

**Regionkontoret**

Välj verksamhetsområde  
Per Karlsson  
Ekonomidirektör

**Beslutsförslag**

Datum	Diarienummer
2021-03-03	RS200033

**Regionstyrelsen**

## Resultathantering 2020 med justering av budgetanslag 2021

### Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår Regionfullmäktige besluta att

- godkänna resultatbalansering om totalt 21,1 mnkr för anslagsfinansierade verksamheter, vilket justeras i budgetanslagen för 2021
- godkänna resultatbalansering om totalt 17,0 mnkr för konkurrensutsatta verksamheter, vilket förs till tidigare ackumulerade över-/underskott via eget kapital
- uppmärksamma Driftnämnd Psykiatri och Driftnämnd Hallands sjukhus på att fortsätta arbetet med åtgärder för att komma tillrätta med ackumulerade underskott i vårdval för psykiatri respektive vårdval hud
- godkänna ombudgetering om totalt 171,4 mnkr avseende pågående investeringsprojekt, vilket justeras i budgetanslagen för 2021

### Sammanfattning

Resultatnivån i 2021 års driftbudget uppgår till **24 mnkr**. För att inte åstadkomma en negativ budget kan resultathanteringen därför totalt inte uppgå till mer än 24 mnkr.

Utifrån nämndernas motiveringar tillsammans med en helhetsbedömning på Regionkontoret föreslås följande budgetavvikelse för anslagsfinansierade verksamheter resultatbalanseras till 2021 (se kommentarer nedan samt bilaga):

- |                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| • Driftnämnd Hallands sjukhus   | +12,8 mnkr        |
| • Driftnämnd Regionservice      | +2,0 mnkr         |
| • Driftnämnd Kultur och skola   | +1,8 mnkr         |
| • Regionstyrelsens verksamheter | <u>+4,5 mnkr</u>  |
|                                 | <b>+21,1 mnkr</b> |

Övriga driftsnämnders anslagsfinansierade över-/underskott föreslås avskrivas.

För konkurrensutsatt verksamhet kvarstår syftet med resultathanteringen via eget kapital, då dessa verksamheter i egen regi redovisningsmässigt ska kunna jämföras med motsvarande verksamheter i privat regi. Följande resultat 2020 förs till tidigare ackumulerade över-/underskott via eget kapital:

- Driftnämnd Närsjukvård – Folktandvården +1,2 mnkr
  - Driftnämnd Närsjukvård – Vårdval Halland +9,3 mnkr
  - Driftnämnd Psykiatri – Vårdval psykiatri +6,5 mnkr
- +17,0 mnkr**

Driftnämnd Psykiatri och Driftnämnd Hallands sjukhus behöver fortsätta arbetet med åtgärder för att hantera ackumulerade underskott i vårdval för psykiatri (-49,0 mnkr) respektive vårdval hud (-10,2 mnkr).

Följande budgetavvikelse i investeringsbudgeten föreslås ombudgeteras till 2021 (se detaljer i bilaga):

- Driftnämnd Hallands sjukhus +37,0 mnkr
  - Driftnämnd ADH +56,5 mnkr
  - Regiongemensamt +21,5 mnkr
  - Regionstyrelsens verksamheter +56,4 mnkr
    - därav Regionkontoret +10,4 mnkr*
    - därav RH Systemförvaltning +15,0 mnkr*
    - därav RH Fastighetsförvaltning +31,0 mnkr*
- +171,4 mnkr**

## Bakgrund

Riktlinje för god ekonomisk hushållning beslutades av Regionstyrelsen 2019-11-20. I avsnittet om Resultathantering finns bland annat följande principer:

- En grundförutsättning för den ekonomiska styrningen är att nämnderna tar ansvar för den från Regionfullmäktige angivna budgetramen.
- Nämnden/styrelsen ska ta ansvar för och tillgodoräknas effekterna av sitt eget agerande (oavsett om nämnden redovisar ett överskott eller underskott).
- Resultathantering sker per nämnd/styrelse och regleras i budgeten året efter räkenskapsåret.

- En plan för att återställa eventuellt underskott inom maximalt tre år efter räkenskapsårets utgång ska tas fram av berörd nämnd/styrelse.
- Över-/underskott inom konkurrensutsatt verksamhet hanteras redovisningsmässigt som en särredovisning av eget kapital.

Syftet med regelverket för resultathantering är att åstadkomma ett ansvarstagande för nämndens budget och utfall över tid. Resultathanteringen ska fokusera på föregående års resultat och måluppfyllelse. Syftet är inte att få en parallell budgetprocess med risk för ökade långsiktiga kostnader.

I beslutad Riktlinje för god ekonomisk hushållning regleras också ombudgetering av investeringar enligt följande principer:

- För beslutade investeringar, som har en budget över flera kalenderår, ombudgeteras regelmässigt medel som ej förbrukats under året över till nästkommande års budget till dess att investeringen är färdigställd. Detta görs under förutsättning att investeringen, beslutad i innevarande års budget, ej har slutförts.
- För årligen återkommande investeringar där medel avsätts regelbundet, sker ingen ombudgetering.

## Övervägande

Korta motiveringar till respektive anslagsfinansierads verksamhets förslag till resultathantering:

### **Driftnämnd Hallands sjukhus (exkl. Vårdval Hud)**

När epidemin avtar avser Hallands sjukhus att göra så mycket extra satsningar som möjligt, till exempel bevilja klimatvård för ett större antal patienter för att möta det samlade behovet från 2020 under 2021. Nämnden anser att ekonomiska medel inte ska vara ett hinder för att erbjuda vård för de som fått sina vårdinsatser framflyttade under 2020. För specialisttandvården har pandemin inneburit att den utbildningssatsning som planerats genomföras för tilläggsbudgeten 2020 inte har kunnat genomföras.

### **Driftnämnd Regionservice**

Regionservice har under året förfogat över särskilt avsatta utvecklingsmedel. Under rådande situation har dessa medel endast kunnat avropas i begränsad utsträckning, vilket i sin tur drabbat den fortlöpande utvecklingstakten i förvaltningen negativt. Att få föra över upparbetade utvecklingsmedel för det

kommande året skulle göra skillnad och möjliggöra verksamhetsutveckling i den utsträckning som förväntas.

### **Driftnämnd Kultur och skola**

Kulturverksamheten i länet har påverkats kraftigt av pandemin. Det behövs ett fortsatt stöd för att kunna hålla verksamheter vid liv, stöd till den digitala utvecklingen och hjälp för att starta upp igen när det är möjligt. Art Inside Outs planerade residens i samarbete med Falkenbergs kommun är flyttat till 2021, vilket resulterade i ett överskott 2020. Överskottet är behövligt 2021 för att bland annat kunna genomföra residenset enligt avtalad plan.

### **Regionstyrelsens verksamheter**

#### *Regionkontoret*

Aktiviteter som avser FVIS är kraftigt försenade på grund av pandemin och med påföljd av att kostnaderna förskjuts behövs medel för att förstärka 2021 års budget. Vidare har pandemin haft en negativ inverkan på tidplanen för framtagandet av en ny Regional utvecklingsstrategi (RUS). Medel är därmed nödvändiga för att kunna fortsätta med arbetet.

Övriga driftsnämnders anslagsfinansierade över-/underskott föreslås avskrivas.

## **Konsekvensbeskrivning**

Ärendet har inga direkta konsekvenser utifrån kön etc. Resursfördelning generellt har dock en indirekt påverkan på alla invånare i Halland. Området är i behov av utveckling för att få med som en dimension i den ekonomiska styrningen. Hittills arbetar vi främst ur ett uppföljningsperspektiv med könsuppdelad statistik där det är möjligt.

## **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

Förslaget till beslut innebär sammantaget att driftanslagen i Mål och budget justeras med 21,1 mnkr. 2021 års budgeterade resultat justeras i och med detta från 24,1 mnkr till 3,0 mnkr. Investeringsanslagen i Mål och budget justeras med 171,4 mnkr från 652,6 mnkr till 824,0 mnkr.

### **Regionkontoret**

Jörgen Preuss  
Regiondirektör

Per Karlsson  
Ekonomidirektör

**Bilaga:**

Resultathantering 2020 med justering av budgetanslag 2021

Ombudgetering investeringar 2020

**Styrelsens/nämndens beslut delges**

Samtliga nämnder