tydliggöra rutinen för traktplanering och säkerställa att den efterlevs.

2.2 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Enligt kommunallagen ska en region ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Det är regionfullmäktige som beslutar om finansiella mål och mål för verksamheten som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. För att bedöma huruvida Region Halland uppfyller kraven på god ekonomisk hushållning behöver resursåtgången värderas tillsammans med verksamhetens måluppfyllelse.

I Mål och budget 2026 har regionfullmäktige beslutat om fyra fokusområden med tillhörande mål. Genom att definiera fokusområden och mål som beskriver den önskade utvecklingen kan Region Halland fokusera sina resurser och ansträngningar. Regionfullmäktiges fokusområden och mål är prioriterad utveckling i förhållande till organisationens ekonomiska förutsättningar. Mål och budget 2026 innehåller även tre finansiella mål som är av betydelse för god ekonomisk hushållning.

I utvärderingen av god ekonomisk hushållning (kapitel 2.5) beaktas utfallet för verksamhetsmålen och de finansiella målen.

2.3 Årets fokusområden och mål enligt Mål och budget 2026

Fokusområden	Mål	Prognos för måluppfyllelse
En organisation med utvecklings- och motståndskraft	En organisation med robust verksamhet och tryggat samhällsuppdrag	Uppfylls delvis
	En attraktiv arbetsgivare för hållbar kompetensförsörjning	Uppfylls
	En organisation som minskar sin klimat- och miljöpåverkan	Uppfylls delvis
En hållbar och växande region	En region som bidrar till hållbara och attraktiva livsmiljöer	Uppfylls
	En region som bidrar till förnyelseförmåga och konkurrenskraft	Uppfylls delvis
	En region som bidrar till inkludering, god matchning och jämlik hälsa	Uppfylls delvis
	En region med ett dynamiskt och tillgängligt kulturliv	Uppfylls
En tillgänglig och högkvalitativ hälso- och sjukvård	En region som säkerställer god tillgänglighet till vård	Uppfylls delvis
	En region som tillhandahåller nära och sammanhållen vård	Uppfylls
	En region som säkerställer vård av hög kvalitet	Uppfylls
En digital kraftsamling för framtidens välfärd	En region som bidrar till en smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling	Uppfylls delvis
	En region som säkerställer ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd	Uppfylls delvis

2.3.1 Fokusområde: En organisation med utvecklings- och motståndskraft

2.3.1.1 Mål: En organisation med robust verksamhet och tryggat samhällsuppdrag

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls delvis

Målet är att långsiktigt säkerställa att Region Halland har en robust verksamhet och ett tryggat samhällsuppdrag. Den samlade bedömningen är att målet har utvecklats positivt och att regionens robusthet och beredskapsförmåga har stärkts under året, men att återstående utvecklingsbehov innebär att målet inte fullt ut bedöms kunna uppnås under 2026.

Under perioden har Region Halland tagit flera konkreta steg för att stärka den regionala beredskapen och robustheten. Regionövergripande har metodiken för risk- och sårbarhetsanalys (RSA) vidareutvecklats och förankrats, samtidigt som förberedelser för pilotgenomförande och därefter breddinförande etablerats. Arbetet med regiongemensamma lägesbilder har utvecklats genom en gemensam rapporteringsstruktur som nu implementeras och kommer att prövas i kommande övningar.

I arbetet med omhändertagande av många skadade har beroenden och utvecklingsbehov konkretiserats. Detta skapar förutsättningar för gemensamma principer och fortsatt planering inom området. Även arbetet med samordnad robust försörjning har tagit viktiga steg framåt genom stärkt styrning, etablerad styrgrupp, digitala stödsystem och utvecklad försörjningsberedskap.

Inom området tryggat samhällsuppdrag har betydande framsteg gjorts. Regiongemensamma rutiner för säkerhet och trygghet för förtroendevalda har fastställts, permanenta strukturer etablerats och kontaktpersoner utsetts i samtliga partier. Även arbetet mot välfärdsbrottslighet har stärkts genom tydliga prioriteringar och samordning.

Regionens arbete med informations- och cybersäkerhet har intensifierats. GAP-analys kopplad till den kommande cybersäkerhetslagstiftningen har genomförts, utbildningsinsatser har inletts och pilotarbete inom informationsskydd har testats.

I förvaltningarna fortsätter arbetet med kontinuitetshantering, krisplanering och övningar. Flera förvaltningar har uppdaterat planer, genomfört utbildningar och övat såväl krisledning som kritiska processer. Lärdomar från vattenläckan i Varberg har omhändertagits och integrerats i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Även arbetet med robusta lokaler och samhällsviktig infrastruktur har utvecklats. Projektet för en framtida bussdepå i Halmstad har gått vidare till genomförandefas och inom *Hallands nya vårdmiljö* har samordningen stärkts samt förstudier och behovsanalyser fortsatt, som grund för kommande beslut.

Sammantaget präglas perioden av stärkt styrning, ökad systematik och flera konkreta genomförda åtgärder som successivt stärker Region Hallands ledningsförmåga, motståndskraft och beredskap inför fredstida kriser, höjd beredskap och ytterst krig.

2.3.1.2 Mål: En attraktiv arbetsgivare för hållbar kompetensförsörjning

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls

Målet är att långsiktigt säkerställa Region Hallands förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kompetens genom att vara en attraktiv arbetsgivare. Det innebär bland annat att erbjuda goda möjligheter till utveckling och att främja ett hållbart arbetsliv. En preliminär bedömning, baserad på hur arbetet med årets insatser fortlöpt, både på förvaltningsnivå och övergripande nivå, visar att Region Halland sannolikt kommer att uppnå målet.

Arbetet med den långsiktiga kompetensförsörjningen utgår från insikten att dagens arbetssätt inte fullt ut möter invånarnas växande och förändrade behov. Även med god tillgång till utbildning och rekrytering kommer kompetensen på sikt inte att vara tillräcklig om verksamheterna fortsätter att arbeta på samma sätt som i dag. Den viktigaste strategiska åtgärden är därför att utveckla och ställa om arbetssätt, roller och förmågor i hela organisationen.

Parallellt med behovet av en långsiktig omställning behöver Region Halland fortsätta att stärka sin attraktivitet som arbetsgivare. Omställning och attraktivitet hänger nära samman – en organisation som utvecklar sina arbetssätt, sitt ledarskap och sina möjligheter till lärande blir också en arbetsplats där medarbetare vill stanna, utvecklas och bidra. Det är därför viktigt att driva verksamhetsutveckling och arbetsgivarutveckling parallellt för att långsiktigt säkra kompetensen.

Regionkontoret har under perioden, i sin roll som regional funktion och i nära samverkan med förvaltningarna, drivit ett samlat utvecklingsarbete för att stärka Region Hallands position som en attraktiv arbetsgivare. Arbetet har fokuserat på att främja en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning genom strategiska insatser inom bland annat utbildning, ledarskap samt utveckling av gemensamma och hållbara arbetssätt för schema och bemanning.

Arbetet inom kompetensförsörjningsområdet har under perioden fortsatt att utvecklas inom flera områden. Inom det gemensamma utbildningsansvaret bedrivs utvecklingen genom ett förvaltningsövergripande samarbete, där både löpande insatser och mer omfattande utvecklingsarbeten pågår, exempelvis handledning för sjuksköterskor och Kliniskt TräningsCentrum. Parallellt har arbetet med att utveckla regiongemensamma arbetssätt för schema och bemanning fokuserat på att konkretisera målbilden samt stärka kunskap och enhetlighet genom kompetenshöjande och digitala insatser. Samtidigt fortsätter ett samlat utvecklingsarbete för chefs- och ledarförsörjning med inriktning på gemensamma arbetssätt och stärkt förändringsledning.

Samtidigt har förvaltningarna fortsatt att genomföra egna insatser utifrån sina specifika kompetensförsörjningsbehov. Under perioden har även ett stort fokus legat på att främja en god arbetsmiljö, med målet att skapa trygga och engagerade medarbetare. Hallands sjukhus har arbetat med att stärka chefers förutsättningar, fördjupa förståelsen för sambandet mellan arbetsmiljö och patientsäkerhet samt bättre ta tillvara medarbetares kompetens och vilja att utvecklas. Närsjukvården har bland annat fokuserat på att säkerställa en god arbetsmiljö genom olika kompetenshöjande insatser, i syfte att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv. Arbetet omfattar även att stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen genom

olika samarbeten, exempelvis genom att skapa fler utbildningsplatser för tandsköterskor. Ambulans, diagnostik och hälsa nämner också betydelsen av att utöka antalet utbildningsplatser, men då kopplat till utbildningen av ST-läkare inom specialiseringar där det idag är brist på specialistläkare. Psykiatrin arbetar kontinuerligt och systematiskt med att utveckla sin attraktivitet som arbetsgivare genom förbättrad arbetsmiljö, säkerställd kompetensutveckling och strategisk rekrytering för att möta framtida kompetensbehov.

2.3.1.3 Mål: En organisation som minskar sin klimat- och miljöpåverkan

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls delvis

En preliminär bedömning, baserad på hur arbetet med årets insatser fortlöpt, visar att Region Halland delvis kommer att uppnå fullmäktiges mål *En organisation som minskar sin klimat- och miljöpåverkan*. Sammantaget visar resultaten att flera områden utvecklas i rätt riktning, men att styrningen och de samlade prioriteringarna behöver stärkas så att åtgärder får det genomslag som krävs för att målet ska nås fullt ut.

Energi
Inom energiområdet pågår flera insatser som stärker arbetet framåt. Projektet Solbruk på Munkagårdsgymnasiet är nu igång. Det nya energiuppföljningssystemet ger möjlighet till en mer detaljerad uppföljning, vilket ger ett bättre underlag för analys och prioriteringar. Hittills är 85 procent av mätarna anslutna. Energianvändningen ligger hittills kvar på 186 kWh/m² bruksarea, vilket är över målet på 176 kWh/m². Området bedöms ha förbättrade förutsättningar, men för att nå målet behöver den förbättrade uppföljningen omsättas i åtgärder som ger en faktisk minskning av energianvändningen.

Hållbar byggnad
Arbetet med ett styrande dokument för hållbar byggnation fortsätter, men färdigställandet har flyttats fram till årsskiftet. Dokumentet kan bli ett viktigt stöd vid ny-, till- och ombyggnation. Området bedöms vara på väg framåt och när dokumentet är klart behöver fokus ligga på att omsätta det till tydliga krav, ansvar och uppföljning.

Resor och transporter
Inom transportområdet har flera åtgärder gett positiva resultat, men det finns också kvarstående utmaningar. Den samlade volymen fossilt bränsle har minskat jämfört med samma period föregående år. Andelen HVO100 i nya dieselbilar uppgår till 94 procent och andelen tankad HVO100 i ambulanser och sjukresefordon har ökat till 51 procent. Den tidigare uppåtgående trenden i användning av fossil diesel i ambulanser har därmed brutits under de senaste tre månaderna. Målbilden om resurseffektiva och fossilfria resor och transporter kommer inte att nås med nuvarande utvecklingstakt och minskningen av klimatpåverkan från persontransporter bedöms bli betydligt lägre än 70 procent jämfört med 2019.

Flygresorna till och från Stockholm har ökat med 17 procent jämfört med samma period (halvår) förra året. Det innebär en klimatmässig utmaning, men behöver vägas mot att flyget i vissa fall är viktigt för tillgänglighet, effektiva tjänsteresor och regionens arbete med en fungerande flygplats. Området har flera viktiga delresultat, men användningen av fossila drivmedel behöver fortsatt minska.

Livsmedel
Livsmedelsområdet utvecklas i flera delar i rätt riktning. Det systematiska arbetet för att minska matsvinn fortsätter genom mätningar, analysstöd, justerad portionsplanering och dialog kring svinnets omfattning. Minskade livsmedelsinköp indikerar en mer resurseffektiv produktion och planering. Samtidigt når andelen ekologiska livsmedel för Region Halland som helhet endast upp till 28,0 procent, jämfört med målet om 30 procent 2026. Kultur och skola når 31 procent. Området har hittills haft en god utveckling vad gäller matsvinn och resurseffektivitet, men en kvarstående utmaning är att nå en högre andel ekologiska livsmedel på regionövergripande nivå.

Läkemedel och giftfri miljö
Området visar en tydligt positiv utveckling, framför allt genom att destruktionsanläggningarna för lustgas vid Hallands sjukhus Halmstad och Varberg är i drift och har en stabil destruktionsgrad på 95 procent. Arbetet med kemikaliehantering fortsätter genom utbildningar, inventeringar, riskbedömningar och utfasning av miljö- och hälsofarliga kemikalier. Området har tydliga resultat inom lustgasdestruktion samtidigt som arbetet med att minska läkemedels miljöpåverkan genom klok läkemedelsförskrivning behöver fortsätta stärkas.

Materialförbrukning
Inom materialförbrukning pågår flera insatser för att minska resursanvändningen. Arbetet omfattar bland annat mer medveten användning av engångsmaterial. Regionövergripande fokus ligger på rätt användning av undersökningshandskar, skyddsförkläden och britspapper samt fortsatt utbyte till riskavfallsbehållare med lägre klimatpåverkan. Den cirkulära möbelhanteringen fortsätter också att utvecklas, med ökad efterfrågan på återbrukade möbler, fler annonser och fler utleveranser via Cirkulationsplatsen. Området bedöms utvecklas i rätt riktning, men fler åtgärder behövs för minskad engångsanvändning, ökat återbruk och fler materialval med lägre klimatpåverkan.

Avfall
Inom avfallsområdet pågår flera konkreta förbättringar. Arbetet med att införa matavfallssortering fortsätter och flera verksamheter arbetar med återbruk och minskad kassation av möbler, medicinteknisk utrustning och läkemedel. Ett exempel är onkologi- och palliativmedicinkliniken, som har sänkt kassationskostnaderna för onkologiska behandlingar med omkring 40 procent genom dosjusteringar och samordning av vissa dyrare behandlingar. Det finns fortsatt potential, eftersom drygt 6 procent av beställda behandlingar fortfarande kasseras. Avfallsområdet bedöms utvecklas i rätt riktning, men för att nå målbilden om en högre materialåtervinningsgrad behöver arbetet med återbruk, minskade avfallsmängder och stärkt efterlevnad av avfallsrutiner fortsätta.

Digitalisering, upphandling och kommunikation
Digitalt stöd och uppföljning fungerar bra i vissa delar samtidigt som arbetet med upphandling och kunskapshöjande insatser utvecklats positivt. Den fortsatta regionövergripande utvecklingen av ett mer systematiskt och informationsdrivet klimat- och miljöarbete går just nu långsammare än planerat på grund av andra prioriteringar. Systemstöd har testats för uppföljning av miljökrav i avtal och miljökrav i upphandlingar följs upp. Generella krav i leverantörsavtal för transporter har också reviderats för att främja målbilden om fossilfria transporter. Region Halland deltar i det nationella arbetet med hållbar upphandling. Kommunikationsinsatser har genomförts inom flera verksamheter. Sammantaget fungerar

flera delar väl, men utvecklingen av digital uppföljning och samlad styrning är fortsatt en tydlig utmaning.

Skogen
Arbetet inom skogsområdet går framåt genom framtagande av naturvärdesöversikt och återupptagen dialog med Skogsstyrelsen om återvätning av dikade torvmarker. Det ger bättre underlag för framtida beslut och prioriteringar. Samtidigt innebär uteblivet LONA-bidrag att projektet med vattenbufflar som våtmarksskötare på Mannarps våtmark inte kan genomföras under året, vilket gör att våtmarken står utan skötsel. Området bedöms därför utvecklas stegvis framåt genom stärkt kunskapsunderlag, men med genomförandeutmaningar kopplade till finansiering och skötsel.

2.3.1.3.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärden 2026	Utfall augusti 2026
Energianvändning per kvadratmeter bruksarea inom det egna fastighetsbeståndet	<176 kWh/m^2	186 kWh/m^2
Klimatpåverkan från persontransporter	Minskning med 70 procent jämfört med 2019	Indikatorn följs på årsbasis
Materialåtervinningsgrad avfall	55 %	Indikatorn följs på årsbasis

Målvärdena är hämtade från Handlingsplan för Region Hallands interna klimat- och miljöarbete.

Klimatpåverkan från persontransporter: Med persontransporter avses resor med pool- och verksamhetsbilar, privat bil i tjänsten, flyg, taxi, hyrbilar, patientresor, sjukresor, ambulans, tåg och buss.

Materialåtervinningsgrad avfall: En ökning av återvinningsgraden innebär både att säkra rätt sortering samt att minska totala mängden avfall.

2.3.2 Fokusområde: En hållbar och växande region

2.3.2.1 Mål: En region som bidrar till hållbara och attraktiva livsmiljöer

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls

En preliminär bedömning, baserad på hur årets utvecklingsarbete fortlöpt samt på utfallet för en av två indikatorer, visar att regionen sannolikt kommer att uppnå fullmäktiges mål *En region som bidrar till hållbara och attraktiva livsmiljöer*. Arbetet med de utvecklingsinsatser som kopplar till regionfullmäktiges mål bedöms följa plan.

Under det första halvåret har Halland ett positivt inrikes flyttnetto på 421, eller 1,2 flyttar per 1000 invånare. Det är den högsta nivån i riket under perioden. Halland kommer sannolikt ha en något lägre placering när året summeras. Detta till följd av hög utflyttning av unga under hösten. Resultaten för övriga indikatorer blir tillgängliga i samband med årsredovisningen 2026.

Nedan följer en beskrivning av det arbete Region Halland genomfört under perioden för att bidra till en positiv utveckling inom målområdet.

Regional fysisk planering, kollektivtrafik och transportinfrastruktur
Under andra kvartalet 2026 slutfördes arbetet med Regional fysisk plan Halland 2050. Efter avslutad granskning och slutliga justeringar antogs planen av regionfullmäktige i juni 2026. Regional fysisk plan Halland 2050 utgör ett gemensamt regionalt planeringsunderlag och anger en långsiktig riktning för Hallands fysiska utveckling. Efter antagandet har arbetet med genomförandestruktur påbörjats.

Regionalt trafikförsörjningsprogram 2026–2030 fastställdes av regionfullmäktige i juni 2026. Samtidigt beslutades även ny regional infrastrukturplan och regional cykelplan för perioden 2026–2037.

Kollektivtrafikplanen konkretiserar genomförandet av målen i det regionala trafikförsörjningsprogrammet och beskriver planerade åtgärder för kommande år, med utgångspunkt i strategiska vägval, prioriteringar och tilldelad budgetram. Under perioden har förslag till Kollektivtrafikplan 2027 varit på remiss hos de halländska kommunerna. Hallandstrafiken har även genomfört analyser och utredningar som underlag för den långsiktiga utvecklingen av tåg- och busstrafiken.

En ny nationell plan för transportinfrastrukturen har beslutats under perioden. För Hallands del omfattar planen fortsatta satsningar inom järnvägsinfrastrukturen, bland annat utvecklingen av Halmstad C och en ny station i Värö.

Projektet *Samplanering i praktiken – utveckling av regional strategisk planering* har gått vidare i genomförandefas, med Region Halland som projektägare och projektledare. Arbetet har gått från utveckling av projektets tre regionala case till konkret genomförande. Region Hallands case, *Samordnad strategisk planering för beredskap i transportsystemet*, har geografiskt fokus på Väröhalvön. Arbetet genomförs tillsammans med bland annat Varbergs kommun, Länsstyrelsen och Trafikverket. Syftet är att pröva hur aktörer med olika ansvar och

planeringsmandat kan samplanera kring en geografiskt avgränsad plats där flera samhällsintressen, infrastrukturer och beredskapsfrågor möts.

Region Hallands medverkan i ESPON-projektet *Baltic ReSeaLand* har fortsatt under perioden. Region Halland deltar som svensk projektpart tillsammans med aktörer från andra delar av Östersjöregionen. Projektet syftar till att utveckla kunskap, analysramverk och metoder för territoriell resiliens och samspelet mellan land- och havsområden.

Det *regionala serviceprogrammet* har reviderats och antogs i juni 2026. Revideringen syftade till att göra programmet mer tillgängligt och anpassat till aktuella samhällsutmaningar.

Digital konnektivitet
Region Halland har inom uppdraget som regional bredbandskoordinator fortsatt arbetet med att stärka den digitala konnektiviteten i Halland. Under perioden har samverkan skett på regional, interregional och nationell nivå för att bidra till en hållbar och ändamålsenlig utveckling av bredbandsinfrastrukturen. Behovsanalysen för digital konnektivitet har slutförts och redovisats för regionstyrelsens tillväxtutskott.

Post- och telestyrelsens bredbandskartläggning för 2025 visar att Halland fortsatt har en hög tillgång till fiber. Särskilt på landsbygden är tillgången högre än riksgenomsnittet.

Minska klimatpåverkan och främja grön omställning
Inom EnergiNav Halland har dialogmöten genomförts med kommunala tjänstepersoner, lokala och regionala energi- och nätbolag samt Svenska kraftnät. De två avslutande mötena genomfördes i maj.

Den regionala handlingsplanen för elektrifiering lanserades under våren. Handlingsplanen bygger i huvudsak på slutsatser och erfarenheter från arbetet med den regionala samverkansplattformen *EnergiNavHalland* och utifrån kunskapsunderlaget *Energisituationen i Halland*. Länsstyrelsen är ansvarig utgivare för handlingsplanen. Region Halland ansvarar för eller koordinerar flera av åtgärderna.

Under perioden har Region Halland fortsatt att delta i Regionsamverkan Sydsveriges arbetsgrupp för energiförsörjning. En del av arbetsgruppens fokus har varit att arbeta vidare med att utveckla nuvarande effektprognosmodell.

Under perioden har samverkan om vattenfrågor fortsatt. Under våren slutfördes den mötesserie som genomförts med halländska kommuner, VA-bolag och Högskolan i Halmstad. Samtalen har utgjort underlag för den Blå färdplan som tagits fram av Region Halland. Färdplanen syftar till att öka förståelsen för Region Hallands arbete med vattenfrågor samt stärka målstyrning och prioritering av projekt och processer.

I april genomfördes ett webbinarium om vattenbalans och vattenbudget tillsammans med Forskningsstation Bolmen/Sydvatten. Webbinariet var en del av den återkommande konferensen Vatten 360°.

Region Halland har stärkt sin medverkan inom det nationella Impact Innovation-programmet Water Wise Societies. Det har skett genom deltagande på programmets omställningsarena i Stockholm och genom medverkan i flera ansökningar inom programmets utlysningar. Två av ansökningarna har hittills beviljats finansiering. De beviljade ansökningarna är SamVatten,

som avser att ta fram en ny evidensbaserad standard för samnyttjande av naturbaserade lösningar med fokus på våtmarker, och Water4Resilience, som fokuserar på användning av renat avlopps- och processvatten för odling.

Region Halland samordnar arbetet med det regionala skogsprogrammet. Under uppföljningstiden har referensgruppen, bestående av Skogsstyrelsen, Länsstyrelsen i Hallands län, LRF och Södra, fört samtal om förväntningar, ambitioner och syftet med arbetet. Region Halland ingår även i samverkan med aktörer utanför Halland. Däribland samordningsgruppen för de regionala skogsprogrammen i region Syd, som samordnas av Skogsstyrelsen och i EU-samarbetet mellan Småland, Halland och Blekinge.

Västerhavsveckan genomfördes i början av augusti, för första gången under ledning av Västkuststiftelsen. Region Halland har bidragit med regionala perspektiv och stöd i förankringen i länet. Region Halland medverkar fortsatt i klimatanpassningsnätverket, KAN, och var under våren värd för ett av nätverkets möten.

Platsutveckling
Under perioden har arbete bedrivits med att ta fram en plan för en regional platsutvecklingsmodell för mikrodestinationer i Halland. Arbetet har skett i samverkan mellan Region Halland och kommunerna i Halland. Region Halland har även beviljats ett EU-projekt inom Erasmus+ med syfte att identifiera utmaningar och möjligheter inom platsutveckling. Projektet genomförs i samverkan med andra europeiska destinationer.

Ett hållbart friluftsliv
Region Halland har påbörjat arbetet med att utreda förutsättningar och behov för ett utvecklat friluftsliv i Sonhult 1:12 i Hylte kommun, som Region Halland förvärvade under 2024. Samtal har förts såväl internt som externt, med Hylte kommun, Länsstyrelsen i Hallands län, Södra och Skogsstyrelsen. Vidare har en fornminnesinventering och en naturvärdesinventering genomförts i samarbete med Länsstyrelsen. Dessa underlag och genomförda samtal har resulterat i att en plan för fortsatt arbete har tagits fram.

Likaså har arbete med faciliteter, skyltning och annan service på regionens skogsområden pågått, med syfte att skapa trygga och attraktiva områden för ett aktivt friluftsliv. I Plönninge har ett samarbete med Munkagårdsgymnasiets naturturismprogram initierats. Under uppföljningsperioden har arbete också påbörjats med att hitta gränssnitt och synergier mellan marknadsföringen inom led- och destinationsutveckling kopplat till invånarperspektivet. Region Halland har börjat undersöka hur kommunikation och marknadsföring inom friluftsliv kan utvecklas med fokus på halländska invånare, särskilt barn och unga.

Region Halland har därtill bidragit med inspel till en regional friluftsstrategi, samordnad av Länsstyrelsen i Hallands län.

Utveckling av lederna i Halland
Arbetet med att förvalta och utveckla Hallands cykel- och vandringsleder har fortsatt under perioden. Upprustningen av Hallandsleden Inland har slutförts och arbetet med Hallandsleden Kust har fortsatt. Leden har etablerats i Halmstad, Laholm och Kungsbacka. En gemensam modell för ledutveckling har även införts i Hallands kommuner för att skapa långsiktiga förutsättningar för drift, skötsel och besöksservice.

Kattegattleden har fortsatt att attrahera många besökare under perioden. Samtliga fem lokala

leder i Hylte har färdigställts, vilket har stärkt förutsättningarna för friluftsliv och lokal besöksnäringsutveckling. Utbyggnaden av mountainbikeinfrastrukturen i Plönninge och Mästocka har fortsatt under perioden.

2.3.2.1.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärden 2026	Utfall augusti 2026
Inrikes flyttnetto	1 plats i riket	Plats 1
Utsläpp från transportsektorn	Utsläppsminskning som krävs för att på sikt nå målet om 70 % minskning perioden 2010–2030	Indikatorn följs på årsbasis

Inrikes flyttnetto är ett nettotal över inrikes omflyttningar mellan kommuner och regioner. Regioner med nettoinflyttning kan antas ha en relativt högre boendeattraktivitet än regioner med nettoutflyttning. Indikatorn är ett resultat av en mängd faktorer såsom tillgänglighet till arbete och studier, bostadsmarknadens utveckling och tillgång till attraktiva livsmiljöer.

Utsläpp från transportsektorn mäter de klimatpåverkande utsläppen från transportsektorn i länet som helhet. Endast utsläpp som sker innanför Hallands läns gränser inkluderas. Utfallet för 2026 redovisas i årsredovisningen.

2.3.2.2 Mål: En region som bidrar till förnyelseförmåga och konkurrenskraft

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls delvis

En preliminär bedömning, baserad på utfallet för en av tre indikatorer samt hur arbetet med årets utvecklingsinsatser fortlöpt, visar att regionen sannolikt delvis kommer uppnå fullmäktiges mål *En region som bidrar till förnyelseförmåga och konkurrenskraft*.

Arbetet med de utvecklingsinsatser som kopplar till regionfullmäktiges mål bedöms följa plan. Samtidigt visar den hittills redovisade indikatorn på en negativ utveckling. Den sysselsatta dagbefolkningen inom privat sektor ökade med 0,3 procent mellan juni 2025 och juni 2026, vilket är strax under riksgenomsnittet på 0,4 procent. Halland har de senaste åren haft en svag sysselsättningsutveckling till följd av den lågkonjunktur Sverige befinner sig i. Resultaten för övriga indikatorer blir tillgängliga i samband med årsredovisningen 2026.

Nedan följer en beskrivning av det arbete Region Halland genomfört under perioden för att bidra till en positiv utveckling inom målområdet.

Innovationsfrämjande arbete

Arbetet med Hallands smarta specialiseringar utvecklas enligt plan. Under perioden har flera konkreta resultat uppnåtts, bland annat etableringen av den långsiktiga satsningen *IoT World*, beviljade nationella och europeiska projekt inom AI och digitalisering, genomförda investeringsdagar inom life science samt fortsatt utveckling av Forsknings- och innovationscentrum och *Leap for Lifes* innovationsmiljöer. Samtidigt har samverkan mellan akademi, näringsliv och offentlig sektor stärkts genom gemensamma innovationssatsningar, mobilisering kring färdplaner och utveckling av Hallands innovationsmiljöer inom såväl

intelligenta system som framtidens vård och hälsa. Detta bidrar till att stärka Hallands innovationsförmåga, konkurrenskraft och attraktionskraft samt skapar bättre förutsättningar för hållbar tillväxt och omställning.

Entreprenörskap
Insatserna för att stärka entreprenörskap och företag i uppstartsfasen fortgår genom rådgivning, finansieringsstöd och entreprenörskapsfrämjande aktiviteter. Efter en period med fulltecknad budget har nya ansökningar inom checkverksamheten åter öppnats, vilket skapar möjligheter för fler utvecklingsprojekt. Ung Företagsamhet Halland levererar enligt överenskomna mål, samtidigt som Timbanken fortsatt erbjuder stöd till företag, även om antalet genomförda timmar hittills ligger något lägre än föregående år.

Teknisk utveckling och digital omställning
Genom ett brett utbud av projekt, nätverk och samverkansarenor har näringslivets tekniska utveckling och digitala omställning stärkts under perioden. Insatser inom AI, digitalisering, IoT, elektronik och datadriven utveckling har gett företag tillgång till ny kunskap, innovationsmiljöer och nationella samverkansinitiativ. Samtidigt har samverkan mellan kommuner, Region Halland, akademi och företagsfrämjande aktörer utvecklats genom bland annat Digitalt ledarskap i Halland, AI-nätverk och nya satsningar inom Power Platform, analys och sensorteknik. Konferenser, kunskapsinsatser och företagsnära utvecklingsprojekt har bidragit till ökad digital mognad, innovationsförmåga och konkurrenskraft i det halländska näringslivet.

Internationalisering och positionering
Exportcenter Väst bedriver projekt som täcker in de breda behoven av kunskap och samverkan inom internationalisering.

Under perioden har Hallands arbete med kompetensattraktion och investeringsfrämjande stärkts genom såväl regionala som nationella samverkansinsatser. Region Halland har vidareutvecklat arbetet med att positionera Halland som karriärregion, bland annat genom initiativet Hello Halland, samverkan kring internationell kompetensattraktion och stöd till insatser som syftar till att få internationella studenter att stanna kvar i regionen. Samtidigt har det regionala investeringsfrämjandet utvecklats genom Invest in Halland, fördjupad samverkan med kommunerna samt gemensamma nationella och internationella exponeringar inom prioriterade styrkeområden. Sammantaget stärker insatserna Hallands attraktionskraft för kompetens, företag, investeringar och långsiktig tillväxt.

Projektet *tysklandssatsning* har fortsatt att genomföras med goda resultat. Under perioden har dialogen fortsatt internt och med kommunerna i Halland kring hur arbetet kan utvecklas och skapa en permanent insats. Målet är att säkerställa en långsiktig och robust insats mot den tyska marknaden för att öka antalet internationella gästnätter till 2030.

Utbildningar har genomförts riktade mot företag inom besöksnäringen inom områdena digitalisering och affärsutveckling. Visit Halland Academy har erbjudit ett brett utbud av utbildningsinsatser till alla inom besöksnäringen.

Det har påbörjats en förstudie kring den halländska kustens utveckling utifrån ett turistiskt perspektiv. Förstudien görs i samverkan mellan Region Halland och kommunerna.

Hållbar omställning i näringslivet
Under perioden har insatser genomförts för att stärka företagens förmåga att ställa om till en mer hållbar och konkurrenskraftig verksamhet. Genom *Hallands Klimatlyft* har företag fått stöd att öka sin klimatkompetens, mäta sin klimatpåverkan och utveckla strategiska mål för omställningen, samtidigt som samverkan och nya affärsmöjligheter har främjats. Region Halland har även beviljat stöd till projekt och aktiviteter som stärker jämställdhet i näringslivet, vilket bidrar till en socialt hållbar utveckling. Sammantaget stärker insatserna företagens förutsättningar att möta hållbarhetsutmaningar och genomföra den gröna och sociala omställningen.

Under perioden har Region Halland, i samarbete med kommunerna i Halland, tagit fram ett strategiskt ramverk för hållbarhetsarbetet inom besöksnäringen. Det strategiska ramverket fokuserar på de offentliga insatserna och deras bidrag till hållbarhetsarbetet.

2.3.2.2.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärden 2026	Utfall augusti 2026
Tillväxt bruttoregionalprodukt (BRP) per sysselsatt	Högre tillväxt än riksgenomsnittet	Indikatorn följs på årsbasis
Tillväxt i sysselsatt dagbefolkning	Högre tillväxt än riksgenomsnittet (0,4 %)	0,3 %
Näringslivets klimatpåverkande utsläpp i förhållande till BRP	-	-

Bruttoregionalprodukt (BRP) är den regionala motsvarigheten till det nationella måttet bruttonationalprodukt (BNP). BRP är det samlade värdet av alla producerade varor och tjänster i en region under ett år. BPR per sysselsatt är därmed ett mått på näringslivets produktivitet, det vill säga hur effektiva företagen är på att generera ekonomiskt värde. Produktivitet är ett viktigt mått på konkurrenskraft. Utfallet för 2026 redovisas i årsredovisningen.

Tillväxt i sysselsatt dagbefolkning mäter utvecklingen i antal personer som är sysselsatta inom privat sektor och har sin arbetsplats i regionen. Måttet visar därför näringslivets jobbskapande förmåga.

Näringslivets klimatpåverkande utsläpp i förhållande till BRP mäter hur mycket utsläpp varje producerad miljon genererar. Ett slags effektivitetsmått över näringslivets klimatanpassning. SCB meddelade dock våren 2026 att statistiken över regionala produktionsbaserade utsläpp till luft inte uppdateras längre, vilket innebär att indikatorn inte kommer kunna följas upp. Av den anledningen fastställdes inte heller något målvärde.

2.3.2.3 Mål: En region som bidrar till inkludering, god matchning och jämlik hälsa

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls delvis

En preliminär bedömning, baserad på hur årets utvecklingsarbete fortlöpt, samt på utfallet för en av tre indikatorer, visar att regionen sannolikt delvis kommer uppnå fullmäktiges mål *En region som bidrar till inkludering, god matchning och jämlik hälsa*. Arbetet med årets utvecklingsinsatser kopplat till regionfullmäktiges beslutade mål bedöms i stort följa plan.

I juni hade Halland en sysselsättningsgrad på 84,3 procent, vilket är den tredje högsta nivån i riket. Det är lägre än målet om att ha rikets högsta sysselsättningsgrad. För män är sysselsättningsgraden 84,8 procent (den fjärde högsta nivån) och för kvinnor 83,7 procent (den tredje högsta nivån). Resultaten för övriga indikatorer blir tillgängliga i samband med årsredovisningen 2026.

Målbedömningen baseras på en kombination av utvecklingen på samhällsnivå och Region Hallands insatser för att bidra till en hållbar tillväxt och utveckling i Halland. Nedan följer en beskrivning av det arbete Region Halland genomfört under perioden för att bidra till en positiv utveckling inom målområdet.

Barn och unga
Den första helårsuppföljningen av barnkonsekvens- och jämställdhetsanalyser i politiska beslut har slutförts, i nära samarbete med samtliga förvaltningar. Uppföljningen visar i vilken utsträckning politiska beslut under 2025 innehåller analyser. Resultatet visar att det nya arbetssättet är väl tillämpat. Under våren har uppföljningsresultatet spridits internt. Regionkontoret har fortsatt stödja förvaltningarna i enskilda beslutsärenden.

Region Halland har även fortsatt arbetet med kunskapsinsatser inom barnrätt, genom att ett digitalt utbildningspaket har tagits fram. Utbildningarna riktar sig till medarbetare, chefer och förtroendevalda och lanserades på Kompetensportalen i början av sommaren. Vidare har fortsatt arbete pågått med att ta fram en vägledning avseende barns rättigheter i sjukhusmiljön, på uppdrag av programledningen för Hallands nya vårdmiljö.

Arbetet med genomförandet av utlysningen Aktiv och meningsfull fritid för barn och unga har fortlöpt. Två av aktörerna som beviljades medel under 2024 har under denna period slutrapporterat sina insatser, och har nått sina uppsatta mål.

Region Halland har fortsatt samverkat med de halländska kommunerna, RF-SISU Halland och Högskolan i Halland med målsättningen om en jämlik fritid för barn och unga. Aktörerna har tillsammans utvecklat en struktur för samverkan kring forskningsprojektet Idrott för livet. Ett avtal är undertecknat och reglerar finansiering och genomförandet av samverkansprojektet, där Region Halland samordnar och högskolan genomför forskningen. Forskningen ska undersöka vilka effekter deltagande i organiserad idrott har på hälsa, sociala beteenden och livschanser hos barn och unga i Halland. Samtliga aktörer har enats om att skapa förutsättningar för att ny kunskap kan omsättas i verksamhetsutveckling och förbättringsarbete. Därtill har ett samarbete med högskolan utvecklats med syftet att undersöka vilka effekter deltagande i kulturskolan har.

Hallandstrafiken har i samarbete med Laholms och Falkenbergs kommun arbetat med att utveckla lösningar för att stärka nyttjandet av skolskjutstrafiken och öka mobiliteten i områden med begränsat resandeunderlag. Samarbetet har medfört att kommunerna under hösten ska utforska nya lösningar, så kallad kompisåkning.

Jämställdhet
Region Halland har fortsatt arbetet med tillämpningen av CEMR-deklarationen och en tillfällig processorganisation har etablerats. Under uppföljningstiden har en kartläggning färdigställts. Kartläggningen har omfattat nulägesdata och identifierat pågående insatser inom de tre prioriterade områdena: ekonomisk jämställdhet, mäns våld mot kvinnor och krishantering och civilberedskap. Ett förslag på en första prioritering av insatser är framtagen och ett

förankringsarbete med berörda aktörer och ledningen är inledd.

Arbetet med utlysningar med fokus på jämställdhet i näringslivet har pågått. Totalt har 3,5 miljoner utlysts för perioden 2026–2028. I juni beviljades fem aktörer projektstöd för totalt 2,5 miljoner kronor. Två organisationer har beviljats aktivitetsstöd på vardera 50 000 kronor. Det kvarstår medel för 2026. Planen är att genomföra ytterligare kommunikationsinsatser för att nå ut till målgruppen.

God och jämlik hälsa
Under 2026 deltar Region Halland i den nationella folkhälsoenkäten Hälsa på lika villkor. Region Halland deltar med ett utökat urval om 25 000 enkäter. Insamling av svar har pågått under våren. Under tiden har även en arbetsprocess tagits fram för det fortsatta arbetet för sammanställning, tillämpning och spridning av resultaten av enkäten. Rådatan levererades sista augusti.

Arbete har även pågått med att ta fram en samlad bild av Region Hallands roll som inkluderande arbetsgivare. Parallellt har insatser genomförts för att synliggöra och strukturera det pågående utvecklingsarbetet inom området. En vidareutveckling av dialogen för stärkt samverkan med Arbetsförmedlingen pågår. Likaså pågår arbete med att förstärka ett gemensamt arbetssätt för styrning, ledning och utveckling inom området inkluderande arbetsgivare.

Sms-livräddare är en tjänst som används i flera regioner i Sverige och kompletterar de ordinarie räddningsinsatserna. Via en app som använder mobiltelefonens GPS larmas frivilliga i närheten om ett misstänkt hjärtstopp. Under början av året har Sms-livräddare beskrivits och marknadsförts i Region Hallands kommunikationskanaler. Dels i syfte att få fler att bli sms-livräddare, dels för att stärka regionens varumärke.

Arbete med tilldelning av stöd till Fontänhus i Halland har pågått, med tillhörande struktur och metodik. Fontänhusen erbjuder arbetsinriktad rehabilitering och social gemenskap för personer med psykisk hälsa.

Demokrati och inkludering
Region Halland har samordnaransvaret för Den halländska överenskommelsen fram till år 2029. I år har fokus varit att utveckla en stabil plattform för samverkan med civilsamhället, genom att tydliggöra riktning, roller och arbetssätt för den styrgrupp som etablerades under hösten 2025. Arbete har pågått med att upprätta styrgruppens struktur och uppdatering av kommunikationskanaler.

Under perioden har regionstyrelsen fattat beslut om *Riktlinjer för Region Hallands arbete med nationella minoriteters rättigheter*. Interna dialoger har genomförts med berörda. Dialogerna har bland annat resulterat i att minoritetsperspektivet har integrerats i likabehandlingsutbildningen i Kompetensportalen. Ett behov av en bredare kunskapshöjning framkom, vilket resulterade i att även en utbildning om nationella minoriteters rättigheter lanserades. Likaså att alla minoritetsspråk numera finns att tillgå i upphandlad tolkningscentral. Därtill har intranätet och den externa webbsidan utvecklats.

Kultur och skola har påbörjat planeringen av en behovsanpassad språkutbildning i det svenska språket för berörda medarbetare. Planen är att utbildningen ska genomföras med lärarresurs från Katrinebergs folkhögskola och med medverkan från Löftadalens folkhögskola, med start under hösten.

Hallandstrafiken har påbörjat arbetet med en punktlighetsanalys av busstrafiken, med målsättningen om att stärka hela-resan-perspektivet. En interaktiv statistikrapport har tagits fram, som synliggör busslinjernas punktlighet.

Kollektivtrafiken har även arbetat med att undersöka möjligheter till en bredare och mer formaliserad samverkan med intresseorganisationer i Halland, inom den särskilda kollektivtrafiken. Samverkan ska främja jämställdhet och tillgänglighet, samt leda till att olika användargruppers perspektiv och behov tillvaratas.

Kompetensförsörjning i Halland
Under perioden har Region Halland spridit kunskap om kompetensförsörjning genom att presentera kompetensrapporten och aktuella kompetensbehov för kommuner, näringslivsaktörer, utbildningsverksamheter och regionala beslutsfattare. Region Halland har även bidragit med underlag till Myndigheten för yrkeshögskolan om det regionala kompetensbehovet samt lämnat inspel till Energimyndigheten kring framtida kompetensbehov kopplade till elektrifiering och kärnkraftsutbyggnad.

Arbetet med regional samverkan inom kompetensförsörjning har fortsatt på både strategisk och operativ nivå. Region Halland har samordnat möten inom samverkansstrukturen för utbildning och deltagit i flera pågående utvecklingsprojekt finansierade genom ERUF, ESF och Interreg. Samtidigt har samarbetet inom Yrkeshögskoleanordnare i syd (YHiS) utvecklats för att stärka yrkeshögskolans kvalitet, kontinuitet och tillväxt. Teknikcollege Halland arbetar mot uppsatta mål och marknadsför teknikutbildningar, utvecklar nya lärandemiljöer och stärker samverkan mellan skola och näringsliv.

Under perioden avslutades initiativet *Hello Halland* som mynnat ut i rekommendationer kring samverkan, positionering, budskap och målgrupper för att stärka Hallands som karriärdestination. För att implementera rekommendationerna har en ansökan om regionala utvecklingsmedel lämnats in genom projektet *Halland som karriärregion*.

Arbetet med en fördjupad behovsanpassad svenskutbildning (språkutbildning) för utvalda medarbetare inom Region Halland pågår. Katrinebergs folkhögskola har avsatt 20 procent till en lärare för att starta en språkstärkande kurs för Region Halland. Kursen startar inom kort.

2.3.2.3.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärden 2026	Utfall augusti 2026
Sysselsättningsgrad	1 plats i riket	Plats 3
Förväntad medellivslängd	1 plats i riket	Indikatorn följs på årsbasis
Inkomstskillnader mellan kvinnor och män	Minskning jämfört med föregående år	Indikatorn följs på årsbasis

Indikatorn *Sysselsättningsgrad* mäter den så kallade förvärvsfrekvensen, det vill säga hur stor andel av befolkningen i arbetsför ålder som är i sysselsättning.

Indikatorn *Förväntad medellivslängd* mäter hur länge en nyfödd person väntas leva, baserat på de senaste årens dödstal. Utfallet för 2026 redovisas i årsredovisningen.

Indikatorn *Inkomstskillnader mellan kvinnor och män* mäter skillnaden i medianårsinkomst mellan kvinnor och män i Halland. Utfallet för 2026 redovisas i årsredovisningen.

2.3.2.4 Mål: En region med ett dynamiskt och tillgängligt kulturliv

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls

En preliminär bedömning, baserad på hur årets utvecklingsinsatser fortlöpt, visar att regionen sannolikt kommer att uppnå fullmäktiges mål *En region med ett dynamiskt och tillgängligt kulturliv.* Arbetet med de utvecklingsinsatser som kopplar till regionfullmäktiges mål bedöms följa plan. Data för indikatorn kopplat till målet blir tillgängligt först till årsredovisningen 2026.

Nedan följer en beskrivning av det arbete Region Halland genomfört under perioden för att bidra till en positiv utveckling inom målområdet.

Kulturinstitutionerna som demokratiska arenor
Rum för Dans har fortsatt arbetet med tillgänglighet, breddat deltagande och publikutveckling. Under festivalen West Coast Stage testades utrustning för texttolkning och teckentolk fanns på plats. Erfarenheterna blir ett underlag för det fortsatta tillgänglighetsarbetet.

Art Inside Out har genomfört publika program kring demokrati, yttrandefrihet och konstens roll i samhällsutvecklingen, bland annat genom utställningen Livsmedel, som skapades av en konstnär i samarbete med åtta ungdomar anställda inom den regionala sommarsatsningen Framtidskraft.

Halland i världen och världen i Halland
Arbetet med att stärka den internationella samverkan har fortsatt under perioden genom flera samarbeten och internationella kulturutbyten.

Art Halland har arbetat internationellt genom en marknadsföringskampanj riktad mot Tyskland och Danmark för att stärka Halland som konstdestination. Förberedelser har skett inför såväl Art Inside Outs 10-årsjubileum som konferensen Morgondagens Pippi som arrangeras inom Regionsamverkan Sydsverige.

DOKS-projektet har gått från etableringsfas till genomförandefas. Under perioden genomfördes kompetensutvecklingsinsatser, studieresor till CPH Stage och West Coast Stage samt två grupputbyten i form av residens. Parterna fattade också beslut om projektets återstående nio grupputbyten, varav tre genomförs hos Rum för Dans 2027–2028.

Musik Hallandia har under perioden fortsatt stärka sitt internationella arbete genom arbetsgruppen för Jazzahead i Tyskland i samarbete med Musik i Syd, Västra Götalandsregionen och Norrbottenmusiken, samt arbetat med utveckling av interregionala samarbeten genom Regionsamverkan Sydsveriges beredningsgrupp för musik.

Art Inside Out har i samarbete med kulturaktörer på Island och Frankrike arbetat fram en gemensam EU-ansökan till Creative Europe Program. Ansökan lämnades in i maj och bygger på ett samarbete kring residens, utställningar och en publikation där konst och forskning möts i frågor om klimat och hållbarhet.

Stärkt intern samverkan
Tillsammans med näringslivsavdelningen har Kultur och Skola upphandlat en konsult med

uppdrag att ta fram en förstudie som undersöker förutsättningarna för filmområdet som näring i Halland. Förstudien pågår och ska presenteras i slutet av oktober.

Arbetet med Art Halland intensifieras och implementeras hos destinationerna och institutionerna tillsammans med Visit Halland.

Musik Hallandia samverkar med Scenteknikerutbildningen på Katrineberg genom att erbjuda praktiktillfällen och koppla samman deltagarna med andra arrangörer. I samverkan med slöjdutvecklare kommer för första gången en slöjdhandledarutbildning att arrangeras på Löftadalens folkhögskola med start i oktober.

SPOK, Samtida produktion och konsumtion, är ett samarbete mellan Kultur och Skola, Rian Designmuseum, näringslivsavdelningen och Coompanion. Verksamheten, som bedrivits i projektform sedan 2021, har 2026 nystartats i ett mer långsiktigt format.

Kultur av, med och för barn och unga
Arbetet med att se över det subventionerade kulturutbudet för barn och unga har fortsatt under perioden. Arbetet fokuserar på att minska administrationen, tydliggöra roller och säkerställa att subventionerna bidrar till att förverkliga kommunernas kulturgarantier och dylikt.

Region Halland har utvecklat en närmare samverkan med kulturskolorna. Dels genom aktivt deltagande i kulturskolechefsnätverket, dels genom att ha ingått ett samarbetsavtal med Halmstad högskola för att undersöka hur deltagande i kulturskolan påverkar skolresultat, kriminalitet och hälsa. Forskningsprojektet genomförs tillsammans med Hållbarhetsavdelningen som delger samma information kring deltagande i föreningsidrott.

Under maj månad stod Musik Hallandia värd för Imagine Swedens riksfinal. Imagine är en utbildning och tävling som är öppen för alla unga musiker mellan 13 och 21 år, oavsett musikalisk inriktning och riktar sig till grupper, band och solister.

Driftnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att skriva treåriga avtal med de kommuner som deltar i Språkstart Halland, för att skapa en långsiktighet och minimera administrationen kring samarbetet.

Kunskapshöjande insatser
Under perioden har programmet för Mötesplats kultur med tema *Beredskap* fastställts. Mötesplats kultur är ett nytt forum som samlar region, kommun, yrkesverksamma kulturskapare och det civila samhällets aktörer.

I arbetet med att samordna och utreda behov och möjliga insatser kring kompetensutveckling för yrkesverksamma kulturskapare har ett förslag till enkät med frågeställningar lyfts med Samrådet för yrkesverksamma kulturskapare. Nästa steg är att justera arbetet efter samrådets synpunkter och genomföra behovskartläggningen.

I april genomfördes en första utbildningsinsats för personer med utvecklaruppdrag inom Kultur och Skola. Såväl kulturutvecklare som medarbetare från skolorna och kommunikationsavdelningen deltog. Utbildningen fokuserade på hur man leder förändringsprocesser tillsammans med andra som exempelvis kommuner, civilsamhället eller

kulturorganisationer. Sedan dess har en verktygslåda för förändringsprocesser tagits fram och samtliga deltagare i utbildningen har arbetat med hemuppgifter för att stärka sig som förändringsledare. Information om utbildningen har också delgivits avdelningen kulturinstitutioner och förvaltningens ledningsgrupp. I september sker del två av utbildningen.

Utredning om möjligheten till breddad finansiering
I maj presenterades slutbetänkandet Ett investeringsprogram för kultur. Utredningen föreslår nya modeller för att öka finansieringen av kulturlivet genom stärkt samverkan mellan offentliga och privata aktörer. Bland annat föreslås skattereduktion för gåvor till kultur samt ett nationellt investeringsprogram på omkring en miljard kronor under fyra år, med målet att mobilisera ytterligare privat kapital. Betänkandet är på remiss till den 31 september och Region Halland finns inte med bland remissinstanserna.

2.3.2.4.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärde 2026	Utfall augusti 2026
Tillväxt i yrkesverksamma kulturskapare	Högre tillväxt än riksgenomsnittet	Indikatorn följs på årsbasis

Indikatorn mäter tillväxten i personer som har ett kulturellt eller kreativt yrke och som har sin arbetsplats i Halland. Utfallet för 2026 redovisas i årsredovisningen.

2.3.3 Fokusområde: En tillgänglig och högkvalitativ hälso- och sjukvård

2.3.3.1 Mål: En region som säkerställer god tillgänglighet till vård

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls delvis

Utifrån årets utvecklingsarbete och utfallet för indikatorer som är kopplade till målet görs bedömningen att regionen delvis kommer att nå måluppfyllelse inom målet.

Region Halland har arbetat kontinuerligt med att utveckla och kvalitetssäkra processerna för hantering av vårdgarantin. Under perioden har det gemensamma arbetssättet för patientkommunikation vidareutvecklats och implementerats inom samtliga vårdområden där regionen har vårdgarantiavtal, samt inom vissa vårdområden där vård tillhandahålls av externa vårdgivare. Genom det fortlöpande förbättringsarbetet har förutsättningarna stärkts för en mer enhetlig, rättssäker och likvärdig hantering av vårdgarantin, oavsett vårdform eller avtalsstruktur.

För att bidra till regionmålet om god tillgänglighet till vård har Hallands sjukhus fortsatt arbetet med att förbättra uppföljningen av väntande patienter och minska antalet patienter som väntar på vård. Efter införandet av Cosmic har fokus legat på att kvalitetssäkra väntelistor, förbättra registreringar och utveckla arbetssätt som gör det lättare för klinikerna att följa, analysera och prioritera väntande patienter.

Inom Närsjukvården Halland har fokus under perioden legat på att stärka tillgänglighet, kvalitet och kontinuitet samt skapa förutsättningar för att långsiktigt behålla listade patienter. Det goda samarbetet mellan olika verksamhetsområden gör att patienter kan kallas till kliniker med tillgängliga tider, både inom samma verksamhetsområde och mellan olika områden. Folktandvården erbjuder även återbudstider genom sms-utskick, vilket ytterligare förbättrar tillgängligheten för patienterna.

Under perioden har Psykiatrin fortsatt arbetet med att utveckla vårdflöden, arbetssätt och stödjande strukturer för att stärka tillgänglighet, kvalitet och jämlikhet i vården. Arbetet omfattar ett flertal utvecklingsinsatser inom både vuxenpsykiatrin, rättspsykiatrin och barn-och ungdomspsykiatrin, där aktiviteterna befinner sig i olika faser av utveckling, förankring och implementering.

Verksamheterna inom Ambulans, diagnostik och hälsa har fortsatt överlag god eller mycket god tillgänglighet, men med kända och delvis kvarstående utmaningar inom vissa delar. Hörselvården har mycket god tillgänglighet till nybesök men har fortsatt utmaningar avseende återbesök, och fortsätter med löpande åtgärder. Inom medicinsk diagnostik, som för de stora volymerna undersökningar har god tillgänglighet, finns fortsatt utmaningar kopplade till några områden så som bentäthetsundersökningar, där tillgängligheten bedöms vara i fas omkring årsskiftet, och CT-kranskärl där kapaciteten successivt stärks.

2.3.3.1.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärden 2026	Utfall juli 2026
Andel patienter som har fått medicinsk bedömning i primärvård inom 3 dagar	≥90 %	84 %
Andel patienter som väntat 60 dagar eller kortare på första kontakt i specialiserad vård	≥80 %	63 %
Andel patienter som väntat 60 dagar eller kortare på operation/åtgärd i specialiserad vård	≥80 %	48 %
Andel genomförda första besök inom 30 dagar vid Barn- och ungdomspsykiatrin (BUP)	≥75 %	86 %

Mätperioden för indikatorerna är januari till och med juli.

Målvärdena för indikatorerna i tabellen är specifika för Region Halland.

2.3.3.2 Mål: En region som tillhandahåller nära och sammanhållen vård

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls

Utifrån årets utvecklingsarbete och utfallet för indikatorer som är kopplade till målet görs bedömningen att regionen kommer att nå måluppfyllelsen inom målet.

Den grundläggande tanken med nära vård är att vården ska ske så nära patienternas vanliga livssituation som möjligt och att sjukdom ska medföra så lite påverkan som möjligt i patienternas vanliga liv.

Fortsatt arbete kring in- och utskrivning från slutenvård
En ny överenskommelse i syfte att ytterligare förbättra en trygg och effektiv utskrivning har tagits fram. Målet är att utskrivning ska kunna ske samma dag som patienten är utskrivningsklar. Detta utgör en ambitionsökning jämfört med den nuvarande målsättningen om att utskrivning i genomsnitt ska ske inom tre dagar. Planen är att den nya överenskommelsen ska träda i kraft från januari 2027.

Läkarinsatser i hemmet
Inom regionen pågår förberedelser inför förändrat arbetssätt för läkarinsatser i hemmet som ska införas i januari 2027. Syftet är att skapa en mer ändamålsenlig struktur som ska ge ökad tillgänglighet av läkarinsatser till patienter i hemmet, minska andel återinskrivningar på sjukhus samt säkerställa läkarsamverkan mellan specialiserad vård och närsjukvård.

Exempel på utveckling av arbetsprocesser
Hallands sjukhus har under perioden fortsatt arbetet för att stärka en nära och sammanhållen vård genom utvecklande vårdprocesser, förbättrad patientinformation och stärkt samverkan med kommunerna. Flera verksamheter har utvecklat och enhetliggjort informationen för att göra den mer aktuell, tillgänglig och begriplig samt stärka patientens delaktighet. Exempelvis har onkologi och palliativmedicin genomfört utökade informationsinsatser och samtal vid allvarlig sjukdom.

Närsjukvården Halland har fortsatt att utveckla och stärka samverkan både internt och externt genom nya samarbetsformer, gemensamma forum och ökad kunskapsdelning mellan berörda verksamheter. Arbetet syftar till att säkerställa vård på rätt nivå, stärka vårdkedjorna och skapa ökad kontinuitet för patienterna. I mars öppnade Vårdcentralen Hallands 25:e vårdcentral i Björkris i Kungsbacka. Etableringen bidrar till att möta befolkningens behov av en nära, tillgänglig och sammanhållen vård.

2.3.3.2.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärden 2026	Utfall augusti 2026
Antal dygn som utskrivningsklara patienter vistas på sjukhus (medelvårdtid som utskrivningsklar)	≤2,4 dagar	2,2 dagar
Andel vårdtillfällen för patienter >65 år där oplanerad återinskrivning skett inom 30 dagar	≤17 %	15 %
Andel distanskontakter av totala antalet öppenvårdsbesök	Inget målvärde 2026	11,8 %
Andel hallänningar med fast läkarkontakt i primärvården	Inget målvärde 2026	Indikatorn följs på årsbasis

Indikatorerna *Antal dygn som utskrivningsklara patienter vistas på sjukhus* och *Andel vårdtillfällen för patienter >65 år där oplanerad återinskrivning skett inom 30 dagar* redovisar utfallet från juli 2026.

Indikatorerna *Andel distanskontakter av totala antalet öppenvårdsbesök* och *Andel hallänningar med fast läkarkontakt i primärvården* följs utan målvärde. Den senare indikatorn redovisas årligen.

2.3.3.3 Mål: En region som säkerställer vård av hög kvalitet

Prognos för måluppfyllelse

Uppfylls

Utifrån årets utvecklingsarbete och utfallet för indikatorer som är kopplade till målet görs bedömningen att regionen kommer att nå måluppfyllelsen inom målet.

Det systematiska arbetet med cancervård sker i stor omfattning inom ramen för de standardiserade vårdförloppen (SVF) då SVF ingår i den nationella överenskommelsen *Jämlik och effektiv cancervård*. Det övergripande syftet med SVF är att minska onödig väntan och ovisshet för patienten.

Andelen patienter med cancer som utreddes inom standardiserade vårdförlopp (SVF) uppgick till 84 procent under perioden januari till juli, vilket överstiger det regionala målvärdet på 80 procent. Andelen patienter som genomgått ett standardiserat vårdförlopp inom angiven ledtid var 53 procent under perioden januari till juli. Resultatet är högre än riksgenomsnittet på 48 procent, men understiger regionens målvärde på 60 procent. Jämfört med motsvarande period 2025 är det en minskning då andelen uppgick till 55 procent.

Flera utvecklingsinsatser pågår för att förbättra cancerprocesserna. Dessa inkluderar harmonisering av arbetssätt mellan utbudspunkter för att främja jämlik vård, frigöra kapacitet

och minska tiden till insatt behandling. Under perioden har Kvinnokliniken påbörjat genomlysning av SVF med fokus på att identifiera kvarstående flaskhalsar. Medicinsk diagnostik monitorerar samtliga ledtider för samtliga SVF-förlopp varje månad, och eventuellt förlängda ledtider tas om hand och följs upp löpande i verksamheterna. Arbetet med precisionsdiagnostik, multidisciplinära konferenser och vårdhygienisk vägledning utgör fortsatt viktiga delar i att säkra kvalitet, patientsäkerhet och likvärdig vård.

2.3.3.3.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärden 2026	Utfall augusti 2026
Andel kvalitetsindikatorer i Vården i siffror med bättre resultat än rikssnitt	≥60 %	62 %
Andel kvalitetsindikatorer inom cancer i Vården i siffror med bättre resultat än rikssnitt	≥50 %	57 %
Andel patienter med cancer som utreds inom ett standardiserat vårdförlopp	≥80 %	84 %
Andel patienter som genomgår standardiserat vårdförlopp vid cancer inom den angivna ledtiden	≥60 %	53 %

Målvärdena för indikatorerna i tabellen är specifika för Region Halland.
Nationellt mål för indikatorn *Andel patienter med cancer som utreds inom ett standardiserat vårdförlopp* är 70 %
Nationellt mål för indikatorn *Andel patienter som genomgår standardiserat vårdförlopp vid cancer inom den angivna ledtiden* är 80 %

2.3.4 Fokusområde: En digital kraftsamling för framtidens välfärd

2.3.4.1 Mål: En region som bidrar till en smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling

Prognos för måluppfyllelse

🔶 Uppfylls delvis

En preliminär bedömning, baserad på hur årets utvecklingsinsatser fortlöpt, visar att regionen delvis kommer att uppnå fullmäktiges mål *En region som bidrar till en smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling*. Arbetet med de utvecklingsaktiviteter som kopplar till målet bedöms i stort följa plan men det finns potential att växla upp arbetet inom AI och informationsdriven utveckling ytterligare.

Intresset för AI är stort i Region Halland. Det finns både kompetens, engagemang och en tydlig drivkraft i verksamheterna att använda AI och data för att utveckla arbetssätt, effektivisera vardagen och skapa bättre beslutsunderlag. Samtidigt syns att den kraft som finns behöver samlas ännu mer på ett övergripande plan för att regionen fullt ut ska kunna omsätta engagemanget i konkret nytta och mer långsiktig regional förflyttning.

Regionen befinner sig därför i en fas där vi både prövar nya AI-lösningar i vardagen och bygger de gemensamma förutsättningar som krävs för att skala upp arbetet. Olika typer av AI-assistenter används frekvent i vardagen för att effektivisera och öka kvaliteten i diverse arbetsuppgifter, såsom att tydliggöra budskap i texter, snabbare ta fram dokument och underlag i våra olika system, producera utkast till nya texter, eller enkelt skapa visualiseringar på inhämtade siffror. Med stort engagemang för AI-assistenter och agenter, finns dock behov av att tydliggöra principer och förhållningssätt till dessa inom kort, för att skapa en tydlig verktygslåda för regionens användare.

Regionen fortsätter också att utveckla datadrivna beslutsstöd inom Hallandstrafiken, bland annat genom att analysera resvanor och verifiera att resenärer har betalat. Detta sker genom att jämföra uppgifter från kundräkningssystemet med biljetter. Andra projekt är bland annat ett nytt kalkylprogram för beräkning av kostnad per patient, där mer automatisering införs och information hämtas från regionens datalager. Vi integrerar ekonomidata, schemaläggning och automatiserar processer. Robotisering och AI-baserat beslutsstöd för journalsammanställning utvecklas, och användningen av dessa lösningar väntas öka framöver. Inom närsjukvården har stora förflyttningar gjorts för en datadriven översyn, som effektiviserar verksamhetens arbete. Regional uppföljning har etablerats på flera förvaltningar, vilket ger långsiktiga och stabila förutsättningar för att följa upp kvaliteten i primärvården.

På längre sikt bygger regionen ut vår AI-plattform med ny IT-infrastruktur, som väntas stå klar till hösten 2026. Detta gör det möjligt att använda data för analyser och beslutsstöd i stor skala. Ett projekt pågår för att integrera röntgendata i regionens datalager.

Region Halland driver även projekt inom AI-baserad kodning, prediktion av vårdskador och fall samt AI-lösningar mot välfärdsbrott. Dessa har en långsammare utvecklingstakt just nu, då resurserna är begränsade.

Sammanfattningsvis finns ett stort engagemang i Region Halland att använda AI i vardagen. Genom att kraftsamla kompetens och ledningskraft kan regionen bättre fånga den utvecklingskraft som redan finns och säkerställa att AI används på ett sätt som är smart, säkert, hållbart och värdeskapande. Det handlar om plattformar, kompetens, förhållningssätt, styrning och ledningsstrukturer som håller ihop AI-området på regionnivå. Region Halland har arbete kvar att göra för att fullt ut möta de höga krav och förväntningar på AI som finns hos regionens användare.

2.3.4.1.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärden 2026	Utfall augusti 2026
Antal fakta- och dimensionstabeller i datalager inom regionala ramverket	Inget målvärde 2026	Indikatorn följs på årsbasis
Andel användare som regelbundet använder förvaltade rapportlösningar	Inget målvärde 2026	Indikatorn följs på årsbasis

Antal fakta- och dimensionstabeller i datalager inom regionala ramverket mäter omfattningen och strukturen av den data som lagras i det centrala datalagret. Genom att följa indikatorn kan organisationen säkerställa att datalagret är välorganiserat och tillräckligt omfattande för att stödja beslutsfattande och analys. Detta hjälper också till att identifiera eventuella behov av att utöka eller förbättra datalagret för att möta verksamhetens krav.

Andel användare som regelbundet använder förvaltade rapportlösningar mäter användningen av de rapportlösningar som förvaltas centralt inom organisationen. En hög andel regelbundna användare indikerar att rapportlösningarna är värdefulla och bidrar till att stödja verksamhetens beslutsfattande och analys.

2.3.4.2 Mål: En region som säkerställer ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd

Prognos för måluppfyllelse

🔶 Uppfylls delvis

En preliminär bedömning, baserad på hur årets utvecklingsinsatser fortlöpt, visar att regionen delvis kommer att uppnå fullmäktiges mål *En region som säkerställer ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd.* Arbetet med de utvecklingsaktiviteter som kopplar till målet bedöms i stort följa plan men präglas samtidigt av kvarstående utmaningar.

Cosmic är fortsatt den centrala delen i omställningen, där fokus ligger på att stabilisera grundfunktionaliteten, utveckla gemensamma arbetssätt och skapa bättre förutsättningar för uppföljning, dokumentation och patientnära arbete.

Arbetet har under perioden inriktats på att förbättra stabilitet, användbarhet och kvalitet i vårdinformationsstödet. Det omfattar bland annat teknik- och prestandaförbättringar, förstärkta testförutsättningar, utveckling av analys- och rapportstöd samt införande och förberedelser av nya funktioner. Än så länge har inte det samlade förbättringsarbetet givit det resultat som erfordras. Samtidigt har flera verksamheter fortsatt att utveckla lokala och regionala former för förvaltning, prioritering och samordning, vilket skapar förutsättningar för att stärka förmågan att fånga behov, omsätta förbättringar och skapa mer enhetliga arbetssätt.

Utvecklingsarbetet inom mobila arbetssätt (Nova) har visat lovande resultat och tagits emot positivt av berörda pilotverksamheter.

Arbetet för ett modernt och sammanhållet vårdinformationsstöd breddas genom kompletterande lösningar och nya funktioner. Förberedelser pågår för bland annat nya gränssnitt, obstetrikstöd, operationsplanering, förbättrad läkemedelshantering, automatisering och digitalt stöd för administrativa processer. Dessa insatser syftar till att kunna bidra till ökad nytta, effektivare arbetsflöden och bättre stöd för både vårdpersonal och patienter när de införs och används fullt ut.

Samtidigt visar rapporteringen att nyttan ännu inte är fullt realiserad i hela verksamheten. Kvarstående brister i prestanda, funktionalitet, support, integrationer och användbarhet påverkar fortsatt delar av verksamheternas förutsättningar. För att nå tillräcklig effekt krävs ett fortsatt uthålligt arbete med stabilisering, teknik och prestanda, leverantörsinsatser, gemensamma prioriteringar och utveckling av arbetssätt som gör att systemstöden fungerar bättre i den kliniska vardagen.

Den samlade bilden är därför att målet är på väg att uppfyllas, men att utvecklingen ännu befinner sig i ett genomförande- och stabiliseringsskede. Flera steg har tagits för att stärka grundfunktionalitet, uppföljningsförmåga och förvaltningsstruktur, samtidigt som fortsatt arbete krävs för att säkerställa ett mer robust, sammanhållet och användbart vårdinformationsstöd över tid.

2.3.4.2.1 Målindikatorer

Indikatorer	Målvärden 2026	Utfall augusti 2026
Antal Nova Ward Tablet (mobilitet)	Inget målvärde 2026	Indikatorn följs på årsbasis
Antal CDS-stöd	Inget målvärde 2026	Indikatorn följs på årsbasis
Antal MT-utrustningar integrerade i Cosmic	Inget målvärde 2026	Indikatorn följs på årsbasis
Antal informationsmängder (nya tjänstekontrakt) som reduceras till Journalen	Inget målvärde 2026	Indikatorn följs på årsbasis

Antal Nova Ward Tablet (mobilitet) mäter det totala antalet mobila vårdenheter som används inom Region Halland. Ett ökat antal mobila enheter kan leda till snabbare och effektivare arbetsflöden och därigenom frigjord tid för vårdpersonal och ökad vårdkvalitet.

Antal CDS-stöd mäter antalet kliniska beslutsstödsystem (CDS) inom organisationen. Ett ökat antal indikerar att vårdpersonalen har tillgång till fler verktyg som hjälper dem att fatta informerade beslut, vilket leder till en mer jämlik, säkrare och mer kunskapsstyrd vård.

Antal MT-utrustningar integrerade i Cosmic mäter antalet medicinteknisk utrustning som är integrerad med huvudjournalsystemet Cosmic. Cosmic-integrerad medicinteknisk utrustning minskar behovet av dubbeldokumentation vilket leder till säkrare, effektivare och mer patientcentrerad vård.

Antal informationsmängder (nya tjänstekontrakt) som reduceras till Journalen mäter antalet nya tjänstekontrakt som integreras och automatiskt överför information till journalen via 1177. Målet är att det ska finnas mer relevant vårdinformation så att patienten känner sig trygg och har all information den behöver.

2.4 Finansiella mål

Följande tre indikatorer är enligt Mål och budget 2026 definierade med finansiella mål för att uppnå en hållbar ekonomi i balans och god ekonomisk hushållning. För att åstadkomma en långsiktighet behöver målvärdena utvärderas över tid och inte isoleras för varje budgetår.

Redovisningen av de finansiella indikatorerna är gjord exklusive orealiserade finansiella vinster/förluster, beroende på förändringar av marknadsvärdet för regionens finansiella placeringar. Budget 2026 är inklusive beslut om resultatbalansering (drift 16,5 mnkr och investeringar 182 mnkr).

2.4.1 Resultat i förhållande till summan av skatteintäkter samt statsbidrag och utjämning

En generell praxis som Sveriges kommuner och regioner använder sig av är att detta resultatmått bör uppgå till minst 2 procent över tid, främst för att finansiera investeringar. För Region Hallands del skulle det innebära en genomsnittlig resultatnivå på cirka 290 mnkr. I prognosen beräknas denna indikator till 3,3 procent, vilket är bättre än den budgeterade nivån på 1,8 procent. Förbättringen beror på den positiva prognostiserade resultatutvecklingen. Det prognostiserade värdet är bättre än det långsiktiga målvärdet på 2,0 procent. Snittvärdet för de senaste tre åren (2023 - 2025) uppgår till 0,5 procent, vilket är lägre än 2-procentsmålet. Förklaringen är de svaga resultaten under inflationsåren 2023 - 2024.

RESULTAT i förhållande till summan av skatteintäkter samt statsbidrag och utjämning. *Indikator 1*

	2022	2023	2024	2025	Progn. 2026
Indikator 1	10,1%	0,1%	-1,2%	2,6%	3,3%
Resultat (mnkr) [1)]	1 241	13	-163	367	479

[1)] Exkl. marknadsvärdering orealiserade finansiella poster.

2.4.2 Självfinansieringsgraden av investeringarna

Denna indikator beskriver hur stor andel av regionens investeringar som finansieras av det egna kassaflödet. Resultatet rensat för avskrivningskostnader sätts i relation till de totala investeringarna. Den långsiktiga målsättningen bör vara att självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 100 procent. I prognosen beräknas denna indikator till 111 procent, vilket är bättre än den budgeterade nivån på 55 procent. Utfallet är bättre än det långsiktiga målvärdet på 100 procent. Snittvärdet för de senaste tre åren (2023 - 2025) uppgår till 82 procent, det vill säga något under 100-procentsmålet. Förklaringen är de svaga resultaten under inflationsåren 2023 - 2024.

SJÄLVFINANSIERINGSGRADEN AV INVESTERINGARNA *Indikator 2*

	2022	2023	2024	2025	Progn. 2026
Indikator 2 [1)]	232%	67%	46%	133%	111%
Investeringar (mnkr)	704	708	737	711	923

[1)] Exkl. marknadsvärdering orealiserade finansiella poster.

2.4.3 Soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser

Regionen har som målsättning att soliditeten inklusive hela pensionsåtagandet, ska vara positiv och inte minska över tid. Soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser uppgår efter åtta månader till 24,7 procent, vilket är en förstärkning med 4,1 procentenheter jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Förstärkningen förklaras främst av regionens positiva resultatutveckling.

SOLIDITET *Indikator 3*

	8 mån 2024	2024	8 mån 2025	2025	8 mån 2026
Inklusive pensions-förpliktelser	19,1%	18,8%	20,6%	21,5%	24,7%

2.5 Utvärdering av god ekonomisk hushållning

I utvärderingen av god ekonomisk hushållning beaktas utfallet för regionfullmäktiges beslutade mål (verksamhetsmålen) och de finansiella målen. Mål och budget 2026 innehåller totalt 12 verksamhetsmål, varav fem av dessa bedöms uppnås för helåret 2026 och resterande sju verksamhetsmål bedöms delvis uppnås.

Prognosen är att samtliga tre finansiella mål kommer att uppnå de budgeterade målvärdena för helåret 2026, samt även de långsiktiga målvärden som Region Halland förhåller sig till. Det är fortsatt viktigt att de finansiella målen utvärderas både på kort och lång sikt för att bedöma god ekonomisk hushållning över tid. Region Halland har en mycket god, både kortsiktig och långsiktig, finansiell handlingsberedskap samt därmed också en stark finansiell ställning. Det har uppnåtts genom medveten hushållning av resurser över tid, både för att klara framtida åtaganden och för att kunna hantera tillfälliga konjunktursvängningar. Regionen behöver dock vara uppmärksam på den långsiktiga kostnadsutvecklingstakten. Den jämförelsevis höga kostnadsutvecklingen de senaste åren behöver anpassas till en långsiktigt hållbar nivå för att klara framtidens utmaningar att finansiera både verksamhet och ökade investeringar.

Utifrån en sammantagen utvärdering av verksamhetsmålen och de finansiella målen görs bedömningen att Region Halland kommer att uppnå en god ekonomisk hushållning för helåret 2026.

2.6 Händelser av väsentlig betydelse

Destruktionsanläggningar för lustgas har driftsatts
Destruktionsanläggningarna för lustgas på Hallands sjukhus i Halmstad och Varberg är i drift med en stabil destruktionsgrad på 95 procent, vilket stärker det interna klimat- och miljöarbetet. Anläggningarna är en viktig del i Region Hallands arbete för att minska klimatpåverkan från medicinska gaser.

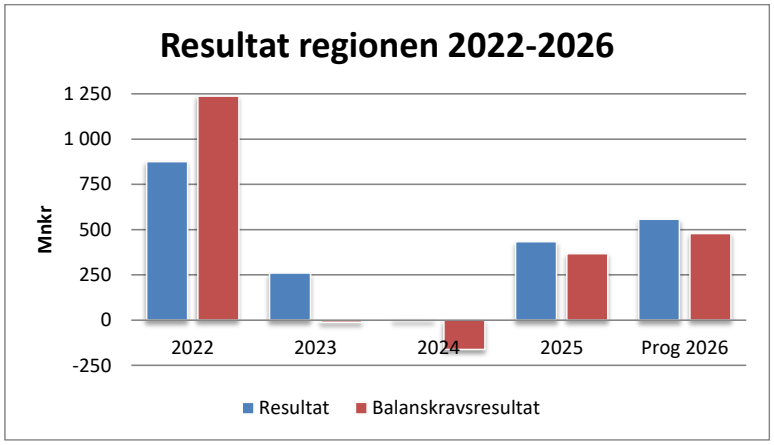
Invigning av Vårdcentralen Björkris
I mars öppnades Vårdcentralen Hallands 25:e vårdcentral. Den nya vårdcentralen ligger i Björkris, Kungsbacka och samverkar med befintliga vårdcentraler och delar resurser och specialistkompetenser för att stärka vårdkvaliteten i området. Fokus för vårdcentralen är digifysiska arbetssätt.

Beslut om regional fysisk plan
Regional fysisk plan Halland 2050 antogs av regionfullmäktige 17 juni 2026. Planen utgör ett gemensamt regionalt planeringsunderlag och anger en långsiktig riktning för Hallands fysiska utveckling. Den skapar förutsättningar för samordnade prioriteringar och ett effektivt resursutnyttjande.

2.7 Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning

2.7.1 Resultatutveckling

Regionens balanskravsresultat för 2026 prognostiseras till 479 mnkr och därmed beräknas regionen uppfylla kommunallagens krav på en ekonomi i balans. Se rubriken Balanskravsresultat för fördjupad information om balanskravet.



Region Hallands resultat enligt resultaträkningen prognostiseras till 558 mnkr vid årets slut, vilket innebär en positiv avvikelse mot årsbudgeten med 288 mnkr.

Sju verksamheter prognostiserar positiva budgetavvikelser, dessa är Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsfinansiering (317 mnkr), Regionkontoret (20 mnkr) och fem av de sju driftnämnderna. Driftnämnderna är Hallands sjukhus (50 mnkr), Kollektivtrafiken (29 mnkr), Närsjukvården (9 mnkr), Kultur och skola (5 mnkr) och Regionservice (5 mnkr). Fyra verksamheter prognostiserar negativa budgetavvikelser, dessa är Regiongemensamma kostnader och finansiering (-103 mnkr) Driftnämnden ambulans diagnostik och hälsa (-20 mnkr), fastighetsförvaltningen (-20 mnkr) och Driftnämnden Psykiatri (-3 mnkr).

Störst överskottet mot budget prognostiseras inom Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsfinansiering med 317 mnkr. Överskottet förklaras främst med att läkemedelskostnaderna ser ut att bli betydligt lägre (200 mnkr) än budgeterat. Detta beroende på att en uppbudgetering gjordes inför 2026 kopplat till den förväntade kostnadsutvecklingen för läkemedel, som baserades på Tandvårds- och läkemedelsförmånsverkets och Socialstyrelsens prognoser. När det gäller förmånsläkemedel har kostnadsutvecklingen minskat kraftigt under hösten 2025 och i början av 2026. Detta beror till stor del på att gränserna för högkostnadsskyddet höjdes under andra halvåret 2025. Andra kostnadsdämpande faktorer är lägre inflation, valutaeffekter, patentutgångar och återbäringar.Vårdval specialiserad öppenvård inom hud och psykiatri prognostiserar överskott (36 mnkr) beroende på en hög produktion i vårdvalen, framför allt inom Vårdval psykiatri där andelen utomlänspatienter fortsatt är mycket hög. Överskott mot budget finns även inom gemensam verksamhetsutveckling. Även Driftnämnden Hallands sjukhus prognostiserar överskott mot budget med 50 mnkr, där den egna verksamheten håller budget medan regionvården visar överskott.

Störst underskott mot budget prognostiseras inom Regiongemensamma kostnader och finansiering med 103 mnkr. Den största förklaringsposten till underskottet är den negativa prognosen för regionens skatteintäkter (285 mnkr) enligt skatteprognosen efter augusti månad. Underskott mot budget redovisas också för pensionskostnader och pensionsskuldens

förändring (42 mnkr) enligt KPA:s senast beräkning. I prognosen beräknas positiva budgetavvikelser avseende generella statsbidrag och utjämningen som prognostiserar överskott (137 mnkr). Överskott beräknas också för finansiella intäkter (135 mnkr). Den positiva utvecklingen på aktiemarknaden har medfört att regionens finansiella placeringar har ökat i värde jämfört med ingångsvärdet vid årets början, denna orealiserade vinst redovisas som en finansiell intäkt och ger ett överskott mot budget med 79 mnkr. Övriga finansiella intäkter såsom räntor, faktiska reavinster avseende sålda värdepapper, och utdelningar prognostiserar överskott mot budget med 56 mnkr. Även Driftnämnden Ambulans diagnostik och hälso prognostiserar underskott mot budget (20 mnkr), arbete med åtgärdsplaner pågår för att få en ekonomi i balans.

STÖRRE BUDGETAVVIKELSER 2026	
(mnkr)	**Budget avvikelse 2026**
Total Region Halland	**288**
större förklaringsposter nedan:	
PLUSPOSTER	
Kostnader läkemedel [1)]	200
Generella statsbidrag och utjämning [2)]	137
Finansiella intäkter [3)]	135
Driftnämnder och förvaltningar	74
Gemensam verksamhetsutveckling [1)]	50
Vårdval specialistvård utomlänsintäkter [1)]	36
MINUSPOSTER	
Pensionskostnader, pensionsskuldens förändring	-42
Skatteintäkter	-285

[1)] RS hälso- och sjukvårdsfinansiering

[2)] Här ingår bidrag läkemedelsförmånen (31 mnkr)

[3)] Här ingår orealiserade finansiella intäkter (79 mnkr)

Regionens resultat efter åtta månader uppgår till 670 mnkr, vilket är 344 mnkr bättre än den periodiserade budgeten. Den positiva budgetavvikelsen förklaras främst av överskott inom Regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsfinansiering (234 mnkr), vilket främst förklaras av att läkemedelskostnaderna är betydligt lägre (146 mnkr) än den periodiserade budgeten. Även Driftnämnden Hallands sjukhus har en positiv budgetavvikelse (70 mnkr) efter åtta månader vilket främst beror på lägre kostnader för köpt regionvård (53 mnkr).

Jämfört med prognosen efter april månad har prognosen förbättrats med 133 mnkr. Hallands sjukhus har förbättrat prognosen med 65 mnkr (därav egen verksamhet 45 mnkr och köpt regionvård 20 mnkr). Hälso- och sjukvårdsfinansieringen har förbättrat prognosen med 67 mnkr (därav lägre kostnader för läkemedel 50 mnkr). Kollektivtrafiken har förbättrat prognosen med 29 mnkr (därav lägre kostnader inom Öresundstågstrafiken 19 mnkr). Medan Regiongemensamma kostnader och finansiering har försämrat prognosen med 44 mnkr (därav generella statsbidrag 50 mnkr).

Jämfört med motsvarande period föregående år är det en resultatförbättring med 319 mnkr. Huvuddelen av resultatförbättringen återfinns inom Regiongemensamma kostnader och finansiering (496 mnkr), följande resultatförbättringar kan nämnas, högre skatteintäkter (197

mnkr), högre finansiella intäkter (160 mnkr) och lägre finansiella kostnader avseende pensioner (116 mnkr). Resultatförsämringar i form av högre nettokostnader återfinns bland annat inom driftnämnder och förvaltningar (81 mnkr).

I tabellen Resultatutveckling visas årets resultat för regionen under den senaste tioårsperioden. Dels visas årets resultat enligt resultaträkningen som inkluderar orealiserade finansiella poster, dels balanskravsresultatet där bland annat dessa poster är exkluderade. Under fem av de tio senaste åren har regionens balanskravsresultat legat på en stabil nivå, främst under pandemiåren (2020–2022). Under pandemiåren höjdes resultatnivån markant, vilket dels berodde på regionens skattehöjning under 2020, men främst på de stora tillfälliga pandemirelaterade bidragen från staten. Om orealiserade finansiella intäkter exkluderas för åren 2019 och 2023 hamnar balanskravsresultaten för dessa år på en nivå betydligt under regionens långsiktiga resultatmål. Inflationens effekt på verksamhetens kostnader inklusive pensionskostnader och stigande räntekostnader, bidrog till ett kraftigt försämrat resultat under 2023. År 2024 präglades av en fortsatt lågkonjunktur med en minskande sysselsättning som resulterade i en svag ökning av skatteintäkterna, men också till att inflationstakten återgick till att ligga nära Riksbankens inflationsmål om två procent. Däremot var regionernas pensionskostnader fortsatt rekordhöga 2024 eftersom inflationen påverkar pensionskostnaderna med ett års eftersläpning. 2025 års positiva resultat innebar ett trendbrott efter två år med negativa balanskravsresultat, men här måste beaktas att i resultatet ingick en engångsintäkt avseende återbetalningen av Hallandstrafiken AB:s egna kapital om 233 mnkr. Innevarande års prognos innebär en fortsättning på regionens ekonomiska återhämtning som påbörjades under 2025.

RESULTATUTVECKLING (mnkr)	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Prognos 2026**
Årets resultat	**13**	**93**	**273**	**766**	**1 304**	**876**	**260**	**5**	**433**	**558**
Balanskravsresultat	**10**	**-40**	**84**	**797**	**1 195**	**1 238**	**-11**	**-163**	**367**	**479**

2.7.2 Skatte- och nettokostnadsutveckling

Regionens största intäktskälla är regionskatten som står för cirka 62 procent av de externa intäkterna. Detta innebär att skatteintäkternas utveckling har en avgörande betydelse för regionens ekonomi. Utfallet för regionens skatteintäkter efter åtta månader uppgår till 7 461 mnkr vilket innebär en ökning med 2,7 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I augustiprognosen från SKR beräknas skatteintäkterna till 11 161 mnkr, vilket är 285 mnkr lägre än årets budget. Prognosen är oförändrad jämfört med aprilprognosen. Jämfört med 2025 beräknas skatteintäkterna öka med 2,6 procent (5,1 procent föregående år).

Konjunkturinstitutet skriver i senast konjunkturuppdateringen (augusti 2026) bland annat: ”Konjunkturåterhämtningen i svensk ekonomi har nu kommit långt och lågkonjunkturen ebbar ut under 2027. Även om hushållen var försiktiga med att öka konsumtionen det andra kvartalet har konsumtionen de senaste åren vuxit trendmässigt och detta fort sätter framöver, vilket är en viktig drivkraft för den fortsatta återhämtningen.”

SKR skriver i senaste MakroNytt (2026-08-27) bland annat: ”Robust inhemsk efterfrågetillväxt får svensk BNP att öka snabbare i år och nästa år, trots störningar i vår omvärld. Stigande sysselsättning följer i kölvattnet på den stigande BNP-tillväxten men det dröjer till helåret 2027 innan antalet arbetade timmar ökar starkt. I år stärks skatteunderlaget av att arbetade timmar åter ökar. Därmed bryts föregående två års nedgång för antalet arbetade timmar i ekonomin. Men timökningen 2026 är relativt svag och håller därmed tillbaka årets lönesummetillväxt.

Först 2027 förutses arbetade timmar ge en större skjuts till lönesumman. SKR:s prognos för 2026 är att skatteunderlaget ökar långsammare än en historisk genomsnittlig ökningstakt men 2027 väntas ökningen bli klart snabbare än den genomsnittliga. Omvärlden präglas fortsatt av hög osäkerhet. Till smörgåsbordet med riskfaktorer har i år den väpnade konflikten i Persiska viken adderats. En oroväckande utveckling är den fortsatta amerikanska skulduppbyggnaden, men stigande skulder syns även på andra håll, exempelvis inom EU, till följd av för svarssatsningar som svar på rysk aggression. Ränteläget i världen, som 2024–2025 dämpades genom sänkta styr- och kort räntor, är nu högt och åter stigande. Frånsett att detta uppenbarligen riskerar att tynga konjunkturen kan de höga räntorna orsaka oönskade reaktioner exempelvis på valuta- eller aktiemarknaden. Vid sidan om höga energipriser syns sedan årets början även uppgångar för globala spannmåls- och livsmedelspriser. Uppgången i spannmåls- och livsmedelspriser kan därför väntas ge ytterligare bränsle åt global inflation i år och nästa år."

Efter åtta månader uppgår generella statsbidragsintäkter och utjämning till 2 165 mnkr vilket innebär en ökning med 4,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I prognosen beräknas intäkterna för generella statsbidrag och utjämning till 3 305 mnkr, vilket är 137 mnkr högre än budgeterat. Överskottet mot budget finns i följande delar, kostnads- och intäktsutjämning (156 mnkr), statsbidrag avseende läkemedelsförmånen (31 mnkr) medan underskott beräknas för generella statsbidrag (50 mnkr). Jämfört med föregående år innebär prognosen en ökning med 4,9 procent motsvarande 153 mnkr för generella statsbidrag och utjämning. Merparten av ökningen avser kostnads- och intäktsutjämning som prognostiseras öka med 160 mnkr eller 9,3 procent.

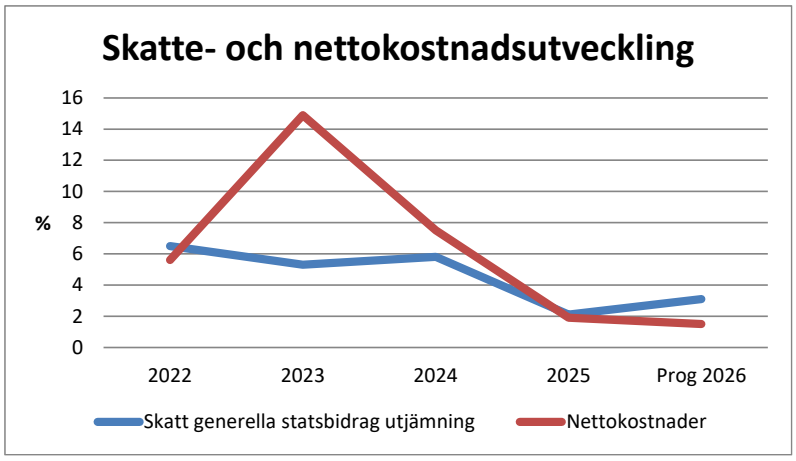
Prognostiserat finansnetto exklusive marknadsvärdering av finansiella placeringar beräknas till 146 mnkr, vilket är 73 mnkr bättre än budgeterat. Av regionens finansiella kostnader avser merparten räntekostnader för pensionsskulden.

SKATTE- OCH NETTOKOSTNADSUTVECKLING

	8 mån 2024	2024	8 mån 2025	2025	8 mån 2026	Progn 2026
Skatt och statsbidrag	6,4%	5,8%	1,9%	2,1%	3,1%	3,1%
Nettokostnader	7,3%	7,5%	0,1%	1,9%	2,3%	1,5%

Intäkter för skatt och generella statsbidrag ökade med 3,1 procent under årets första åtta månader, jämfört med samma period 2025. Årets ökning förklaras främst av ökade skatteintäkter som står för 69 procent av ökningen. För helåret beräknas skatt och statsbidrag öka med 3,1 procent i jämförelse med föregående år, vilket är lägre än den budgeterade ökningen på 4,2 procent. Motsvarande ökning föregående år av skatt och statsbidrag uppgick till 2,1 procent enligt 2025 års bokslut.

Under årets åtta första månader har nettokostnaderna ökat med 2,3 procent jämfört med samma period föregående år. För helåret beräknas nettokostnaderna öka med 1,5 procent i jämförelse med föregående år. Den budgeterade nettokostnadsökningen uppgår till 3,6 procent för 2026 (budget 2026 i förhållande till utfall 2025). Om prognosen står sig blir det andra året i rad som intäkter från skatt och statsbidrag ökar snabbare än regionens nettokostnader.



- I posten nettokostnader ingår bland annat kostnader för personal, vilket är regionens största kostnadspost med en andel på cirka 42 procent av kostnaderna. Här ingår bland annat löner, sociala avgifter och pensionskostnader, som under årets första åtta månader har ökat med 59 mnkr eller 1,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Jämfört med budget redovisas här en negativ avvikelse med 99 mnkr. Skillnaden mellan regionens verksamheter är stor och den största positiva budgetavvikelsen finns inom Hallands sjukhus (26 mnkr), och förklaras med effekter av arbetet kopplat till nämndens åtgärdsplan, såsom att anställningspröva alla rekryteringar förutom för sjuksköterskor. Den största negativa budgetavvikelsen finns inom regiongemensamma kostnader och finansiering (153 mnkr) och förklaras bland annat av pensionskostnader och pensionsskuldens förändring. Däravposten driftnämnders och förvaltningars lönekostnader har ökat med 2,3 procent (103 mnkr) jämfört med motsvarande period föregående år.

- Alla Sveriges regioner har kommit överens om att minska hyrbemanningen i förhoppningen om att fler återvänder till en anställning i regionerna. Bemanning med egen personal är en förutsättning för utvecklingsarbete, god arbetsmiljö, hög patientsäkerhet och lägre kostnader. Regionens totala kostnader för all inhyrd personal har minskat med 17 procent och uppgår till 105 mnkr efter åtta månader. Under årets åtta första månader har 59 mnkr varit budgeterat för inhyrd personal, vilket för regionen som helhet innebär en negativ avvikelse mot budget med 45 mnkr. Kostnaderna för inhyrda läkare har ökat med 14 procent och uppgår till 57 mnkr, medan kostnaderna för inhyrda sjuksköterskor har minskat med 30 procent till 47 mnkr. Störst kostnad för inhyrd personal har Driftnämnden Hallands sjukhus, där kostnaderna har minskat med 7 procent till 71 mnkr. Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsas kostnader uppgår till 20 mnkr (ökning 10 procent), Driftnämnden Psykiatris kostnader för inhyrd personal uppgår till 12 mnkr (minskning 41 procent) och Regionkontorets kostnader uppgår till 1 mnkr (minskning 88 procent, helt inom IT och digitalisering).

- Regionens kostnader för köpt extern vård har under året ökat med 85 mnkr eller 4,6 procent till 1 928 mnkr. Jämfört med budget redovisas en positiv avvikelse med 142 mnkr. Hela budgetavvikelsen återfinns inom Hälso- och sjukvårdsfinansiering och avser främst avtals- och taxevård samt regionvård under Hallands sjukhus.

- Regionens totala kostnader för läkemedel har under årets åtta första månader minskat med 57 mnkr eller 4,5 procent till 1 201 mnkr. Jämfört med budget redovisas en positiv avvikelse med 143 mnkr. Posten består dels av läkemedel på rekvisition, det vill säga det som används på vårdinrättningar, dels av förskrivningsläkemedel, det som skrivs ut på recept.

- Verksamhetens intäkter har under årets åtta första månader minskat med 76 mnkr eller 3,9 procent till 1 864 mnkr. Jämfört med budget redovisas en positiv avvikelse med 7 mnkr. Men i intäkterna avseende 2025 ingår en post avseende kapital från Hallandstrafiken AB med 151 mnkr (helårseffekt 227 mnkr), vilket avser bolagets egna kapital som överfördes till regionen i samband med att bolaget formellt avvecklades. Om denna engångsintäkt exkluderas i jämförelsen mellan åren har verksamhetens intäkter i stället ökat med 75 mnkr eller 4,2 procent, budgetavvikelsen påverkas inte. Under året har kollektivtrafikens försäljning av biljettintäkter ökat med 51 mnkr eller 14,0 procent, vilket är 9 mnkr bättre än budget. Vidare har försäljning av hälso- och sjukvård ökat med 38 mnkr eller 14,4 procent, vilket är 5 mnkr bättre än budget. Riktade statsbidrag har minskat med 52 mnkr eller 13,3 procent jämfört med motsvarande period föregående år och i förhållande till periodens budget redovisas ett överskott med 23 mnkr.

2.7.3 Nettokostnadsandelen och dess utveckling

Balansen mellan intäkter och kostnader kan mätas genom nyckeltalet nettokostnadsandel. En andel under 100 procent visar på en positiv balans mellan löpande kostnader och intäkter, vilket skapar utrymme för att finansiera investeringar. Mot bakgrund av regionens ekonomiska läge, beslutades i Mål och budget 2026, samt beslut om resultatbalansering, att nettokostnadsandel ska uppgå till högst 98,1 procent. Redovisningen av nettokostnadsandelen är gjord exklusive orealiserade finansiella kostnader/intäkter avseende förändringar i marknadsvärdet av regionens finansiella placeringar.

Nettokostnadsandelen är ett mått som används för att mäta den finansiella måluppfyllelsen i god ekonomisk hushållning. Många kommuner och regioner har som mål att resultatet ska uppgå till minst 2 procent av summan av skatteintäkterna och statsbidragen. Detta innebär en nettokostnadsandel på högst 98 procent. Denna nivå brukar räknas som en god ekonomisk hushållning avseende det finansiella perspektivet och är regionens långsiktiga målvärde.

Nettokostnadsandelen efter åtta månader uppgår till 93,9 procent, vilket är en förbättring med 2,9 procentenheter jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Prognosen för 2026 pekar på en nettokostnadsandel på 96,7 procent, vilket är 1,5 procentenheter bättre än budgeterat. Årets prognostiserade värde innebär en förbättring med 0,7 procentenheter jämfört med föregående års värde. Den genomsnittliga nettokostnadsandelen över den senaste femårsperioden uppgår till 95,6 procent (2021–2025). Det starka genomsnittliga femårsvärdet är en konsekvens av de stora pandemirelaterade tillskotten som regionen erhöll från staten, samt regionens skattehöjning 2020.

NETTOKOSTNADSANDEL

	8 mån 2024	2024	8 mån 2025	2025	8 mån 2026	Progn 2026
Verksamhetens andel [1]	94,3	95,8	92,1	95,1	91,4	93,9
Avskrivningar [1]	3,7	3,7	4,1	4,1	4,0	3,8
Finansnetto [1] [2]	3,7	1,7	0,7	-1,9	-1,5	-1,0
Nettokostnadsandel	**101,7**	**101,2**	**96,8**	**97,4**	**93,9**	**96,7**

[1] I förhållande till skatteintäkter plus generella statsbidrag och utjämning.

[2] De år finansnettot är positivt blir talet negativt och håller därmed nere den totala nettokostnadsandelen.

2.7.4 Investeringar

Periodens investeringar uppgår till 365 mnkr, vilket är 59 mnkr lägre än för motsvarande period föregående år. Investeringar redovisas utförligare under avsnittet investeringsredovisning.

INVESTERINGAR (MNKR)

(mnkr)	8 mån 2024	2024	8 mån 2025	2025	8 mån 2026	Progn 2026
Investeringar	389	737	424	711	365	923

2.7.5 Soliditet

Soliditeten är ett mått på den långsiktiga finansiella styrkan. Soliditeten visar hur stor del av tillgångarna som har finansierats med eget kapital. Ju högre procenttal som soliditeten uppvisar, desto starkare finansiell styrka finns det. Regionen har som målsättning att soliditeten inklusive hela pensionsåtagandet, ska vara positiv och inte minska över tid. Soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser, det vill säga inklusive pensioner intjänade före år 1998, uppgår efter åtta månader till 24,7 procent, vilket är en förstärkning med 4,1 procentenheter jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Förstärkningen förklaras främst av en förbättrad resultatutveckling.

SOLIDITET

(%)	8 mån 2024	2024	8 mån 2025	2025	8 mån 2026
Inkl. pensionsförpliktelser					
Regionen	19,1	18,8	20,6	21,5	24,7
(exkl. pensionsförpliktelser - blandmodellen)					
Regionen	39,8	38,3	39,3	39,7	41,4

Redovisningen av soliditeten är gjord exklusive orealiserade vinster/förluster.

Soliditeten enligt den lagstadgade blandmodellen, det vill säga exklusive pensionsförpliktelserna under ansvarsförbindelsen, uppgår till 41,4 procent efter åtta månader, vilket innebär en förstärkning med 2,1 procentenheter jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år.

2.7.6 Likviditet

Kassalikviditeten är ett mått på regionens kortsiktiga betalningsberedskap. Regionens kassalikviditet är stark och ligger på en relativt konstant nivå jämfört med de två föregående åren.

KASSALIKVIDITET

	8 mån 2024	2024	8 mån 2025	2025	8 mån 2026
Kassalikviditet	394%	344%	380%	380%	395%

Redovisningen av kassalikviditeten är exklusive orealiserade vinster/förluster.

LIKVIDA MEDEL

(mnkr)	8 mån 2024	2024	8 mån 2025	2025	8 mån 2026
Likvida medel	8 342	8 609	8 939	8 956	9 782
Likvida medel i förhållande till verksamhetens nettokostnad	92,8%	63,0%	99,6%	64,3%	106,5%

Redovisningen av likvida medel är gjord exklusive orealiserade vinster/förluster.

Regionens likvida medel uppgår per den sista augusti till 9 782 mnkr (exklusive orealiserade finansiella poster). Detta innebär en ökning med 826 mnkr jämfört med årsskiftet. De senaste årens ökning av likvida medel förklaras till största delen av det positiva kassaflöde som kommit ur årets resultat, justerat med poster som ej påverkar likviditeten. Regionen har under året förvaltat medel i två portföljer, vilka är pensionsmedelsförvaltning och medelsförvaltning. Pensionsmedelsförvaltningen förvaltas enbart i fonder och medelsförvaltningen i både fonder och obligationer. Utöver detta finns även traditionella banktillgodohavanden.

LIKVIDA MEDEL OCH PLACERINGAR

(mnkr)	Anskaffningsvärde	Marknadsvärde
Pensionsmedelsförvaltning	2 054	2 290
Medelsförvaltning	6 686	7 002
Banktillgodohavanden	1 042	1 042
Totalt	**9 782**	**10 334**

2.7.7 Pensionsskuld

Efter kraftiga ökningar av pensionsskulden under 2023 och 2024 förklarat av höga basbeloppsuppräkningar kopplade till den då höga inflationsnivån, har skuldens ökningstakt därefter minskat. Regionens totala pensionsskuld inklusive löneskatt uppgick per den 31 augusti till 9 138 mnkr, vilket motsvarar en minskning med 0,6 procent eller 53 mnkr jämfört med samma period föregående år. Av pensionsåtagandet avser 2 790 mnkr pensioner som är äldre än 1998 och 6 348 mnkr avser därefter intjänade pensionsförmåner.

PENSIONSSKULD INKL LÖNESKATT

(mnkr)	8 mån 2024	2024	8 mån 2025	2025	8 mån 2026
Avsättning	5 910	5 975	6 234	6 257	6 348
Ansvarsförbindelse	3 087	3 018	2 957	2 884	2 790
Summa åtagande	**8 997**	**8 994**	**9 191**	**9 142**	**9 138**
Förändring (%)	13,1%		2,2%		-0,6%

2.7.8 Känslighetsanalys

Regionens beroende av omvärlden kan visas i en känslighetsanalys. Nedan visas hur olika intäkts- och kostnadsposter påverkar koncernens resultat om de förändras. Vissa poster kan helt eller delvis påverkas av regionen, medan andra ligger utanför regionens kontroll.

Förändring med 1 procent	
Effekt på regionens intäkter	**Effekt +/- mnkr**
Skatteintäkter	114
Generella statsbidrag och utjämning	32
Riktade statsbidrag	5
Biljettintäkter	6
Patientavgifter	3
Effekt på regionens kostnader	**Effekt +/- mnkr**
Personalkostnader	72
Köpt vård	31
Läkemedel	20
Kollektivtrafiktjänster	13

2.8 Balanskravsresultat

Regionfullmäktige har beslutat att inte återställa de uppkomna negativa balanskravsresultaten för åren 2023 (-11 mnkr) och 2024 (-163 mnkr), genom att åberopa synnerliga skäl, med hänvisning till regionens starka finansiella ställning. 2025 års balanskravsresultat var positivt och uppgick till 367 mnkr. Regionen har därmed inget negativt balanskravsresultat att återställa från tidigare år.

Utgångspunkten för balanskravsutredningen är årets resultat enligt resultaträkningen, därefter ska eventuella realisationsvinster exkluderas. I nuläget har inga fastighetsförsäljningar genomförts under 2026 och därmed finns heller inga realisationsvinster. Slutligen har orealiserade finansiella intäkter om 79 mnkr avseende stigande marknadsvärde av regionens finansiella placeringar, jämfört med värdet 2026-01-01, exkluderats i balanskravsutredningen. Nu liggande prognos för innevarande år skulle innebära ett positivt balanskravsresultat uppgående till 479 mnkr. Regionen beräknas därmed uppfylla kommunallagens krav på en ekonomi i balans.

BALANSKRAVSUTREDNING

	(mnkr)	2022	2023	2024	2025	Prognos 2026
=	Årets resultat enligt resultaträkningen	**876**	**260**	**5**	**433**	**558**
-	reducering av samtliga realisationsvinster	-3	-24		0	
-/+	orealiserade vinster och förluster i värdepapper	365	-247	-167	-66	-79
=	**Balanskravsresultat**	**1 238**	**-11**	**-163**	**367**	**479**
=	**IB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
+	årets balanskravsresultat	1 238	-11	-163	367	479
+	synnerliga skäl att inte återställa		11	163		
=	**UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Fotnot. Region Halland tillämpar inte RUR/RER.

2.9 Väsentliga personalförhållanden

Under perioden januari till augusti har flera personalrelaterade kvalitetsindikatorer utvecklats positivt. Personalomsättningen har stabiliserats på en låg nivå samtidigt som sjukfrånvaron har minskat och återgått till nivåer motsvarande tiden före pandemin. Även kostnaderna för inhyrd personal har fortsatt den nedåtgående trend som har kunnat noteras under en längre tid. Sammantaget tyder detta på en något stabilare bemanningssituation och förbättrade förutsättningar för arbetsmiljön i verksamheterna.

2.9.1 Kvalitetsindikatorer

Kvalitetsindikatorer	Utfall augusti 2025	Målvärde 2026	Utfall augusti 2026
Personalomsättning	8,0 %	8,5 %	7,9 %
Sjukfrånvaro	5,5 %	5,2 %	5,1 %
Kostnader för inhyrd personal – sjuksköterskor och läkare	171 736 tkr	*	157 176 tkr
Kostnader för inhyrd personal – sjuksköterskor och läkare i relation till egna personalkostnader	3,1 %	2,0 %	2,8 %

* Målvärde för kvalitetsindikator *Kostnader för inhyrd personal – sjuksköterskor och läkar*e redovisas som andel av totala personalkostnader (2,0 %). Samtliga indikatorer i tabellen mäts med ett rullande 12-värde.

2.9.2 Personalomsättning

Trenden med låg personalomsättning fortsätter under årets inledning och personalomsättningen ligger på 7,9 procent. Den externa rörligheten är på samma nivå som jämförelseperioden. Samtidigt har pensionsavgångarna minskat något jämfört med samma period förra året.

Förutsättningarna för kompetensförsörjning varierar mellan verksamheter och yrkesgrupper. I ett antal verksamheter är personalomsättningen låg och söktrycket till lediga tjänster relativt högt, vilket bidrar till en stabil kompetensförsörjning. Samtidigt kvarstår rekryteringsutmaningar inom flera yrkesgrupper. Det innebär att regionen behöver fortsätta stärka vår kompetensförsörjning, med fokus på långsiktighet, förmågeuppbyggnad och vår attraktivitet som arbetsgivare.

2.9.3 Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron minskar och ligger nu i nivå med tiden före pandemin. Sjukfrånvaron för perioden var 5,1 procent, något under Region Hallands målvärde på 5,2 procent. Korttidssjukfrånvaron är oförändrad, medan den längre sjukfrånvaron minskar.

Det systematiska arbetet med arbetsmiljön har fortlöpt i verksamheterna som en integrerad del i verksamhetsplanering och styrning.

2.9.4 Kostnader för inhyrd personal, läkare och sjuksköterskor

Kostnaderna för inhyrda läkare och sjuksköterskor har minskat med cirka 17 mnkr jämfört med samma period föregående år. Det innebär att kostnaderna för hyrbolag i relation

till egna personalkostnader minskat från 3,1 procent till 2,8 procent. Kostnaderna för inhyrda sjuksköterskor minskade med 26 mnkr under perioden, medan kostnaderna för inhyrda läkare ökade med 11 mnkr. Enligt verksamheterna beror ökningen främst på personalavgångar och svårigheter att rekrytera vissa specialistkompetenser.

Förvaltningarna fortsätter det långsiktiga arbetet med att minska användningen av hyrbolag och genomför riktade insatser för att stärka kompetensförsörjningen och säkerställa god kvalitet och kapacitet inom vården över tid.

3 Finansiella rapporter

3.1 Resultaträkning

(mnkr)	Not	Utfall 2025-08	Utfall 2026-08	Prognos 2026	Budget 2026	Avvik 2026	Utfall 2025
Verksamhetens intäkter	2	1 940	1 864	2 932	2 862	70	2 843
Verksamhetens kostnader	3	-10 539	-10 663	-16 522	-16 726	204	-16 188
Avskrivningar	4	-380	-384	-543	-553	10	-576
Verksamhetens nettokostnader		**-8 979**	**-9 183**	**-14 133**	**-14 417**	**284**	**-13 921**
Skatteintäkter	5	7 264	7 461	11 161	11 446	-285	10 873
Generella statsbidrag och utjämning	6	2 077	2 165	3 305	3 168	137	3 152
Verksamhetens resultat		**362**	**444**	**333**	**196**	**136**	**104**
Finansiella intäkter	7	213	334	338	203	135	590
Finansiella kostnader	8	-224	-108	-113	-129	16	-261
Resultat efter finansiella poster		**352**	**670**	**558**	**270**	**288**	**433**
Extraordinära poster		-	-	-	-	-	-
ÅRETS RESULTAT		**352**	**670**	**558**	**270**	**288**	**433**

3.2 Balansräkning

TILLGÅNGAR (MNKR)	Noter	Utfall 2025-08-31	Utfall 2026-08-31	Förändring 2025-2026	Utfall 2025-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar		0	8	8	12
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar		3 957	4 062	105	4 008
Maskiner och inventarier		1 389	1 416	27	1 414
Finansiella anläggningstillgångar	*9*	172	159	-13	76
Summa anläggningstillgångar		**5 518**	**5 646**	**128**	**5 511**
Bidrag till statlig infrastruktur	*10*	**142**	**131**	**-11**	**139**
Omsättningstillgångar					
Förråd	*11*	165	177	11	166
Fordringar	*12*	1 116	948	-169	1 112
Kortfristiga placeringar	*13*	8 660	9 292	632	8 771
Kassa och bank	*13*	741	1 042	301	657
Summa omsättningstillgångar		**10 683**	**11 458**	**775**	**10 707**
SUMMA TILLGÅNGAR		**16 343**	**17 235**	**892**	**16 357**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
Årets resultat		352	670	-319	433
Övrigt eget kapital		6 346	6 788	-442	6 346
Summa eget kapital	*14*	**6 698**	**7 458**	**-760**	**6 779**
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	*15*	6 234	6 348	-114	6 257
Summa avsättningar		**6 234**	**6 348**	**-114**	**6 257**
Skulder					
Långfristiga skulder	*16*	765	712	53	672
Kortfristiga skulder	*17*	2 647	2 717	-70	2 648
Summa skulder		**3 412**	**3 429**	**-17**	**3 320**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**16 343**	**17 235**	**-892**	**16 357**
Panter och ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulder eller avsättningar	*18*	2 957	2 790	167	2 884
Övriga ansvarsförbindelser	*19*	10	9	1	9

3.3 Kassaflödesanalys

(mnkr)	Noter	Utfall 2025-08-31	Utfall 2026-08-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Periodens resultat		352	670
Förändring marknadsvärdering pensionsplaceringar			
Justering för avskrivningar (+)		380	384
Justering för nedskrivningar (+)			
Realisationsvinst / realisationsförlust			
Justering för gjorda avsättningar, pensioner (+)		258	91
Justering för ianspråktagna avsättningar (-)			
Övriga ej likviditetspåverkande poster Ökning(+) Minskning (-)		-16	-14
Ökning (-) / minskning (+) kortfristiga fordringar		36	164
Ökning (-) / minskning (+) förråd och exploatering		-7	-10
Ökning (+) / minskning (-) kortfristiga skulder		-192	69
Kassaflöde från den löpande verksamhet		**811**	**1 354**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Bruttoinvesteringar i materiella / imateriella anläggningstillgångar (-)		-424	-365
Försäljningspris materiella / imateriella anläggningstillgångar (+)			
Investering i finansiella anläggningstillgångar (-)			
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar (+)			
Erhållna investeringsbidrag, övriga investeringsinkomster (+)		-1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	*20*	**-424**	**-366**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyupptagna lån (+)			
Amortering av skuld (-)			
Ökning/minskning av långfristiga fordringar		0	-83
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**-83**
UTBETALNING AV BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR			
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur			
PERIODENS KASSAFLÖDE		**386**	**905**
Likvida medel vid årets början		**9 015**	**9 428**
Likvida medel per 31 augusti		9 401	10 334

3.4 Noter och tilläggsupplysningar

Innehållsförteckning	
Not 1	Redovisningsprinciper
Not 2 - 8	Resultaträkning
Not 9 - 19	Balansräkning
Not 20	Kassaflödesanalys

Not 1 Redovisningsprinciper

Inledning
Uppföljningsrapporten är upprättad i enlighet med kommunallagen (2017: 725), lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR 2018:597) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). I 2026 års bokföring har lagstiftning och rådets rekommendationer i allt väsentligt tillämpats. I de fall regionen avviker från rekommendationerna beskrivs detta samt skäl för avvikelsen. Regionen tillämpar samma redovisningsprinciper i delårsrapporten som i årsredovisningen.

Detta innebär bland annat att:

- Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras regionen och att intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Fordringar har upptagits till de belopp som de beräknas inflyta.
- Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.
- Periodisering av kostnader och intäkter har skett enligt god redovisningssed.
- Värdering av kortfristiga placeringar sker till marknadsvärdet.

Jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster är en följd av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära, men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder. Posterna särredovisas i not till resultaträkningen och kassaflödesanalysen. För att en post ska klassas som jämförelsestörande ska beloppet vara väsentligt. RKR och SKR kan ibland rekommendera att vissa ekonomiska händelser ska klassificeras som jämförelsestörande.

Säsongsvariationer eller cykliska effekter
Enligt RKR R17 Delårsrapport, ska delårsrapporten i not upplysa om det förekommer stora variationer i när under året intäkter och kostnader uppkommer (säsongsvariationer), vilket gör att utfallet för delårsperioden väsentligt avviker från årsprognosen. Vid en analys av resultatet måste beaktas att sommarmånaderna är mindre kostnadskrävande månader för verksamheterna i och med semesterperioden. Nettokostnaderna för sjukvårdsförvaltningarna är lägre under perioden juni – augusti med cirka 280 mnkr vilket gör att resultatet till och med augusti månad ser bättre ut än det prognostiserade utfallet.

INTÄKTER

Riktade/specialdestinerade statsbidrag
Riktade statsbidrag redovisas i resultaträkningen under verksamhetens intäkter. Riktade statsbidrag är tidsbegränsade och knutna till en viss verksamhet eller åtgärd. De betalas i

normalfallet inte ut med automatik utan måste sökas. De riktade statsbidragen kräver oftast någon form av motprestation och återrapportering till staten. De periodiseras i normalfallet till den period där prestationerna har utförts.

Skatteintäkter
Skatteintäkterna för 2026 är periodiserade enligt augustiprognosen från Sveriges Kommuner och Regioner. Detta i enlighet med rekommendation RKR R2 intäkter.

Generella statsbidrag och utjämning
De generella statsbidragen är att anse som ett allmänt finansiellt stöd utan krav på särskilt användningsområde eller viss prestation. Inom de generella statsbidragen regleras också för utökade eller minskade uppdrag mellan stat och regioner enligt finansieringsprincipen. En annan stor intäktspost avser bidrag och avgifter rörande systemet för kommunalekonomisk utjämning. Systemet för kommunalekonomisk utjämning ska skapa likvärdiga ekonomiska förutsättningar för alla regioner i landet, att kunna tillhandahålla sina invånare likvärdig service oberoende av kommuninvånarnas inkomster och andra strukturella förhållanden. Region Halland är bidragstagare i inkomstutjämningssystemet och bidragsgivare i kostnadsutjämningssystemet.

Under generella statsbidrag och utjämning redovisas även statsbidragsintäkter avseende läkemedelsförmånen. Den 30 januari 2026 godkände SKR:s styrelse en överenskommelse om statens bidrag till regionerna för läkemedelsförmånerna som gäller för 2026. Dessa medel är ett statsbidrag för regionens kostnader för läkemedelsförmånerna, även läkemedel förskrivna enligt smittskyddslagen samt läkemedel för behandling av hepatit C.

KOSTNADER

Avskrivningar
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden, med linjär avskrivning baserat på tillgångarnas historiska anskaffningsvärde. Avskrivning på utrustning och byggnader påbörjas månaden efter det att investeringen är tagen i bruk. På tillgångar i form av mark, konst och pågående fastighetsarbeten görs inga avskrivningar.

Komponentredovisning
Från och med 2016 tillämpar regionen komponentredovisning för nya byggnader. Historiken har hanterats så att alla byggnader med väsentliga värden redovisas enligt komponentmetoden. Komponentredovisningen är i enlighet med RKR R4, materiella anläggningstillgångar. Här anges att om skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter förväntas vara väsentlig, ska tillgången delas upp i dessa. Respektive komponent ska skrivas av separat, då avskrivningarna ska avspegla hur tillgångars värde och/eller servicepotential successivt förbrukas.

Hyres- och leasingkostnader
Regionens finansiella leasing består främst av fordon. Leasetagaren ska redovisa objekt som innehas enligt ett finansiellt leasingavtal som anläggningstillgång i balansräkningen (RKR R5). Förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen. Ett finansiellt leasingavtal resulterar i både avskrivningar och räntekostnader som redovisas i resultaträkningen. Reglering sker i samband med uppföljningsrapporterna i april och augusti samt i årsbokslutet.Från och med 2023 redovisas externa hyror som finansiell leasing enligt

RKR R5. All övrig leasing har klassificerats som operationell leasing. Regionens operationella leasingavtal redovisas som hyreskostnader i redovisningen.

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar är i balansräkningen värderade till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Gränsdragning mellan kostnad och investering
Region Halland ställer upp två kriterier för att anskaffningen ska betraktas som en investering. Investeringsbeloppet ska uppgå till minst två prisbasbelopp exklusive moms (118 400 kr under 2026) och nyttjandeperioden ska vara minst tre år. Uppfylls inte dessa två kriterier ska anskaffningen bokföras som en driftkostnad.

Finansiella tillgångar
Regionen har en pensionsmedelsförvaltning som avses i kommunallagen 11:e kapitlet enligt tidigare beslut i regionfullmäktige. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker utgår från den av regionfullmäktige fastställda policy (RF §19/2023). Policyn anger bland annat att andelen aktier av pensionsmedlen i normalläge får uppgå till 40 procent och andelen räntebärande papper i svensk valuta i normalläge till 60 procent. Som övre gräns tillåts att inneha maximalt 50 procent aktier och 80 procent räntebärande värdepapper. Tillgångarna i förvaltningen värderas som en portfölj för att få en mer rättvisande bild av totalinnehavet. Pensionsmedelsportföljen redovisas under omsättningstillgångar.

Marknadsvärdering finansiella placeringar
Enligt LKBR ska finansiella instrument som innehas för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde (marknadsvärde). Detta berör regionens finansiella placeringar. Värdeförändringen påverkar tillgångarnas värde och regionens redovisade resultat. Om tillgångarna ökar i värde jämfört med ingångsvärdet vid årets början, ska en orealiserad vinst redovisas som en finansiell intäkt och vid en minskning ska en orealiserad förlust redovisas som en finansiell kostnad. I balanskravsutredningen vid årets slut ska den orealiserade vinsten eller förlusten exkluderas vid framräknandet av regionens balanskravsresultat. Undantag från marknadsvärdering görs för de direktägda obligationer som redovisas i likviditetsförvaltningen, då avsikten är att behålla dessa till förfall.

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Pensioner
Pensionsskulden är den framtida skuld som regionen har till arbetstagare och pensionstagare samt förtroendevalda. Redovisning görs i enlighet med RKR R10, Pensioner. Pensionsskulden redovisas enligt den lagstadgade blandmodellen. Detta innebär att pensionsförmåner intjänade från och med 1998, redovisas i balansräkningen som en avsättning (skuld). Årets skuldökning ingår i posten verksamhetens kostnader i resultaträkningen. Pensionsförmåner intjänade före 1998 redovisas som en ansvarsförbindelse inom linjen och tas inte upp som en avsättning i balansräkningen. Utbetalningar av pensionsförmåner intjänade före 1998 redovisas bland verksamhetens kostnader i resultaträkningen. Räntan på avsättningen redovisas under posten finansiella kostnader.

Rättelse av fel angående leasing
Inför delårsbokslutet upptäcktes sex leasingavtal med felaktigt beräknade nuvärden, vilket lett till för högt beräknade tillgångs- och skuldvärden. Utöver detta hade två avtal även felaktig betalningsperiod inlagd. Med anledning av detta har rättelse gjorts i 2026 års bokföring, både tillgångarna och skulderna har justerats ner med 79,2 mnkr respektive 87,7 mnkr, vilket har ökat eget kapital med 8,5 mnkr. Jämförelsetalen för tidigare år är inte justerade.

Noter till resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys.

2. Verksamhetens intäkter

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Patientavgifter	165	168
Biljettintäkter	364	415
Försäljning hälso- och sjukvård	266	305
Försäljning av tandvård	30	44
Försäljning regional utveckling	78	74
Intäkt färdtjänst och skolskjuts	240	245
Försäljning medicinska tjänster	35	37
Försäljning andra tjänster	116	124
Försäljning material varor	26	24
Erhållna bidrag exkl riktade statsbidrag	71	83
Riktade statsbidrag	393	341
Övriga intäkter	156	5
SUMMA	**1 940**	**1 864**

3. Verksamhetens kostnader

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Personalkostnader	4 699	4 757
Köpt vård	1 843	1 928
Köp av kollektivtrafiktjänster	838	860
Inhyrd personal	117	104
Läkemedel	1 258	1 201
Sjukvårdsartiklar medicinskt material	320	347
Verksamhetens övriga kostnader	1 465	1 466
SUMMA	**10 539**	**10 663**

4. Avskrivningar

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Immateriella anläggningstillgångar	0	4
Byggnader och anläggningar	162	187
Maskiner och inventarier	185	191
Leasing hyror, maskiner och inventarier		
Nedskrivning av materiella anläggningstillgå	33	1
SUMMA	**380**	**384**

5. Skatteintäkter

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Preliminära skatteintäkter	7 298	7 541
Preliminär slutavräkning	-27	-77
Justering slutavräkn.föregående år	-7	-2
SUMMA	**7 264**	**7 461**

Periodisering av skatteintäkterna har skett i enlighet med augustiprognosen från Sveriges Kommuner och Regioner.

6. Generella statsbidrag och utjämning

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Inkomstutjämningsbidrag	1 047	1 152
Regleringsavgift	113	111
Kostnadsutjämningsavgift	-18	-15
Statsbidrag för läkemedelsförmånen	891	917
Generella statsbidrag	44	
SUMMA	**2 077**	**2 165**

7. Finansiella intäkter

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Ränteintäkter	108	121
Reavinster värdepapper	29	120
Övriga finansiella intäkter	20	14
Förändring marknadsvärdering [1)]	**56**	**79**
SUMMA	**213**	**334**

[1)] Den positiva utvecklingen på aktiemarknaden har medfört att regionens finansiella placeringar har ökat i värde jämfört med ingångsvärdet vid årets början, denna orealiserade vinst redovisas som en finansiell intäkt.

8. Finansiella kostnader

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Finansiell kostnad pensioner	201	85
Övriga finansiella kostnader	24	23
SUMMA	**224**	**108**

9. Finansiella anläggningstillgångar	**172**	**159**

Därav långfristiga fordringar

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Lån Stiftelsen Hallands Länsmuseer	8,80	8,60
Lån Hushållningssällskapet	1,00	1,00
Neurol handikapp N-för	0,25	0,25
Svenskt ambulansflyg	19,89	19,09
DELSUMMA	**29,94**	**28,94**

Därav aktier, andelar, bostadsrätter

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Aktier Öresundståg AB	0,12	0,12
Aktier Hallandstrafiken AB	2,50	
Hallandstrafiken AB aktieägartillskott	92,70	
Aktier Transitio AB	1,00	1,00
Andelar Varbergs Vind ek förening	1,80	1,80
Aktier Inera AB	0,01	0,01
Aktiekapital ALMI	0,49	0,49
Aktiekapital Teater Halland	1,40	1,40
Aktiekapital Svensk Turism	0,00	0,00
Insatser skolverksamhet	1,99	1,99
Andelskapital Svenskt Ambulansflyg	0,31	0,31
IUC	0,02	0,02
Garantikapital Landstingens Ömsesidiga Försäkringsbolag	38,18	38,18
Andelar intresseföretag Hallandstrafiken	0,03	0,03
Insatskapital Södra Skogsägarna	1,47	1,96
Andelskapital Kommuninvest		83,07
DELSUMMA	**142,02**	**130,37**

Beslut om aktieägartillskott till Hallandstrafiken AB med 50 mnkr (Regionfullmäktige § 48, 2014), samt 42,7 mnkr under 2004. Bolaget Hallandstrafiken AB har avvecklats under 2025.
LÖF:s ägare beslöt 2015 att tillskjuta extra kapital i enlighet med Solvens II regelverket. Region Hallands andel uppgick till 38,2 mnkr i form av nytt garantikapital.

10. Bidrag till statlig infrastruktur

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Beslutat bidrag stat.infrastruktur	149	139
Ack. upplösning bidrag till statlig infrastruktur	-7	-7
SUMMA	**142**	**131**

Under 2009 beslutades om medfinansiering av det Västsvenska infrastrukturpaketet, Västlänken med 180 mnkr och som under 2013 indexreglerades med 9,4 mnkr. Under 2017 beslutades om medfinansiering av Varbergstunneln med 73 mnkr som under 2020 indexreglerades med 3,2 mnkr. Båda bidragen upplöses under en period om 25 år.

11. Förråd

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Hjälpmedelsprodukter	113	124
Medicintekniska behandlingshjälpmedel	25	23
Förrådsvaror	14	18
Jordbruksprodukter	4	2
Synhjälpmedel	3	3
Övrigt förråd	6	6
SUMMA	**165**	**177**

12. Fordringar

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Kund/patientfordringar	93	131
Övriga kortfristiga fordringar	174	137
Interimsfordringar	849	680
SUMMA	**1 116**	**948**

13. Likvida medel

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Summa	**9 401**	**10 334**
Därav kortfristiga placeringar orealiserade finansiella poster	462	552

14. Eget kapital

Periodens resultat har ökat det egna kapitalet med 670 mnkr.
I enlighet med aktuell lagstiftning så inkluderar det egna kapitalet effekten av att regionens finansiella placeringar nu värderas till verkligt värde.
Region Halland har beslutat att inte utnyttja möjligheten att införa en resultatutjämningsreserv (RUR) eller resultatreserv (RER).
En anpassning skedde under 2023 till RKR:s rekommendation R5, leasing gällande hyra av externa fastigheter.

15. Avsättningar för pensioner inklusive särskild löneskatt

Från och med redovisningsåret 1998 redovisas endast nyintjänade pensionsförmåner som en avsättning i balansräkningen. Garantipensioner och visstidspensioner ingår också. Avsättningen är inklusive särskild löneskatt för pensionsförpliktelsen.

16. Långfristiga skulder

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Hallandstrafiken AB, aktieägartillskott	93	
Långfristig leasingskuld	669	709
Varbergs Vind ek. förening	1	1
Statsbidrag byggnation	2	3
SUMMA	**765**	**712**

Bolaget Hallandstrafiken AB har avvecklats under 2025 och aktieägartillskottet har reglerats med regionen.

17. Kortfristiga skulder

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
SUMMA	**2 647**	**2 717**
Därav		
Leverantörsskulder	431	462
Interimsskulder	1 528	1 722
Övriga kortfristiga skulder	688	524

18. Pensionsförpliktelser

Under ansvarsförbindelser redovisas pensionsförmåner inklusive löneskatt intjänade före 1998, det vill säga dessa redovisas ej som en avsättning (skuld) i balansräkningen. Från 2024 ingår visstidspensioner för förtroendevalda som inte har avgått i pension i den ordinarie beräkningen. Uppgår till 11,4 mnkr för fyra politiker.

19. Övriga ansvarsförbindelser

Borgensåtaganden (mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
SUMMA	**10**	**9**
Därav		
a) Stiftelsen Bräcke Diakoni	10	9

a) LT § 94/1983. Baserat på faktiskt pensionsåtagande enligt 2024 års bokslut för stiftelsen.

20. Kassaflöde från investeringsverksamheten

(mnkr)	31/8 2025	31/8 2026
Inventarier	-262	-154
Immateriella anläggningstillgångar		
Fastigheter	-163	-212
Avyttring materiella tillgångar		
Avyttring finansiella tillgångar		
Aktieägartillskott		
SUMMA	**-424**	**-366**

3.5 Drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad

Allmänt
Den ekonomiska styrningen sker bland annat genom att regionfullmäktige i Mål och budget anvisar resurser till regionstyrelsen och driftnämnderna för verksamhet och investeringar. Regionfullmäktiges budget utgör därmed en gräns för omfattningen av verksamheten och investeringarna. Ekonomisk plan och budget beslutas av regionfullmäktige inför varje verksamhetsår i juni.

Driftbudget
Regionfullmäktige tilldelar nämnderna nettoanslag för att bedriva de verksamheter som nämnderna ansvarar för. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Nettoanslagen binds av regionfullmäktige på verksamhetsområden och nämnder. Omdisponering av anslag mellan verksamhetsområden och nämnder samt tilläggsanslag kan beslutas av regionfullmäktige under året.

Nämndernas budgetramar har enligt regionens budgetmodell en uppräkning utifrån prisökning och löner, befolkning och demografi, verksamhetsutveckling, ökad vårdtyngd och medicinskteknisk utveckling. I nämndernas budgetramar är det också inräknat ett generellt effektiviseringskrav.

Nämnderna fördelar regionfullmäktiges nettoanslag i sin internbudget. Det sker brutto uppdelat på intäkter och kostnader, samt på de delverksamheter och organisatoriska enheter som respektive nämnd bestämmer. Omdisponering av dessa anslag under året får ske genom nämndbeslut, så länge de ej påverkar regionfullmäktiges nettoanslag. Respektive nämnd fastställer sin verksamhetsplan och internbudget som senast i december.

Ekonomin för den löpande verksamheten har en femårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de därefter följande fyra åren utgör planeringsår. En nämnds positiva budgetavvikelser (resursförbrukningen är lägre än fullmäktiges anslag) kan efter prövning (beslut om resultathantering) överföras till kommande års budget i form av anslagsförändring, under förutsättning att nämndens verksamhetsutfall utvärderats som positivt i årsredovisningen vid regionfullmäktiges behandling. Överföring av positiva budgetavvikelser får dock inte användas för att utöka verksamhetsvolymerna eller ingå nya långsiktiga åtaganden. En nämnds negativa budgetavvikelser ska som huvudregel överföras till nästkommande års budget och ska återställas av ansvarig nämnd inom tre år.

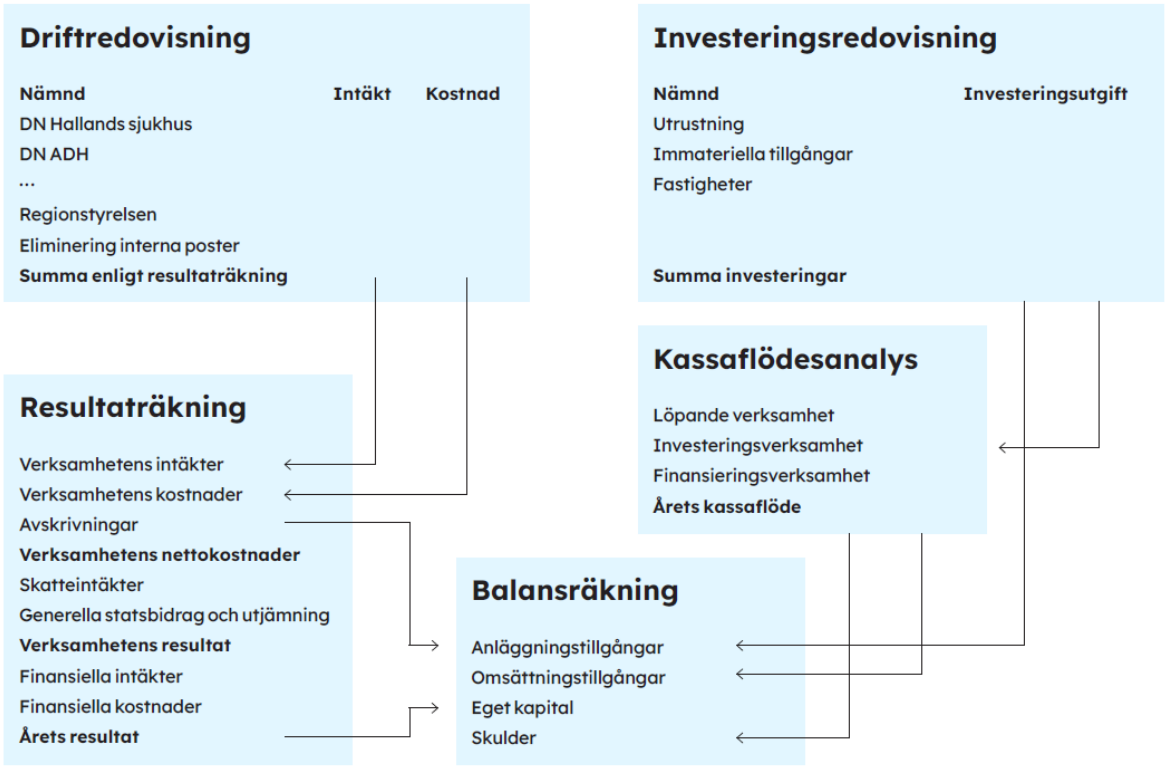
För att nämndernas budgetramar ska vara så realistiska som möjligt är det viktigt att utgå från verklighet och fakta. Detta för att undvika stora avvikelser och ge förutsättningar för att kunna bedriva verksamhet. Att göra en bokslutsanalys där budget och utfall jämförs är en viktig input till det kommande budgetåret. Eftersom nya prognoser presenteras löpande under arbetet med den kommande budgeten är det mest renodlat att ha med fastställda parametrar i beräkningen. Exempelvis Budget 2026 kompenseras utifrån fastställda parametrar från 2024, en eftersläpning på två år. I budget för 2026 har en bokslutsanalys gjorts på det LPIK som budgetramarna räknades upp med 2024 och därefter jämförts med fastställt LPIK för 2024. I analysen har man även tagit hänsyn till andra kompensationer som skett under året (PO-rabatt, löner och hyror). Nämnderna har därefter blivit kompenserade ett belopp som motsvarar deras andel av LPIK i budgeten.

Investeringsbudget
Regionfullmäktige tilldelar nämnderna anslag som binds på varje enskilt investeringsprojekt. Fullmäktige tilldelar också nämnderna ramanslag för vissa investeringstyper, till exempel inventarier och transportmedel samt för komponentbyten. Dessa ramar fördelar respektive nämnd i sin internbudget efter behov.

Investeringarna som beslutas i Mål och Budget har en femårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de fyra därefter följande åren utgör planeringsår. Den beslutade totalutgiften för investeringsprojekt, vars planerade genomförandetid omfattar flera år, fördelas på anslag för budgetåret och respektive planeringsår.

Positiva och negativa budgetavvikelser i investeringsprojekt kan efter prövning överföras till kommande års investeringsbudget, så länge projektet pågår. Ej förbrukade investeringsmedel som ingår i ramanslag överförs normalt inte som anslagsförändring i nästa års budget.

I bilden nedan beskrivs drift- och investeringsredovisningens samband med rapportens övriga delar.



3.6 Driftredovisning

(mnkr) Driftnämnd/styrelse	ACK Resultat jan-aug 2025	ACK Avvikelse jan-aug 2025	ACK Resultat jan-aug 2026	ACK Per budget jan-aug 2026	ACK Avvikelse jan-aug 2026	HELÅR Resultat 2025	HELÅR Budget-avvikelse 2025	HELÅR Prognos resultat 2026	HELÅR Prognos budg avvik 2026	Not
DN Hallands sjukhus	**-3 784**	**-31**	**-3 863**	**-3 933**	**70**	**-5 790**	**-54**	**-5 949**	**50**	
Somatisk specialistvård	-3 251	-17	-3 352	-3 364	12	-4 986	-31	-5 145	-2	
Regionvård	-495	-16	-475	-528	53	-745	-27	-742	50	
Vårdval	2	2	4	0	4	4	4	2	2	
Tandvård	-40	0	-40	-41	1	-62	0	-64	0	
DN ambulans diagnostik hälsa	**-761**	**8**	**-805**	**-794**	**-11**	**-1 196**	**0**	**-1 249**	**-20**	
DN Psykiatri	**-605**	**-8**	**-625**	**-623**	**-2**	**-926**	**-13**	**-954**	**-3**	
Psykiatri	-573	-15	-584	-581	-3	-875	-21	-893	-4	
Remitterad rättsvård	-36	4	-38	-41	4	-55	4	-57	5	
Vårdval	3	3	-3	0	-3	4	4	-4	-4	
DN Närsjukvården	**-75**	**-3**	**-57**	**-73**	**16**	**-128**	**-8**	**-118**	**9**	
Vårdcentralen Halland	-34	-3	-27	-32	5	-60	-1	-62	0	
Folktandvård	-29	0	-19	-29	11	-50	-7	-38	9	
Palliativ vårdavdelning	-12	0	-12	-12	0	-18	0	-18	0	
N hemsjukvård o hjälpmedel	-60	0	-61	-61	0	-89	0	-92	0	
Patientnämnden	-1	0	-1	-1	0	-1	0	-1	0	
DN Kultur och skola	**-130**	**6**	**-138**	**-148**	**11**	**-193**	**6**	**-205**	**5**	
Skolverksamhet	-45	4	-46	-53	8	-52	3	-54	4	
Kulturverksamhet	-86	3	-92	-95	3	-141	3	-151	1	
DN Regionservice	8	3	10	3	7	6	6	3	5	
DN Kollektivtrafik	-404	-30	-353	-390	38	-596	-40	-552	29	
Regionstyrelsen	**6 165**	**218**	**6 564**	**6 351**	**213**	**9 353**	**494**	**9 680**	**214**	
Regionkontoret	-519	15	-476	-527	51	-799	21	-782	20	
RS Hälso- och sjukvård	-2 516	183	-2 611	-2 845	234	-3 780	269	-3 950	317	
RH Fastighetsförvaltning	1	25	-44	-23	-21	-30	9	-58	-20	
A) Regiongem.kostn./finansiering	9 199	-5	9 695	9 745	-50	13 963	196	14 471	-103	A
A) *Regiongem.finansiering*	*9 486*	*53*	*9 858*	*9 785*	*73*	*14 365*	*216*	*14 682*	*5*	A
Regiongem.övr.kostnader	*-287*	*-58*	*-163*	*-40*	*-123*	*-402*	*-20*	*-211*	*-108*	
Revision	-2	2	-2	-4	2	-6	0	-6	0	
RESULTAT A)	**352**	**166**	**670**	**326**	**344**	**433**	**392**	**558**	**288**	A

Årsbudget Region Halland
Region Hallands årsbudget enligt Mål och budget 2026 uppgår till 287 mnkr. Därefter har regionfullmäktige (RF, §51, 2026-04-29) justerat budgetanslagen enligt ärendet "Beslut om resultathantering 2025". Här beslutas att resultatbalansera totalt 16,5 mnkr för anslagsfinansierad verksamhet, vilket justeras i budgetanslagen för 2026. Ny årsbudget för 2026 uppgår till 270 mnkr efter beslutade justeringar.
A) Helårsresultat 2025 inkl orealiserad finansiell intäkt 66 mnkr. Resultat och prognos 2026 inkl 79 mnkr orealiserad finansiell intäkt.

Nedan visas ekonomiskt utfall och prognos för respektive nämnd/styrelse. Kommentarerna är hämtade från respektive nämnds uppföljningsrapport.

Driftnämnden Hallands sjukhus

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	-54	70	50
därav egen verksamhet	-27	17	0
därav regionvård	-27	53	50
Snittanställda (antal)	4 144	4 159	

Hallands sjukhus visar efter augusti en total budgetavvikelse på plus 70 mnkr, vilken fördelas mellan egen verksamhet på 17 mnkr och regionvård på 53 mnkr. Inom egen verksamhet redovisas en större positiv avvikelse mot budget för läkemedel, vilket delvis förklaras av ett aktivt arbete kopplat till åtgärder för att effektivisera läkemedelsanvändningen. Även

intäktsbudgeten visar positiv avvikelse mot budget, där en förklaring utgörs av högre intäkter för utskrivningsklara patienter. En större negativ avvikelse finns inom Hjälpmedel och material, där kostnadsutvecklingen varit hög för diabeteshjälpmedel och urologiska hjälpmedel. Nettoavvikelsen för egen och inhyrd personal är plus/minus 0 mnkr med en positiv avvikelse på 25 mnkr inom egen personal och en negativ avvikelse på 25 mnkr för inhyrd personal. Målet för Region Halland och Hallands sjukhus är att uppnå hyroberoende utifrån SKR:s definition att hyrbemanningskostnaderna utgör max 2 procent av totala personalkostnader. Nuvarande hyrkostnadsnivå för Hallands sjukhus mätt som rullande helårsvärde uppgår till 109 mnkr, vilket motsvarar 3,4 procent av total personalkostnad.

Den större positiva avvikelsen inom regionvård på plus 53 mnkr kommer av att budgeten förstärkts mot bakgrund av den höga kostnadsutvecklingstakt som varit de senaste åren, samtidigt som kostnadsutvecklingen under perioden i stället har vänt och varit negativ. Kostnaderna för regionvård har under perioden varit 20 mnkr lägre än de var under motsvarande period 2025. Hallands sjukhus har under perioden fakturerats för något färre patienter och till en genomsnittlig kostnad som varit 3,8 procent lägre än samma period föregående år.

Efter augusti bedöms prognosen för helåret 2026 till plus 50 mnkr. Överskottet förväntas helt uppkomma på budgeten för regionvård, medan den egna verksamheten totalt sett inte förväntas redovisa någon avvikelse mot budget. Inom egen verksamhet finns den största prognosticerade budgetavvikelsen för hyrbemanningskostnader, minus 35 mnkr mot budget. Den negativa prognosen för hyrbemanning vägs delvis upp av en positivt prognosticerad budgetavvikelse för egen personal på plus 20 mnkr. För hjälpmedel och material är årsprognosen en budgetavvikelse på minus 27 mnkr, medan intäkter prognosticeras redovisa en positiv budgetavvikelse på 35 mnkr. Avseende regionvård ses en kostnadsminskning jämfört med motsvarande period föregående år. Med hänsyn taget till förmodad eftersläpning i fakturering avseende augusti som ses i utfallet, bedöms årsprognosen till ett nettokostnadsutfall på minus 741 mnkr, vilket är 4 mnkr lägre än motsvarande utfall 2025.

Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	0	-11	-20
Snittanställda (antal)	1 320	1 325	

Utfallet efter åtta månader visar en negativ avvikelse med 11 mnkr. Den största avvikelsen finns inom materialkostnader, vilka överstiger budgeten med 17 mnkr. Detta berör främst laboratorierna, men behövs ses tillsammans med laboratorieintäkter som delvis kompenserar genom att vara 9 mnkr högre än budgeterat. I övrigt har förvaltningen inte lyckats minska sin bemanning tillräckligt för att parera kostnadsökningar och ökade effektiviseringskrav.

När det gäller kostnadsutvecklingen så är den högre än budgeterat. Förvaltningen har de senaste åren mött stora kostnadsökningar för reagenser, nytt avtal med SOS Alarm, investeringar i medicinteknisk utrustning, programvaror och andra externa avtal. Även kostnaderna för hyrpersonal har ökat till följd av svårrekryterade kompetenser. Förvaltningen har ännu inte lyckats minska de egna personalkostnaderna tillräckligt för att parera dessa kostnadsökningar.

Driftnämnden prognosticerar för helåret totalt ett underskott mot budget på 20 mnkr. Verksamheten inom Ambulans, sjukresor och 1177 på telefon prognostiserar ett underskott på 9 mnkr. Inom ambulansverksamheten förklaras förväntat underskott primärt av för höga personalkostnader, vilket beror på att verksamheten ännu inte lyckats minska sin bemanning för att finansiera inre sjukvårdsledning. Andra förklaringsfaktorer utgörs av ökade kostnader för avtalet med SOS Alarm samt det ökade effektiviseringskravet. Inom Medicinsk diagnostik prognostiseras ett negativt resultat om 17 mnkr, vilket beror både på strukturella och tillfälliga effekter. Grundproblemet är en utdaterad prismodell inom klinisk patologi och cytologi från 1997, där verksamhetens intäkter kontinuerligt understiger kostnaderna för analyserna. Ett förslag om uppdaterad prismodell har överlämnats till Regionkontoret för att komma till rätta med problematiken. Området Hälsa och funktionsstöd prognostiserar på totalnivå ett resultat i balans, medan lednings- och verksamhetsstöd prognostiserar ett resultat på plus 6 mnkr jämfört med budget. Detta förklaras främst av vakanta tjänster samt avslutade interna affärer.

Driftnämnden Psykiatri

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	-13	-2	-3
Snittanställda (antal)	983	970	

Driftnämnden redovisar en negativ budgetavvikelse med 2 mnkr efter årets första åtta månader. Avvikelsen fördelar sig mellan köpt LRV-vård, plus 4 mnkr, samt psykiatri inklusive vårdval, minus 6 mnkr. En större andel av den negativa budgetavvikelsen avser bemanningspersonal, vilket förklaras av kompetensbrist främst för läkare i mottagningsverksamhet inom vuxenpsykiatrin. Under perioden finns även en negativ avvikelse inom den egendrivna rättspsykiatrin, som förklaras av ökad beläggning som i sin tur krävt fler vårdplatser och därmed ökade personalkostnader.

Efter åtta månader visar nämndens årsprognos totalt en negativ avvikelse mot budget på 3 mnkr. Den enskilt största negativa avvikelsen redovisas inom vuxenpsykiatrisk öppenvård på 13 mnkr, där förklaringen främst står att finna i kompetensbrist av läkare som leder till användning av bemanningsföretag. Rättspsykiatrisk vård i egen regi förväntas redovisa ett underskott mot budget på 5 mnkr, vilket orsakas av det ökade beläggningsbehovet som i sin tur krävt fler personella resurser och därmed ökade personalkostnader. Satsningar inom BUP för att hålla och förbättra tillgängligheten förklarar ett prognosticerat underskott på 4 mnkr. Dessa underskott vägs delvis upp av förväntade överskott inom den vuxenpsykiatriska heldygnsvården, köpt LRV-vård samt lednings- och verksamhetsstöd.

Driftnämnden Närsjukvården Halland

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	-8	16	9
Snittanställda (antal)	1 172	1 153	

Närsjukvården Halland har fortsatt positivt ekonomiskt utfall med en ackumulerad budgetavvikelse på plus 16 mnkr till och med augusti. Vårdcentralen Halland redovisar ett positivt utfall på intäktssidan på 3 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av ersättning för

rekvirerade läkemedel samt retroaktiva ersättningar från 2025. Patientintäkterna är 2 mnkr lägre än budgeterat till följd av färre genomförda besök än planerat, vilket följer den utveckling som har setts under året. På kostnadssidan avviker personalkostnaderna positivt med 4 mnkr. Avvikelsen beror främst på att flera tjänster inom de anslagsfinansierade verksamheterna ännu inte har kunnat tillsättas. Folktandvården Halland redovisar fortsatt ett positivt resultat och uppnår under perioden en positiv budgetavvikelse på 11 mnkr. Intäkterna har ökat jämfört med föregående år och överstiger årets budgeterade nivå med 7 mnkr, trots ett fortsatt ansträngt bemanningsläge. Det positiva utfallet förklaras av flera faktorer, bland annat förändrade arbetssätt, en mer komplett registrering och debitering enligt gällande regelverk, ett ökat antal registrerade åtgärder inom tandvårdsstödet för invånare 67+, samt en förändrad åtgärdsmix med fler ersättningsgrundande åtgärder.

Närsjukvården Halland redovisar efter augusti en helårsprognos på plus 9 mnkr. Vårdcentralen Halland utvecklas bättre än tidigare prognostiserat. Uppstarten av Vårdcentralen Björkris beräknas dock medföra ett underskott på 4 mnkr, av detta avser 2 mnkr planerade kostnader medan resterande 2 mnkr förklaras av en senarelagd öppning och en lägre pålistningstakt än budgeterat. Samtidigt prognostiserar övriga vårdcentraler tillsammans ett överskott som kompenserar underskottet för Vårdcentralen Björkris. Folktandvården Halland förväntas redovisa en positiv budgetavvikelse på 9 mnkr vid årets slut. Avvikelsen förklaras främst av högre intäkter än budgeterat, men även av lägre personalkostnader. Tandregleringen bidrar till överskottet genom lägre personalkostnader än budgeterat.

Nämnden för hemsjukvård och hjälpmedel
Nämnden för hemsjukvård och hjälpmedel är en beställarnämnd och bedriver ingen egen verksamhet. Verksamheten bedrivs inom Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa. Nämnden redovisar ingen avvikelse mot budget.

Patientnämnden
Patientnämnden redovisar ingen avvikelse mot budget.

Driftnämnden Kultur och skola

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	6	11	5
Snittanställda (antal)	309	315	

Driftnämndens avvikelse mot budget efter augusti månad uppgår till plus 11 mnkr. För kulturverksamheten uppgår överskottet till 3 mnkr, vilket främst förklaras av lägre personalkostnader kopplat till vakanser samt även lägre verksamhetskostnader för arrangemang. Munkagårdsgymnasiet redovisar ett överskott mot budget på 4 mnkr, där förklaringen inom utbildningsverksamheten bland annat står att finna i lägre personalkostnader än beräknat samt även lägre kostnader för köp av utbildning. Inom driftverksamheten redovisas högre intäkter än budgeterat men också lägre personalkostnader och även lägre kostnader för inköp av råvaror till växt- och djurproduktionen. Folkhögskoleverksamhetens utfall efter augusti är närmare 4 mnkr bättre än budgeterat. Högre intäkter redovisas vilket främst beror ökad försäljning av fastighetsservice, högre preliminär tilldelning av statsbidrag från Folkbildningsrådet och Specialpedagogiska myndigheten samt högre slutreglering av 2025 års förstärkningsbidrag. Även

personalkostnaderna bidrar positivt då dessa är lägre än budget, vilket främst beror på föräldraledighet och sjukfrånvaro som inte ersatts av vikarier.

Prognosen för helåret visar en positiv avvikelse mot budget på totalt 5 mnkr. De största överskotten förväntas inom folkhögskoleverksamheten och Munkagårdsgymnasiet som bidrar med cirka 2 mnkr var till prognosen. Därutöver förväntas ett mindre överskott inom kulturverksamheten.

Driftnämnden Regionservice

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	6	7	5
Snittanställda (antal)	620	624	

Driftnämnden Regionservice är intäktsfinansierad och redovisar efter åtta månader ett positivt ackumulerat utfall på plus 10 mnkr med en periodiserad budgetavvikelse på plus 7 mnkr. I den ordinarie verksamheten är det ackumulerade utfallet plus 6 mnkr. Utfallet är bättre än föregående års utfall för motsvarande period och utgörs bland annat av ett tillfälligt stärkt resultat efter överskott från avyttrade fordon. Verksamheten för förstärkt försörjningsberedskap bidrar därutöver med cirka 4 mnkr till nämndens ackumulerade utfall. Verksamheten, som tillkom år 2023, är också kopplad till Regionkontorets uppdrag för samordnad robust försörjning i syfte att uppnå en förflyttning för stärkt uthållighet i regionens materialförsörjning. Inom verksamheten förrådsvaror är ackumulerat utfall efter augusti marginellt positivt, plus 1 mnkr.

Driftnämndens samlade prognos för helårets budgetavvikelse uppgår till plus 5 mnkr och är i sin helhet hänförlig till verksamhetsområdet förstärkt försörjningsberedskap. Förklaringen står att finna i försenat införande av nytt lagersystem som i huvudsak förväntas ske under 2027.

Driftnämnden Kollektivtrafik

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	-40	38	29
Snittanställda (antal)	95	95	

Efter årets åtta första månader redovisar Driftnämnden Kollektivtrafik en positiv ackumulerad budgetavvikelse motsvarande 38 mnkr. Huvudsakligen kan avvikelserna hänföras till biljettintäkter på 12 mnkr, förväntat statsbidrag för halvering av 30-dagarsbiljetter på 6 mnkr samt trafikkostnader på 21 mnkr.

Årsprognosen efter augusti visar en positiv avvikelse mot budget på totalt 29 mnkr. Prognosavvikelsen förklaras bland annat av överskott på intäktsbudgeten där biljettintäkter står för 4 mnkr och intäkt avseende det tillfälliga statsbidraget för halvering av priset på 30-dagarsbiljetter bidrar med 10 mnkr. Statsbidraget gör prognosen extra osäker, påverkan på andra biljettslag är svårbedömd och säljstopp av rabatterade biljetter är ännu inte beslutad. Vidare förväntas Öresundstågstrafiken redovisar ett överskott mot budget på 19 mnkr. Orsaken är en lägre produktion och bemanning än planerat, mindre ersättningstrafik samt

lägre fordonskapitalkostnader. Slutligen finns diverse mindre prognosavvikelser, bland annat ett mindre underskott för Kungsbackatrafiken och Västtåg.

Regionkontoret

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	21	51	20
Snittanställda (antal)	604	611	

Regionkontoret redovisar en positiv budgetavvikelse på 51 mnkr för perioden januari till augusti. Den främsta anledningen är förväntade kostnader som ännu inte belastat resultatet. Det gäller bland annat kostnader kopplat till centralt budgeterade medel för friskvårdsbidrag och arbetsskor samt även IT- och digitaliseringskostnader, exempelvis satsningar inom AI-området. Utöver detta är avskrivningskostnaderna lägre än budgeterat och det finns även vakanta tjänster som bidrar till den positiva avvikelsen.

Regionkontoret prognostiserar en positiv budgetavvikelse på 20 mnkr för helåret. Helårsprognosen är lägre än utfallet efter augusti eftersom flera större kostnader förväntas uppstå under årets återstående månader. Större positiva avvikelser förväntas inom Regional utveckling, 4 mnkr, och HR, 5 mnkr. Inom Regional utveckling förklaras överskottet bland annat av tillfälligt ökad statliga finansiering inom bredband, energi och kommersiell service samt även av lägre kostnader inom det interna klimat- och miljöarbetet. Inom HR finns förklaringar främst kopplat till centralt budgeterade medel för hela Region Halland som inte bedöms nyttjas fullt ut under året. Övriga budgetposter prognostiseras visa en positiv budgetavvikelse på 12 mnkr där den största delen beror på lägre avskrivningskostnader. Flera investeringar kommer att tas i bruk först senare under året, vilket gör att hela budgeten för avskrivningar inte kommer att användas under 2026.

Regionstyrelsen Hälso- och sjukvårdsfinansiering

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	269	234	317

Hälso- och sjukvårdsfinansieringen redovisar en positiv budgetavvikelse på 234 mnkr efter åtta månader. Framför allt är det inom läkemedelsområdet som de största överskotten finns, vilket har flera förklaringar, men största delen beror på att kostnadsansvaret förändrats och patienten betalar en större del av sitt läkemedel innan högkostnadsskyddet träder in. Vi ser också att kostnader för vårdavtal inom valfrihetsvård, vårdgaranti och vårdval specialistvård genererar överskott. Bland annat så har vårdgarantikostnader inom ortopedi stabiliserats på en lägre nivå än tidigare och även kostnaderna för urologi har minskat kopplat till nytt avtal. Också ersättningar för högkostnadsskydd och avgiftsfrihet ger överskott.

Helårsprognosen för hälso- och sjukvårdsfinansieringen uppgår till 317 mnkr i överskott jämfört med budget. Av detta utgör läkemedelskostnader 200 mnkr, där kostnadsutvecklingen minskat kraftigt under hösten 2025 och under 2026. Detta beror till stor del på att gränserna för högkostnadsskyddet höjdes andra halvåret 2025. Vi ser också att utgång av patent, generika och biosimilarer dämpar kostnaderna samtidigt som inflations- och valutaeffekterna inte är

lika stora som under 2022–2024. Inom avtals- och taxevården prognosticeras ett överskott på 43 mnkr, främst orsakat av att vårdgarantin fått högre budget under 2026 samtidigt som kostnaderna för ortopedi och urologi har minskat. Större överskott förväntas också på medel avsatta för högkostnadsskydd och även på en anslagspost som finns kvar för covidrelaterade kostnader.

Fastighetsförvaltning

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	9	-21	-20

Efter åtta månader redovisar Fastighetsförvaltningen ett underskott mot budget på 21 mnkr. Den negativa avvikelsen kan härledas till kostnader som överstiger budget inom media, fastighetsdrift, underhåll och avskrivning/ränta. Bland annat har elpriserna varit högre än förväntat under början av året, kostnaden för el har varit 5 mnkr högre 2026 jämfört med samma period föregående år. Inom fastighetsdrift finns bland annat en budgetavvikelse för vinterväghållning på 2 mnkr och på underhållsbudgeten har kostnader för iordningsställande av Larsagården inför försäljning bidragit till underskottet. Kostnader för avskrivningar och ränta är 5 mnkr högre än budgeterat.

Prognosen för helåret visar ett underskott på 20 mnkr. En av orsakerna är att kostnad för media (elkostnad och reservkraft etc) förväntas överstiga budget, men avvikelsen förklaras också av kostnader för avskrivningar och fastighetsdrift samt att vi i hyresmodellen 2026 ej tar ut full täckning för externt inhyrda lokaler. Tillkommande kostnad för förberedelser inför försäljning av Larsagården belastar årets resultat med 9 mnkr.

Regiongemensamma kostnader och finansiering

	Helår 2025	2026 08	Prognos 2026
Budgetavvikelse (mnkr)	196	-50	-103
därav orealiserad reavinst (+)/förlust (-)	66	79	79

För regiongemensamma kostnader och finansiering redovisas efter åtta månader en negativ avvikelse mot budget med 50 mnkr. Den negativa avvikelsen efter åtta månader förklaras främst av underskott avseende skatteintäkter på 169 mnkr, men också av underskott för pensioner och pensionsskuldens förändring uppgående till 77 mnkr samt avskrivningar, 45 mnkr. Några poster med överskott mot budget finns också, bland annat finansiella intäkter på 199 mnkr varav 79 mnkr avser orealiserade finansiella intäkter, samt kostnads- och intäktsutjämningen, 53 mnkr.

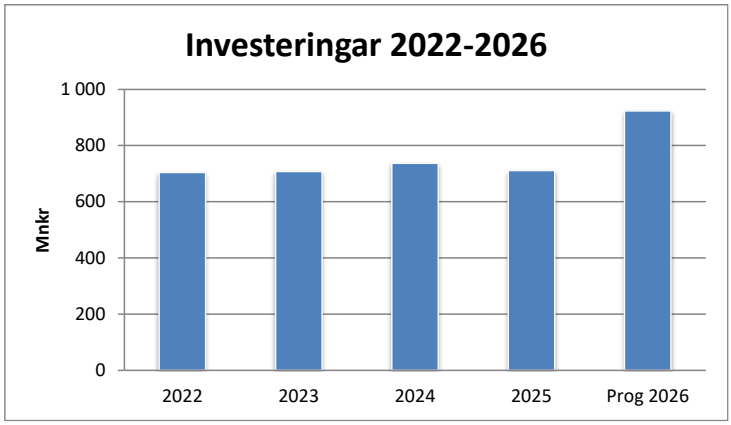
För regiongemensamma kostnader och finansiering prognostiseras en negativ avvikelse mot budget med 103 mnkr. Den största förklaringsposten till underskottet är den negativa budgetavvikelsen för regionens skatteintäkter på 285 mnkr, enligt skatteprognosen efter augusti månad. Underskott på 42 mnkr redovisas också för pensionskostnader och pensionsskuldens förändring enligt KPA:s senast beräkning, samt kostnader avseende utveckling av sjukhusområdena, 13 mnkr. I prognosen beräknas även några positiva

budgetavvikelser, bland annat avseende generella statsbidrag och utjämningen där ett överskott på 137 mnkr jämfört med budget förväntas. Här ingår bland annat överskott kopplat till statsbidrag avseende läkemedelsförmånen på 31 mnkr. Överskott beräknas också för finansiella intäkter på135 mnkr, här ingår faktiska reavinster avseende sålda värdepapper med 52 mnkr och orealiserade finansiella vinster med 79 mnkr.

Teater Halland AB (koncernföretag, regionen äger 100 %)
Budgetuppföljningen för Teater Halland visar på ett förväntat plusresultat i slutet av året. Det prognostiserade resultatet uppgår till 0,1 mnkr, vilket är 0,3 mnkr bättre än budget. 2026 har varit ett annorlunda år för teatern med större kompletterande finansiering från Riksbankens Jubileumsfond och Sparbanksstiftelsen Varberg. Pjäsen Kassörskans glömda blommor som finansierades av Riksbankens Jubileumsfond fick ett positivt mottagande med många besökare, vilket resulterade i högre biljettintäkter än förväntat. Under året har Teater Halland även fått kompletterande finansiering från Sparbanksstiftelsen Varberg på 975 tkr för ljud- och ljusutrustning på turné, vilket medfört att teatern kunnat undvika dyra hyreskostnader för teknisk utrustning.

3.7 Investeringsredovisning

Investeringar per nämnd/styrelse (mnkr)	Utfall 2025-08	Utfall 2026-08	Budget 2026	Prognos 2026	Prog.budg. avvikelse	Utfall 2025
UTRUSTNING/INVENTARIER						
DN Hallands sjukhus	35	60	155	120	35	65
DN ambulans diagnostik hälsa	27	40	156	96	60	69
DN Närsjukvård	3	2	32	19	12	14
DN Psykiatri	3	1	5	4	1	5
DN Regionservice	7	2	15	11	4	13
DN kultur och skola	1	1	6	2	4	2
DN Kollektivtrafik	153	22	33	53	-20	156
Regionkontoret	31	26	125	64	61	66
Regiongem.kostn./finansiering			24	5	19	
RH Fastighetsförvaltning	0					0
SUMMA UTRUSTNING/INVENTARIER	**261**	**154**	**550**	**373**	**176**	**391**
FASTIGHETSINVESTERINGAR						
Fastigheter	162	212	955	550	405	320
SUMMA FASTIGHETSINVESTERINGAR	**162**	**212**	**955**	**550**	**405**	**320**
SUMMA INVESTERINGAR	**424**	**365**	**1 504**	**923**	**581**	**711**



Regionens investeringsbudget enligt Mål och budget 2026 uppgick till 1 322 mnkr. Därefter har regionfullmäktige (2026-04-29) justerat budgetanslagen enligt ärende *Beslut om resultathantering 2025 med justering av budgetanslag 2026*. Här beslutades att ombudgetera totalt 182 mnkr avseende investeringsmedel från 2025. Ny investeringsbudget för 2026 uppgår till 1 504 mnkr efter beslutade justeringar. Investeringarna för perioden januari till augusti uppgår till 365 mnkr, vilket är 59 mnkr lägre än för motsvarande period föregående år. Det relativt höga utfallet under föregående års åtta första månader beror på friköpande av tre Öresundståg vilka tidigare leasades, 135 mnkr. Investeringsprognosen uppgår till 923 mnkr och större delposter är fastigheter 550 mnkr (årsbudget 955 mnkr) och utrustning 373 mnkr (årsbudget 550 mnkr).

Fastigheter – större enskilda investeringar

Utökning av koloskopisal samt sköljrum, Hallands sjukhus Varberg
Ombyggnation av befintlig yta på endoskopimottagningen och Sterilltekniska enheten, samt tillbyggnation av en endoskopisal på innergården mellan endoskopimottagningen/sterilenheten. Budget innefattar kostnad för verksamhetsutrustning om knappt 7 mnkr.

Akutmottagning, nytt akutrum samt fler mottagningsrum, Hallands sjukhus Varberg
Tillbyggnad om cirka 230 kvm för att möta dagens akuta behov av fler undersökningsrum samt kompletterande stödfunktioner.

Gemensam teknikyta söder, Hallands sjukhus Varberg
Projektet innefattar sprinklersystem 25 mnkr, LOX/LIN-tankar (behållare för syre och kväve) 44 mnkr, ny värmepanna 20 mnkr. Projektet finansieras inom budgetram för Den robusta sjukhusbyggnaden. Budgetavvikelse prognos 2026 beror på förskjuten tidplan.

Nytt parkeringshus, Hallands sjukhus Halmstad
I takt med att sjukhuset byggs ut kommer tillgängliga ytor för markparkering att minska. Sjukhusområdet behöver minst bibehålla det antal parkeringsplatser som finns idag. Att anlägga parkeringshus är ett sätt att frigöra mark för annan byggnation.

Ombyggnad och underhåll av lokaler för Teknik och Fastighet
Ytorna för verksamheten Teknik och Fastighet i Byggnad 151 på Hallands Sjukhus Halmstad är i behov av underhåll. Personalstyrkan har ökat. För att verksamheten ska fungera efter dagens krav och normer samt för att kunna erbjuda de anställda en attraktiv arbetsmiljö, genomförs även en lokalanpassning i samband med renovering och underhåll.

Tillbyggnad vattentankar, Hallands sjukhus Kungsbacka
För att stärka robusthet och säkerställa vattenförsörjningen vid ett dricksvattenavbrott tillskapas utrymme för 4 vattentankar. Tankarna ansluts till det kommunala nätet och ska även vara möjliga att fylla med tankbil.

Nytt parkeringshus, Hallands sjukhus Kungsbacka
Lokalförsörjningsplanen har identifierat en yta som idag innehåller markparkering som lämplig för placering av nya vårdbyggnader. Parkeringar ska i stället finnas i ett nytt parkeringshus som byggs i utkanten av sjukhustomten.

Ny bussdepå för Hallandstrafiken
Nybyggnation av bussdepå för Hallandstrafiken. Prognosavvikelse 2026 beror på förskjuten tidplan, bland annat avseende markköp.

Katrineberg folkhögskola, renovering Allégården och Södergården
Renovering och underhållsåtgärder av elevboende Allégården och Södergården.

Fastighet	Investeringsobjekt	Total beslutad budget	Ack.Utfall tom aug 2026	Prognos objekt totalt	Utfall jan-aug 2026	Budget 2026	Prognos 2026	Färdigt år
HS Varberg	Utökning koloskopisal samt sköljrum	59	43	57	15	32	28	2026
HS Varberg	Akutmottagning, nytt akutrum samt fler mottagningsrum	27	3	27	2	15	15	2027
HS Varberg	Gemensam teknikyta söder (värmepanna, Sprinklersystem, LOX/LIN-tankar)	107	0	107	0	46	38	2028
HS Halmstad	Nytt parkeringshus	392	9	391	4	27	27	2028
HS Halmstad	Ombyggnad och underhåll av lokaler för Teknik och Fastighet	20	10	20	8	18	18	2026
HS Kungsbacka	Vattentankar, reservvatten	21	8	21	3	13	10	2027
HS Kungsbacka	Nytt parkeringshus	220	2	220	1	2	3	2029
Halmstad	Ny bussdepå för Hallandstrafiken	326	7	326	4	50	5	2029
Katrineberg	Renovering Allégården, Södergården	23	16	23	6	13	14	2026
Summering övriga fastighetsobjekt					169	740	394	
Summa fastighetsinvesteringar					**212**	**955**	**550**	