

Mottagare
Region Hallands revisorer

Datum
2025-04-17

Diarienummer
XXXX-XXXX

Yttrande över revisionsrapport Granskning av regionens målstyrning - fördjupning i bedömning av måluppfyllelse

Driftnämnden Regionservice har mottagit revisionsrapporten *Granskning av regionens målstyrning – fördjupning i bedömning av måluppfyllelse* för yttrande samt redogörelse för vilka åtgärder nämnden avser att vidta med anledning av granskningsresultatet.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om regionstyrelsen och driftnämnderna säkerställer att måluppfyllelsen bedöms på ett likvärdigt och tillförlitligt sätt. Med utgångspunkt i granskningens resultat gör revisorerna bedömningen att regionstyrelsen och driftnämnderna inte helt säkerställer att måluppfyllelsen bedöms på ett likvärdigt och tillförlitligt sätt.

Revisorerna lämnar följande tre rekommendationer för regionstyrelsen och nämnderna att besvara.

1. Att regionstyrelse och nämnder prövar hur respektive organ kan utveckla sin styrning genom verksamhetsplan. Vår uppfattning är att resultatmål och tillhörande indikatorer kan bidra till att säkerställa en likvärdig och tillförlitlig målbedömning.
2. Att respektive nämnd prövar behovet att fastställa interna riktlinjer som reglerar hur arbetet med målstyrning/måluppföljning ska bedrivas inom organisationen.
3. Att regionstyrelsen och nämnderna framgent i högre grad använder flera typer av underlag för att bedöma måluppfyllelse. Vår uppfattning är att fler typer av underlag för målbedömning medför att den uppfattas mer objektiv och tillförlitlig.

Driftnämndens yttrande och fortsatta åtgärder

Driftnämnden Regionservice avger i det följande yttrande samt svar på rekommendationerna. Driftnämnden delar i allt väsentligt revisorernas bedömning och instämmer i de rekommendationer som har lagts fram.

Nämnden ser ett behov av att stärka processen för bedömning av måluppfyllelse för en tillförlitlig målstyrning. Nämnden kommer därför att utveckla sin del i arbetet med bedömning av måluppfyllelse för att bidra till att förbättra regionens målstyrning. Utifrån revisorernas rekommendationer kommer följande aktiviteter att genomföras.

1. Nämnden kommer inför verksamhetsplanering 2026 att ge förvaltningen i uppdrag att se över om det finns behov av ytterligare indikatorer eller förtydliganden av något slag för att stärka bedömningen av måluppfyllelse. Nämnden bidrar idag till den övergripande måluppfyllelsen genom att besluta om och genomföra aktiviteter kopplade till mål som faller inom nämndens grunduppdrag. Aktiviteterna och dess utfall samt bedömning av måluppfyllelse redovisas i enlighet med regionens riktlinjer för planering och uppföljning och i samband med uppföljning av verksamhetsplanen. Redovisningen omfattar också kvalitetsstyrningen som består av en rad indikatorer och nyckeltal som mäter områden som är relevanta för nämndens verksamhet.
2. Nämnden kommer att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram en förvaltningsspecifik rutin för verksamhetsplanering som också beskriver arbetssätt och möjliga indikatorer för bedömning av måluppfyllelse. Rutinen fastställs av förvaltningschef, i enlighet med Region Hallands struktur för styrande dokument. Rutinen kommer att utgå från Region Hallands styrmodell och tillhörande policy och riktlinje.
3. Nämnden kommer att beskriva måluppfyllelse utifrån de regiongemensamma bedömningskriterier som anges i Mål och budget 2025-2028. Om behov av ytterligare bedömningskriterier identifieras under arbetet med punkten 1 ovan så kommer dessa att inkluderas i arbetet med verksamhetsplanen för 2026.

Driftnämnden Regionservice

Charlotta Jonson
Nämndens ordförande

Andreas Mattsson
Förvaltningschef