

Mottagare
Regionens revisorer

Datum
2025-04-29

Diarienummer
DNADH250045

Yttrande över revisionsrapport Granskning av regionens målstyrning

Regionens revisorer har översänt revisionsrapporten *Granskning av regionens målstyrning – fördjupning i bedömning av måluppfyllelse* för yttrande samt för redogörelse om vilka åtgärder Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa avser att vidta med anledning av resultatet i granskningen. Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa ser positivt på att granskningen har genomförts då det är viktigt att den regionala styrningen och uppföljningen är välfungerande och ändamålsenlig. Utifrån granskningen lämnar revisorerna tre rekommendationer som driftnämnden besvarar nedan.

Rekommendation 1: *Att regionstyrelsen och nämnder prövar hur respektive organ kan utveckla sin styrning genom verksamhetsplan. Vår uppfattning är att resultatmål och tillhörande indikatorer kan bidra till att säkerställa en likvärdig och tillförlitlig målbedömning.*

Driftnämnden använder sig av mätetal/indikatorer kopplat till målen om det finns relevanta och mätbara indikatorer som kan visa på en förflyttning eller ett resultat inom målet. Detsamma gäller att sätta målvärden för indikatorerna. Om målet är för brett för att fångas i en indikator så anser driftnämnden att det inte finns ett egenvärde i att ta fram en indikator, utan det måste ha ett värde och vara påverkbart utifrån målets beskrivning.

Det hade underlättat för driftnämnden att sätta mer stringenta resultatmål med tillhörande indikatorer och målvärden om det var mer tydligt vilken förflyttning och vilka resultat inom hälso- och sjukvården som önskas från Regionfullmäktige.

Rekommendation 2: *Att respektive nämnd prövar behovet att fastställa interna riktlinjer som reglerar hur arbetet med målstyrning/ måluppföljning ska bedrivas inom organisationen.*

Förvaltningen för Ambulans, diagnostik och hälsa har i mars 2025 fastställt en rutin för Planerings- och uppföljningsprocessen. Rutinen beskriver Ambulans, diagnostik och hälsas planerings- och uppföljningsprocess vilken tar sin utgångspunkt i den regionövergripande processbeskrivningen Planering och uppföljning Region Halland samt tillhörande Riktlinje för planering och uppföljning.

På regionövergripande nivå arbetas det just nu med en revidering av policy för Region Hallands styrmodell samt framtagande av en regionövergripande riktlinje. ADH:s ovan

nämna rutin kommer att ses över när de regionövergripande dokumenten (policy och riktlinje) är fastställda så att dessa harmonierar med varandra.

Rekommendation 3: *Att regionstyrelsen och nämnderna framgent i högre grad använder flera typer av underlag för att bedöma måluppfyllelse. Vår uppfattning är att fler typer av underlag för målbedömning medför att den uppfattas mer objektiv och tillförlitlig.*

I Mål och budget anges det från och med 2025 att bedömningen av måluppfyllelse ska baseras på nedan regiongemensamma bedömningskriterier:

- Utfall målindikatorer
- Redovisning av aktiviteter och insatser
- Bidrag till måluppfyllelse från nedbrutna mål på underliggande organisatoriska nivåer
- Externa faktorer och eventuella justeringar i uppdrag
- Kompletterande material, exempelvis nationella uppföljningar och uppföljningar av regionens övriga styrande dokument
- Kvalitetsindikatorer inom grunduppdraget

Driftnämnden kommer använda sig av de bedömningskriterier/de delar som är relevanta för bedömningen av måluppfyllelsen för respektive mål. Beroende på hur nämndsmålen är formulerade så kan kriterierna väga olika tungt i bedömningen.

Driftnämnden Ambulans, diagnostik och hälsa

Bengt Kjellgren (M)
Ordförande

Anna Pohjanen
Förvaltningschef