

Regionstyrelsens arbetsutskott**§86****Nämnddialog driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa, våren 2026**

RS251695

Beslut

1. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar informationen från driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa till protokollet.
2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.
3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden.
4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.
5. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollmoment.
6. Regionstyrelsens arbetsutskott uppmanar driftnämnden att upprätta en åtgärdsplan för att nå en ekonomi i balans.
7. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens ekonomiska utmaningar med laboratorierna, röntgen, SOS alarm, nutitionsuppdraget, bränslekostnader, civilt försvar och beredskap.
8. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar driftnämndens redovisning efter ett år av ny prismodell för röntgen Halland till protokollet.
9. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens utmaning med förberedelser, flytt och utrustning i arbetet med utveckling av sjukhusområdet, som kommer behöva prioriteras mot grunduppdraget i verksamheten.
10. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar initiativet pilotprojektet för små barn med autism och ber driftnämnden återkomma med en uppföljning under året av hur det går.

Yrkanden

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsens arbetsutskott

Ordförande Mikaela Waltersson (M) yrkar på följande tillägg:

- Regionstyrelsens arbetsutskott uppmanar driftnämnden att upprätta en åtgärdsplan för att nå en ekonomi i balans.
- Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens ekonomiska utmaningar med laboratorierna, röntgen, SOS alarm, nutitionsuppdraget, bränslekostnader, civilt försvar och beredskap.
- Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar driftnämndens redovisning efter ett år av ny prismodell för röntgen Halland till protokollet.
- Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens utmaning med förberedelser, flytt och utrustning i arbetet med utveckling av sjukhusområdet, som kommer behöva prioriteras mot grunduppdraget i verksamheten.
- Regionstyrelsens arbetsutskott noterar initiativet pilotprojektet för små barn med autism och ber driftnämnden återkomma med en uppföljning under året av hur det går.

Propositionsordning

Ordförande Mikaela Waltersson (M) ställer proposition på liggande förslag samt hennes egna tilläggsyrkanden och finner att arbetsutskottet beslutar enligt dessa.

Ärendet

Nämnds- och bolagsdialoger är ett systematiskt arbetssätt med strukturerade dialoger för att bidra till att säkra både grunduppdrag och utvecklingsarbete. Syftet med dialogerna är att utgöra en del i säkerställandet av regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt bidra till ökad förståelse, helhetssyn och samverkan.

Förslag till beslut

1. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar informationen från driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa till protokollet.
2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.
3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden.

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsens arbetsutskott

4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.

5. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollmoment.

Beslutsunderlag

- Nämnddialog driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa, våren 2026
- Dialogunderlag ADH 260324

Expedieras till

Driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa.

Paragrafen är justerad

Ordförandes sign

Justerares sign

Utdragsbestyrkande

Regionkontoret
Ekonomi
Angelica Eriksson
Verksamhetscontroller

Beslutsförslag

Datum	Diarienummer
2026-02-23	RS251695

Regionstyrelsen**Nämnddialog driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa, våren 2026****Förslag till beslut**

1. Regionstyrelsens arbetsutskott antecknar informationen från driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa till protokollet.
2. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att utföra grunduppdraget med hög kvalitet.
3. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med att genomföra beslutad verksamhetsplan och därmed arbeta för att bidra till regionfullmäktiges fokusområden.
4. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en budget i balans, och en god ekonomisk hushållning.
5. Regionstyrelsens arbetsutskott noterar driftnämndens arbete med en god intern kontroll och prioriterade kontrollmoment.

Sammanfattning

Nämnds- och bolagsdialoger är ett systematiskt arbetssätt med strukturerade dialoger för att bidra till att säkra både grunduppdrag och utvecklingsarbete. Syftet med dialogerna är att utgöra en del i säkerställandet av regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt bidra till ökad förståelse, helhetssyn och samverkan.

Konsekvensbeskrivning

Det finns inga konsekvenser till följd av beslutet.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Det finns inga ekonomiska konsekvenser till följd av beslutet.

Regionkontoret

Krister Björkegren
Regiondirektör

Martin Hansson
Tf. Ekonomidirektör

Bilaga:

Dialogunderlag driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa

Styrelsens/nämndens beslut delges

Driftnämnd Ambulans, diagnostik och hälsa

Ambulans, diagnostik och hälsa

Nämnddialog

2026-03-24

Fokusområden 2025–2028

- En organisation med utvecklings- och motståndskraft
- **(En hållbar och växande region)**
- En tillgänglig och högkvalitativ hälso- och sjukvård
- En digital kraftsamling för framtidens välfärd



Måluppfyllnad 2025

- Hälso- och sjukvård i vardag och i kris
- Attraktiv arbetsgivare - hållbar kompetensförsörjning
- **Klimat- och miljöpåverkan**
- God och tillgänglig vård
- Vidareutveckla den nära vården
- Utveckla och förbättra cancervården
- **Bidra till en smartare och enklare digital vardag**
- Säkerställa införandet av Cosmic



En region med robusta verksamheter och tryggt samhällsuppdrag

- ADH:s verksamheter ska planera för att kunna erbjuda hallänningen hälso- och sjukvård både i vardag och i kris
- ADH ska vara en attraktiv arbetsgivare som arbetar för en hållbar kompetensförsörjning.
- ADH:s verksamheter ska minska sin klimat- och miljöpåverkan.

En region som säkerställer god tillgänglighet till vård

- Alla ADH:s verksamheter ska ha god tillgänglighet. För mottagningsverksamhet gäller det både ny- och återbesök
- ADH:s verksamheter ska bidra till att hallänningen kan få sina vårdbehov tillgodosedda så nära den egna livsmiljön som möjligt
- ADH:s verksamheter ska leverera vård av hög kvalitet med ökad patientmedverkan på flera nivåer.

En region som bidrar till en smartare och enklare vardag genom AI och informationsdriven utveckling

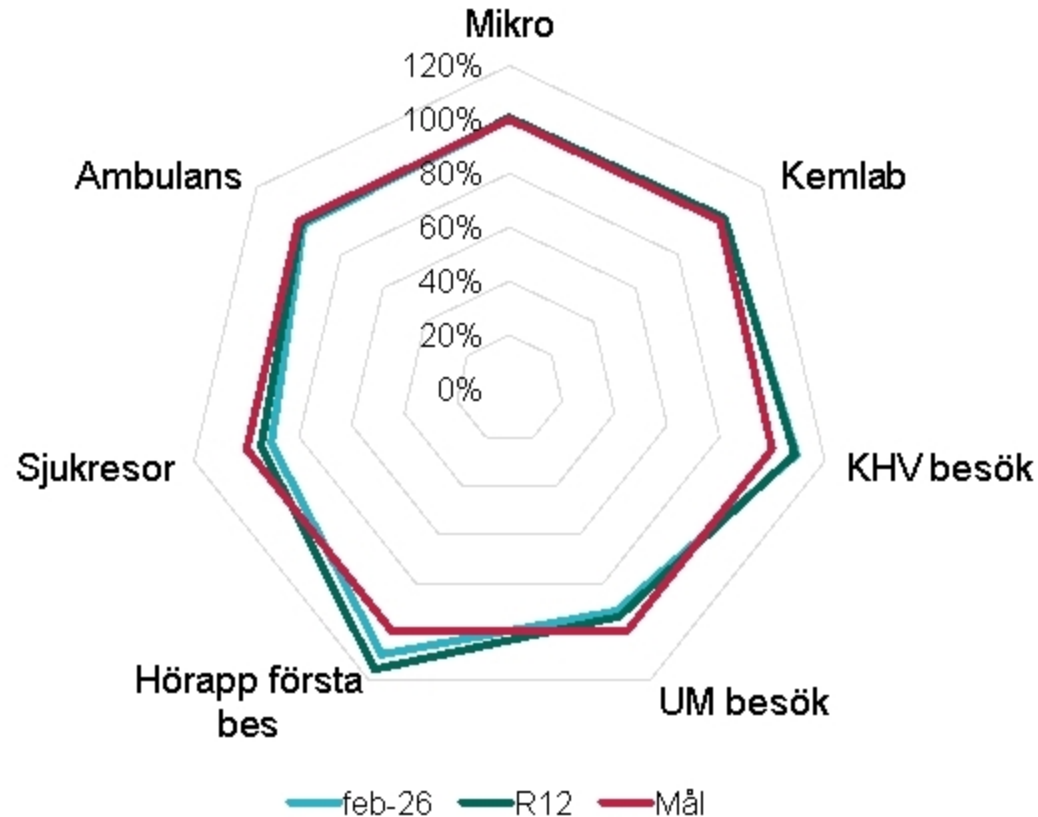
- ADH ska ha ändamålsenliga och säkra digitala lösningar för att underlätta både för hallänningen och medarbetaren
- ADH ska vara delaktig i den fortsatta utvecklingen av Cosmic och det fortsatta införandet av Cosmic Obstetrik

ADH Målstyrning 2026



Tillgänglighet och produktion

Tillgänglighet

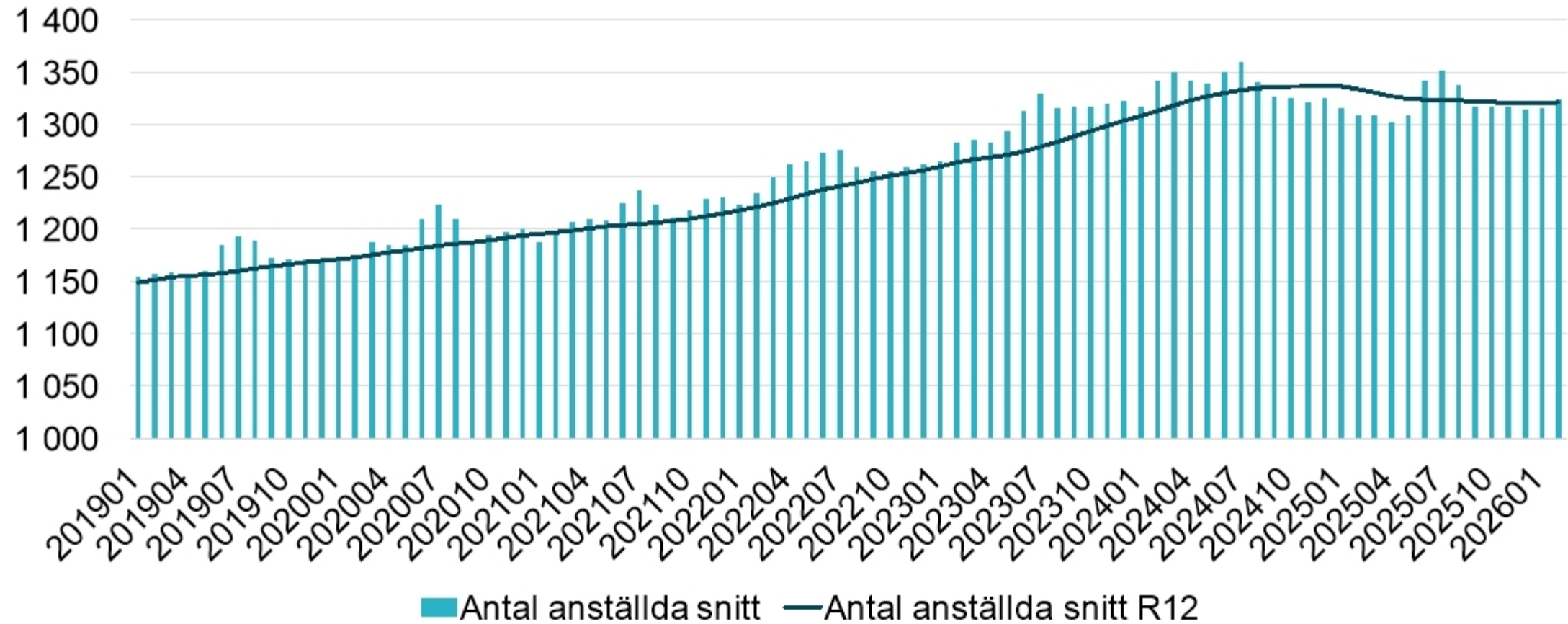


Kommentarer/avvikelser

- Något lägre inom UM, utmaning avbokningar med kort varsel
- Sjukresor något lägre andel, långsiktigt förbättringsarbete samt översyn av målet

Mikro	95 % svar kl 9 dagen efter prov (slutenvård)
Kemlab	95% svar inom 1 timme på akuta analyser
Kvinnohälsovård	Nybesök 80 % inom 14 dagar (för gravida)
Ungdomsmottagning	Alla besök 70 % inom 14 dagar
Hörselvård utprovning	Första besök utprovning hörapparat 80 % inom 60 dagar
Hörselvård utprovning	Återbesök för befintliga hörapparatsbärare 80 % inom 90 dagar
Sjukresa	Liggande sjukresor skall ta 85 % av prio 4 uppdragen
Ambulans	Prio 1, 95 % inom 20 min

Antal anställda



Produktion

Analyser Klinisk kemi

- Antal analyser sjunker fortsatt, analys behöver genomföras

Analyser Transfusionsmedicin

- Kirurgen arbetat med kloka kliniska val, påverkar volymen

Besök öppenvård

- Fortsatt lägre antal besök, analys behöver genomföras

Sjukresor med taxi

- Ökningstakt 3,3 %

Produktion	Status	Utfall jan-feb	Mål jan-feb	R12	Mål 2026
Utförda röntgenundersökningar	●	33 986	34 936	198 996	201 286
Analyser Klinisk kemi	●	689 629	729 908	3 992 508	4 200 000
Analyser Transfusion	●	15 187	16 525	93 948	95 000
Analyser Mikrobiologi	●	44 518	43 400	261 588	260 400
Analyser Patologlab	●	7 762	7 426	45 624	47 000
Besök öppenvård	●	22 471	27 300	135 828	163 800
Utprovade hörapparater	●	1 646	1 360	8 328	8 160
Besvarade samtal 1177	●	16 831	-	98 460	-
Ambulansuppdrag	●	6 326	-	39 492	-
Sjukresor med taxi	●	29 548	-	163 404	-

Produktion	Status	Utfall feb	Mål feb	R12	Mål 2026
Beläggning ambulans	●	44	<50 %	43	<50 %
Medelväntetid samtal 1177	●	8,3	<15 min	10,6	<15 min

Arbetsmiljöplanen

- ADH ska utveckla chefernas samverkanskunskap
- ADH ska utveckla medvetenheten kring vad ett gott medarbetarskap innebär
- ADH ska ta fram förvaltningsövergripande rutin för hot och våld
- ADH ska arbeta för att gör riktlinjen för riskbruk och beroende mer känd i organisationen

Åtgärder från IK 2025



Säkerhet och beredskap – Felaktiga passagebehörigheter bland medarbetare

Uppföljning av åtgärder:

- Kontakt med ansvarig – har åtgärdats
- Information – ska åtgärdas



Inköp, avtal och upphandling – Regler och rutiner för inköp, upphandling och tecknande av avtal följs inte

Uppföljning av åtgärder:

- Avtalsgranskning – har åtgärdats

Kontrollmoment 2026



Säkerhet och beredskap

- Har medarbetare genomfört Nano-utbildningarna inom informationssäkerhet?



Inköp, avtal och upphandling

- Följer ADH:s verksamheter regler och rutiner för inköp, upphandling och tecknande av avtal?



Inköp, avtal och upphandling / Välfärdsbrott

- Följer direktupphandlade leverantörer de ekonomiska krav som ska uppfyllas i samband med upphandling?

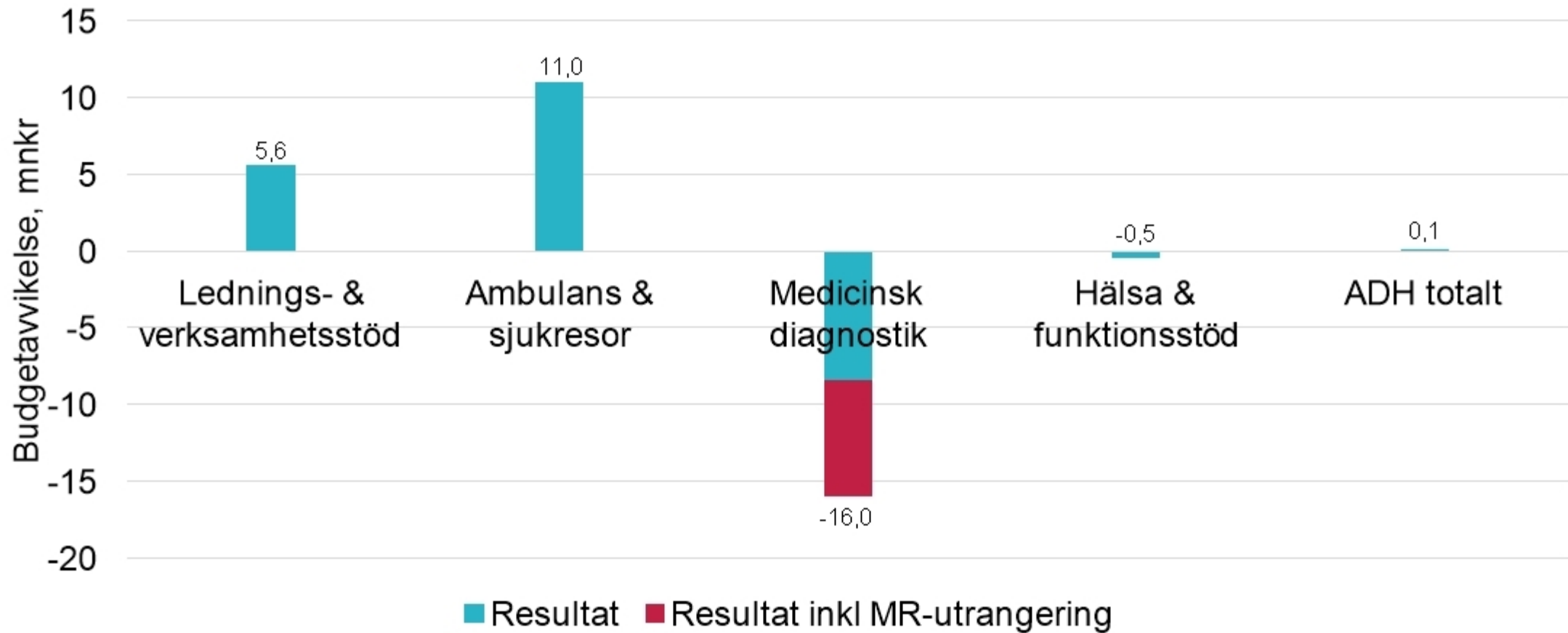


Förvaltningsadministration

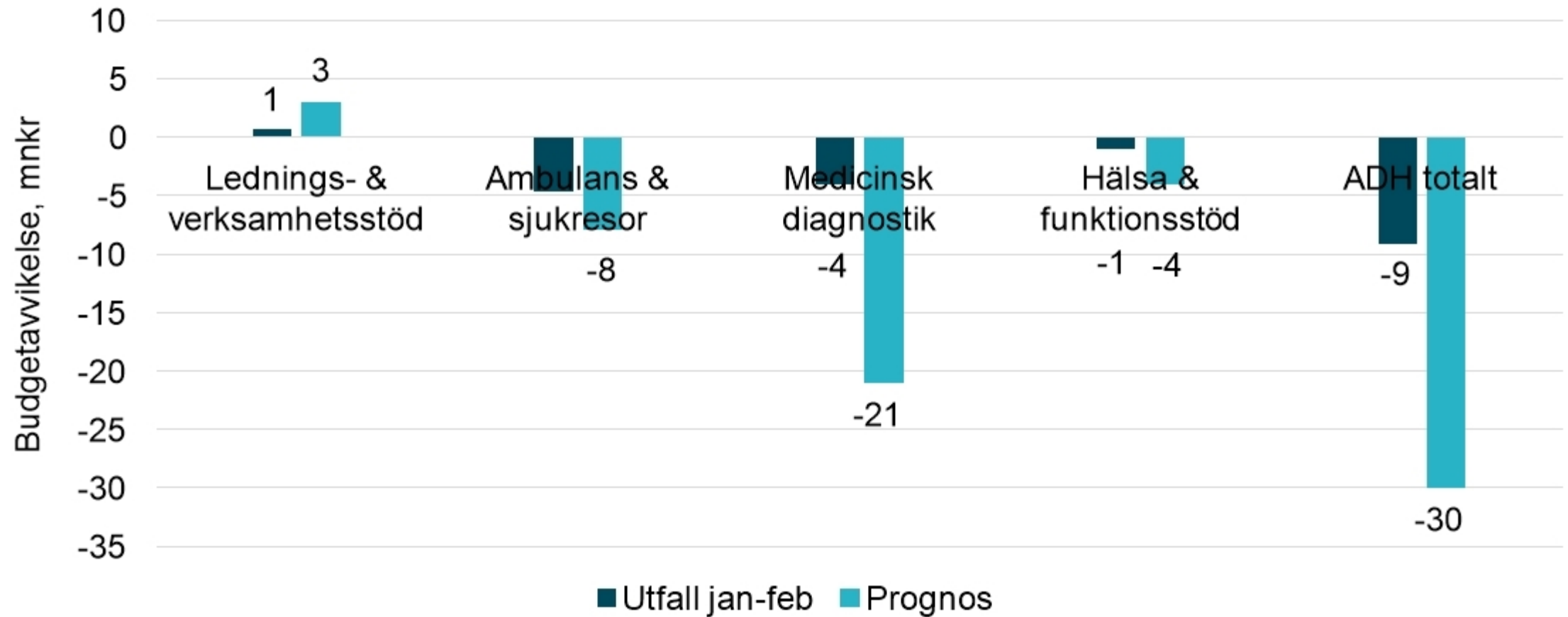
- Är bisysslor diarieförda enligt gällande regelverk?

Ekonomi

Resultat 2025



Resultat 2026

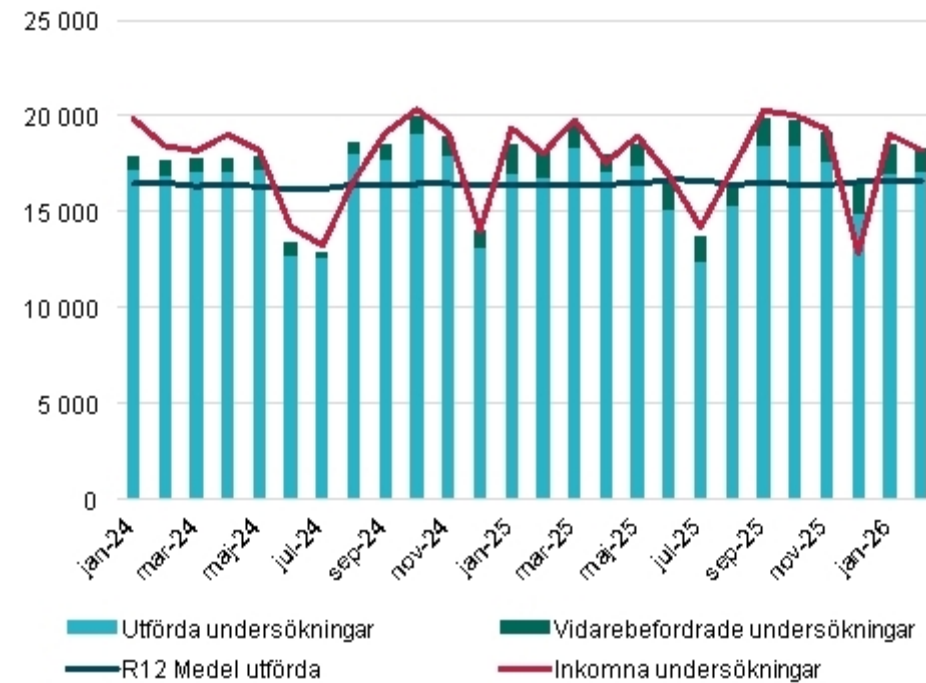
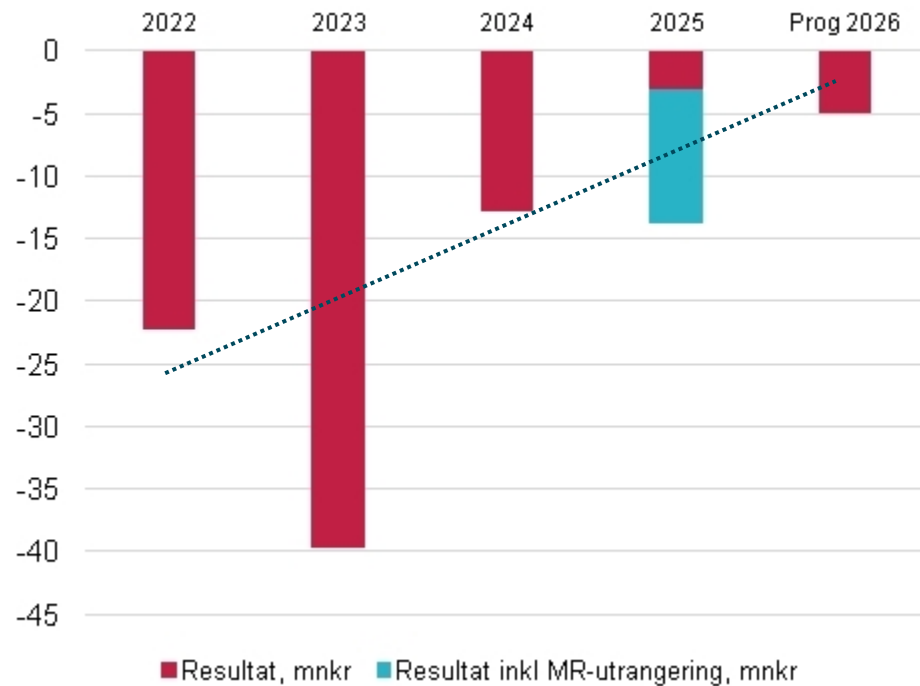


Större ekonomiska utmaningar

- Laboratorierna – prismodell och reagenskostnader
- Röntgen – hyrläkare
- Kostnadsökning SOS Alarm
- Nutritionsuppdrag – volym- och prisökningar

Utmaningar och framgångsfaktorer

Röntgen Halland, ett år med ny prismodell

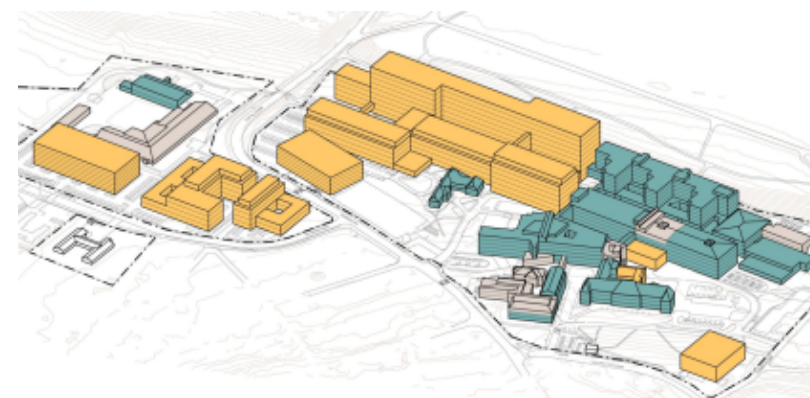


Den ekonomiska förstärkning som gjordes i samband med ändrad prismodell lades enbart till central vårdgaranti

Den resultatmässiga förbättringen är resultatet av effektivisering i verksamheten samt intern omfördelning

Lokalförsörjningsplaner

- RH har avsatt 22 mdkr för ny- och ombyggnation på sjukhusområdena
 - Inkluderar inte kostnader för förberedelser, flytt och utrustning, vilket kommer behöva prioriteras mot grunduppdraget
- ADH har ca hälften av sina verksamheter utanför sjukhusområdena
 - LFP för externa lokaler framtagna under 2025 tillsammans med RFH
 - Säkerhets- och robusthetskrav uppfylls inte och behöver hanteras



Pilot små barn med autism

- Berörda förvaltningar (NSJV, HS, PSH, ADH) har gemensamt arbetat fram en möjlig modell för ett samlat omhändertagande av små barn (0 – 5 år) med misstänkt autism, i syfte att kunna erbjuda relevanta insatser tidigare än idag.
- HSD har beslutat om att utvärdera det föreslagna arbetssättet genom en pilot som startar 1 april 2026.
- Arbetssättet går ut på att barnen, efter basinsatser inom Barnhälsovården, utreds och erbjuds insatser via Habiliteringen Halland, istället för att som tidigare hänvisas antingen till Habiliteringen eller till Barnpsykiatri beroende på förekomst av samtidig intellektuell funktionsnedsättning eller ej.
- Piloten följs upp fortlöpande under 2026.