

Ansökan om stöd

1.1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: Industriell symbios i Fyrbodal och Halland

Ansökansid: 700705

Ärendeid: 20372508

Typ av finansiering: Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige

Sista ansökningsdag: 2025-02-17

Ansvarig organisation: Tillväxtverket

1.2 Stödsökande

Namn: STIFTELSEN CHALMERS

Org.Nr: 857204-7713

INDUSTRITEKNIK

SVEN HULTINS PLATS 1

Antal anställda: 99

412 58 GÖTEBORG

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arb.ställenr.: 24650855

Postadress:

Besöksadress:

SVEN HULTINS PLATS 1

SVEN HULTINS GATA 9

412 58 GÖTEBORG

412 58 GÖTEBORG

Region: Göteborg

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Organisationens hemsida

www.chalmersindustrieteknik.se

1.3 Projektpartner

Namn: ENERGI- OCH MILJÖCENTRUM I VARBERG

Org.Nr: 802437-6678

Antal anställda: 9

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr.: 46446266

Postadress:

Besöksadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

432 41 VARBERG

Region: Varberg

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Lotta Ullstadius och Kajsa Unge i förening.

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: FALKENBERGS KOMMUN

Org.Nr: 212000-1231

Antal anställda: 4999

Postadress:

311 80 FALKENBERG
Sverige

Arbetsställe

Namn: STADSHUSET

Arbetsställenr: 19488311

Postadress:

311 80 FALKENBERG

Besöksadress:
RÅDHUSTORGET 3 A
311 31 FALKENBERG
Region: Falkenberg

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Kicki Nordberg

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Ja

Namn: HÖGSKOLAN I HALMSTAD

Org.Nr: 202100-3203

Antal anställda: 999

Postadress:

BOX 823
301 18 HALMSTAD
Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 25646696

Postadress:

BOX 823
301 18 HALMSTAD

Besöksadress:
KRISTIAN IV:S VÄG 3
302 50 HALMSTAD
Region: Halmstad

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Susanna Öhman

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Ja

Namn: Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB

Org.Nr: 556994-9414

Antal anställda: 9

Postadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B

302 31 HALMSTAD

Sverige

Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr: 55409585

Postadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B

302 31 HALMSTAD

Besöksadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B

302 31 HALMSTAD

Region: Halmstad

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Nicklas Simonsson

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Namn: LAHOLMS KOMMUN

Org.Nr: 212000-1223

Antal anställda: 2999

Postadress:

312 80 LAHOLM

Sverige

Arbetsställe

Namn: STADSHUSET

Arbetsställenr: 19155993

Postadress:

Besöksadress:

HUMLEGÅNGEN 6

312 30 LAHOLM

Region: Laholm

312 80 LAHOLM

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Kristoffer Dehlin

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Ja

Namn: VARBERGS KOMMUN

Org.Nr: 212000-1249

Antal anställda: 9999

Postadress:

432 80 VARBERG
Sverige

Arbetsställe

Namn: KOMMUNLEDNINGSKONTOR

Arbetsställenr: 19463835

Postadress:

432 80 VARBERG

Besöksadress:

ENGELBREKTSGATAN 15

432 41 VARBERG

Region: Varberg

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Ange vem som är organisationens firmatecknare

Ann-Charlotte Stenkil

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Ja

1.4 Betalningssätt

Typ av konto: Bankgiro

Kontonummer: 392-9130

Detaljerad info:

1.5 Projektinformation

Specifikt mål

2.6 Främja övergången till en cirkulär och resurseffektiv ekonomi

Projektnamn

Symbios i Halland

Projektstart

2025-09-01

Projektslut

2028-08-31

I vilken eller vilka kommuner kommer insatserna genomföras? Valda län

Halland

I vilken eller vilka kommuner kommer insatserna genomföras? Valda kommuner

Halmstad, Kungsbacka, Falkenberg, Laholm, Hylte, Varberg

Söker ni finansiering för en förstudie?

Nej

Söker ni finansiering för ett ramprojekt?

Nej

Har projektet genomfört den hållbarhetsanalys som beskrivs i EU-handboken?

Ja

Söker ni finansiering för att investera i infrastruktur?

Nej

Sammanfatta projektet

Det övergripande målet med projektet är att främja näringslivet i Hallands utveckling att bli mer cirkulära och konkurrenskraftiga genom industriell symbios (IS). Att gå från linjära till cirkulära flöden är avgörande för att lösa globala och regionala utmaningar. IS främjar resurseffektivitet och konkurrenskraft genom samverkan mellan aktörer, där restprodukter blir nya råvaror. IS stöds av EU:s och Sveriges strategier för cirkulär ekonomi och är relevant för Hallands utvecklingsstrategi. Projektet knyter an till befintliga initiativ och stärker samverkan mellan sektorer och företag. För att lyckas krävs en faciliterande organisation och stöd till lokala aktörer. Projektet ska utveckla kompetenser, organisationer och strukturer för symbiosfacilitering på regional och kommunal nivå för att skapa långsiktiga effekter som stäcker sig efter projektets avslut.

Beskriv kortfattat ert projektmål.

Det övergripande målet med projektet är att främja näringslivet i Hallands utveckling att bli mer cirkulära, genom industriell symbios.

Under projektet ska minst 11 organisationer ökat sin kunskap om potentialen för industriell symbios, utifrån de egna förutsättningarna.

Under projektet ska också minst 24 företag aktivt tagit steg mot implementering av nya industriella symbioser, var av 12 har integrerat avfall, restprodukter och resursflöden i symbios med andra företag.

Vilken utmaning i utlysningen ska projektet bidra till att lösa?

Projektet kommer bidra till dom två utmaningarna "En mer hållbar industri" och "Ett ökat incitament hos små och medelstora företag för ett cirkulärt arbetssätt". Inom den förstnämnda kommer bidraget vara att främja återvinning, där någons avfall eller restprodukt blir den andres resurs. För den andra utmaningen är bidraget att vi ska arbeta med att förändra värdekedjor och värdenätverk genom industriell symbios där vi ska ta hand om och använda underutnyttjade resurser mer effektivt. Vi kommer också bidra till att ge SMF möjlighet att i ett tidigt skede utforska industriell symbiossamverkan som ett sätt för företagen att bidra till den cirkulära omställningen.

Beskriv nuläget som projektet ska bidra till att förändra.

Att gå från linjära till cirkulära flöden av material, energi, biomassa, vatten och andra resurser är en nyckel till att lösa många av våra största utmaningar globalt och nationellt, men det finns även en stark koppling till Hallands regionala utvecklingsstrategi (RUS). Råvarubrist, klimatförändringar, beredskap, näringslivets konkurrenskraft och undanträngning av naturen är några av utmaningarna. Ett konkret sätt att främja övergången till en resurseffektiv och cirkulär ekonomi (CE) är industriell symbios (IS), som är ett sätt att arbeta strategiskt med samverkan mellan aktörer och sektorer, för att öka värdet av underutnyttjade resurser lokalt och regionalt. Den enes avfall eller restprodukt blir den andres råvara.

IS är relevant för många industriella tillämpningar och har fått ökad uppmärksamhet och genomslag som en nyckelfaktor inom CE, särskilt sedan EU:s handlingsplan för CE (2020) släpptes. IS lyfts också i vår nationella strategi för CE genom att beskrivas som bidra med en viktig roll inom cirkulär ekonomi, speciellt inom fokusområdet Cirkulär ekonomi som drivkraft för näringsliv och andra aktörer genom åtgärder som främjar innovation och cirkulära affärsmodeller.

Vidare kan IS spela en viktig i Hallands RUS samt i Smart Specialisering Halland. Delar som vi kommer bidra med är att nyttja styrkorna som skapar förutsättningar för grön tillväxt och omställning, samtidigt som korta avstånd skapar förutsättningar för tillit och samarbete. Vi kommer även jobba med utmaningar som näringslivets konkurrenskraft där nycklar är helhetsperspektiv och att det finns arenor för företagsidéer och innovationer kan utvecklas på bästa sätt. För att nå detta behöver vi arbeta tillsammans där aktörer skapar en samlad aktörskraft som bidrar till utvecklingen.

Vi ska också bidra till Hallands strategi för hållbar tillväxt 2021-2028 genom att arbeta med förnyelseförmåga, konkurrenskraft och grön omställning samt inom Smart specialisering Halland med utgångspunkt i Hållbara material inom återvinning och resurseffektivitet, Forskning och innovation för hållbara samhällen samt inte minst inom Innovativ affärsutveckling.

Projektet ska bli ett komplement till andra projekt och initiativ för att nå ett robust och resurseffektivt samhälle där vi fokuserar på geografisk närhet och sektorsövergripande samverkan. Vi knyter an till projekt, organisationer och initiativ som jobbar med resurseffektivitet och cirkularitet idag, där IS kan bli ett komplement till befintliga aktiviteter. Tre tydliga exempel på det är Energinav Halland, Bruka Halland och Industry in West. Genom detta arbete vill vi skapa förutsättningar för en genomförandekraft och struktur, för samverkan mellan och inom olika sektorer och branscher, som består även efter avslutat projekt.

IS utvecklas på olika sätt, från självorganiserade till planerade. För att accelerera utvecklingen visar forskning och erfarenheter att det krävs en faciliterande organisation. I Sverige ser vi lyckade exempel på detta, inte minst i Västsverige, med Sotenäs kommun som i över 10 år har arbetat lyckosamt med symbiosutveckling och har fått både nationellt och internationellt erkännande. En annan är Bengtsfors kommun. Det finns satsningar på regional och kommunal nivå runt om i Sverige, i Östergötland är Norrköping en föregångare, Malmö, Ånge, Lindesberg, Umeå är andra. På regional nivå finns det projekt på flera platser runt om i landet. Dessutom finns det ett nationellt nätverk, SNIUS, och dessutom pågår det samtal med nationella myndigheter om att etablera ett nationellt program för IS.

För att vidareutveckla de symbiosnätverk som redan har startat, samt att stödja utvecklingen på fler platser krävs kunskaps- och metodstöd till offentliga organisationer och organisationer inom stödsystemet, som kan ta ansvar för faciliteringen. Genom de lokala insatserna involveras näringslivet där den stora potentialen finns. I detta projekt vill vi gå till mer praktisk symbiosimplementering i näringslivet i Halland.

Vilka av de globala målen i Agenda 2030 förväntas projektet bidra till i regionen på lång sikt?

9. Hållbar industri, innovation och infrastruktur, 12. Hållbar konsumtion och produktion, 5. Jämställdhet, 10. Minskad ojämnlighet, 11. Hållbara städer och samhällen, 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 6. Rent vatten och sanitet för alla, 7. Hållbar energi för alla

Motivera valet av Agenda 2030 mål.

För att möjliggöra lokal och regional resurssamverkan samt ett utvecklat samhällsengagemang för hållbar omställning kommer arbetet utgå ifrån ett helhetsperspektiv, där olika aktörer får komma till tals för ökad kunskap om komplexa samband och systempåverkan. Behov, lösningar och konsekvenser av omställningsåtgärder ska utforskas öppet och målsökande för att undvika suboptimering och förstå positiv såväl som negativ samhällspåverkan. Kommuner har möjlighet att anta ett samhällsövergripande helhetsperspektiv genom sina olika och diversifierade kommunala uppdrag, såsom näringslivsutveckling och framtida utvecklings- och etableringsplaner, fysisk planering och samhällsbyggnad, systemlösningar för energi, avfall/renhållning och vattentjänster, utbildning, kompetensförsörjning, sysselsättning och krisberedskap, och har därför en central betydelse för att stödja näringslivets cirkulära omställning, med fokus på valda Agenda 2030 mål.

Mål 5 och 10

Projektet kommer att verka för ett jämställt deltagande och beslutsfattande samt ett inkluderande förhållningssätt hos medverkande parter och samarbetsaktörer i region, kommuner, näringsliv och aktörer i det innovationsstödjande systemet. Identifierade symbiosinitiativ kommer att utforskas i nära samarbete mellan olika aktörer och av individer med olika kompetens och ansvarsområde för att säkerställa en nyanserad analys av olika perspektiv och diskussion av målkonflikter. I projektet vill vi öka kunskapen om hur ett samtidigt fokus på sociala värden kan förstärka potentialen i samverkansprojekt för ökad resurseffektivitet och ta fram underlag som stödjer förmågan att se systemperspektivet och att utvärdera såväl positiva som negativa effekter av åtgärder i omställningsarbetet.

Mål 6 och 7

Energi och vatten är viktiga resurser att ta hänsyn till vid symbiosutveckling, och även för enskilda företag att arbeta med effektiviseringsåtgärder. Projektet förväntas inte ha en direkt påverkan på dessa mål inom ramen för projekttiden, men på längre sikt kan projektet ge effekter av att ha initerat samarbeten för delning av resurser, en hållbar användning och förvaltning av vatten samt minskad energianvändning i ett systemperspektiv.

Mål 8

IS syftar till att utveckla system för att spillresurser ska kunna nyttjas och inte gå till spillo, d.v.s att skapa en hållbar resursanvändning, och att sträva efter att bryta sambandet mellan ekonomisk tillväxt och negativ miljöpåverkan. Under projekttiden förväntas inga faktiska symbioser av betydande omfattning utvecklas, men olika initiativ kan identifieras. Dessa initiativ behöver sedan detaljstuderas för att förstå både möjligheter och risker, lokalt och i hela värdekedjan. Målkonflikter kan uppstå och det behövs träning i att identifiera och hantera dessa, vilket kommer att ingå i de workshops som genomförs under projektet.

Mål 9

Genom projektet kommer det lokala och regionala näringslivet få ökad kunskap och stöd i hur IS kan bidra till en hållbar industri och cirkulär omställning. Projektet ska också ge en utvecklad stödstruktur för att säkerställa effekter på längre sikt.

Mål 11

I projektet eftersöks ett stärkt samarbete mellan det offentliga och näringslivet, för en hållbar och resurseffektiv lokal och regional samhällsplanering. Det kan komma att finnas symbiosinitiativ som påverkar användningen av det offentliga rummet, och projektet kommer att verka för att utforska symbiosinitiativ ur ett systemperspektiv, för en tydligare förståelse av hur symbioserna påverkar och påverkas av regioners och kommuners ambitioner för en hållbar och resiliert samhällsutveckling.

Mål 12

Symbiosutveckling innebär i praktiken att ändra ens sätt att förhålla sig till avfall och restflöden, att det i själva verket kan utgöra en värdefull resurs. Genom samverkan kan underutnyttjade resurser bidra till minskade avfallsmängder och stärkta lokala värdekedjor.

Välj en primär målgrupp för projektets aktiviteter under projektperioden

Små och medelstora företag

Välj eventuellt en eller flera sekundära målgrupper för projektets aktiviteter under projektperioden.

Företagsfrämjande aktörer, Offentliga organisationer, Stora företag, Idéburna organisationer

Beskriv projektets målgrupp och deras behov

Primär målgrupp:

Företagens behov för att öka sin cirkularitet genom praktisk implementering av industriell symbios är framför allt två saker. Det handlar om kompetenshöjning för att förstå den egna potentialen då det är ovant för företag att utvidga sitt systemperspektiv för resurser från den egna verksamheten till ett geografiskt sammanhang. Den andra delen är att det krävs en faciliterande funktion som håller ihop och driver lokala och regionala utvecklingsprocesser. Faciliteringsfunktionen är något vi ska etablera och vidareutveckla på regional nivå och på kommunnivå. Samtliga aktörer som kommer delta i processen, från SMF:er, stora företag, kommuner, region och aktörer från det stödjande systemet kommer ingå i en rad kompetenshöjande aktiviteter, hela tiden utifrån faktiskt behov och vilka förutsättningar de har.

Tidigare genomförda projekt bekräftar näringslivets behov av att visa lyckade exempel på mindre komplexa symbioser som går snabbt att implementera. Dessa fungerar som språngbräda för nya mer komplexa initiativ genom att relationerna utvecklas och ger aktörerna en möjlighet att träna samverkan med relativt låg risk samt skapar en positiv energi för arbetet. Vi ser också att det är en bred grupp av företag som ingår i symbioser, som ofta har en stor bredd med avseende på jämställdhet, mångfald, bransch och storlek. Erfarenheten, och ambitionen i detta projekt, är att det finns stora möjligheter till symbios runt om i hela geografien, i alla kommuner, men också i både stad och landsbygd.

Sekundära målgrupper:

Projektet har ett antal sekundära målgrupper, som stora företag, men också offentliga organisationer och andra aktörer i det stödjande systemet. Stora företag har ofta överskott eller resursbehov som vår primära målgrupp kan ta hand om och skapa affärer genom industriell symbios. Det blir win-win mellan små och stora företag som också bidrar till att stärka lokalsamhällena.

Offentliga aktörer är också en sekundär målgrupp som genom symbiosutveckling får stöd att nå sina visioner och mål, som ofta är kopplat till hållbarhet och näringslivets konkurrenskraft. Det samma gäller aktörer i stödsystemet, där industriell symbios blir ett verktyg för att uppfylla deras syfte.

Vad har ni för tidigare erfarenhet av målgruppen?

Projektgruppen har stor erfarenhet av att arbeta med målgruppen SMF:er och det är en viktig del av det dagliga arbetet. Kommunerna bidrar bland annat med näringslivs- och utvecklingsfunktioner. De stödjande aktörerna i Halland, Högskolan i Halmstad, EMC och IUC Halland har lång erfarenhet att stödja SMF, bygga nätverk och skapa långsiktiga strukturer samt bidra med expertis inom sakområdet.

EMC bygger sin verksamhet i nätverksform och ska fungera som en brygga mellan projektets sakkunniga, kommunerna och företagen. EMC nyttjar då sina kanaler och arbetsmetoder för att tillgängliggöra den kunskap och de metoder och verktyg som projektet erbjuder samt facilitera att samverkansforum och nätverkande sker.

IUC Halland har lång erfarenhet av att arbeta med målgruppen små och medelstora företag. IUC Halland har deltagit i flera projekt tillsammans med Högskolan i Halmstad och har även erfarenhet av att delta i projekt med flera aktörer från olika regioner, som nu pågående Industry in West. Att få målgruppen att ta större steg inom mer okända och nya områden kräver relationsbyggande över tid vilket IUCs goda relationer möjliggör.

Högskolan i Halmstad arbetar ständigt med att nyttiggöra sina forskningsresultat mot bland annat små- och medelstora företag, där flera ämnesområden har bäring på industriell symbios, som tex mot biogassektorn.

CIT har lång erfarenhet av att driva symbiosprocesser och genomföra kompetenshöjande insatser på nationell, regional, och kommunal nivå samt för specifika industriområden och företag. Till exempel har CIT ansvarat för innehållet i den verktygslåda för facilitering av industriell och urban symbios som tagits fram av Region Östergötland (www.vfius.se). CIT har även bidragit under lång tid i utvecklingen av symbioserna i Sotenäs kommun.

Tillsammans har vi en mycket stark regional grund i att lyckas med att långsiktigt bygga en struktur och involvera näringslivet, för att på så vis gå till implementering av nya symbioser.

Hur har ni arbetat för att inkludera målgruppen i förberedelserna av projektet?

Denna projektansökan bygger vidare på en förstudie inom industriell symbios som genomförs av Linköpings Universitet och finansieras av Region Halland. Där har arbetet med att inkludera målgruppen startat i mindre skala. Dessutom har dom regionala aktörerna i projektet kontinuerliga dialoger med näringslivet och ser att det finns en stor potential kring symbiosutveckling för målgruppen.

Hur ska ni arbeta för att inkludera målgruppen i genomförandet av projektet?

I projektet ska vi arbeta med att inkludera näringslivet genom lokala faciliteringsprocesser och kunskapshöjande aktiviteter. Vi kommer utgå från kommunernas och stödsystemets aktörers kännedom om det lokala/regionala näringslivet och starta inkluderingsprocessen utifrån detta. Sedan kommer nätverket av företag expandera utifrån utvecklingsprocessen som sker, där vi nyttjar företagens egna nätverk till andra företag som dom anser är relevanta att involvera. Vi kommer halvårsvis följa upp status i respektive kommun och informationen kommer ligga till grund för kommande aktiviteter för att stödja utvecklingen lokalt samt för kommunikationsinsatser.

Vilken huvudsaklig bransch förväntar ni er att projektets aktiviteter ska bidra till?

09 Andra ospecificerade tillverkningsindustrier

På vilket sätt kommer era arbetspaket att påverka de globala målen?

Industriell symbios syftar till att utveckla system för att restflöden ska kunna nyttjas och inte gå till spillo, d.v.s att skapa en hållbar resursanvändning, och att sträva efter att bryta sambandet mellan ekonomisk tillväxt och negativ miljöpåverkan. Under projektiden förväntas inga faktiska symbioser av betydande omfattning utvecklas och den direkta påverkan, positiv såväl som negativ, blir därför liten. Genom projektets AP 2, 3 och 4 ska underutnyttjade resurser lokalt och regionalt kartläggas och symbiosinitiativ identifieras. Dessa behöver sedan detaljstuderas för att förstå både möjligheter och risker, lokalt och i hela värdekedjan. För att säkerställa en nyanserad analys av olika perspektiv kommer arbetet utgå ifrån ett helhetsperspektiv, där olika aktörer får komma till tals för ökad kunskap om komplexa samband och systempåverkan. Behov, lösningar och konsekvenser av omställningsåtgärder ska utforskas öppet och målsökande för att undvika suboptimering och förstå positiv såväl som negativ samhällspåverkan. Målkonflikter kan uppstå och det behövs träning i att identifiera och hantera dessa, vilket kommer att ingå i de workshops som genomförs under projektet.

På längre sikt ska projektet ge effekter av att ha itererat samarbeten för delning av resurser, minskade avfallsmängder, en hållbar användning och förvaltning av vatten samt minskad energianvändning i ett systemperspektiv. Projektet ska också resultera i en utvecklad stödstruktur för att säkerställa positiva effekter på längre sikt, med ökad förmåga att arbeta med lokal och regional resursanvändning i ett systemperspektiv och med stärkt kapacitet för samverkan kring resurser.

Var ska resultaten uppstå?

Resultatkedja2: Utveckling av stödstrukturer

Förmåga - vad kommer målgruppen eller målobjektet att få tillgång till?

Resultatkedja2: Beslutsunderlag, stöddokument och strategier

Vilka förändrade beteenden förväntas de stärkta förmågorna leda till hos målgruppen eller målobjektet?

Resultatkedja2: Använder resurseffektiv teknik, metod och processer

Hur kommer projektets organisation vara uppbyggd för att genomföra projektet?

Projektet kommer utföras av anställda på Chalmers Industriteknik, EMC, IUC Halland, Högskolan i Halmstad samt hos de deltagande kommunerna Varberg, Falkenberg och Laholm.

Projektledare kommer vara Linnea Lindkvist som mångårig erfarenhet av att jobba med cirkulär ekonomi, industriell symbios och hållbarhetsfrågor både på CIT och tidigare inom privat sektor. Fram till i dag har Linnea lett ett antal projekt inom cirkulär ekonomi och industriell symbios. Utöver Linnea kommer även hennes gruppkollega Peter Carlsson att delta. Peter har en mångårig erfarenhet inom cirkulär industriell symbios och jobbar med frågan på nationell nivå, med regioner och kommuner samt med företag. Peter arbetar och har arbetat sedan tidigare i Tillväxtverket finansierade projekt. CIT kommer utöver projektledning vara ansvarig kunskapsbärare för området Industriell symbios och stå för innehåll till kompetenshöjande aktiviteter samt metod och verktyg för lokala faciliteringsprocesser. CIT kommer utöver detta också ansvara för nätverk med andra regioner samt med nationella initiativ för industriell symbios.

Högskolan i Halmstad kommer leda processen kring hur den regionala stödstrukturen ska organiseras, utvecklas, drivas och förankras. Detta arbete kommer ske tillsammans med EMC och IUC Halland, med stöd från övriga parter. Högskolan kommer ansvara för samordning frågor av regional karaktär samt att olika resursströmmar fångas upp och samordnas. Dessutom kommer Högskolan koppla upp sin övriga verksamhet och kompetens till frågeställningar som kommer uppstå i dom lokala utvecklingsprocesserna.

EMC är ett företagsnätverk för hållbar affärsutveckling och med verksamhet i Halland. Via EMC och deras medlemsföretag har projektet en uppenbar väg för att nå ut till olika företag i Halland. EMC har erfarenhet av att driva såväl mindre, företagsfokuserade nätverk som externfinansierade projekt inom specifika områden med fokus på såväl företagsstöd som strategiska förändringsprocesser. EMC kommer ansvara för att nätverk med fokus på offentliga organisationer samt bidra med sina företagskontakter.

IUC Halland driver flera utvecklingsprojekt med fokus på att stötta små- och medelstora företag i Halland. De flesta projekt IUC driver är för industri- och industrinära tjänsteföretag, som Industry in West. I detta projekt kommer vi dra nytta av projekt som Industry in West, utan att göra överlappande aktiviteter. IUC kommer att ansvara för att tillsammans med alla andra aktörer bidra med företagsnätverk på regional nivå.

Kommunerna i projektet kommer ansvara för att driva dom kommunala utvecklingsprocesserna framåt genom att vara en faciliterande aktör på lokal nivå. Genom att kommunerna får resurser

via projektets finansiering säkerställs att frågan drivs med kraft, oavhängt andra prioriteringar som kan tänkas uppstå i en kommun. Den person i kommunen som kommer vara drivande kommer utöver att facilitera lokal samverkan med näringslivet och driva processen framåt, även ha den viktiga uppgiften att förankra och driva frågan kring industriell symbios internt, för att se till att rätt funktioner finns på plats vid rätt aktiviteter. Denna uppgift är mycket viktig för att säkra långsiktigheten i satsningen på lokal nivå. Kommunerna kommer under hela projektet få stöd från CIT och de regionala stödaktörerna.

Gruppen Cirkulär ekonomi på Chalmers Industriteknik kommer ha rollen som projektägare. Även ytterligare anställda på Chalmers Industriteknik kan komma att delta i projektet vid behov av kompletterande kompetens eller resurser. Chalmers Industriteknik är en organisation med ungefär 100 anställda, där många är vana att arbeta med denna typ av frågor och i samverkansprojekt där en viktig del ofta är att "få ut ordet" - därmed ses ingen risk för att inte kunna bemanna projektet på rätt sätt och med relevant kompetens.

De ekonomiska redovisningarna kommer göras av Ekonomi på Chalmers Industriteknik, med CFO Katarina Hagby som ansvarig.

Vilka andra liknande projekt eller verksamheter känner ni till?

Det finns en rad liknande projekt i andra delar av Sverige som delfinansierats via ERUF. Exempel på dessa är:

- Cirkulär kraftsamling i Östergötland och Örebro län med Region Östergötland som projektägare.
- MOLEKYL Industriell Symbios med IUC Kalmar som projektägare.
- Accelererar industriell symbios på Umeå Eco Industrial Park med Umeå kommun som projektägare
- Ace för SMF med Södertälje Science Park som projektägare.
- Förstudie industriell symbios i Härjedalen för cirkulär ekonomi med Härjedalens kommun som projektägare.

Dessutom finns det nationella initiativ vi kommer koppla upp oss mot, som SNIUS, den svenska nätverket för industriell och urban symbios.

Vi kommer förhålla oss till de andra projekten genom att etablera ett kunskaps- och erfarenhetsutbytes nätverk för regionala initiativ och projekt som vi kopplar till SNIUS för att få den nationella förankringen.

I Halland pågår ingen likvärdig satsning och det har heller inte gjorts tidigare.

Dessutom har vi tagit lärdom av tidigare genomförda projekt inom industriell symbios, som det FORMAS-finansierade projektet Resurseffektiva och inkluderande kommuner genom industriell symbios där CIT var den kunskapsbärande parten. I det projektet fick kommunerna motsvarande resurser som vi söker här, men under en kortare period, och vi såg mycket positiva effekter där.

Upplägget med den regionala samordningen är också inspirerad av ett tidigare projekt där CIT-medarbetare medverkade där en Roadmap för industriell symbios för Sverige togs fram.

<https://www.ri.se/sites/default/files/2023-04/Bilaga%203%20-%20A%20Roadmap%20for%20Industrial%20Symbiosis%20in%20Sweden%20-%20final.pdf>

Hur ska ni internt i projektorganisationen arbeta för en inkluderande kultur för likvärdiga möjligheter att påverka projektets inriktning och resultat?

Chalmers Industritekniks värdegrund bygger på att skapa en öppen och respektfull miljö där man hjälper varandra för att nå sin fulla potential. Genom olika perspektiv möjliggörs en helhetssyn där ett lösningsorienterat och tvärdisciplinärt förhållningssätt är nyckeln. Dess anställda utforskar nya vägar och har förmågan att lyfta blicken för att se komplexa sammanhang. Här finns en djup förståelse för betydelsen av att göra meningsfulla förändringar och bidra till en hållbar utveckling.

I projektet kommer vi att arbeta för att samma värdegrund ska genomsyra allt internt arbete och verka för en inkluderande kultur för både internt och externt arbete med symbios.

En framgångsfaktor för symbiosutveckling är att arbeta tvärsektoriellt, att bjuda in brett och få till möten och dialog mellan personer med olika kompetenser, bakgrund och perspektiv.

Beskriv vilken kompetens i hållbarhet som finns i projektorganisationen, eller som avses rekryteras till projektet?

Projektledaren har 20 års erfarenhet av hållbarhetsarbete, omfattande ansvar på både strategisk och operativ nivå i företag samt strategisk hållbarhetsrådgivning i konsultroll. Har ansvarat för verksamhetens miljöarbete, från att besluta om miljömål och styrning genom verksamhetssystemet till att analysera miljöpåverkan i olika specifika projektalternativ i tidigt skede samt utbildning av personal och implementering av nya arbetssätt. Nuvarande roll som projektledare på Chalmers Industriteknik innebär att leda externt finansierade utvecklingsprojekt med fokus på omställning till en cirkulär ekonomi.

I projektteamet finns ytterligare specialister inom hållbarhet, cirkulär ekonomi och industriell symbios, dels genom CIT:s grupp Cirkulär ekonomi, dels genom deltagande parter där individer med olika relevant kompetens bidrar.

Kommer ni i ert projekts genomförande att arbeta med andra aktörer än de som ingår i er projektorganisation?

Ja

Beskriv vad för slags arbete som kommer att genomföras och med vilka aktörer, samt hur det kommer att bidra till projektets genomförande.

Vi kommer arbeta för att inkludera en bred grupp av aktörer under projektets gång, framför allt i AP4 och AP5.

Under projektet ska vi identifiera en rad olika aktörer, resurstyper och symbiosmöjligheter. I denna process kommer vi samla aktörer, från näringslivet, offentlig sektor, akademi och stödsystemet, som vi tror kan vara med och driva frågorna framåt mot implementering. Det finns till exempel projekt med viss inriktning som har bäring på vad vi kommer fram till, och som kan ta vid i utvecklingsarbetet. Tex om vi identifierar en utmaning kring elnätscapacitet som ett hinder för att implementera en ny symbios, så vill vi knyta an till projektet Energinav Halland som kan driva frågan vidare.

Exempel på aktörer i Västsverige vi tror vi kommer samverka med är:

- Små- och medelstora företag
- Stora företag
- Kommunala bolag
- Hylte, Halmstad och Kungsbacka kommuner
- HighFive i Halmstad
- Länsstyrelsen Halland
- Region Halland
- Invest in Halland
- Almi
- Coompanion
- CSR Väst
- RISE

Vi ser också att vi kommer samverka med andra regionala industriell symbiosprojekt i Sverige för att utbyta kunskap och erfarenheter. Det samma gäller internationella nätverk, med syfte även här att utbyta kunskap och erfarenheter, men också att skapa nätverk för att kunna söka EU-finansierade projekt under eller efter projektet.

Söker ni stöd för aktiviteter som bidrar till genomförandet av Östersjöstrategin?

Nej

Hur har ni i projektets planering säkerställt att ni har förmåga att rapportera och redovisa kostnader och aktiviteter i projektet?

Stiftelsen Chalmers Industriteknik (CIT) har ledningssystem som är certifierade enligt kvalitet och miljö (ISO 9001 och ISO 14001). Ett tydligt fokus på hållbarhet och innovation, samt snabbheten och flexibiliteten hos en mindre organisation är ytterligare egenskaper som präglar verksamheten på CIT.

Ledningssystemet beskriver hur CIT arbetar på olika nivåer inom verksamheten genom att på ett strukturerat sätt planera, genomföra, följa upp och agera för att säkerställa att verksamheten bedrivs så att vi uppnår våra korta- och långsiktiga mål. Ledningssystemet är till för att underlätta det dagliga arbetet. Där finns information om verksamheten och olika arbetsprocesser. Ledningssystemet fungerar som ett verktyg för CIT:s högsta ledning att säkerställa att verksamheten bedrivs enligt fastställda och ofta dokumenterade arbetsmetoder vilket etablerats för att uppfylla krav och förväntningar från kunder, myndigheter och medarbetare. Till exempel gör vi en Agenda 2030-analys innan vi skickar in projektansökningar över en viss budgetnivå.

CIT följer upp projekt och förfinar våra metoder för att kunna möta kundernas krav bättre och ser till att det alltid finns den expertis som våra projekt och kunder kräver. Vi gör detta genom utbildning, intern kompetensdelning och tillgång till interna och externa nätverk.

CIT:s projektledningsprocesser beskriver allmänna villkor och täcker stegen från idégenerering till projektslut. Enligt dem måste varje projekt planeras och kompetensöverföringen mellan alla projektpartners planeras. De planerade åtgärderna för kompetens och kompetensöverföring genomförs genom planerade aktiviteter i projektet.

För regelbunden översyn av projektets framsteg organiseras möten med projektpartners med angiven agenda. Protokoll tas från varje möte. Projektet avslutas med ett generellt granskningsmöte med parterna och ett internt till för CIT innan projektet står inför administrativt projektslut.

Alla projekt som genomförs på Stiftelsen Chalmers Industriteknik hanteras likadant och följs upp administrativt i verktyget Xledger. Här kan projektdeltagare tidrapportera och utlägg samlas för ekonomisk uppföljning. Parterna i detta projekt kommer inte att registrera tid i verktyget utan skickar in lönespecifikationer kopplat till den ekonomiska modellen lönekostnad + 40 % OH i schablon, i samband med lägesrapporteringar vilket väntas göras var 6:e månad i projektet. Projektet kommer att ha en gemensam projektyta i Microsoft Teams där planering och dokumentation av genomfört och planerat arbete kommer följas upp av projektledaren. Här kommer även mallar för tidrapportering finnas för projektparternas registrering och uppföljning av arbete.

Vid eventuella inköp av tex konsulttjänster kommer en process som liknar offentlig upphandling att genomföras där flera leverantörer tillfrågas om offert för att bäst lämpade offert kan antas.

Hur ska ni arbeta med kommunikation?

I projektet har vi ett arbetspaket som är dedikerat till kommunikation. Projektet har flera målgrupper där kommunikation kommer att anpassas till varje specifik organisationstyp. För deltagande kommuner kommer progress och aktuellt arbete i regionen att regelbundet informeras för att öka delaktigheten och lärandet mellan de aktiva kommunerna. Denna kommunikation sker via mail, fysiska projektmöten samt i sociala media som LinkedIn för att även inspirera andra kommuner. En annan målgrupp är företagen i regionen. Dessa kommer att vara viktiga för att utveckla lokala och regional symbioser för att öka resursutnyttjandet i region Halland. Här är de lokala nätverken viktiga och parterna Högskolan i Halmstad, EMC och IUC Halland har ett extra stort ansvar att nå ut till medlemmar och andra företag tillsammans med kommunerna. Här sker kommunikationen främst i fysiska och digitala träffar och via mailutskick men även till viss del annonsering i de olika nätverkens medier.

Utöver detta kommer parternas egna kanaler att användas där framför allt LinkedIn och parternas hemsidor är viktiga för projektet att ha information på.

Projektet kommer att arbeta aktivt för att säkerställa att kommunikationen når en mångfald av målgrupper genom olika strategier som tillgängligt språk, mångfald i representation samt anpassade kanaler. Genom att undvika fackspråk där det inte är nödvändigt och använda klarspråk kan fler inkluderas. Projektet kommer att tänka på att olika typer av aktörer - små och stora företag, olika sektorer och geografiska områden - finns representerade och ta fram berättelser som speglar en bred målgrupp. För att nå olika åldersgrupper och yrkesroller

kommer projektet aktivt arbeta med att nå ut i olika kanaler - både fysiska och digitala mötesformer.

I all kommunikation kommer EU-logotypen att användas.

Hur ska ni arbeta med inköp i projektet?

Chalmers Industriteknik, IUC Halland och EMC omfattas inte av upphandlingslagstiftningen, så för de få kostnaderna i projektet kommer vi följa det särskilda inköpsförfarandet som bygger på principerna i LOU enligt instruktionerna i Handboken samt enligt bifogad Inköps- och upphandlingsplan. Beslut om inköp tas normalt vid projektledningsmötena.

Hur har ni säkerställt projektets medfinansiering och hantering av projektets likviditet?

Chalmers Industriteknik har drygt 100 medarbetare och en stabil ekonomi, och kommer klara likviditeten för ett projekt som detta på ett bra sätt. I och med att det rör sig om en förstudie och därför en förhållandevis liten projektbudget ses eventuella likviditetsrisker som små. Genom att en betydande del av verksamheten finansieras via publik finansiering är Chalmers Industriteknik van att få täckning för sina kostnader först efter att de uppkommit. Det innebär att organisationen har bra koll på samt håller sig uppdaterad om vad som räknas som stödberättigande kostnader för att så långt som möjligt undvika att eventuella kostnader skulle komma att underkännas.

Projektet kommer att ha löpande lägesrapportering för att minska risken för likviditetsbrist för deltagande parter. Alla parter kommer att ligga ute med sina lönekostnader för personal som arbetar i projektet och rekvirera medel i samband med lägesrapportering var sjätte månad. Medfinansiering för resterande projektbudget (60%) söks av Region Halland vilket innebär att projektet är 100 % finansierad av Tillväxtverket och Region Halland tillsammans.

Samtliga parter har en stabil likviditet och kan klara att bära kostnader enligt det utbetalningsintervall som Tillväxtverket har.

Vad för risker har ni identifierat i projektet och vad föreslår ni för åtgärder?

De mest allvarliga riskerna är följande:

Målgruppen prioriterar annat och deltar inte i projektets aktiviteter. För att möta denna risk ska vi:

- Bygga vidare på befintliga nätverk inom Högskolan i Halmstad, IUC Halland, EMC och kommunerna.
- Inventera bolagen om deras behov vid intag i programmet.
- Skapa event och aktiviteter utifrån behoven. Säkra en kommunikationsstrategi som ger en "community känsla".

Andra projekt har/börjar erbjuda liknande erbjudanden. För att möta denna risk ska vi:

- Förmöten har hållits med ett antal aktörer/energirelaterade projekt i regionen och projektet fyller en lucka. Där vi identifierat erbjudande som är inom resurseffektivitet och cirkularitet ser vi till att samordna event och aktiviteter, där det tydligt framgår hur arbetet fördelas.

Delar av medfinansieringen (främst den som ännu inte är beviljad) uteblir. För att möta denna risk ska/har vi:

- Förankrat medfinansiering i ansökningsfasen med medfinansierare vad gäller ännu icke beviljade medfinansieringsmedel. En back-up-plan tas fram för att komplettera nuvarande medfinansieringsplan med alternativ medfinansiering.

Nyckelpersoner lämnar projektet. För att möta denna risk ska vi:

- Säkerställa att minst två personer arbetar med varje aktivitet och att relevant information är tillgänglig för samtliga projektpartners så att t ex arbetsuppgifter beskrivs i arbetsdagböcker så att nya deltagare kan snabbt ta del av informationen och on-boardas på ett bra sätt.
- Projektledningsteamet utarbetar i inledningen av projektet en bemanningsplan som innehåller reservalternativ för samtliga aktiviteter/arbetsuppgifter.

Beskriv utifrån era gällande riktlinjer hur ni kommer att ta hänsyn till dessa i ert projekt.

Samtliga projektparter har antagna miljö-, rese- och arbetsmiljöpolicyer (inkl jämställdhet) som i inledningsskedet integreras i projektutförandet genom gemensamma överenskommelser. Efterlevnad kontrolleras vid återkommande interna revisioner.

På Chalmers Industritekniks hemsida chalmersindustriteknik.se finns organisationens miljö-, kvalitets- och jämställdhetspolicyer publicerade. Miljöpolicyen säger bland annat att organisationen självklart uppfyller alla lagar och regler men även att den strävar efter att överträffa dem i de resultat som levereras i projekt. Organisationen sätter upp miljömål för sina arbetsprocesser. Till exempel för inköp finns en lista på godkända leverantörer i tre kategorier (grön, gul och röd). Vid inköp skall i första hand leverantörer från leverantörslistan användas. Som första val väljs de som är certifierade enligt ISO 14001 (gröna) i andra hand leverantörer som har andra miljöcertifieringar eller offentliga miljöpolicyer (gula). Övriga leverantörer (röda) används endast om inga andra alternativ finns. Chalmers Industritekniks Plan för lika rättigheter och möjligheter beskriver hur allas likheter och olikheter tas tillvara. Organisationen behandlar alla med respekt och har ett aktivt och systematiskt arbete med att verka för lika rättigheter och möjligheter. Resepolicyen har riktlinjer för bland annat val av hotell och färdmedel för anställda på Chalmers Industriteknik. Målet med Chalmers Industritekniks resepolicy är att skapa förutsättningar för ett kostnadseffektivt, hållbart, miljövänligt och säkert resande i tjänsten. Anställda ska alltid överväga resfria möten. För resor ska anställda i första hand välja tåg eller buss.

Beskriv hur ni kommer att arbeta med att dokumentera, sprida och ta tillvara på resultat under projekttiden? Beskriv också hur ni vill säkra att resultaten tas tillvara under projekttiden?

Projektet har ett arbetspaket dedikerat till kommunikation och nätverk för att skapa så stor nytta av resultaten som möjligt, både internt i projektet, men också externt. Det är framför allt i detta AP som arbetet med dokumentation, spridning och att ta tillvara på resultat sker, men även i andra AP som innefattar inkludering av externa aktörer.

Chalmers Industriteknik har rutiner för genomförande av projekt och samlar under projektets gång allt arbetsmaterial i en för projektet unik digital mapp. Vid uppstart detaljplaneras aktiviteter i projektet samt de leverabler som skall göras. Rapporter som dokumenterar genomfört arbete och resultat tas fram enligt plan.

Kommunikation av projektet och resultat på övergripande nivå görs via utarbetade kommunikationsvägar i form av nyhetsbrev, sociala medier, hemsida samt medlems- och företagsträffar som parterna driver eller medverkar på, och i andra organisationers kanaler med vilka parterna samverkar, samt via Chalmers Industritekniks olika kommunikationsvägar (hemsida, nyhetsbrev, sociala medier) för att informera till en bredare publik och på ett nationellt plan.

1.6 Tid och aktivitetsplan

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
1 - AP1 - Projektleddning och administration	Arbetspaketet säkerställer att projektet i sin helhet genomför aktiviteter, uppnår mål och rapporterar enligt ansökan. Vidare säkerställer arbetspaketet en omsorgsfull utvärdering och avslutning av projektet. I AP1 kommer även all dialog med finansiärerna ingå samt etablering av, och halvårsvisa möten med, en styrgrupp för projektet, där bland	2025-09-01 - 2028-08-31	1 500 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
1.1 - 1.1 Projektledning och administration	annat Region Halland kommer ingå. Aktiviteten omfattar verksamhetsplanering/styrning, projektledningsmöten, styrgruppsmöten samt ekonomiredovisning och rapportering enl. Tillväxtverkets riktlinjer. Aktiviteten innefattar även kommunikation med finansiärerna.	2025-09-01 - 2028-08-31	950 000
1.2 - 1.2 - Projektägarens avslutning av projektet	I samband med projektavslut kommer projektägaren CIT genomföra en avslutningsprocess för projektet som uppfyller beslutsbrev från finansiärerna.	2025-09-01 - 2028-08-31	50 000
1.3 - Kick-off och avslutskonferens	<p>Projektet kommer att arrangera en kick-off samt en avslutskonferens. Dessa arrangemang är viktiga delar av ett samverkansprojekt som detta eftersom de bidrar till att stärka samarbetet, skapa engagemang och säkerställa att projektets resultat får genomslag.</p> <p>Kick-offen kommer hållas den 17 september 2025 och Region Halland kommer stå som arrangör tillsammans med Högskolan i Halmstad. Deltagare här är i huvudsak tjänstepersoner och politiker från offentliga aktörer i region och samt deltagare från stödsystemet.</p> <p>Avslutskonferensen syftar till att sammanfatta projektet och presentera resultat. Det kommer också ges möjlighet att diskutera framtida möjligheter. Avslutskonferensen kommer ha en bred målgrupp av relevanta aktörer som ingått i projektet eller vill ta del av lärdomar och resultat.</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	500 000
2 - AP2 - Utveckling av regional stödstruktur	För regionala aktörer är ambitionen att arbetssättet med industriell symbios, för att påskynda övergången till cirkulär ekonomi, ska gå från projekt in i den ordinarie verksamheten. Regionala aktörer i detta projekt är Högskolan i Halmstad, EMC och IUC Halland. Även Region Halland kommer inkluderas i arbetet, utan att vara en aktiv projektpart.	2025-09-01 - 2028-08-31	2 200 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>De regionala aktörernas roll är att etablera och samordna nätverk mellan kommuner och mellan företag, vara med och bidra i arbetet med att även dom kommuner i regionen som inte är med som parter i ansökan ska kunna komma in under projektets gång samt att frågeställningar och resursflöden som är av regional karaktär samordnas. En ytterligare förväntning är att de regionala aktörerna ska bidra med att säkerställa överhörning mellan olika projekt, så vi kan skapa mervärde för varandra. En tydlig uppgift är att skapa kontakt med andra projekt och initiativ, som Industry in West, Energinav Halland och Bruka Halland som kan stödja det företagsinterna arbetet med resurseffektivisering innan företagen bygger in sig i eventuellt ohållbara symbioser.</p> <p>I AP2 kommer vi tillämpa statsstödsbox 8.</p>		
2.1 - 2.1 Kunskapshöjande aktiviteter för stödsystemet	<p>För att skapa en långsiktighet i stöd till symbiosutveckling hos det innovations- och företagsstödjande systemet (IUC Halland, EMC och Högskolan i Halmstad samt andra externa aktörer, som bjuds in till projektaktiviteter) kommer vi ha kunskapshöjande aktiviteter i form av utbildning och studiebesök. Vi ämnar bygga vidare på utbildningsmaterial och verktyg som redan finns. Utbildningsmaterialet kommer utgå från tidigare kurs finansierad av Tillväxtverket som fokuserade på hur regioner kan arbeta med cirkulär ekonomi och industriell symbios. Vi kommer också utgå från en verktygslåda som är framtagna av Region Östergötland inom ERUF-finansierade projekt. Verktygslådan finns på www.vfius.se.</p> <p>Det kommer genomföras två utbildningstillfällen per år för personer som arbetar i stödsystemet. Utbildningarna kommer ge en teoretisk grund med</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	500 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>stort fokus på exempel samt fokusera på hur man kan bygga vidare på internt resurseffektiviseringsarbete. Utbildningarna kommer även fokusera på verktyg för hur deltagarna sedan ska kunna ta med sig arbetssättet i sitt arbete. Dessutom kommer vi arrangera ett studiebesök per år till symbiosnätverk som är etablerade.</p>		
2.2 - 2.2 Inventering av pågående projekt och initiativ med koppling till resurseffektivitet och cirkularitet	<p>Aktiviteten innefattar kartläggning av relevanta projekt och initiativ som pågår, nyss har avslutats eller planeras inom resurseffektivitet med utgångspunkt i Halland. Kontakter kommer tas brett med personer som är en del av, eller tar del av, stödsystemet som finns. Detta kommer ligga som grund till en öppen plattform som utvecklas och är tillgänglig även utanför projektets partnerskap. Arbetet kommer genomföras via direktkontakt med nyckelaktörer och nyckelpersoner, men det kommer också arrangeras ett större nätverksevent per år med syfte att öka kunskapen om andra initiativ kopplat till resurseffektivitet, cirkularitet och symbios. Exempel på projekt som vi ämnar samverka med är Industry in West, Energinav Halland, och Bruka Halland.</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	400 000
2.3 - 2.3 Organisering av det regionala stödsystemet	<p>I projektet kommer organiseringen av det regionala arbetet utformas under projektets gång, utifrån förutsättningarna som finns i Halland. Arbetet kommer ledas av Högskolan i Halmstad, med hjälp av övriga berörda parter. För att säkerställa ett långsiktigt perspektiv kommer en rad workshops anordnas för att ta fram en gemensam vision och målbild, förankrad hos respektive aktör som grund för etablering av en långsiktig struktur.</p> <p>Det kommer också arrangeras workshops för att ta fram det gemensamma erbjudandet för hur och av vem/vilka symbiosarbetet ska drivas under och efter projektet. I erbjudandet tydliggörs aktiviteter på lokal nivå och för näringslivet, runt</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	400 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>om i hela Halland.</p> <p>I projektet kommer vi också ta lärdomar från andra regioner hur arbetet utförs och förankras där. Bland annat genomförs det projekt i ERUF-områdena Östra Mellansverige samt Småland och Öarna som vi ämnar samverka med. Dessutom kommer vi arbeta när nationella satsningar på industriell symbios. Detta kommer utföras i AP5.</p>		
2.4 - 2.4 Driva utvecklingsfrågor av regional karaktär	<p>Stödsystemets aktörer som har regionala uppdrag kommer samla in, analysera och skapa förutsättningar för utveckling av potentiella symbioser som kräver regional samordning. Det kan handla om större energisatsningar eller förbehandling av organiskt hushållsavfall. Projektet kommer att prioritera bland både resurstyper, som energi, vatten och biomaterial, och geografiska områden för att nå så hög implementering som möjligt.</p> <p>I aktiviteten ingår även att utveckla platserbudanden där symbiosmöjligheter tydliggörs. Tillsammans med kommunerna ska vi ta fram strategier för hur resurseffektiva och cirkulära industriparker kan skapas och drivas. Vi kommer att arbeta med ett pilotområde i respektive kommun, där vi genom symbios stärker erbjudandet och gör dom mer konkurrenskraftiga när företag ska göra sina val. Arbetet i denna aktivitet ska utgå från processen att utveckla det regionala systemet samt tillsammans med AP3.</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	500 000
2.5 - 2.5 Vidareutveckla och implementera strategier för att skapa attraktiva etableringsområden för ny industri	Symbiosmöjligheter efterfrågas allt mer från industrier som söker platser att etablera sig på. Tillgång till exempelvis restvärme eller näringsämnen är exempel som kan stärka den specifika platsens attraktivitet. Här kommer vi arbeta med strategier för att skapa konkurrenskraftiga etableringsområden och att prioritera områden i respektive kommun i projektet som vi kommer	2025-09-01 - 2028-08-31	400 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	använda som lokala piloter. I arbetet kommer vi arbeta i nära samverkan med Invest in Halland.		
3 - AP3 - Lokalt symbiosutvecklingsarbete	<p>För att lyckas långsiktigt med att industriell symbios ska utvecklas och implementeras i näringslivet är lokal facilitering mycket viktig, därför kommer vi arbeta med att höja kompetensen och skapa strukturer som stödjer symbiosutveckling lokalt.</p> <p>Även för kommunerna i projektet är ambitionen att arbetssättet med industriell symbios, för att påskynda övergången till cirkulär ekonomi, ska gå från projekt in i den ordinarie verksamheten. Kommunernas roll är att facilitera dom lokala processerna för att förankra arbetet hos näringslivet, engagera dom i utvecklingsprocesserna, koppla samman näringslivet med stödsystemet och andra projekt/initiativ, förankra en gemensam målbild samt ha det långsiktiga och övergripande perspektivet för resurseffektivitet utifrån den lokala aspekten. Arbetet kommer utgå från varje enskild kommun och bedrivs i samverkan mellan kommunen och det stödjande systemet, inklusive CIT.</p> <p>Projektet kommer att arbeta både med kommunerna som är en del av projektet, men också stödja övriga i deras utvecklingsresa.</p> <p>I AP3 kommer vi tillämpa statsstödsbox 8.</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	3 600 000
3.1 - 3.1 Kunskapshöjande aktiviteter för kommuner och andra lokala organisationer	<p>Projektet kommer arrangera utbildningar för kommuner med inriktning på hur det lokala arbetet kan utvecklas och drivas. Utbildningarna kommer anpassas efter deltagarnas tidigare kunskap och erfarenhet genom nivåindelning. I projektet kommer vi utgå ifrån en verktygslåda www.vfius.se som är utvecklad inom ERUF-finansierade projekt i Östergötland.</p> <p>Utbildningar kommer arrangeras varje år för att fler och nya personer</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	400 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>i kommunerna ska kunna ta till sig av kunskapen.</p> <p>Även personer från kommunerna kommer bjudas in till studiebesöken som arrangeras i AP2.</p>		
3.2 - 3.2 Kartläggning av nuläge i respektive pilotkommun	<p>Kontinuerligt i projektet kommer vi göra avstämningar över nuläget och hur symbiosarbetet utvecklar sig i respektive kommun som deltar i projektet (Varberg, Falkenberg och Laholm) samt för hela Halland. Uppföljning kommer göras halvårsvis i projektet och informationen kommer ligga till grund för andra aktiviteter för att stödja utvecklingen lokalt samt för kommunikationsinsatser. Kartläggningsarbetet kommer använda eventuella tidigare kartläggningar som grund att bygga vidare från. Arbetet kommer samordnas av respektive kommun tillsammans med CIT, samt att stödsystemets aktörer involveras i analysworkshops och i kartläggningsarbetet. I detta arbete ingår att följa upp arbetet med idéer som gått vidare mot implementering i AP4 för att se om det finns lärdomar att dra samt för att följa upp att vi når projektets resultatmål.</p> <p>Kartläggningen kommer även innefatta vilka interna visioner, mål och strategier som finns beslutande som vi kan hänga upp kommande arbete på.</p> <p>Arbetet kommer mynna ut i symbioskartor samt ligga till grund till planeringsarbetet inför att näringslivet ska involveras i utvecklingsprocessen.</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	900 000
3.3 - 3.3 Kartläggning och dialog med övriga i kommuner i Halland som inte deltar i projektet	<p>Hylte, Halmstad och Kungsbacka kommuner har av olika skäl inte möjlighet att delta i projektet som partner, men har visat stort intresse och vill delta i olika projektaktiviteter. För att ge företagen i dessa kommuner samma möjligheter som näringslivet i deltagande kommuner, samt för att stödja lokal symbiosutveckling, kommer EMC ansvara för att driva</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	900 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	utvecklingen i dessa kommuner. Det kommer göras i samverkan med kommunerna. Arbetet kommer genomföras på liknande sätt som i aktivitet 3.2, men det kommer vara utifrån kommunernas förmåga och möjligheter. Näringslivet kommer kartläggas för att skapa en förståelse för vilka resurstyper, branscher och geografiska områden som har störst potential, vilka nyckelaktörerna är, vilka drivkrafter som finns och hur arbetet kan docka an till utmaningar och andra initiativ.		
3.4 - 3.4 Analys, planering och målsättning för kommunerna utifrån kartläggning	<p>Efter genomförda kartläggningar kommer analyser göras, där kommuner och stödsystemet arbetar tillsammans, för att utveckla en målsättning samt planera och organisera kommande aktiviteter där näringslivet ska involveras. Arbetet kommer stödjas av CIT. I arbetet kommer specifika resurstyper, en geografisk plats eller en viss typ av bolag identifieras för att skapa en så bra grund som möjligt till kommande aktiviteter. Vi kommer också att arbeta med att förstå företagens drivkrafter för att delta. Detta arbete bygger både på tidigare kontakter med företagen, men också viss desktop research. Denna aktivitet är viktig för att få med dom aktörer vi tror är viktiga för framdriften och för att få så bra start som möjligt när företagen väl involveras.</p> <p>Aktiviteten genomförs parallellt med AP4 och andra aktiviteter i AP3. Halvårsvis kommer det genomföras en analys av status för att uppdatera arbetsplanen och hur arbetet ska organiseras fortsatt. Arbetet kommer genomföras i respektive kommun, med stöd från övriga parter. Syftet är att faciliteringen ska vara flexibel och anpassningsbar utifrån näringslivets behov och efterfrågan samt var vi ser att det finns utvecklingspotential.</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	800 000
3.5 - 3.5 Förankring och långsiktig organisering av fortsatt symbiosarbete	För att säkra långsiktigheten med att driva symbiosfaciteringen efter projektet kommer vi under sista året i projektet fokusera på hur	2025-09-01 - 2028-08-31	600 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>arbetssättet ska integreras i mål, strategier, arbetsbeskrivningar m.m. I detta skede kommer samverkan med den lokala politiken vara extra viktig. Målet är att arbetssättet med symbios ska vara politiskt förankrat och vara en del av kommunens erbjudande för att stärka arbetet med hållbarhet och näringslivets konkurrenskraft.</p> <p>Denna aktivitet är viktig för att ge förutsättningar för nya symbioser att utvecklas, även långt efter projektets slut.</p> <p>Kommunerna ansvarar för detta arbete och kommer få stöd från övriga aktörer.</p>		
4 - AP4 - Symbiosutveckling med näringslivet	<p>Den primära målgruppen för projektet är små- och medelstora företag. Det är till stor del där implementeringen av nya symbioser kommer ske, och därigenom verklig nytta skapas. Detta projekt kommer inte arbeta med enskilda företag var för sig, utan när vi arbetar med industriell symbios så kommer vi arbeta i grupper, där vi både kommer vara breda och allmänna samt lite smalare för att komma framåt inom specifika områden som pekas ut under projektets gång. Vi kommer i aktiviteterna vara en blandning mellan små- och medelstora företag, stora företag, offentliga organisationer samt aktörer från stödsystemet.</p> <p>I AP4 kommer vi tillämpa statsstödsbox 3.</p>	2026-01-01 - 2028-08-31	1 500 000
4.1 - 4.1 Genomförande av breda allmänt främjande aktiviteter i kommunerna	<p>Denna aktivitet syftar till att ge näringslivet möjlighet att lyfta vilka områden, i form av resurser, kompetenser, infrastruktur etc, som dom själva tror har potential att bli nya symbioser. Vi kommer också tillsammans ta fram information om vilka symbioser som redan finns på plats idag, för att använda som goda exempel och som språngbräda till nya. Det ska leda till att företagen ser potentialen och vill vara med fortsatt i utvecklingsprocessen, för att så småningom implementera nya</p>	2026-01-01 - 2028-08-31	750 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>symbioser. Företagen får också möjligheten att ge inspel om vilka andra aktörer som bör vara med utifrån olika fokusområden.</p> <p>I denna aktivitet kommer kommunerna stå som värd för arrangemangen, medan övriga aktörer är stöd i planering och genomförande. En större aktivitet kommer genomföras årligen i respektive kommun.</p>		
<p>4.2 - 4.2 Genomförande av aktiviteter med särskilt fokus på specifika resursströmmar eller geografi</p>	<p>Utifrån tidigare genomförda aktiviteter tillsammans med näringslivet och analyser i AP2 och AP3 ska vi gå från breda ämnen inom industriell symbios till mer fokuserade, vilket krävs för att nå implementeringar. När potentiella områden för symbiosutveckling identifierats kommer projektet arbeta för att företagen ska vidareutveckla symbiosinitiativen utan att ett ohållbart resursberoende låses in i systemet. Vi kommer diskutera utmaningar och potential samt knyta behoven till andra pågående projekt och initiativ. Detta kommer göras i form av gruppövningar där både företag och stödsystemet bjuds in.</p> <p>I arbetet kommer berörd/berörda kommuner vara med, tillsammans med övriga aktörer i projektet. Vem som leder arbetet kommer avgöras beroende på vilket fokus som är aktuellt för varje specifikt fall. Totalt ska minst 12 aktiviteter av detta slag genomföras.</p> <p>Målet är att vi ska ha konkretiserat möjligheter som sedan kan ta nästa steg. I dom fall där det krävs ytterligare aktiviteter av allmänt främjande slag kommer projektet följa och driva processen vidare. I de fall där idéer har konkretiserat så långt att idéerna kan bäras vidare utan projektets direkta stöd.</p>	<p>2026-01-01 - 2028-08-31</p>	<p>750 000</p>
<p>5 - AP5 - Kommunikation och nätverk</p>	<p>Arbetspaketet syftar till att säkerställa effektiv kommunikation och samverkan mellan projektets olika intressenter. Genom strategisk kommunikation och nätverksbyggande skapas</p>	<p>2025-09-01 - 2028-08-31</p>	<p>2 896 101</p>

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>plattformar för en långsiktig accelerering av industriell symbios på både kommunal, regional och nationell nivå.</p> <p>I arbetspaketet kommer även näringslivet få ta del av kompetenshöjande insatser som seminarier och workshops. Denna del är viktig för att dom ska kunna ta steg mot implementering.</p> <p>AP5 kommer samverka med övriga arbetspaket.</p> <p>Statsstöd box 3 tillämpas.</p>		
<p>5.1 - 5.1 Kommunikationsplan</p>	<p>Kommunikationsplanen ska säkerställa att projektets mål, aktiviteter och resultat kommuniceras effektivt till relevanta målgrupper. Genom en strukturerad och strategisk kommunikation ökar projektets genomslag, engagemang och möjligheten till implementering av resultat både under och efter projektperioden. Delar som innefattas är målgruppsanalys, vilket budskap vi vill nå ut med, hur vi väljer att kommunicera samt via vilka kanaler, tidplan och ansvarsfördelning.</p>	<p>2025-09-01 - 2028-08-31</p>	<p>900 000</p>
<p>5.2 - 5.2 Nätverk stödsystemet</p>	<p>Syftet med aktiviteten är att etablera och stärka ett nätverk mellan olika aktörer inom stödsystemet som verkar i Halland för att främja samverkan, kunskapsutbyte och synergier som kan bidra till projektets målsättningar. Stödsystemet inkluderar aktörer som nätverk, företagsfrämjande organisationer, akademi och offentliga organisationer som arbetar med att stödja näringslivets och samhällets utveckling.</p> <p>Arbetet i projektet kommer ledas av Högskolan i Halmstad, med stöd från EMC, IUC Halland och CIT. Nätverket kommer träffas två gånger per år. Aktörer utanför partnerskapet kommer bjudas in via personliga kontakter.</p> <p>Nätverksaktiviteter kommer innefatta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kartläggning av relevanta aktörer, 	<p>2025-09-01 - 2028-08-31</p>	<p>550 000</p>

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>befintliga nätverk, projekt och plattformar av relevans.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etablering av samarbetsformerna - Kunskaps- och erfarenhetsutbyte - Samordning och policyutveckling - Långsiktig organisation och drift efter projektets avslut 		
5.3 - 5.3 Nätverk kommuner	<p>Syftet med aktiviteten är att etablera och stärka ett nätverk mellan kommunerna i Halland för att främja samverkan, kunskapsutbyte och synergier som kan bidra till projektets målsättningar. Ambitionen är att nätverket ska inkludera alla kommuner i Halland. Erfarenheter från andra symbiosinitiativ utanför Halland visar att detta varit väldigt uppskattat och bidragit till utvecklingen.</p> <p>I denna aktivitet kommer kommunerna också kunna lyfta utmaningar och möjligheter som kan vara gemensamma med andra</p> <p>Arbetet i projektet kommer ledas av EMC, med stöd från Högskolan i Halmstad, IUC Halland och CIT. Nätverket kommer träffas två gånger per år.</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	550 000
5.4 - 5.4 Nätverk och kompetenshöjande insatser för företag	<p>Syftet med denna aktivitet är att skapa och stärka ett nätverk av företag för att underlätta samverkan, erfarenhetsutbyte och kunskapsuppbyggnad inom områden som industriell symbios, cirkulär ekonomi och resurseffektivitet. Genom att koppla samman företag från olika branscher och sektorer kan synergier identifieras, vilket leder till nya affärsmöjligheter, ökad innovationsförmåga och hållbar tillväxt. Det är också ett forum där utmaningar och möjligheter av mer övergripande slag kan lyftas.</p> <p>Arbetet i projektet kommer ledas av IUC Halland, med stöd från EMC, Högskolan i Halmstad och CIT. Nätverket kommer träffas två gånger per år. Deltagande i aktiviteterna är kostnadsfria. Företag som deltar i aktiviteter i på kommunal eller regional nivå kommer bjudas in till</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	550 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	nätverket, men det kommer även finnas möjlighet för andra intresserade företag att vara med. Statsstöd box 3 tillämpas.		
5.5 - 5.5 Regional nod i nationellt nätverk	Aktiviteten syftar till att vara med i nätverk mellan regionala noder i en nationell kontext för att dela kunskap och erfarenheter med andra projekt och initiativ som bedrivs på regional nivå. Inte minst ämnar vi nätverka med andra ERUF-finansierade projekt inom symbiosområdet. Dessutom kommer vi aktivt delta under en nationell konferens per år. Arbetet kommer ledas av CIT.	2025-09-01 - 2028-08-31	200 000
5.6 - 5.6 Internationellt nätverkande	<p>Syftet med denna aktivitet är att stärka Hallands roll inom industriell symbios genom internationell samverkan, erfarenhetsutbyte och kunskapsöverföring. Aktiviteten kommer också öka möjligheterna till att halländska aktörer blir partners i EU-finansierade symbiosprojekt. Genom att koppla samman regionala aktörer med ledande internationella initiativ kan projektet dra nytta av globala innovationer, strategier och bästa praxis för att främja resurseffektivitet och cirkulär ekonomi i Halland.</p> <p>Aktiviteten innefattar deltagande i internationella konferenser, seminarier och workshops samt att vara aktiv i internationella nätverk genom att bidra på nätverksmöten. Projektet kommer också etablera samarbeten med europeiska aktörer som kan bli framtida parter i EU-projekt samt att lärdomar ska dra från andra europeiska initiativ.</p> <p>Arbetet kommer ledas av CIT, och framför allt bedrivs genom online-deltagande och möten.</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	146 101

1.7 Indikatorer

Outputindikatorer

Organisationer som får stöd	11 organisationer förväntas aktivt bidra till symbiosutvecklingen i Halland. Detta inkluderar samtliga projektpartners plus Region Halland och de tre kommuner som inte är med som projektpartner i projektet.	Startvärde: <i>Ej Aktuellt</i> Målvärde: 11 Enhet: Organisationer
-----------------------------	--	---

Resultatindikatorer

Användare implementerade stödstrukturer	av	Efter projektet ska 24 företag starta implementeringsprocesser för industriell symbios och 12 fysiska symbiosutbyten ska ha implementerats på test/pilotnivå.	Startvärde: Målvärde: 24 Enhet: Användare
---	----	---	---

1.8 Budget

Kostnader

Kostnads slag	STIFTELSE N CHALMER S INDUSTRI TEKNIK	Industriellt Utvecklingsce ntrum i Halland AB	ENERGI- OCH MILJÖCENTR UM I VARBERG	FALKE NBERG S KOMM UN	HÖGSK OLAN I HALMS TAD	LAHO LMS KOM MUN	VARBE RGS KOM MUN			Tota lt
Personale ns lön: Lönekost nader	1 467 500	404 500	1 865 000	453 00 0	670 500	453 0 00	453 00 0			5 76 6 50 0
Schablon för lönebikos tnader (%)	675 050	238 251	705 157	189 67 1	400 959	189 6 71	189 67 1			2 58 8 43 0
Schablon på upp till 40%	857 020	257 100	1 028 063	257 06 8	428 584	257 0 68	257 06 8			3 34 1 97 1
Summa kostnade r	2 999 570	899 851	3 598 220	899 73 9	1 500 0 43	899 7 39	899 73 9			11 6 96 9 01
Projektintäkter										
Summa faktiska kostnade r	2 999 570	899 851	3 598 220	899 73 9	1 500 0 43	899 7 39	899 73 9			11 6 96 9 01
Bidrag annat än pengar										
Summa bidrag i annat än pengar										0
Summa totala kostnade r	2 999 570	899 851	3 598 220	899 73 9	1 500 0 43	899 7 39	899 73 9			11 6 96 9 01

Finansiering

Finansiär	STIFTELSEN CHALMERS INDUSTRI TEKNIK	Industriellt Utvecklings centrum i Halland AB	ENERGI- OCH MILJÖCEN TRUM I VARBERG	FALKEN BERGS KOMMU N	HÖGSKO LAN I HALMST AD	LAHOL MS KOMM UN	VARB ERGS KOM MUN				Totalt
Offentligt bidrag annat än pengar											
Total offentligt bidrag annat än pengar											0
Offentlig kontantfinansiering											
Region Halland: Region Halland finansierar den del av projektet som Tillväxtverk et inte finansierar.	1 799 742	539 911	2 158 932	539 844	900 026	539 844	539 844				7 018 143
Total offentlig kontantfina nsiering	1 799 742	539 911	2 158 932	539 844	900 026	539 844	539 844				7 018 143
Total offentlig finansiering	1 799 742	539 911	2 158 932	539 844	900 026	539 844	539 844				7 018 143
Privata bidrag annat än pengar											
Total privat bidrag annat än pengar											0
Privat kontantfinansiering											
Total privat kontantfina nsiering											0
Total privat finansiering											0
Summa medfinansi ering	1 799 742	539 911	2 158 932	539 844	900 026	539 844	539 844				7 018 143

Stödfinansiering

Finansiering	STIFTELSEN CHALMERS INDUSTRI TEKNIK	Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB	ENERGI- OCH MILJÖCENTRUM I VARBERG	FALKENBERGS KOMMUN	HÖGSKOLAN I HALMSTAD	LAHOLMS KOMMUN	VARBERG KOMMUN
Stödfinansiering	1 199 828	359 940	1 439 288	359 895	600 017	359 895	359 895

Sammanställning

Stödandel av faktiska kostnader	40,00%
Stödandel av totala kostnader	40,00%
Stödandel av stödgrundande finansiering	40,00%
Stödandel av total finansiering	40,00%

Andel annan offentlig finansiering	60,00%
Andel offentlig finansiering	100,00 %
Andel privat finansiering	0,00%

1.9 Förskott

Sökt förskottsbelopp: 400 000,00

Motivering:

1.10 Mina kontakter

Namn: Christoffer Ivar
Telefonnummer:
Mobiltelefonnummer:
E-postadress: christoffer.ivar@chalmersindustrieteknik.se
Roll: Ekonomi
Namn: Katarina Hagby
Telefonnummer:
Mobiltelefonnummer:
E-postadress: katarina.hagby@chalmersindustrieteknik.se
Roll: Ekonomi
Namn: Linnea Lindkvist
Telefonnummer:
Mobiltelefonnummer:
E-postadress: linnea.lindkvist@chalmersindustrieteknik.se
Roll: Projektledare
Namn: Peter Carlsson
Telefonnummer:
Mobiltelefonnummer:
E-postadress: peter.carlsson@chalmersindustrieteknik.se
Roll: Kontaktperson

1.11 Dokument

Filnamn: Registreringsbevis projektägare CIT 230602 1.pdf
Beskrivning:
Uppladdningsdatum: 2025-02-17
Filnamn: Delegationsordning projektägare - signerat.pdf
Beskrivning:
Uppladdningsdatum: 2025-02-17
Filnamn: Inköps-upphandlingsplan (M40) (EU21) Industriell symbios Halland.pdf
Beskrivning:
Uppladdningsdatum: 2025-02-17
Filnamn: Lönebikostnader alla parter (1).pdf
Beskrivning:
Uppladdningsdatum: 2025-02-17
Filnamn: Originalansökan
Beskrivning: Inkommen originalansökan - Maskinläsbart format
Uppladdningsdatum: 2025-02-17
Filnamn: Signeringsinformation
Beskrivning: Ansökan
Uppladdningsdatum: 2025-02-17

Daniels Per-Erik RK STAB

Från: Peter Carlsson <peter.carlsson@chalmersindustri teknik.se>
Skickat: den 18 februari 2025 13:48
Till: RK DIARIUM
Kopia: Bredahl Nerdal Lisa RK; Linnea Lindkvist
Ämne: Inskickad ansökan till Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige - Symbios i Halland
Bifogade filer: Ansökan_om_stöd Symbios i Halland.docx; Ansökan_om_stöd Symbios i Halland.xlsx

Hej,

Under gårdagen skickade vi in ansökan Symbios i Halland till Tillväxtverket för utlysningen Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige.
Kontaktperson på Region Halland har varit Lisa Bredahl-Nerdal.

Med vänliga hälsningar

Peter Carlsson

Projektledare Cirkulär ekonomi

Chalmers Industri teknik

peter.carlsson@chalmersindustri teknik.se

+46 (0)709 64 92 78

Address:Sven Hultins plats 1

SE-412 58 Göteborg, Sweden

chalmersindustri teknik.se

[Vill du prenumerera på vårt nyhetsbrev? Anmäl dig här >>](#)