

Ledning och utveckling inom hälso- och sjukvården

Förslag till beslut

- Att tillsätta Ola Johansson som tillförordnad hälso- och sjukvårdsdirektör 11 februari – 24 mars 2019.
- Att ge tf hälso- och sjukvårdsdirektör i uppdrag att tillsammans med regiondirektör skapa en organisation som främjar både utveckling och drift av hälso- och sjukvården i Halland.
- Att ge tillträdande hälso- och sjukvårdsdirektör Martin Engström och HR-direktör Cristine Karlsson i uppdrag att utreda hur FoU:s roll i den strategiska utvecklingen kan stärkas.
- Att stärka ledningsstrukturen på hälso- och sjukvårdsavdelningen genom att förändra nuvarande struktur och skapa en separat tjänst som biträdande hälso- och sjukvårdsdirektör, med ansvar för verksamheten på regionkontoret.
- Att tillsätta biträdande sjukhuschef Lena Johansson som tillförordnad förvaltningschef för Hallands sjukhus från 25 mars 2019.

Bakgrund

Regionkontoret har under mer än ett års tid haft en tillfällig ledningsstruktur, där den tillförordnade regiondirektören även varit regional utvecklingsdirektör och tf hälso- och sjukvårdsdirektör. Verksamhetscheferna på regional utveckling respektive hälso- och sjukvårdsavdelningen har under 2018 tagit extra ansvar inom specifika ansvarsområden och strukturen har under denna period i stort fungerat väl, trots ökad arbetsbelastning.

Ny organisering regionkontoret

När Jörgen Preuss från den 1 februari tillträder som regiondirektör är utveckling av den interna organisationen en prioriterad fråga. Det krävs omställning från traditionella arbetssätt till mer agila och processinriktade för att kunna möta omvärldens krav och leverera i en alltmer komplex omvärld.

Dessutom har hälso- och sjukvården en utvecklingsskuld, där området hittills inte varit en tillräcklig del av den regionala utvecklingen. Tack vare de senaste årens hårda arbete med att strukturera data och utveckla kvalificerade metoder för att kunna driva utveckling så krävs en ny ledningsstruktur för att kunna få effekt av de nya möjligheter som nu finns.

Då Jörgen Preuss nu blivit regiondirektör så blir behovet av att lämna uppdraget kopplat till hälso- och sjukvården tydligt. Dock behövs en ansvarig tills nya hälso- och sjukvårdsdirektören Martin Engström är på plats den 25 mars. Därför tillförordnas Ola Johansson.

Under tiden som ansvarig för hälso- och sjukvården har dock behovet av en tydlig struktur som främjar utveckling vuxit fram hos Jörgen Preuss. Ny HoS-direktör ska ha fokus på utveckling av vården, och blir dessutom chef över förvaltningscheferna inom området. Det innebär ansvar för både utvecklingsfrågor, övergripande frågor och drift. För att kunna leverera inom alla områden är regiondirektörens övertygelse att en biträdande hälso- och sjukvårdsdirektör med ett tydligt uppdrag behövs. En risk- och konsekvensanalys kopplat till förändringen behöver göras.

En ny ledningsstruktur kan också få konsekvenser för nuvarande avdelning på regionkontoret. Därför bör organiseringen ses över och ett eventuellt förslag ska presenteras för regiondirektören senast 15 mars 2019. FoUs roll i den strategiska utvecklingen utreds separat.

Hallands sjukhus

Då Martin Engström rekryterats som hälso- och sjukvårdsdirektör så har HR-direktör i uppdrag att hålla i rekryteringsprocessen av en ny förvaltningschef till Hallands sjukhus. Under rekryteringsprocessen utses biträdande sjukhuschef Lena Johansson till tf förvaltningschef från den 25 mars 2019.

Beslutad av regiondirektör.

Datum:

Underskrift:

