

**Mottagare**  
Region Hallands revisorer

**Datum**  
2025-05-06

**Diarienummer**  
DNKS250070

## Yttrande över revisionsrapport Granskning av regionens målstyrning - fördjupning i bedömning av måluppfyllelse

Driftnämnden Kultur och skola har mottagit revisionsrapporten Granskning av regionens målstyrning – fördjupning i bedömning av måluppfyllelse för yttrande samt redogörelse för vilka åtgärder nämnden avser att vidta med anledning av granskningsresultatet.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om regionstyrelsen och driftnämnderna säkerställer att måluppfyllelsen bedöms på ett likvärdigt och tillförlitligt sätt. Med utgångspunkt i granskningens resultat gör revisorerna bedömningen att regionstyrelsen och driftnämnderna inte helt säkerställer att måluppfyllelsen bedöms på ett likvärdigt och tillförlitligt sätt.

Revisorerna lämnar följande tre rekommendationer för regionstyrelsen och nämnderna att besvara.

1. Att regionstyrelse och nämnder prövar hur respektive organ kan utveckla sin styrning genom verksamhetsplan. Vår uppfattning är att resultatmål och tillhörande indikatorer kan bidra till att säkerställa en likvärdig och tillförlitlig målbedömning.
2. Att respektive nämnd prövar behovet att fastställa interna riktlinjer som reglerar hur arbetet med målstyrning/måluppföljning ska bedrivas inom organisationen.
3. Att regionstyrelsen och nämnderna framgent i högre grad använder flera typer av underlag för att bedöma måluppfyllelse. Vår uppfattning är att fler typer av underlag för målbedömning medför att den uppfattas mer objektiv och tillförlitlig.

### Driftnämnden Kultur och Skola

Driftnämndens och förvaltningens arbete med målstyrning och bedömning av måluppfyllelse utgår från regionens styrmodell (Policy för planering och uppföljning), samt de instruktioner/direktiv som anges i aktuellt IT-stöd (Stratsys).

Utifrån rådande regelverk görs bedömningen att driftnämnden och förvaltningen följer de riktlinjer som finns avseende målstyrning och bedömning av måluppfyllelse. Samtliga styrningsrelaterade dokument (verksamhetsplan och uppföljningsrapporter) skickas in till

regionstyrelsen och regionkontoret, vilket skapar möjligheter för dialog om målstyrningsarbetet inom ramen för uppsiktsplikten.

Dock instämmer driftnämnden och förvaltningen i att viss otydlighet finns kring hur arbetet med målen ska hanteras. Det finns exempelvis oklarheter kring exakt vad driftnämnderna ska leverera och åstadkomma samt att många processer är svåra att mäta och sätta siffror på. Därav kommer de direktiv som anges i Mål och Budget 2025 vara vägledande i det framtida arbetet med målstyrningen:

Bedömningen av måluppfyllelse baseras på nedan regiongemensamma bedömningskriterier:

- Utfall målindikatorer (indikatorer och målvärden kopplat till målen fastställs i Uppföljningsrapport 1, 2025)
- Redovisning av aktiviteter och insatser
- Bidrag till måluppfyllelse från nedbrutna mål på underliggande organisatoriska nivåer
- Externa faktorer och eventuella justeringar i uppdrag
- Kompletterande material, exempelvis nationella uppföljningar och uppföljningar av regionens övriga styrande dokument
- Kvalitetsindikatorer inom grunduppdraget

Vidare, driftnämnden och förvaltningen gör bedömningen att nämndspecifik (lokal) riktlinje inte nämnvärt skulle förbättra arbetet med målstyrningen inom verksamheten. Behovet av sådana riktlinjer behöver eventuellt prövas på regionsgemensam nivå så likvärdighet inom hela organisationen kan främjas.

Hanna Schölander  
Ordförande

Karin Wettermark Jonsson  
Förvaltningschef